COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO

Cofinanziato dall'Unione europea

MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

UNIONCAMERE

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E DI FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE

I principali risultati dell'indagine 2026

ALLEGATO STATISTICO

EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

INDICE

SEZIONE A **Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale

Tavola 2 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 4 Principali caratteristiche delle professioni nel 2026 per grande gruppo professionale

Tavola 5 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione richieste nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 5.1 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 6 Professioni tecniche richieste nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 6.1 Professioni tecniche di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 7 Impiegati richiesti nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 7.1 Impiegati di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 8 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi richieste nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 8.1 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 9 Operai specializzati richiesti nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 9.1 Operai specializzati di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 10 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili richiesti nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 10.1 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 11 Professioni non qualificate richieste nel 2026: principali caratteristiche

Tavola 11.1 Professioni non qualificate di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata

Tavola 12 Entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale, per grande gruppo professionale

SEZIONE B **Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?**

Tavola 13.1 Le competenze richieste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale

Tavola 13.2 Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2026 per gruppo professionale

Tavola 13.3 Le competenze richieste dalle imprese nel 2026 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni

Tavola 13.4 Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2026 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni

Tavola 14.1 Capacità di comunicare in italiano informazioni dell'impresa secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.2 Capacità di comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.3 Competenze interculturali secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.4 Capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.5 Capacità di utilizzare competenze digitali secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

INDICE

Tavola 14.6 Capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.7 Attitudine al risparmio energetico e sostenibilità ambientale secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.8 Capacità di gestire prodotti/tecnologie green secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.9 Capacità di lavorare in gruppo secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.10 Capacità di problem solving secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.11 Capacità di lavorare in autonomia secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 14.12 Capacità di flessibilità e adattamento secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni

Tavola 15.1 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni

Tavola 15.2 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni

Tavola 15.3 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni

SEZIONE C **Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?**

Tavola 16 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale e livelli di istruzione

Tavola 17 Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore

Tavola 18 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta

Tavola 19.1 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste

Tavola 19.2 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste

Tavola 19.3 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste

Tavola 20 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo il livello di istruzione a livello territoriale

SEZIONE D **Altre caratteristiche delle entrate richieste dalle imprese**

Tavola 21 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 22 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 23 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 24 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per classi di età, settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 25 Entrate previste dalle imprese nel 2026 per genere, settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 26 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 27 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale

INDICE

Tavola 27.1 Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 27.2 Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura a livello territoriale

SEZIONE E **Previsioni e orientamenti delle imprese**

Tavola 28 Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2026 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale

Tavola 29 I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

SEZIONE F **Attività formative delle imprese**

Tavola 30 Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 31 Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2025 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale

Tavola 32 Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2025 e finalità principale dell'attività di formazione per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 33 Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale

Tavola 33.1 Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 per tipologia di progetto, settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale

Tavola 34 Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale e che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocini

Tavola 35 Imprese che effettuano attività di formazione per il personale nel corso del 2026 per tipologia di formazione svolta, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 36 Imprese che effettuano attività di formazione per il personale nel corso del 2026 per tipologia di formazione svolta a livello territoriale

Tavola 37 Imprese che effettuano attività di formazione per il personale con corsi nel 2026 negli ambiti tematici della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione, per ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 38 Ambiti della formazione con corsi relativi alla transizione green e sostenibilità ambientale nel 2026, per ripartizione territoriale e classe dimensionale

SEZIONE G **Imprese e trasformazione digitale**

Tavola 39 Imprese che nel 2026 hanno effettuato investimenti nei diversi ambiti della trasformazione digitale

Tavola 40 Imprese che hanno adottato piani integrati di investimenti digitali

Tavola 41 Impatto degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale

Tavola 41.1 Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale

SEZIONE H **Investimenti delle imprese in prodotti e tecnologie green**

Tavola 42 Imprese che hanno investito tra il 2021 e il 2025 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento per ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 43 Imprese che hanno investito tra il 2021 e il 2025 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e impatto dell'investimento per ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 43.1 Imprese che nel 2026 hanno effettuato investimenti e/o investiranno in processi, prodotti, e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale

Tavola 43.2 Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale per settore di attività, ripartizione territoriale

INDICE

SEZIONE I Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA

Tavola 44 Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e processi in cui l'IA viene utilizzata

Tavola 45 Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e applicazioni legate all'IA utilizzate

Tavola 46 Impatto che le tecnologie legate all'uso dell'IA stanno avendo/avranno sulle politiche di gestione del personale dell'impresa

Tavola 47 Imprese che hanno assunto personale per gestire efficacemente le tecnologie legate all'IA

Tavola 48 Imprese che non utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e principale motivazione

SEZIONE L Tendenze del mercato del lavoro

Tavola 49 Entrate previste dalle imprese nel periodo 2018-2026 per gruppo professionale

Tavola 50 Entrate previste dalle imprese nel periodo 2018-2026 per area aziendale di inserimento

Tavola 51.1 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale

Tavola 51.2 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale

Tavola 51.3 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale

Tavola 52.1 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 a livello territoriale

Tavola 52.2 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 a livello territoriale

Tavola 52.3 Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 a livello territoriale

Tavola 53.1 Entrate previste dalle imprese nel 2018 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.2 Entrate previste dalle imprese nel 2019 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.3 Entrate previste dalle imprese nel 2020 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.4 Entrate previste dalle imprese nel 2021 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.5 Entrate previste dalle imprese nel 2022 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.6 Entrate previste dalle imprese nel 2023 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.7 Entrate previste dalle imprese nel 2024 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.8 Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

Tavola 53.9 Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale

ALLEGATO STATISTICO

La domanda di professioni e di formazione delle imprese italiane

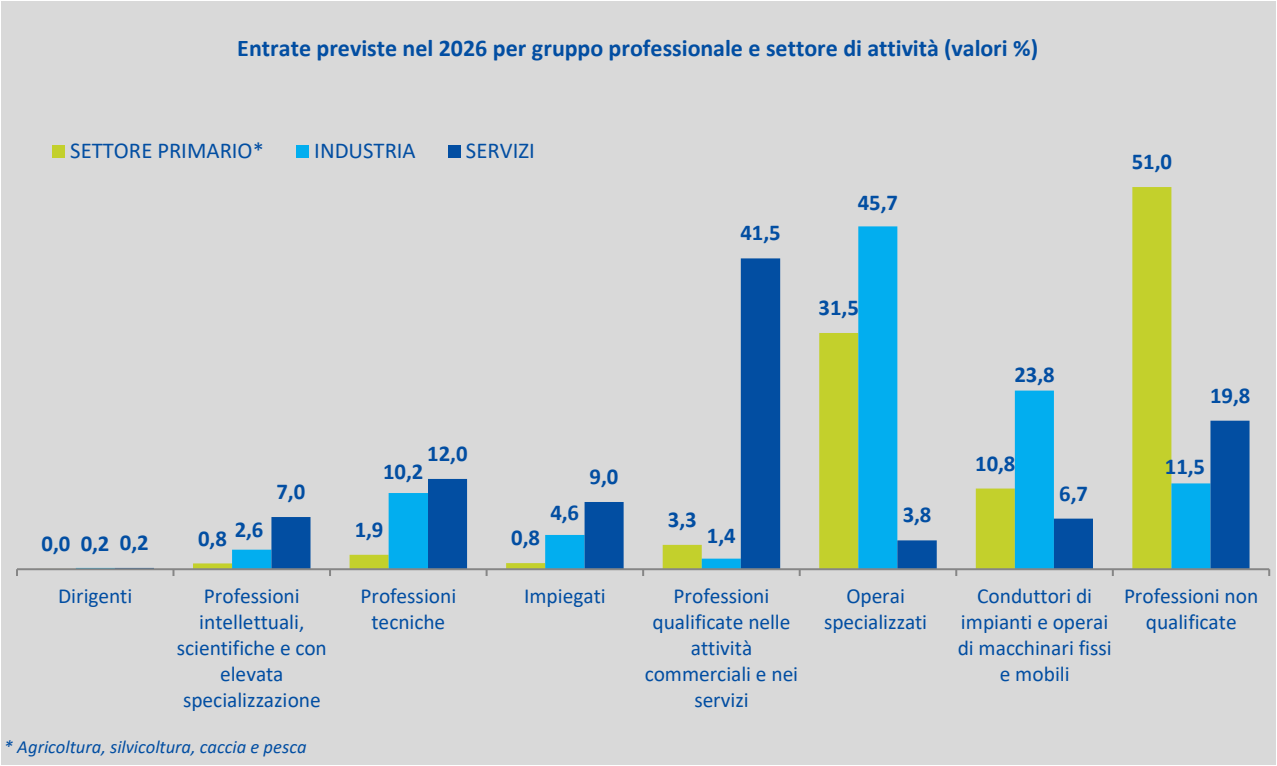
SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale

		Entrate previste nel 2026	
		(v.a.)*	(%)
TOTALE		**5.927.550**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		**968.070**	**16,3**
1	Dirigenti	9.120	0,2
2	Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	320.000	5,4
3	Professioni tecniche	638.950	10,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		**2.110.580**	**35,6**
4	Impiegati	427.720	7,2
5	Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.682.860	28,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		**1.654.910**	**27,9**
6	Operai specializzati	981.540	16,6
7	Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	673.370	11,4
Professioni non qualificate		**1.194.000**	**20,1**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



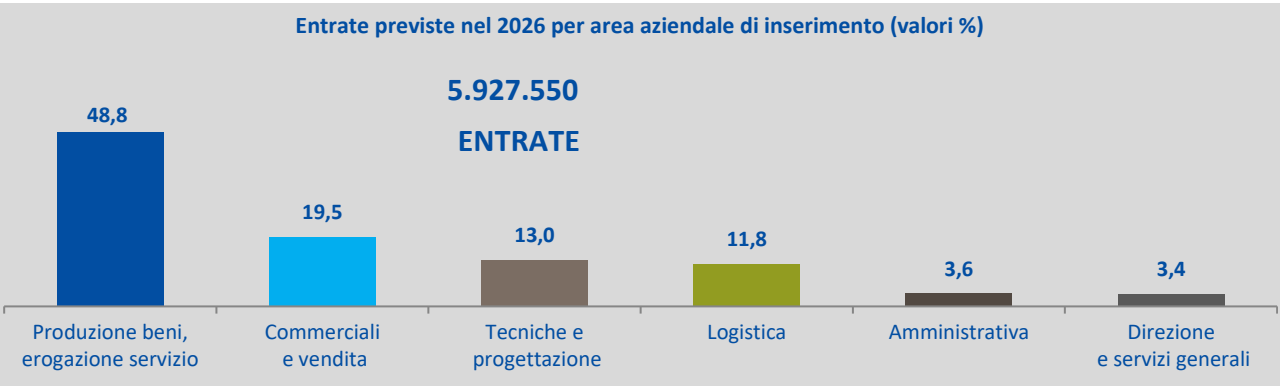
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professio-ni non qualificate
TOTALE	**5.927.550**	**9.120**	**320.000**	**638.950**	**427.720**	**1.682.860**	**981.540**	**673.370**	**1.194.000**
		0,2	5,4	10,8	7,2	28,4	16,6	11,4	20,1
Area produzione di beni ed erogazione servizio	**2.890.820**	**-**	**4,2**	**6,7**	**0,0**	**31,5**	**18,7**	**12,4**	**26,5**
Area direzione e servizi generali	**201.490**	**2,1**	**21,8**	**18,4**	**54,7**	**0,6**	**1,6**	**-**	**0,8**
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	37.610	11,0	32,3	5,4	49,4	1,9	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	97.060	-	2,5	2,6	93,1	0,3	-	-	1,6
Sistemi informativi	66.820	0,1	44,1	48,8	2,0	0,1	4,9	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	**213.550**	**0,4**	**14,5**	**27,5**	**57,6**	**--**	**-**	**-**	**-**
Area commerciale e della vendita	**1.153.070**	**0,3**	**3,9**	**18,2**	**13,5**	**63,4**	**0,0**	**0,1**	**0,5**
Vendita	744.730	0,3	3,0	12,2	2,6	81,6	0,0	0,1	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	115.200	0,8	18,9	66,2	12,1	1,9	-	-	-
Assistenza clienti	293.150	-	0,4	14,7	41,8	41,2	0,0	0,1	1,7
Aree tecniche e della progettazione	**767.860**	**0,0**	**9,9**	**15,9**	**0,1**	**4,5**	**57,0**	**1,1**	**11,5**
Progettazione e ricerca e sviluppo	135.690	0,1	52,9	45,3	0,3	-	1,2	0,2	-
Installazione e manutenzione	508.540	--	0,0	8,0	-	-	84,3	0,8	6,8
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e	123.640	-	3,3	15,8	-	28,1	5,8	3,5	43,5
Area della logistica	**700.770**	**0,1**	**0,2**	**2,4**	**5,4**	**1,0**	**0,1**	**43,4**	**47,5**
Acquisti e movimentazione interna	195.060	0,0	0,6	3,5	8,8	2,0	0,2	7,5	77,3
Trasporti e distribuzione	505.700	0,1	0,1	2,0	4,1	0,6	-	57,2	36,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

			Entrate previste nel 2026 (v.a.)*
TOTALE			**5.927.550**
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			**2.890.820**
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Insegnante di scuola materna	14.610
	2°	Educatore d'asilo nido	12.430
	3°	Professore di scuola secondaria superiore	12.290
Professioni tecniche	1°	Educatore professionale	52.750
	2°	Infermiere	35.620
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	16.550
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	70
	2°	Addetto agenzia di pegni	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	231.660
	2°	Aiuto cuoco	124.160
	3°	Cuoco di ristorante	76.500
Operai specializzati	1°	Muratore	124.880
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	34.170
	3°	Cernitore di prodotti ortofrutticoli	24.030
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	28.680
	2°	Addetto al confezionamento di alimenti	23.710
	3°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	21.510
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	386.940
	2°	Bracciante agricolo	97.290
	3°	Coglitore di frutti e ortaggi	86.410
Aree Direzione e servizi generali			**201.490**
Dirigenti	1°	Direttore generale nell'industria	460
	2°	Direttore operativo nei servizi socio-sanitari	390
	3°	Direttore operativo nell'industria	370
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	7.620
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	5.260
	3°	Addetto selezione personale	3.950
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	8.240
	2°	Tecnico assistenza informatica	7.190
	3°	Tecnico specialista nella gestione di reti e sistemi telematici	3.410
Impiegati	1°	Addetto alla segreteria	39.550
	2°	Addetto all'amministrazione	29.330
	3°	Addetto ad attività di back-office	8.320
Professioni commerciali e servizi	1°	Supervisore di reparto vendite in un supermercato	680
	2°	Addetto alle pratiche automobilistiche	280
	3°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	100
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	3.200
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	60
	3°	Riparatore di computer	--
Professioni non qualificate	1°	Collaboratore scolastico bidello	1.310
	2°	Corriere	130
	3°	Commesso di ufficio	80

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 3 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

			Entrate previste nel 2026 (v.a.)*
TOTALE			**5.927.550**
Area amministrativa			**213.550**
Dirigenti	1°	Direttore finanziario	440
	2°	Direttore amministrativo	310
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	120
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	4.470
	2°	Esperto legale in impresa	3.880
	3°	Controller di gestione	3.260
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	34.880
	2°	Promotore finanziario	4.990
	3°	Revisore di bilanci	3.800
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	69.440
	2°	Addetto alle scritture contabili	14.250
	3°	Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)	6.450
Aree commerciali e della vendita			**1.153.070**
Dirigenti	1°	Direttore di esercizio al dettaglio	1.330
	2°	Direttore commerciale	870
	3°	Direttore vendite	350
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	16.500
	2°	Esperto in relazioni pubbliche	3.730
	3°	Account manager	3.230
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	36.610
	2°	Venditore tecnico	31.110
	3°	Promotore commerciale di servizi	13.970
Impiegati	1°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	41.130
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	27.890
	3°	Addetto al customer service	27.210
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	212.600
	2°	Cameriere di sala	123.530
	3°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	100.840
Operai specializzati	1°	Pasticciere artigianale	80
	2°	Campionarista tessile	70
	3°	Installatore e riparatore di apparati di telecomunicazioni	70
Conduttori impianti e macchine	1°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	500
	2°	Agente di pedana	240
	3°	Autista di carroattrezzi	--
Professioni non qualificate	1°	Spiaggino	1.440
	2°	Posteggiatore	1.300
	3°	Facchino	740

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 3 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

			Entrate previste nel 2026 (v.a.)*
TOTALE			**5.927.550**
Aree tecniche e della progettazione			**767.860**
Dirigenti	1°	Direttore area tecnica	120
	2°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile di progetto nei servizi	8.860
	2°	Project manager	6.560
	3°	Progettista meccanico	5.780
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	12.770
	2°	Disegnatore tecnico	10.770
	3°	Tecnico sviluppo prodotti (ufficio tecnico)	9.310
Impiegati	1°	Addetto appalti e offerte	330
	2°	Addetto alla segreteria	110
	3°	Preparatore di bandi	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Assistente bagnanti	11.940
	2°	Addetto alla sorveglianza	8.680
	3°	Guardia particolare giurata	6.160
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	93.150
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	44.580
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	35.560
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	4.350
	2°	Conducente di macchine operatrici	2.250
	3°	Conducente di macchinari per demolizioni edili	570
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	27.000
	2°	Operatore ecologico	16.330
	3°	Factotum addetto alle piccole manutenzioni in azienda	14.580
Aree della logistica			**700.770**
Dirigenti	1°	Direttore logistica e distribuzione	450
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	850
	2°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	310
	3°	Progettista di sistemi logistici e di distribuzione	170
Professioni tecniche	1°	Buyer	5.340
	2°	Responsabile organizzazione trasporti	2.020
	3°	Ufficiale di coperta	1.650
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	16.530
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	4.550
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	2.850
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	3.080
	2°	Ausiliario della viabilità	1.360
	3°	Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso	610
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	175.560
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	45.490
	3°	Conduttore di carrello elevatore	14.770
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	175.960
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	31.080
	3°	Mulettista di magazzino	30.090

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

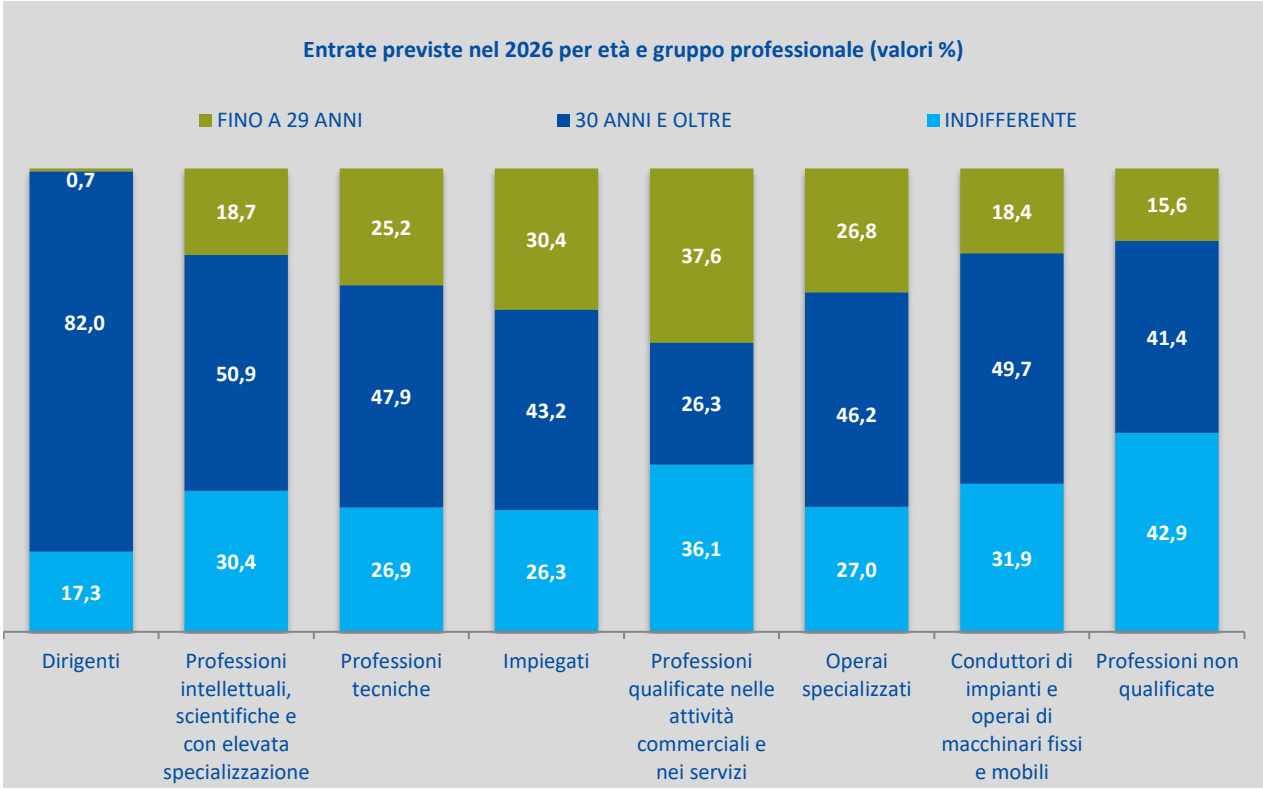
Tavola 4 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2026 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**5.927.550**	**64,3**	**44,3**	**35,2**	**17,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**968.070**	**86,8**	**49,8**	**38,2**	**19,1**
1. Dirigenti	9.120	94,6	56,6	52,8	35,4
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	320.000	92,2	47,2	40,5	19,0
3. Professioni tecniche	638.950	84,0	51,0	36,8	18,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.110.580**	**64,6**	**40,0**	**38,9**	**19,3**
4. Impiegati	427.720	59,4	31,8	35,0	22,1
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.682.860	65,9	42,1	39,9	18,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.654.910**	**66,6**	**55,0**	**29,9**	**14,5**
6. Operai specializzati	981.540	70,5	58,6	27,8	17,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	673.370	60,9	49,7	33,0	10,9
Professioni non qualificate	1.194.000	42,1	32,5	33,7	17,3

* Nelle tavole di dettaglio che seguono non vengono riproposte le informazioni del gruppo dei "Dirigenti" per ridotta consistenza delle classi. Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

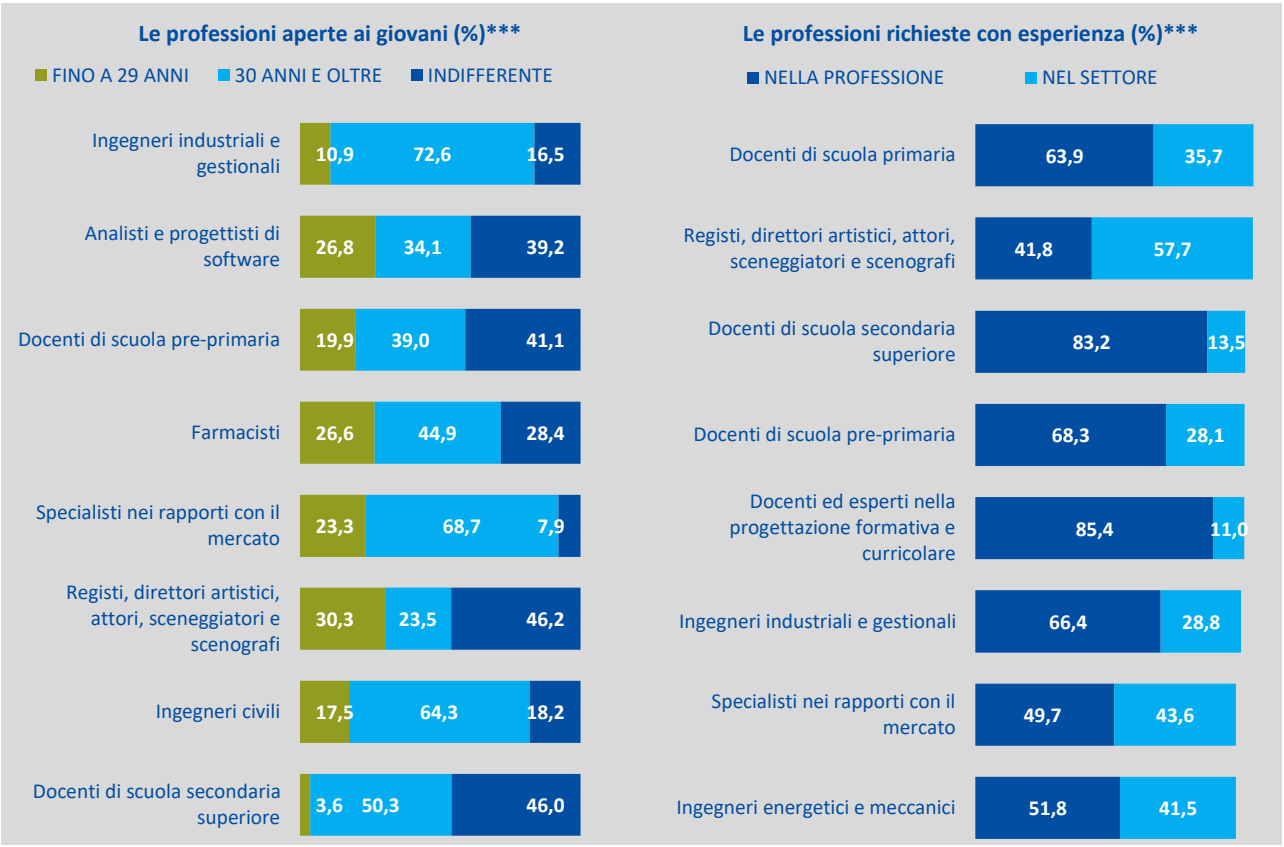
Tavola 5 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione richieste nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**92,2**	**47,2**	**40,5**	**19,0**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Ingegneri industriali e gestionali	28.360	95,2	52,8	34,9	26,0
Analisti e progettisti di software	27.600	84,2	56,1	29,1	14,7
Docenti di scuola pre-primaria	27.040	96,4	52,3	60,4	19,1
Farmacisti	19.750	85,7	83,7	56,8	10,4
Specialisti nei rapporti con il mercato	18.280	93,3	46,9	39,5	32,1
Registi, direttori artistici, attori, sceneggiatori e scenografi	16.880	99,5	16,6	60,2	12,2
Ingegneri civili	12.660	84,4	48,1	21,3	24,3
Docenti di scuola secondaria superiore	12.290	96,6	15,2	32,6	7,7
Docenti ed esperti nella progettazione formativa e curricolare	12.170	96,3	42,4	34,9	34,9
Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	11.180	88,7	34,2	39,0	24,9
Specialisti in scienze economiche	9.980	79,2	33,4	34,6	10,0
Esperti legali in imprese o enti pubblici	9.860	90,8	53,7	44,2	22,8
Ingegneri energetici e meccanici	8.970	93,3	69,6	31,1	16,7
Docenti di scuola primaria	8.910	99,6	34,5	75,3	8,2
Altre professioni	96.080	93,4	45,4	35,6	18,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



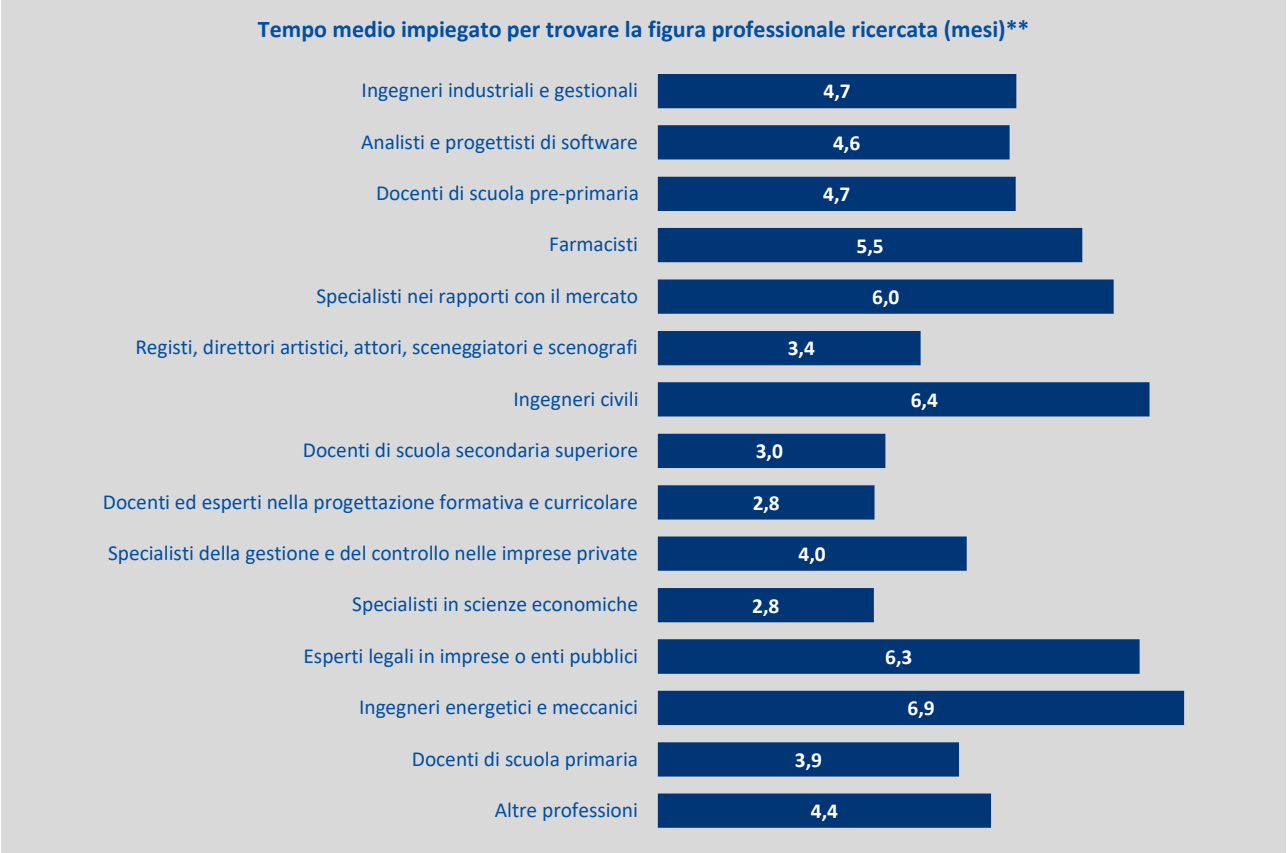
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5.1 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**151.070**	**17,0**	**17,7**	**20,4**	**7,7**	**4,9**	**12,7**	**3,5**	**2,2**	**13,9**	**4,8**
Ingegneri industriali e gestionali	14.980	15,2	14,7	25,8	7,7	3,0	13,5	7,7	1,7	10,7	4,7
Analisti e progettisti di software	15.500	6,7	15,8	40,3	5,5	2,9	12,8	2,9	3,4	9,7	4,6
Docenti di scuola pre-primaria	14.140	51,7	4,1	4,8	5,9	2,2	3,6	4,5	1,1	22,2	4,7
Farmacisti	16.540	10,3	19,3	15,4	7,2	5,5	17,8	2,6	4,4	17,5	5,5
Specialisti nei rapporti con il mercato	8.580	8,7	17,6	13,1	15,0	3,5	11,9	4,8	3,4	22,1	6,0
Registi, direttori artistici, attori, sceneggiatori e	2.800	16,8	20,6	29,1	--	25,4	4,9	--	--	3,1	3,4
Ingegneri civili	6.090	6,1	12,5	22,1	4,7	4,5	11,3	13,0	1,9	23,9	6,4
Docenti di scuola secondaria superiore	1.870	18,3	12,2	54,5	--	--	9,3	--	--	--	3,0
Docenti ed esperti nella progettazione formativa e	5.160	54,8	6,1	2,9	23,5	1,1	5,5	--	--	5,2	2,8
Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	3.820	17,4	20,3	22,0	10,1	--	15,8	6,8	2,2	4,8	4,0
Specialisti in scienze economiche	3.330	33,6	18,5	19,8	3,6	19,6	3,1	--	--	--	2,8
Esperti legali in imprese o enti pubblici	5.290	3,1	35,7	5,3	12,3	--	9,2	--	2,0	31,2	6,3
Ingegneri energetici e meccanici	6.240	4,1	10,8	23,0	4,5	2,0	18,6	4,8	2,7	29,6	6,9
Docenti di scuola primaria	3.070	2,5	51,0	5,6	2,1	--	31,0	2,5	--	3,8	3,9
Altre professioni	43.660	14,7	21,5	22,0	7,5	7,0	13,9	1,5	2,1	9,8	4,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

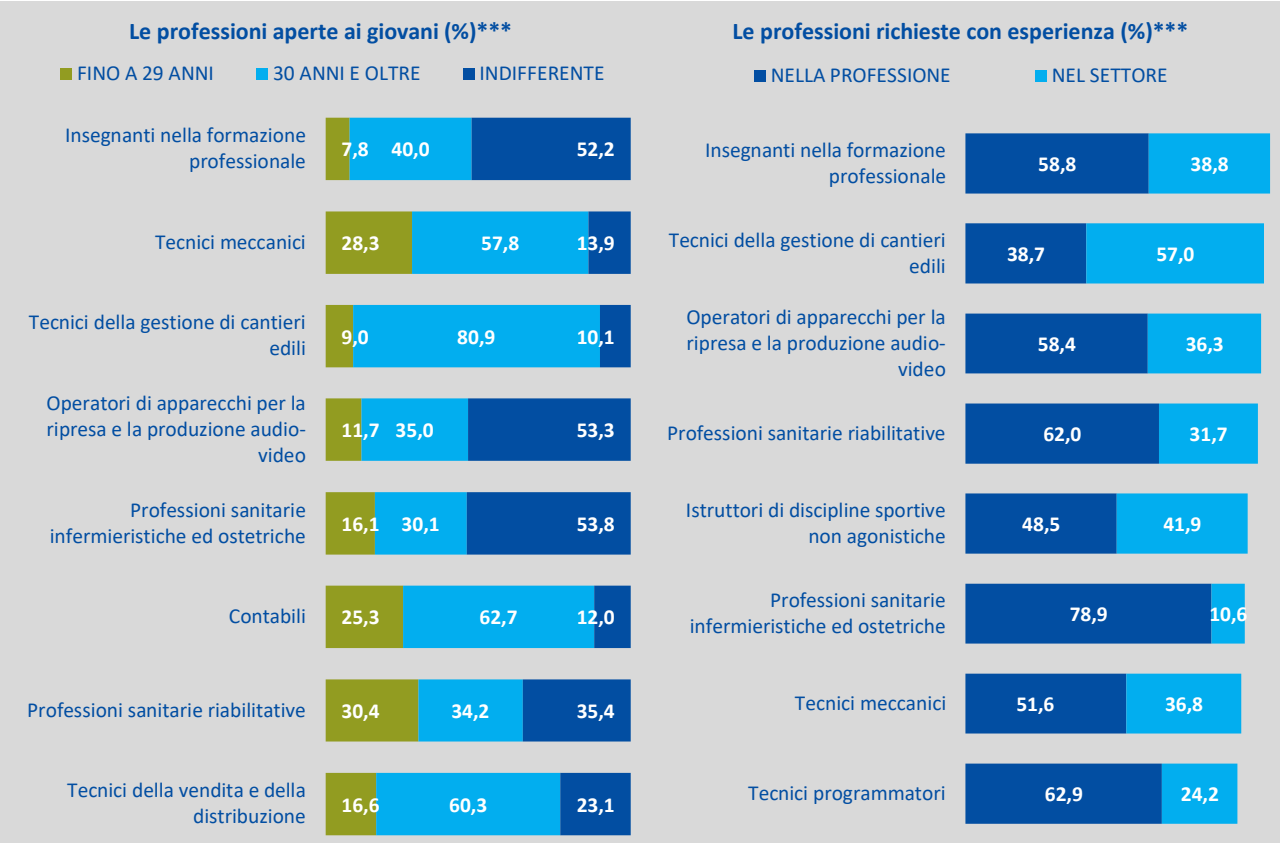
Tavola 6 - Professioni tecniche richieste nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
3. Professioni tecniche	**638.950**	**84,0**	**51,0**	**36,8**	**18,9**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	80,2	43,5	32,4	19,6
Professioni sanitarie riabilitative	70.310	93,7	60,8	40,1	6,2
Contabili	43.410	83,2	41,6	45,2	21,5
Professioni sanitarie infermieristiche ed ostetriche	36.790	89,5	66,1	51,3	3,7
Operatori di apparecchi per la ripresa e la produzione audio-video	29.620	94,7	14,2	40,8	28,1
Tecnici della gestione di cantieri edili	26.060	95,7	71,9	26,4	26,5
Tecnici meccanici	25.210	88,4	70,2	41,4	10,8
Insegnanti nella formazione professionale	19.710	97,6	36,7	26,7	23,4
Disegnatori industriali	17.480	68,6	71,7	19,7	24,2
Tecnici programmatori	16.610	87,2	57,8	33,1	14,1
Tecnici esperti in applicazioni	16.290	78,2	54,1	27,4	18,4
Tecnici del marketing	14.870	69,4	53,2	32,4	41,7
Tecnici della produzione manifatturiera	13.830	82,3	56,6	45,0	23,5
Istruttori di discipline sportive non agonistiche	12.770	90,4	35,8	27,8	22,0
Altre professioni	182.850	78,9	50,6	37,8	21,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



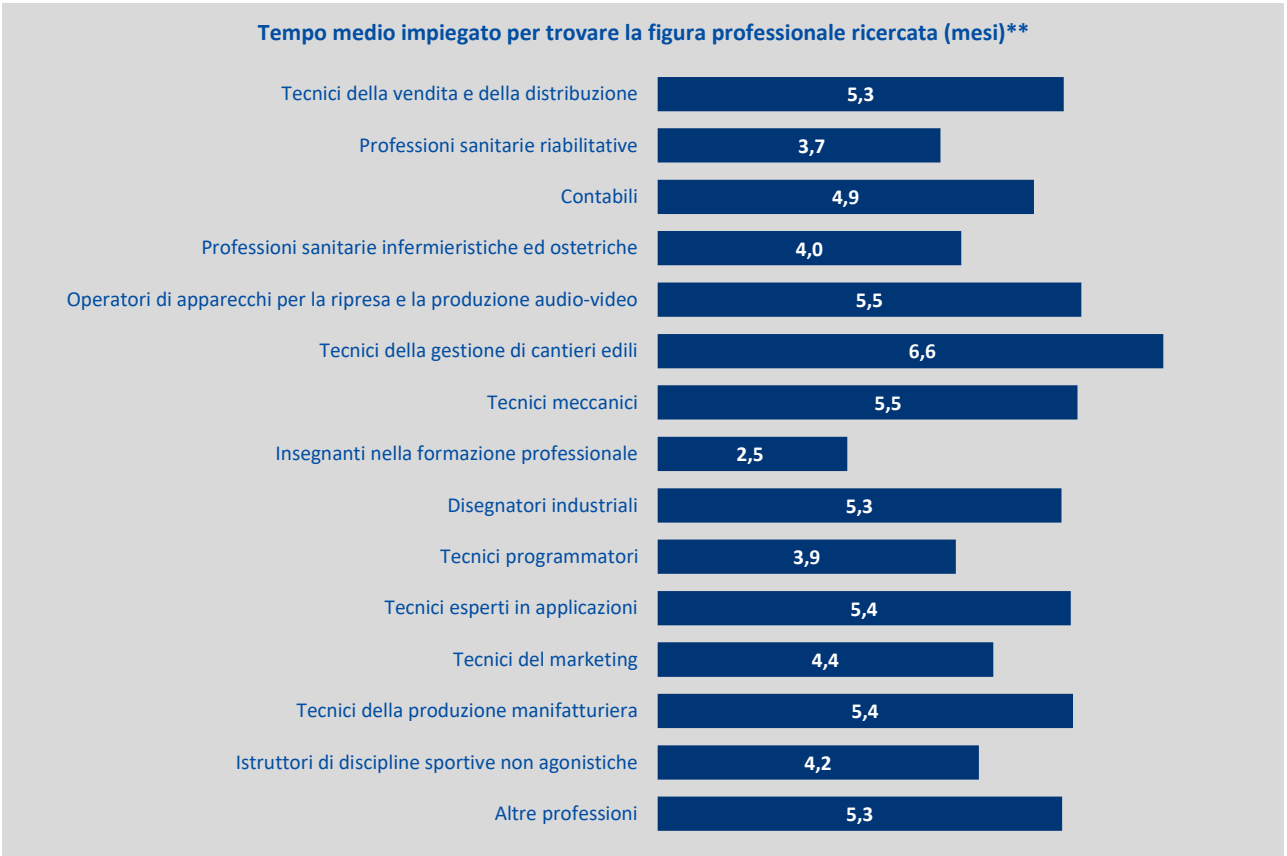
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6.1 - Professioni tecniche di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
3. Professioni tecniche	**326.020**	**14,6**	**17,5**	**20,2**	**8,7**	**5,3**	**12,5**	**4,6**	**3,9**	**12,8**	**4,9**
Tecnici della vendita e della distribuzione	49.240	10,9	9,9	21,9	11,0	8,8	14,1	6,3	5,4	11,7	5,3
Professioni sanitarie riabilitative	42.770	25,7	25,1	16,6	4,5	6,4	10,4	2,3	1,8	7,3	3,7
Contabili	18.040	23,5	13,4	18,4	4,1	1,7	16,0	4,5	5,6	13,0	4,9
Professioni sanitarie infermieristiche ed ostetriche	24.330	21,5	25,3	16,9	10,2	3,2	8,2	3,5	2,3	8,8	4,0
Operatori di apparecchi per la ripresa e la produzione	4.210	14,9	4,1	15,9	27,9	--	9,1	8,2	1,9	17,6	5,5
Tecnici della gestione di cantieri edili	18.730	7,0	9,6	16,8	12,0	8,6	8,2	8,0	3,3	26,4	6,6
Tecnici meccanici	17.690	12,7	15,8	12,1	11,7	4,1	17,8	6,4	3,8	15,5	5,5
Insegnanti nella formazione professionale	7.230	48,4	19,6	12,4	3,8	4,2	9,0	--	--	2,4	2,5
Disegnatori industriali	12.530	9,1	30,1	12,2	4,9	2,8	16,6	3,2	5,5	15,6	5,3
Tecnici programmatori	9.600	6,2	15,5	51,6	4,5	3,1	9,6	2,7	1,8	5,1	3,9
Tecnici esperti in applicazioni	8.810	4,8	18,9	13,4	23,3	7,4	8,8	4,4	4,0	15,0	5,4
Tecnici del marketing	7.920	4,8	33,4	28,3	9,7	1,1	5,5	2,5	3,0	11,8	4,4
Tecnici della produzione manifatturiera	7.830	5,4	18,5	12,2	18,8	5,9	16,0	3,5	10,7	9,1	5,4
Istruttori di discipline sportive non agonistiche	4.570	8,7	15,4	38,2	6,0	6,0	15,5	--	6,6	3,5	4,2
Altre professioni	92.520	11,6	16,0	22,6	7,1	4,7	13,5	5,1	4,1	15,3	5,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

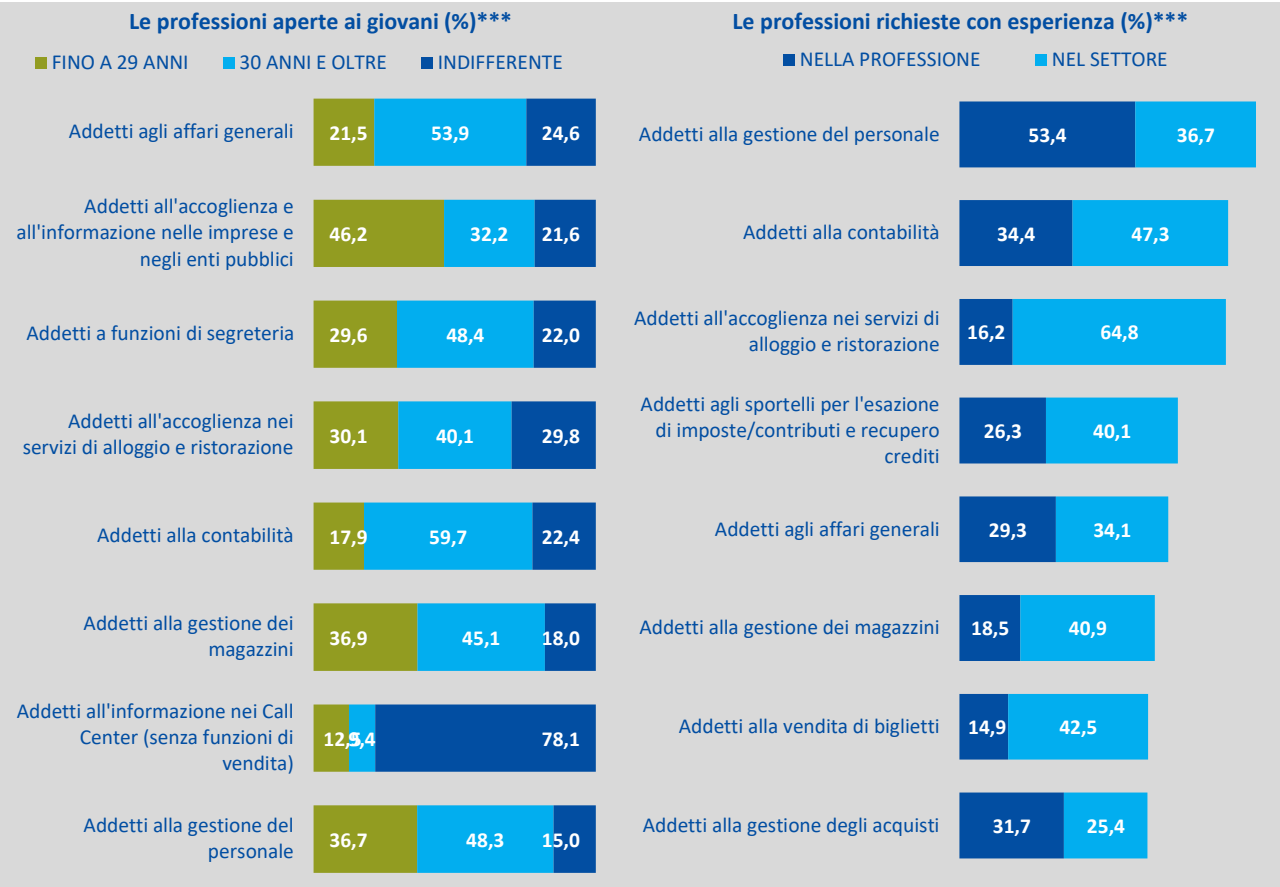
Tavola 7 - Impiegati richiesti nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
4. Impiegati	**427.720**	**59,4**	**31,8**	**35,0**	**22,1**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Addetti agli affari generali	124.850	63,5	33,9	39,9	21,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	45,8	25,8	31,6	21,4
Addetti a funzioni di segreteria	52.560	46,3	24,9	34,9	27,0
Addetti all'accoglienza nei servizi di alloggio e ristorazione	51.380	81,0	41,0	30,5	27,0
Addetti alla contabilità	24.280	81,6	33,3	30,5	20,8
Addetti alla gestione dei magazzini	20.340	59,4	28,3	36,2	30,7
Addetti all'informazione nei Call Center (senza funzioni di vendita)	15.960	48,4	8,1	31,2	17,5
Addetti alla gestione del personale	9.380	90,1	43,2	20,1	19,8
Addetti alla gestione amministrativa dei trasporti merci	7.950	49,9	38,0	51,0	7,3
Addetti alla vendita di biglietti	7.870	57,3	22,3	45,3	16,7
Addetti all'immissione dati	6.660	24,1	45,9	14,1	16,8
Addetti agli sportelli per l'esazione di imposte/contributi e recupero crediti	5.410	66,4	47,5	27,7	9,7
Addetti agli sportelli assicurativi, bancari e di altri intermediari finanziari	5.400	36,1	33,1	61,7	5,4
Addetti alla gestione degli acquisti	4.740	57,2	40,7	44,9	21,5
Altre professioni	22.290	49,7	38,6	31,9	16,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



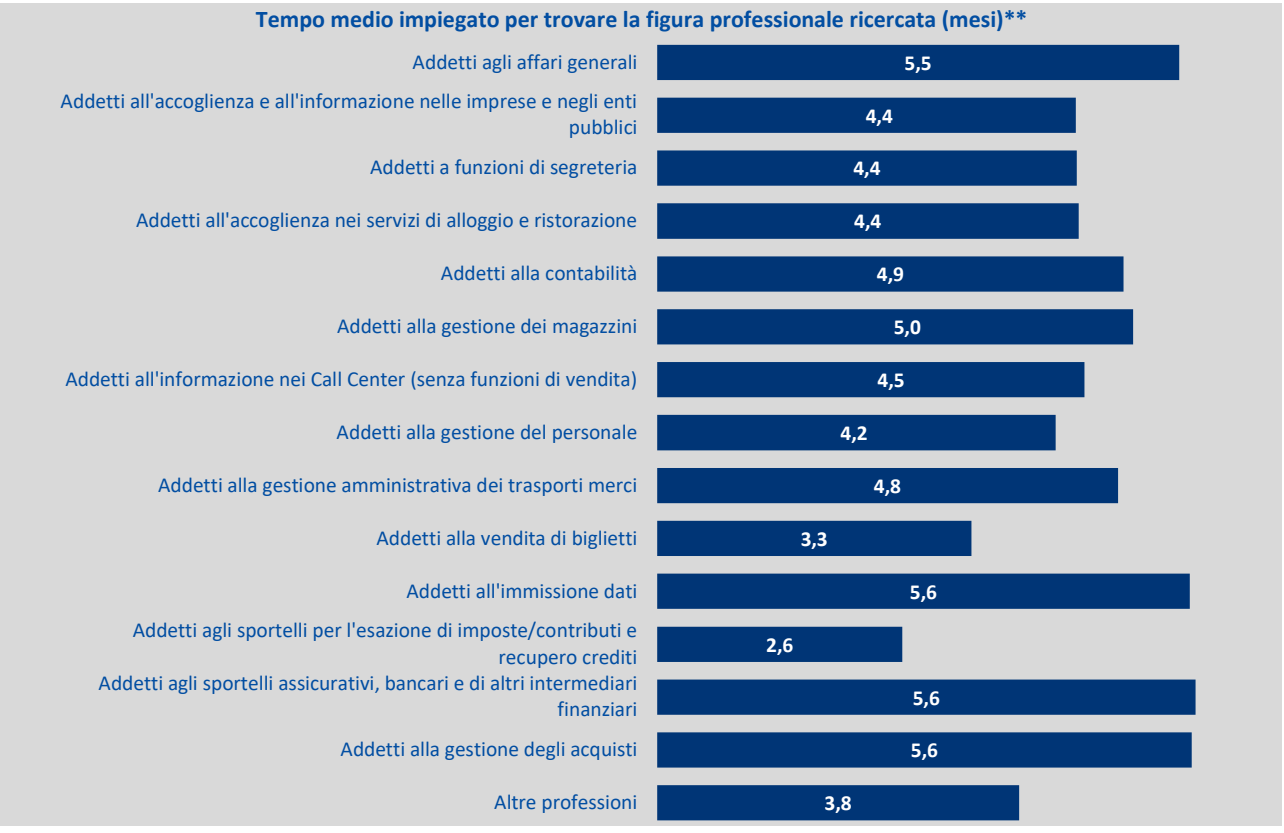
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7.1 - Impiegati di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%): 1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	Tempo medio (mesi)
4. Impiegati	**136.170**	**15,5**	**16,3**	**19,3**	**13,1**	**5,2**	**10,3**	**5,1**	**4,9**	**10,3**	**4,8**
Addetti agli affari generali	42.360	14,1	13,4	18,4	8,4	9,2	10,8	3,5	6,1	16,1	5,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	17.750	25,5	17,5	16,3	9,0	1,9	9,7	3,9	8,5	7,6	4,4
Addetti a funzioni di segreteria	13.090	14,1	14,8	23,9	16,3	3,5	13,1	4,0	1,8	8,4	4,4
Addetti all'accoglienza nei servizi di alloggio e ristorazione	21.090	13,0	21,2	17,5	13,4	2,9	15,5	6,6	4,6	5,2	4,4
Addetti alla contabilità	8.080	11,3	19,7	24,7	4,3	13,6	5,1	5,0	2,9	13,5	4,9
Addetti alla gestione dei magazzini	5.750	5,7	10,7	31,7	15,5	2,4	5,2	20,0	2,4	6,4	5,0
Addetti all'informazione nei Call Center (senza funzioni di vendita)	1.290	18,5	7,4	43,6	7,8	--	--	--	11,1	8,1	4,5
Addetti alla gestione del personale	4.050	3,1	13,0	8,4	59,4	3,0	3,9	6,6	--	2,5	4,2
Addetti alla gestione amministrativa dei trasporti merci	3.020	9,3	17,5	34,8	7,7	--	10,6	3,1	2,2	14,4	4,8
Addetti alla vendita di biglietti	1.760	6,7	60,2	--	23,2	--	--	--	--	7,4	3,3
Addetti all'immissione dati	3.060	3,0	5,0	5,5	62,7	1,9	--	--	--	17,9	5,6
Addetti agli sportelli per l'esazione di imposte/contributi e recupero crediti	2.570	42,1	5,1	40,4	8,4	--	--	--	--	3,6	2,6
Addetti agli sportelli assicurativi, bancari e di altri intermediari finanziari	1.790	7,6	29,0	14,9	3,9	--	14,4	4,0	6,3	18,6	5,6
Addetti alla gestione degli acquisti	1.930	11,8	3,7	15,6	15,6	3,6	9,3	33,6	--	6,2	5,6
Altre professioni	8.610	28,7	19,7	13,7	10,1	2,4	12,6	2,3	6,8	3,7	3,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

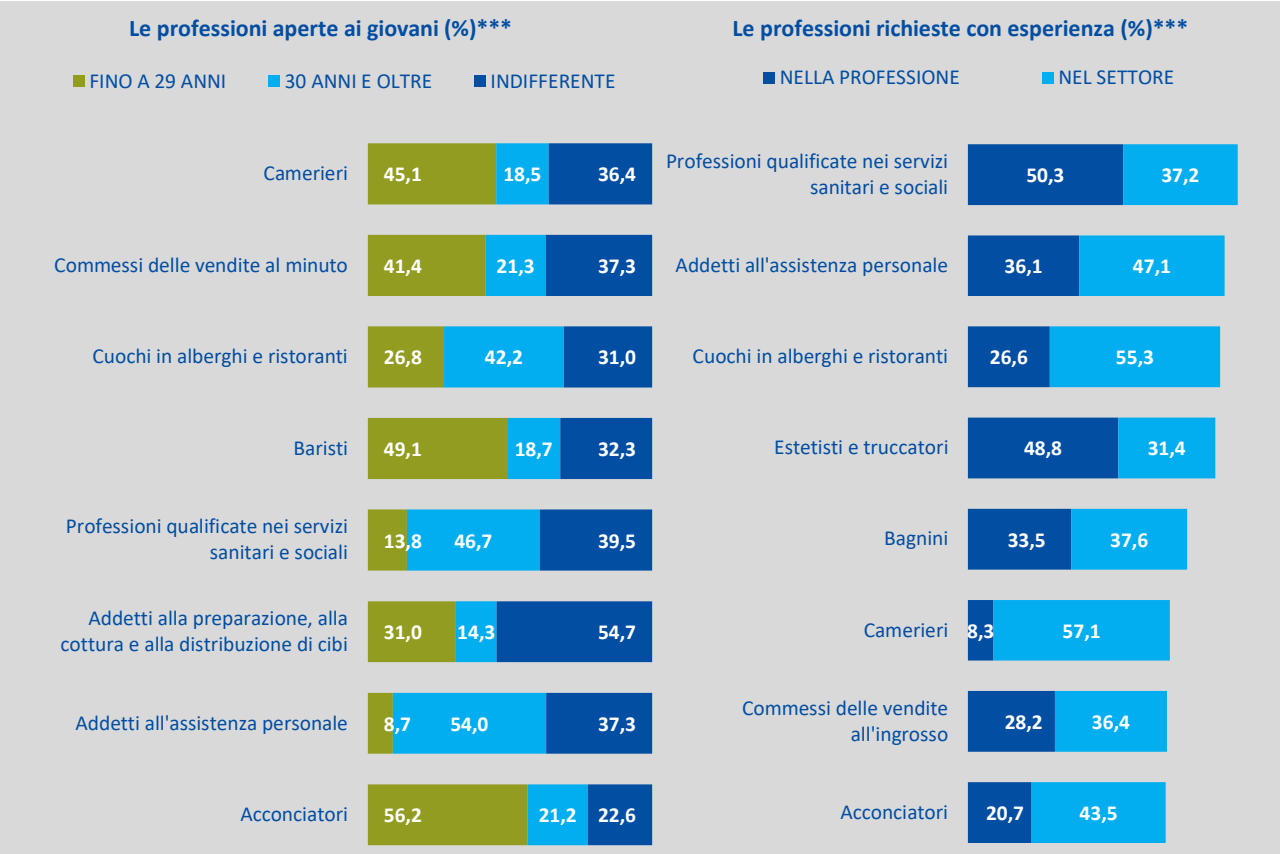
Tavola 8 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi richieste nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**65,9**	**42,1**	**39,9**	**18,6**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Camerieri	414.500	65,5	46,8	29,7	23,1
Commessi delle vendite al minuto	410.930	56,2	28,5	48,5	11,1
Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	81,8	54,7	43,3	23,6
Baristi	193.670	58,9	41,8	31,1	28,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	83.830	87,5	61,8	55,9	2,6
Addetti alla preparazione, alla cottura e alla distribuzione di cibi	72.980	63,9	19,9	45,2	6,2
Addetti all'assistenza personale	44.990	83,2	53,7	46,2	6,2
Acconciatori	43.380	64,1	64,8	41,3	25,5
Bagnini	26.520	71,1	34,7	12,5	58,5
Estetisti e truccatori	20.630	80,2	52,9	32,4	24,8
Guardie private di sicurezza	20.490	62,2	40,0	45,0	0,9
Venditori a domicilio, a distanza	18.260	19,9	17,7	62,4	2,5
Commessi delle vendite all'ingrosso	14.800	64,6	25,4	42,7	15,5
Cassieri di esercizi commerciali	11.690	29,3	14,4	38,5	19,9
Altre professioni	39.410	62,5	36,9	34,4	16,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



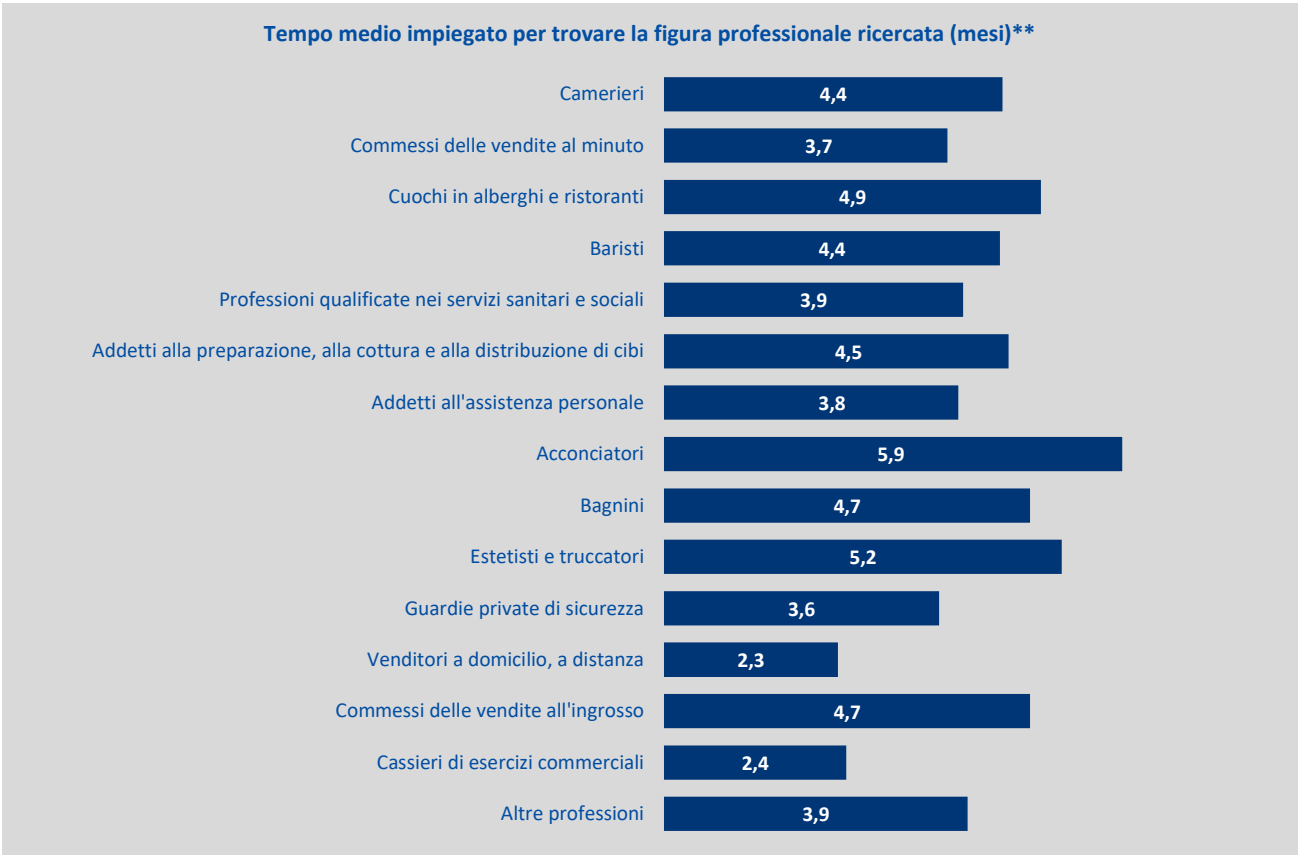
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8.1 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**708.080**	**22,5**	**19,2**	**18,8**	**6,2**	**3,9**	**12,8**	**2,6**	**2,6**	**11,3**	**4,4**
Camerieri	193.780	19,7	21,0	20,1	5,7	4,4	12,5	3,1	1,9	11,6	4,4
Commessi delle vendite al minuto	117.300	32,3	21,4	14,5	5,7	2,6	11,9	1,5	1,2	8,9	3,7
Cuochi in alberghi e ristoranti	145.940	19,7	14,0	20,3	7,2	3,6	14,6	3,5	2,8	14,3	4,9
Baristi	80.910	21,0	22,8	15,7	7,1	5,5	11,2	2,4	3,3	11,0	4,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	51.800	29,7	17,2	20,9	6,0	4,2	8,3	1,3	2,9	9,5	3,9
Addetti alla preparazione, alla cottura e alla distribuzione di cibi	14.560	7,0	37,2	8,6	1,9	2,3	32,4	2,0	1,5	7,2	4,5
Addetti all'assistenza personale	24.160	28,5	21,1	19,2	4,3	3,0	12,0	0,4	2,0	9,5	3,8
Acconciatori	28.120	12,4	11,1	13,1	10,3	7,2	16,8	4,3	8,3	16,6	5,9
Bagnini	9.190	8,2	14,1	42,1	7,2	2,0	6,5	1,1	9,8	9,0	4,7
Estetisti e truccatori	10.920	10,1	8,7	29,9	14,1	2,2	11,9	6,0	5,5	11,5	5,2
Guardie private di sicurezza	8.200	37,1	11,2	24,0	--	3,9	14,0	0,7	--	8,5	3,6
Venditori a domicilio, a distanza	3.230	38,9	15,8	39,5	--	3,5	--	--	--	--	2,3
Commessi delle vendite all'ingrosso	3.760	6,0	13,2	32,8	2,9	1,6	31,6	2,9	3,2	5,8	4,7
Cassieri di esercizi commerciali	1.690	41,3	29,9	11,7	6,0	--	8,5	--	--	--	2,4
Altre professioni	14.530	25,4	28,2	16,4	3,7	1,6	8,7	3,0	3,0	10,0	3,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

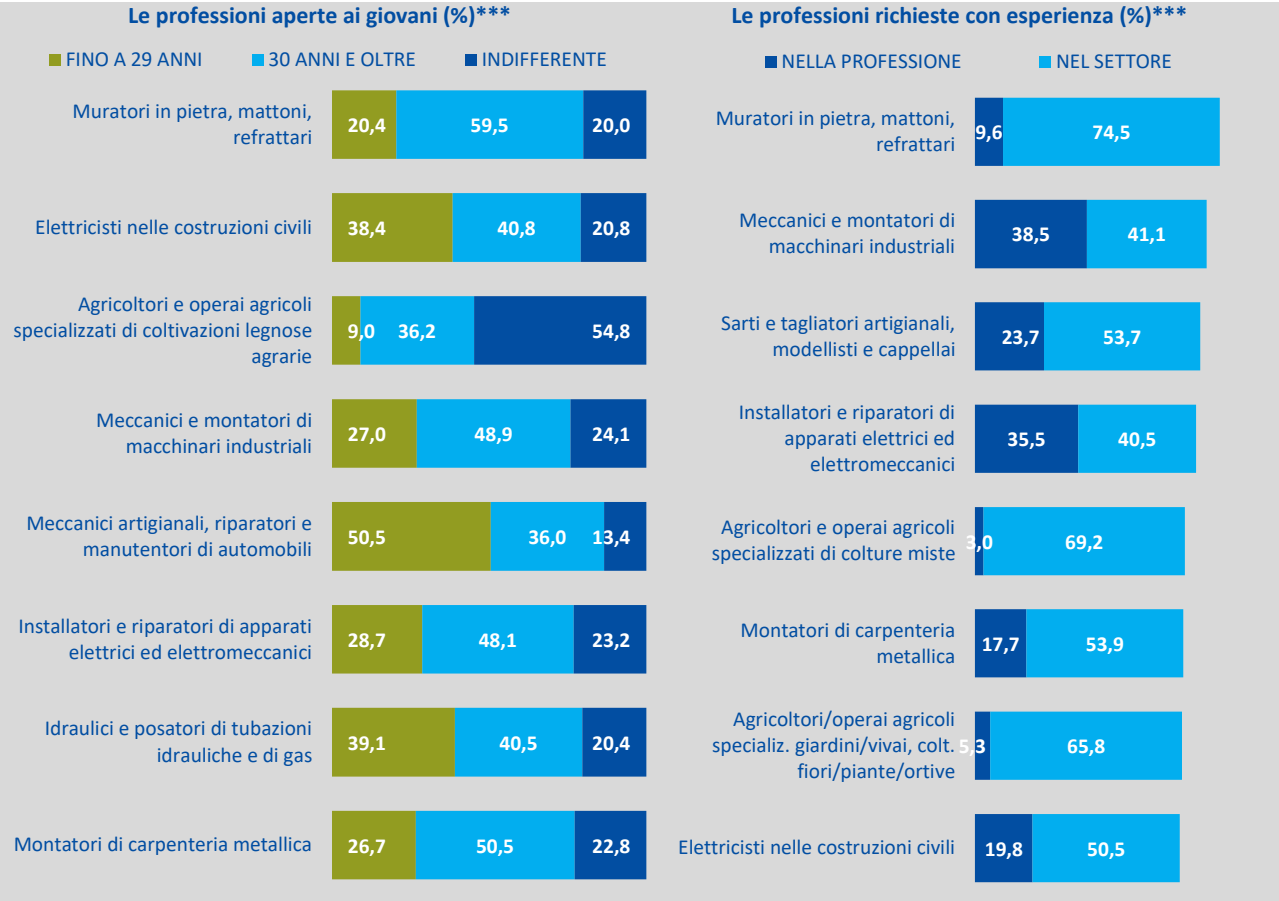
Tavola 9 - Operai specializzati richiesti nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
6. Operai specializzati	**981.540**	**70,5**	**58,6**	**27,8**	**17,0**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	84,1	57,7	24,7	20,5
Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	70,4	68,2	22,0	21,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose	66.240	63,2	34,0	26,4	17,4
Meccanici e montatori di macchinari industriali	60.010	79,6	67,2	31,9	9,8
Meccanici artigianali, riparatori e manutentori di automobili	46.710	66,6	76,1	30,6	16,7
Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	46.530	76,0	66,7	23,6	15,6
Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	42.160	66,5	79,4	25,7	15,1
Montatori di carpenteria metallica	38.620	71,6	60,2	26,1	16,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati di colture miste	34.170	72,1	37,3	29,3	17,7
Attrezzisti di macchine utensili	31.070	66,6	68,3	35,3	10,3
Agricoltori/operai agricoli specializ. giardini/vivai, colt. fiori/piante/ortive	28.370	71,1	45,7	27,7	24,3
Falegnami ed attrezzisti di macchine per la lavorazione del legno	15.710	68,1	65,0	37,1	21,4
Sarti e tagliatori artigianali, modellisti e cappellai	14.910	77,4	60,4	33,5	20,8
Panettieri e pastai artigianali	14.120	56,8	54,5	31,6	27,6
Altre professioni	246.220	62,0	53,1	30,9	13,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



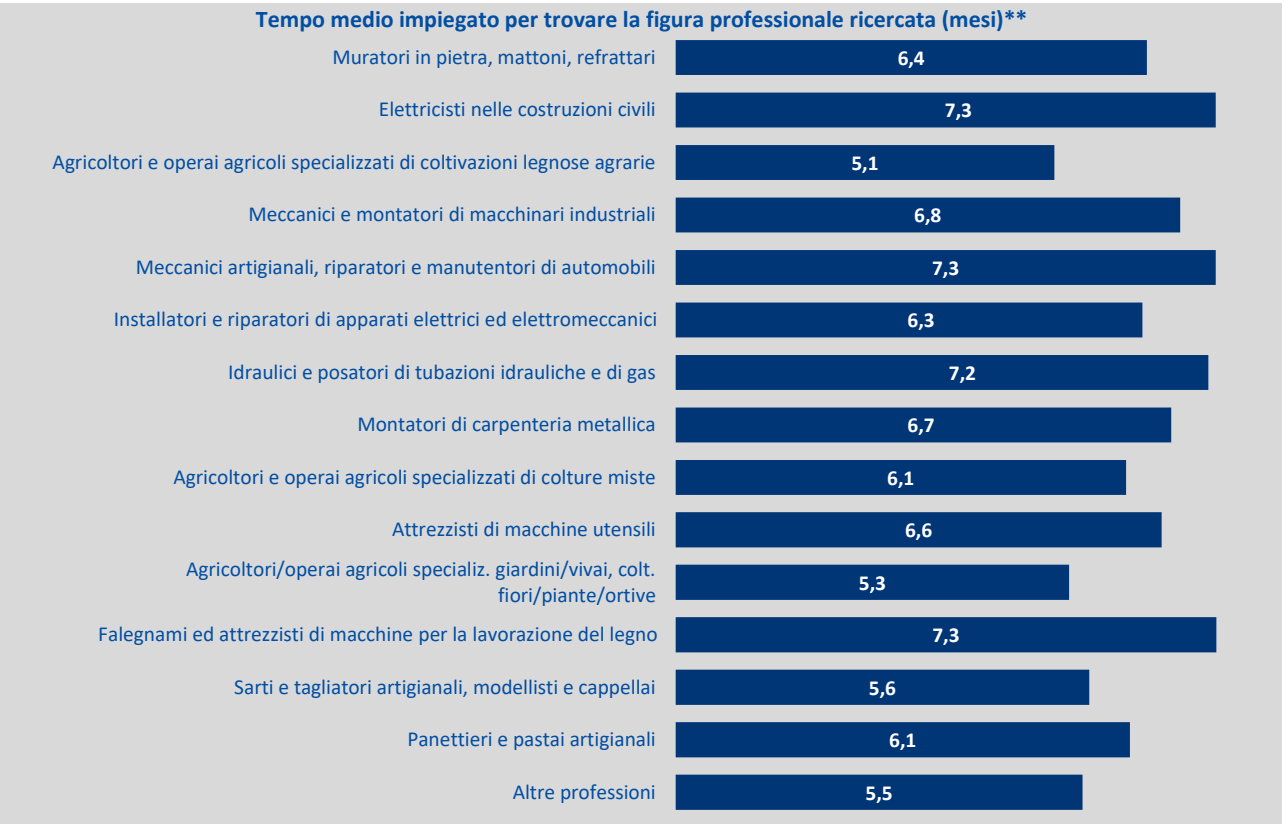
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9.1 - Operai specializzati di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
6. Operai specializzati	**575.320**	**11,9**	**12,2**	**14,7**	**6,1**	**4,3**	**15,1**	**6,1**	**6,1**	**23,6**	**6,4**
Muratori in pietra, mattoni, refrattari	97.580	13,9	11,3	14,7	6,0	2,2	15,9	5,6	7,5	22,9	6,4
Elettricisti nelle costruzioni civili	86.930	6,0	8,7	13,6	5,2	6,0	16,3	9,1	6,7	28,6	7,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	22.490	27,4	10,8	21,0	3,2	4,3	6,9	2,0	4,0	20,3	5,1
Meccanici e montatori di macchinari industriali	40.320	5,9	14,6	11,2	11,0	6,4	10,8	5,6	9,6	24,7	6,8
Meccanici artigianali, riparatori e manutentori di	35.550	9,7	7,4	6,7	9,8	2,7	22,2	5,3	6,6	29,5	7,3
Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	31.030	8,9	16,4	12,7	8,0	5,4	15,2	5,4	3,6	24,5	6,3
Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	33.490	10,4	11,2	10,0	5,7	0,6	18,1	6,3	8,9	28,8	7,2
Montatori di carpenteria metallica	23.250	6,0	13,6	19,4	3,8	5,4	11,4	8,7	7,2	24,6	6,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati di colture miste	12.760	15,3	7,1	11,5	9,7	5,5	21,7	2,7	9,2	17,3	6,1
Attrezzisti di macchine utensili	21.230	8,2	12,2	14,6	11,7	2,0	13,7	7,2	5,7	24,7	6,6
Agricoltori/operai agricoli specializ. giardini/vivai, colt. fiori/piante/ortive	12.970	24,1	11,4	17,3	2,5	4,1	16,1	1,8	2,0	20,7	5,3
Falegnami ed attrezzisti di macchine per la lavorazione del legno	10.210	6,9	7,2	18,3	2,1	3,9	20,7	4,0	4,7	32,3	7,3
Sarti e tagliatori artigianali, modellisti e cappellai	9.000	6,9	20,2	18,4	2,1	1,2	22,5	11,7	3,6	13,4	5,6
Panettieri e pastai artigianali	7.690	9,3	4,2	25,8	3,4	6,0	21,1	6,0	6,1	18,0	6,1
Altre professioni	130.820	16,3	15,9	17,2	4,5	5,3	12,5	5,5	4,0	18,6	5,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

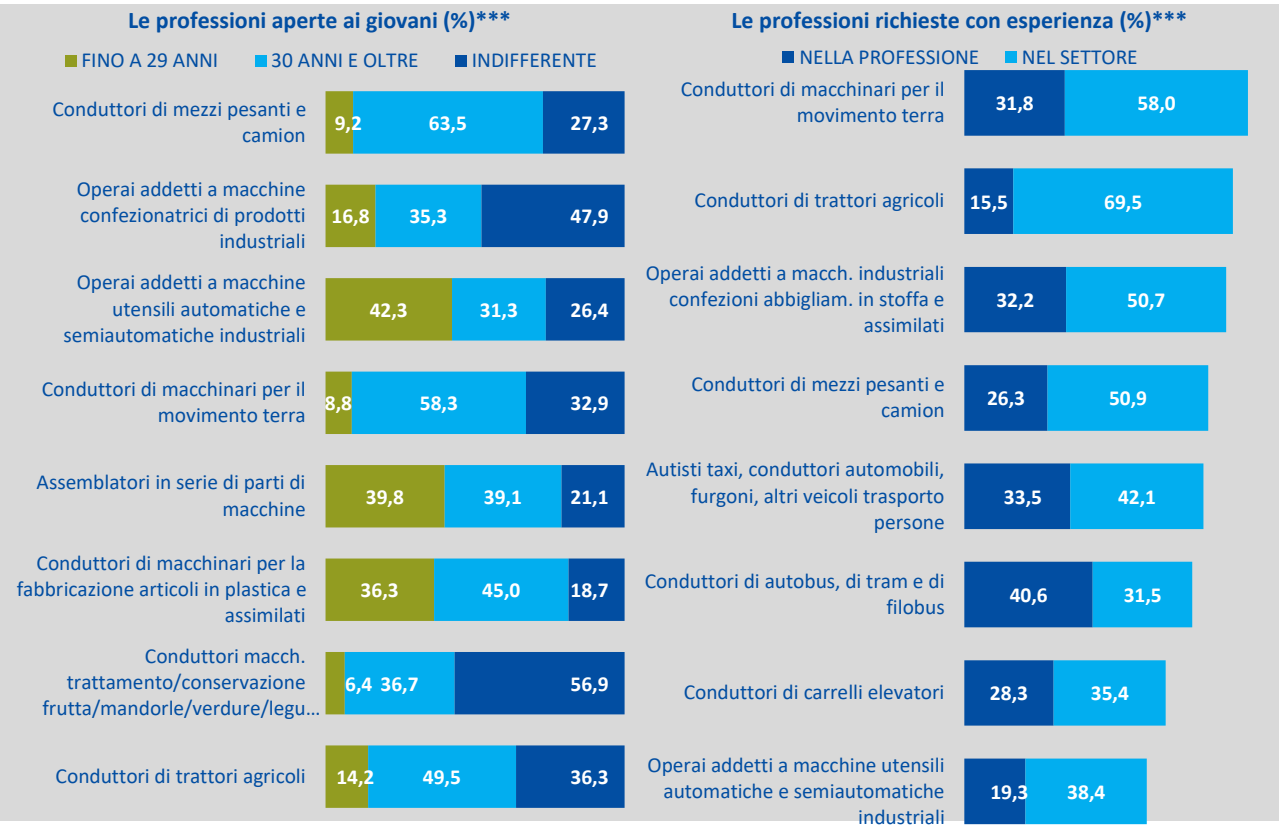
Tavola 10 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili richiesti nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**60,9**	**49,7**	**33,0**	**10,9**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	77,2	57,1	34,4	9,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	30,0	24,5	23,2	8,4
Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche	35.720	57,7	60,4	39,8	6,9
Conduttori di macchinari per il movimento terra	25.600	89,8	67,8	21,0	11,7
Assemblatori in serie di parti di macchine	22.720	54,4	43,7	33,0	9,1
Conduttori di macchinari per la fabbricazione articoli in plastica e	19.680	29,2	49,3	48,6	5,8
Conduttori macch. trattamento/conservazione frutta/mandorle/verdure/legumi/riso	18.470	40,8	25,0	25,9	20,5
Conduttori di trattori agricoli	16.790	85,0	50,3	29,3	16,7
Conduttori di autobus, di tram e di filobus	16.480	72,1	80,0	49,2	3,2
Conduttori di macchinari per la produzione di pasticceria e prodotti da forno	15.730	30,3	24,3	26,8	4,7
Conduttori di carrelli elevatori	14.770	63,7	46,6	35,9	10,6
Autisti taxi, conduttori automobili, furgoni, altri veicoli trasporto persone	13.970	75,6	44,5	24,1	21,3
Assemblatori e cablatori di apparecchiature elettriche	13.790	44,8	49,5	27,8	12,3
Operai addetti a macch. industriali confezioni abbigliam. in stoffa e assimilati	13.220	82,9	79,3	36,3	18,6
Altre professioni	136.120	48,3	44,9	34,8	13,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10.1 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili di difficile reperimento richiesti nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**334.850**	**17,1**	**16,3**	**17,8**	**7,8**	**4,8**	**10,2**	**5,0**	**4,3**	**16,5**	**5,2**
Conduttori di mezzi pesanti e camion	137.840	13,9	17,6	19,0	9,8	4,4	10,4	5,4	3,9	15,5	5,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	16.850	46,5	13,0	12,2	3,5	1,1	6,6	2,4	1,6	13,1	3,8
Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	21.570	14,4	11,3	17,7	4,9	5,0	12,7	4,7	8,5	20,9	6,1
Conduttori di macchinari per il movimento terra	17.370	9,6	13,0	24,2	6,3	13,0	10,7	7,8	4,8	10,7	5,2
Assemblatori in serie di parti di macchine	9.930	22,7	19,6	8,9	3,7	4,3	11,3	6,3	3,2	20,0	5,4
Conduttori di macchinari per la fabbricazione articoli in plastica e assimilati	9.700	18,2	18,3	24,5	6,4	3,9	5,1	5,6	9,4	8,7	4,7
Conduttori macch. trattamento/conservazione frutta/mandorle/verdure/legumi/riso	4.620	22,0	10,1	19,4	3,1	--	6,8	14,1	--	23,7	5,8
Conduttori di trattori agricoli	8.440	21,1	7,6	15,1	5,6	2,5	6,6	3,5	7,5	30,5	6,6
Conduttori di autobus, di tram e di filobus	13.190	8,4	17,1	24,5	9,8	6,5	7,7	2,6	5,9	17,6	5,5
Conduttori di macchinari per la produzione di	3.820	34,9	14,2	13,4	--	2,2	18,0	8,7	5,0	2,7	3,9
Conduttori di carrelli elevatori	6.890	23,4	25,8	11,3	4,1	11,0	4,4	2,6	3,2	14,3	4,5
Autisti taxi, conduttori automobili, furgoni, altri veicoli trasporto persone	6.220	12,4	5,1	29,5	10,6	7,7	17,3	2,7	--	14,1	5,1
Assemblatori e cablatori di apparecchiature elettriche	6.830	5,2	13,0	18,4	10,4	11,4	7,0	3,3	4,7	26,7	6,5
Operai addetti a macch. industriali confezioni	10.480	5,7	13,9	4,9	4,3	2,5	18,6	3,9	5,2	41,1	8,1
Altre professioni	61.110	21,3	18,8	16,0	8,3	3,6	9,9	4,7	3,8	13,5	4,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

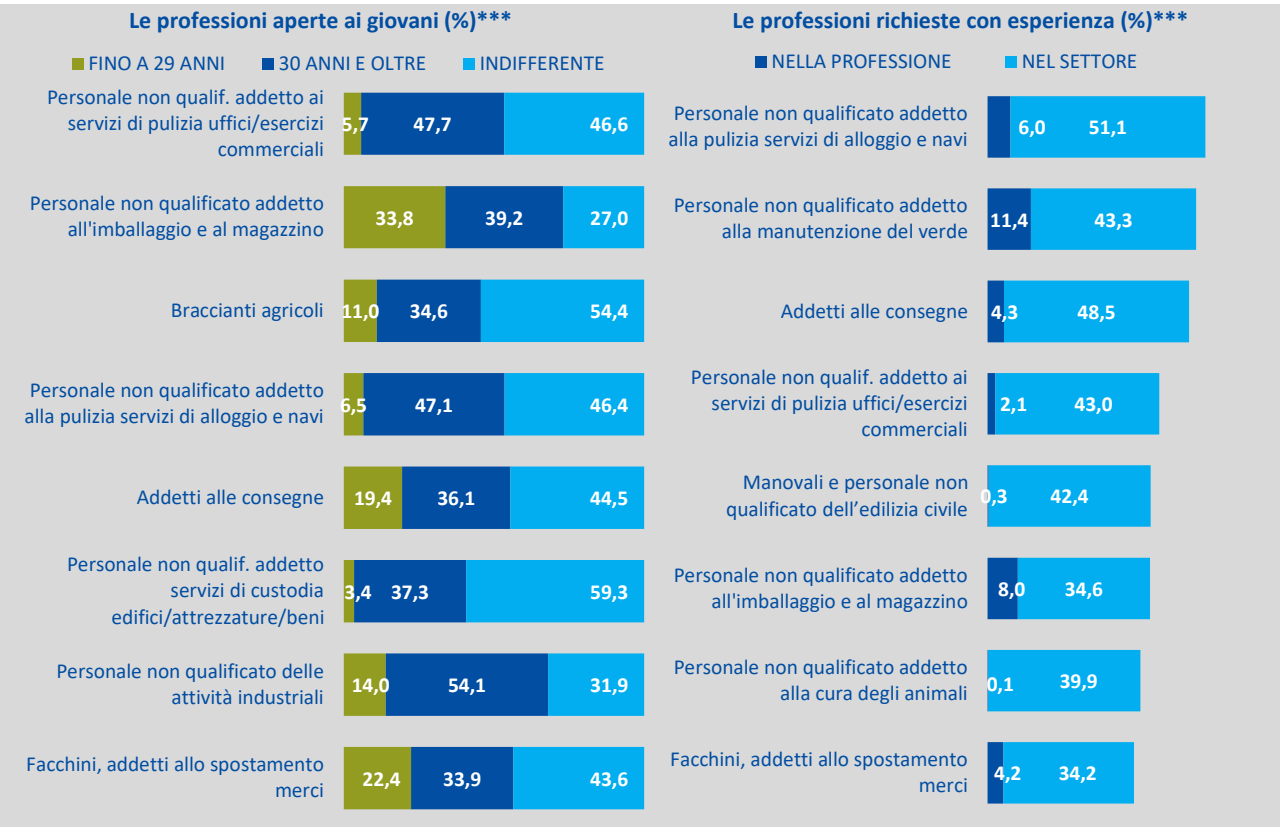
Tavola 11 - Professioni non qualificate richieste nel 2026: principali caratteristiche (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (%): con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**42,1**	**32,5**	**33,7**	**17,3**
Totale professioni		*64,3*	*44,3*	*35,2*	*17,5*
Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	45,0	33,9	41,5	13,7
Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	42,5	30,3	37,6	11,7
Braccianti agricoli	219.010	37,6	37,2	21,6	27,8
Personale non qualificato addetto alla pulizia servizi di alloggio e navi	57.780	57,1	36,2	26,6	26,8
Addetti alle consegne	44.530	52,8	17,4	28,3	13,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici/attrezzature/beni	42.270	28,3	27,6	25,9	16,2
Personale non qualificato delle attività industriali	33.690	34,5	30,3	24,7	24,3
Facchini, addetti allo spostamento merci	31.400	38,4	25,9	27,9	16,2
Personale non qualificato nei servizi di ristorazione	29.720	26,0	33,0	45,8	21,8
Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	24.130	42,7	45,3	30,3	20,9
Operatori ecologici e altri raccoglitori e separatori di rifiuti	23.450	32,9	15,3	38,8	1,1
Personale non qualificato addetto alla manutenzione del verde	18.940	54,7	38,2	29,7	22,9
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	7.440	26,1	15,0	19,4	49,4
Personale non qualificato addetto alla cura degli animali	6.730	40,1	41,8	35,4	12,6
Altre professioni	11.400	36,6	27,7	19,7	7,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



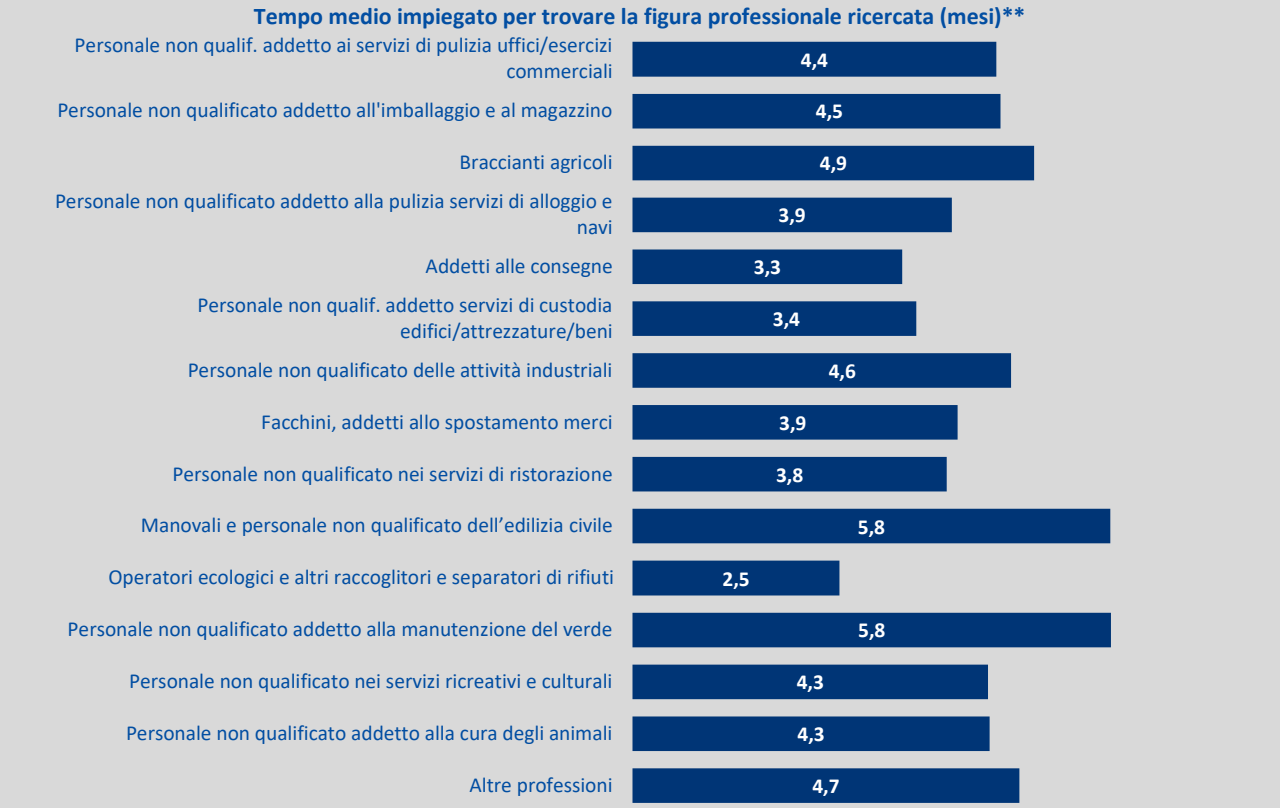
*** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 11.1 - Professioni non qualificate di difficile reperimento richieste nel 2026: tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio (mesi)
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
8. Professioni non qualificate	**387.650**	**25,5**	**19,3**	**16,8**	**5,8**	**4,4**	**8,0**	**3,6**	**2,8**	**13,7**	**4,5**
Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	131.020	27,6	20,4	16,1	4,6	3,4	7,2	4,1	1,5	15,1	4,4
Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	77.830	15,2	23,6	23,7	5,0	5,5	10,9	1,2	2,5	12,5	4,5
Braccianti agricoli	81.500	31,8	14,2	12,6	6,0	2,5	5,8	5,1	4,1	17,8	4,9
Personale non qualificato addetto alla pulizia servizi di alloggio e navi	20.890	24,1	19,4	25,9	5,2	5,6	5,9	1,4	5,5	6,9	3,9
Addetti alle consegne	7.760	19,6	48,6	15,5	0,7	2,2	0,7	1,8	5,6	5,4	3,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia	11.660	28,4	24,4	12,4	16,3	2,4	6,9	1,5	0,5	7,2	3,4
Personale non qualificato delle attività industriali	10.200	10,4	25,7	15,8	14,4	8,8	7,9	3,8	0,9	12,4	4,6
Facchini, addetti allo spostamento merci	8.150	51,5	5,8	9,5	1,9	5,3	4,0	8,0	1,0	13,0	3,9
Personale non qualificato nei servizi di ristorazione	9.810	31,4	10,8	12,2	4,7	19,3	13,8	0,7	2,5	4,7	3,8
Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	10.930	18,1	7,1	9,3	7,3	10,8	14,8	11,2	10,6	10,8	5,8
Operatori ecologici e altri raccoglitori e separatori di rifiuti	3.590	47,7	23,3	10,4	4,0	--	6,7	5,4	--	1,8	2,5
Personale non qualificato addetto alla manutenzione del verde	7.230	22,9	9,0	7,2	18,0	1,4	11,8	3,3	0,7	25,6	5,8
Personale non qualificato nei servizi ricreativi e culturali	1.120	22,9	9,4	31,0	5,0	9,4	6,1	--	--	12,5	4,3
Personale non qualificato addetto alla cura degli animali	2.810	28,6	18,1	15,0	9,8	--	8,1	2,1	4,4	12,6	4,3
Altre professioni	3.160	11,1	17,1	31,3	--	3,0	16,3	4,7	11,5	3,7	4,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



** Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le professioni più richieste.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale, per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specialistiche e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	**5.927.550**	**16,3**	**35,6**	**27,9**	**20,1**
NORD-OVEST	**1.556.170**	**21,4**	**34,1**	**26,3**	**18,2**
PIEMONTE	**342.280**	**19,2**	**34,8**	**28,2**	**17,8**
TORINO	168.560	24,2	35,0	23,7	17,1
VERCELLI	12.100	13,0	38,4	31,1	17,5
NOVARA	31.430	16,0	34,8	33,4	15,9
CUNEO	60.200	13,9	29,8	33,4	22,9
ASTI	13.220	16,8	33,0	35,1	15,2
ALESSANDRIA	32.490	14,2	34,5	34,3	17,0
BIELLA	11.000	17,3	35,2	33,4	14,1
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	13.280	9,6	52,7	21,0	16,7
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AO	**21.930**	**7,4**	**55,7**	**17,6**	**19,4**
LOMBARDIA	**1.050.610**	**23,2**	**32,0**	**26,3**	**18,4**
VARESE	62.860	20,6	37,4	25,2	16,8
COMO	49.690	15,7	38,2	24,7	21,3
SONDRIO	21.290	7,5	48,1	26,6	17,8
MILANO	471.420	30,2	30,5	20,3	19,0
BERGAMO	102.590	19,0	30,0	32,4	18,5
BRESCIA	133.040	15,3	32,8	34,1	17,8
PAVIA	40.390	20,8	34,4	30,1	14,7
CREMONA	28.700	15,2	27,8	39,0	18,0
MANTOVA	36.350	13,9	27,1	39,9	19,0
LECCO	25.020	18,9	31,7	33,6	15,8
LODI	15.010	17,8	28,9	36,7	16,6
MONZA E DELLA BRIANZA	64.260	22,2	33,9	25,2	18,7
LIGURIA	**141.340**	**15,0**	**43,9**	**23,7**	**17,5**
IMPERIA	17.710	10,5	52,7	18,8	18,1
SAVONA	25.550	10,0	50,0	23,0	16,9
GENOVA	77.660	18,3	39,6	23,7	18,4
LA SPEZIA	20.430	12,3	45,2	28,4	14,0
NORD-EST	**1.330.980**	**14,1**	**38,1**	**28,3**	**19,5**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDT	**194.620**	**11,2**	**48,6**	**18,8**	**21,4**
BOLZANO/BOZEN	106.790	11,3	49,7	18,0	21,0
TRENTO	87.830	11,0	47,3	19,7	22,0
VENETO	**527.150**	**13,9**	**35,9**	**30,6**	**19,7**
VERONA	121.420	12,0	33,8	28,5	25,6
VICENZA	77.900	15,9	33,3	36,4	14,5
BELLUNO	23.400	10,0	49,3	25,3	15,5
TREVISO	82.320	15,7	29,9	38,3	16,1
VENEZIA	112.150	11,1	44,9	21,8	22,3
PADOVA	88.360	18,2	34,0	31,3	16,5
ROVIGO	21.590	11,9	25,6	40,3	22,2
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**117.690**	**14,8**	**36,5**	**28,6**	**20,0**
UDINE	49.570	13,5	41,6	24,5	20,3
GORIZIA	17.670	10,8	29,8	35,5	23,8
TRIESTE	21.900	18,6	41,1	20,6	19,7
PORDENONE	28.560	16,7	28,3	37,7	17,3
EMILIA-ROMAGNA	**491.530**	**15,2**	**36,8**	**29,5**	**18,5**
PIACENZA	30.720	13,3	33,9	31,9	20,9
PARMA	52.040	16,1	30,5	34,7	18,7
REGGIO NELL'EMILIA	48.000	17,3	33,3	32,8	16,6
MODENA	73.730	16,3	32,3	34,8	16,6
BOLOGNA	109.320	19,9	39,2	23,4	17,6
FERRARA	31.890	12,1	31,3	37,2	19,4
RAVENNA	49.880	10,8	41,6	27,6	20,0
FORLÌ-CESENA	48.630	12,3	33,9	33,7	20,1
RIMINI	47.310	10,5	52,0	17,6	19,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale, per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specialistiche e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	**5.927.550**	**16,3**	**35,6**	**27,9**	**20,1**
CENTRO	**1.169.900**	**18,0**	**35,9**	**26,0**	**20,1**
TOSCANA	**365.090**	**13,4**	**38,5**	**29,5**	**18,6**
MASSA-CARRARA	14.880	11,3	40,3	32,4	16,0
LUCCA	38.640	12,1	42,8	27,7	17,4
PISTOIA	19.700	13,9	36,0	35,9	14,2
FIRENZE	109.540	16,8	39,8	24,6	18,8
LIVORNO	34.320	9,2	46,6	19,2	25,0
PISA	35.990	16,7	35,3	30,9	17,0
AREZZO	27.960	14,2	33,6	37,5	14,7
SIENA	28.650	10,7	39,4	28,2	21,7
GROSSETO	25.400	6,3	46,1	22,5	25,2
PRATO	30.030	12,0	21,1	53,8	13,1
UMBRIA	**72.900**	**12,5**	**35,0**	**33,2**	**19,3**
PERUGIA	56.280	12,7	35,9	31,6	19,7
TERNI	16.620	11,8	31,9	38,3	18,0
MARCHE	**140.640**	**13,4**	**36,1**	**34,7**	**15,9**
PESARO E URBINO	32.040	13,7	35,5	33,8	17,0
ANCONA	44.550	14,1	34,9	33,5	17,5
MACERATA	30.440	13,4	32,4	41,4	12,7
ASCOLI PICENO	19.820	11,7	41,7	29,4	17,2
FERMO	13.790	12,7	40,8	33,1	13,3
LAZIO	**591.270**	**22,6**	**34,3**	**21,0**	**22,2**
VITERBO	21.750	12,7	38,0	29,2	20,1
RIETI	9.620	14,5	32,8	30,0	22,7
ROMA	466.640	25,5	34,9	17,9	21,7
LATINA	59.470	8,8	31,6	28,8	30,8
FROSINONE	33.780	14,4	28,8	41,4	15,4
SUD E ISOLE	**1.870.510**	**12,7**	**34,9**	**30,1**	**22,2**
ABRUZZO	**126.210**	**11,5**	**39,3**	**32,1**	**17,1**
L'AQUILA	28.160	10,1	37,5	34,7	17,7
TERAMO	34.250	9,4	41,3	34,5	14,8
PESCARA	28.180	14,9	41,7	24,4	19,0
CHIETI	35.630	11,8	37,1	33,9	17,2
MOLISE	**22.250**	**12,1**	**34,8**	**34,0**	**19,1**
CAMPOBASSO	16.680	11,8	34,6	32,8	20,7
ISERNIA	5.570	12,7	35,4	37,4	14,5
CAMPANIA	**511.450**	**15,4**	**33,7**	**31,3**	**19,6**
CASERTA	81.920	14,6	32,2	33,8	19,4
BENEVENTO	20.360	15,4	31,1	36,1	17,3
NAPOLI	256.130	17,4	35,6	27,8	19,2
AVELLINO	30.860	14,2	28,6	39,2	18,1
SALERNO	122.180	12,0	32,3	34,3	21,4
PUGLIA	**406.290**	**11,0**	**33,6**	**30,1**	**25,3**
FOGGIA	72.850	8,0	24,3	38,3	29,4
BARI	166.840	13,1	33,0	29,1	24,8
TARANTO	52.970	9,6	32,6	32,8	25,0
BRINDISI	36.770	9,1	34,7	30,8	25,4
LECCE	76.860	11,1	43,7	22,3	22,9
BASILICATA	**54.610**	**9,7**	**23,9**	**32,9**	**33,5**
POTENZA	24.970	13,1	28,3	35,8	22,9
MATERA	29.640	6,8	20,3	30,5	42,4
CALABRIA	**169.550**	**9,6**	**34,5**	**29,8**	**26,1**
COSENZA	66.150	9,4	35,3	28,5	26,8
CATANZARO	29.250	11,2	39,2	29,4	20,3
REGGIO CALABRIA	42.440	9,6	29,5	33,1	27,7
CROTONE	15.080	9,2	33,9	31,8	25,1
VIBO VALENTIA	16.630	7,8	36,4	25,7	30,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

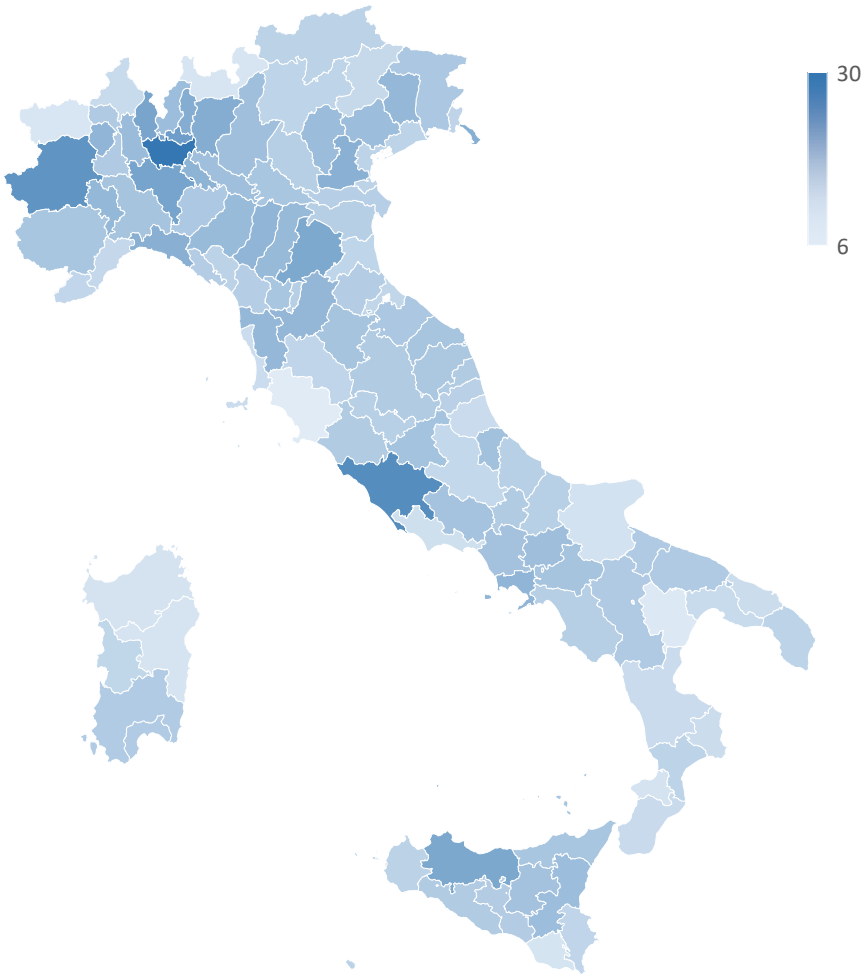
(segue) Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale, per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specialistiche e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	**5.927.550**	**16,3**	**35,6**	**27,9**	**20,1**
SICILIA	**417.010**	**14,3**	**33,2**	**31,3**	**21,2**
TRAPANI	35.210	11,3	36,7	28,6	23,4
PALERMO	91.310	20,1	38,0	24,9	17,0
MESSINA	50.110	13,9	41,2	26,2	18,6
AGRIGENTO	31.880	12,7	29,9	36,8	20,6
CALTANISSETTA	20.690	12,5	23,6	46,8	17,1
ENNA	8.960	14,6	27,3	38,5	19,6
CATANIA	93.640	15,7	35,0	29,4	19,8
RAGUSA	44.370	7,7	20,3	40,5	31,6
SIRACUSA	40.850	10,7	28,6	34,3	26,5
SARDEGNA	**163.140**	**10,1**	**47,5**	**20,9**	**21,5**
SASSARI	67.010	7,8	52,1	19,1	21,0
NUORO	16.770	7,7	43,7	25,9	22,7
CAGLIARI	69.290	12,9	44,4	20,6	22,1
ORISTANO	10.080	10,6	44,0	27,3	18,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici previste nel 2026 per provincia (quote % sul totale)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 13.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

	TOTALE	Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	67,2	93,7	86,3	83,9	79,0	79,8	58,1	52,9	46,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	48,8	86,1	74,9	63,9	66,7	63,2	34,6	30,9	28,5
Competenze interculturali	68,4	93,9	86,6	81,1	78,2	80,0	56,8	54,2	54,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,5	95,7	76,7	79,3	72,9	46,2	48,1	40,7	28,3
Utilizzare competenze digitali	61,3	97,4	94,6	91,8	91,3	60,3	51,3	54,3	38,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,3	83,8	68,4	60,4	50,3	31,5	37,1	27,2	20,8
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	79,9	84,6	84,3	81,1	80,6	82,9	80,9	78,0	73,6
Gestire prodotti/tecnologie green	58,9	76,2	68,6	64,2	58,4	59,8	63,9	51,0	52,5
Lavorare in gruppo	86,5	96,8	97,7	97,0	94,9	91,4	83,4	78,8	74,9
Problem solving	81,4	96,8	96,3	96,3	93,3	82,8	78,7	77,4	67,6
Lavorare in autonomia	83,3	96,7	96,3	95,7	90,1	85,1	82,5	76,4	72,9
Flessibilità e adattamento	95,2	96,9	99,2	99,2	97,5	96,5	94,3	94,1	90,6

Tavola 13.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2026 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

	TOTALE	Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	35,9	87,0	64,4	60,1	50,9	47,0	22,9	19,0	14,0
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,4	67,5	44,6	31,4	41,2	21,1	2,8	0,8	0,1
Competenze interculturali	33,4	71,8	55,3	47,0	42,8	44,3	21,0	22,8	17,5
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,7	73,9	44,0	34,1	28,5	10,4	10,9	7,6	4,4
Utilizzare competenze digitali	19,4	71,4	68,8	63,8	60,9	8,7	8,7	3,3	0,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,4	33,4	33,5	21,8	14,2	7,5	9,5	5,4	4,0
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	38,4	45,6	45,9	37,7	37,6	41,2	40,9	34,4	33,0
Gestire prodotti/tecnologie green	18,9	30,0	28,5	21,2	17,6	19,1	22,8	13,4	15,2
Lavorare in gruppo	55,5	86,4	81,2	75,7	70,4	61,9	50,0	37,5	37,6
Problem solving	41,1	90,2	78,7	74,0	62,4	36,7	36,9	29,1	21,7
Lavorare in autonomia	41,4	88,6	69,6	63,8	49,6	41,8	40,5	29,5	25,2
Flessibilità e adattamento	65,2	90,7	84,0	83,1	73,2	66,4	62,6	56,8	52,8

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2026 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	67,2	68,5	44,7	35,3	18,2	27,8	39,9	32,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	48,8	69,4	43,8	34,5	19,6	29,7	38,8	31,5
Competenze interculturali	68,4	67,7	45,0	35,4	17,9	27,2	40,0	32,8
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	49,5	69,7	44,7	33,4	19,2	27,9	42,0	30,1
Utilizzare competenze digitali	61,3	69,7	45,1	35,8	17,1	28,1	40,7	31,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	36,3	72,8	45,2	32,4	20,4	27,5	43,8	28,7
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	79,9	66,5	45,1	35,3	17,4	26,5	41,1	32,4
Gestire prodotti/tecnologie green	58,9	68,9	45,0	34,0	18,6	26,4	42,0	31,7
Lavorare in gruppo	86,5	66,1	44,7	35,3	17,2	27,2	40,1	32,7
Problem solving	81,4	67,4	45,1	35,5	16,9	26,7	40,8	32,4
Lavorare in autonomia	83,3	66,8	45,6	35,3	17,6	26,2	41,7	32,0
Flessibilità e adattamento	95,2	65,4	44,6	35,7	17,1	26,5	40,6	32,9

Tavola 13.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2026 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	35,9	72,2	44,9	35,2	19,1	29,1	40,6	30,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	15,4	76,8	43,7	33,3	23,2	31,8	40,5	27,7
Competenze interculturali	33,4	72,2	46,4	33,3	19,9	27,3	39,4	33,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	14,7	77,3	47,6	31,0	24,1	25,7	48,0	26,3
Utilizzare competenze digitali	19,4	76,9	45,3	34,3	20,4	28,6	46,0	25,4
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	10,4	78,5	46,9	28,5	26,0	25,7	45,6	28,7
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	38,4	70,5	46,7	33,4	19,3	26,3	41,6	32,1
Gestire prodotti/tecnologie green	18,9	73,4	46,6	31,3	21,0	24,2	44,0	31,8
Lavorare in gruppo	55,5	70,2	45,9	34,7	17,0	28,5	40,0	31,5
Problem solving	41,1	75,2	48,3	33,6	18,8	26,3	44,1	29,6
Lavorare in autonomia	41,4	73,5	48,6	34,1	19,8	25,0	44,4	30,7
Flessibilità e adattamento	65,2	69,2	46,9	35,1	17,2	26,3	41,3	32,4

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.1 - Capacità di comunicare in italiano informazioni dell'impresa secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**1.946.580**	**3.980.980**	**12,2**	**19,1**	**15,5**	**20,4**	**2,7**
1. Dirigenti	**9.120**	**580**	**8.540**	**2,0**	**4,7**	**26,3**	**60,7**	**3,6**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	90	1.420	0,7	0,5	19,5	73,4	3,8
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.300	1,1	5,4	29,8	60,4	3,5
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**43.900**	**276.090**	**7,6**	**14,3**	**24,0**	**40,4**	**3,1**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	1.920	26.450	4,5	11,7	20,5	56,6	3,4
2° Analisti e progettisti di software	27.600	1.560	26.040	8,5	24,9	35,6	25,4	2,8
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	4.550	22.490	32,1	10,4	24,7	16,0	2,3
3. Professioni tecniche	**638.950**	**102.830**	**536.120**	**7,2**	**16,5**	**22,7**	**37,4**	**3,1**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	5.910	107.230	3,0	7,4	21,5	62,8	3,5
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	21.250	49.060	7,9	20,0	22,1	19,8	2,8
3° Contabili	43.410	9.780	33.630	8,9	15,4	19,7	33,5	3,0
4. Impiegati	**427.720**	**89.950**	**337.770**	**8,0**	**20,0**	**22,4**	**28,6**	**2,9**
1° Addetti agli affari generali	124.850	31.970	92.880	9,5	17,3	24,0	23,6	2,8
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	8.130	60.540	9,0	23,3	16,9	39,0	3,0
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	9.360	43.200	5,6	20,1	24,6	31,9	3,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**339.790**	**1.343.070**	**10,8**	**22,0**	**19,6**	**27,5**	**2,8**
1° Camerieri	414.500	67.840	346.660	8,7	23,0	22,9	29,1	2,9
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	40.890	370.040	8,3	20,0	21,2	40,5	3,0
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	79.330	187.450	19,1	23,0	14,0	14,3	2,3
6. Operai specializzati	**981.540**	**411.110**	**570.430**	**15,6**	**19,7**	**11,5**	**11,4**	**2,3**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	69.530	99.610	17,1	20,5	10,7	10,5	2,2
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	43.330	84.220	15,7	24,4	12,7	13,2	2,4
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	40.660	25.580	11,4	18,7	4,3	4,2	2,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**317.350**	**356.020**	**15,3**	**18,5**	**10,2**	**8,8**	**2,2**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	98.740	142.840	16,5	21,3	12,1	9,3	2,2
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	40.820	27.940	11,2	20,2	7,0	2,2	2,0
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	17.380	18.350	13,5	15,0	11,8	11,1	2,4
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**641.080**	**552.920**	**15,0**	**17,3**	**7,3**	**6,7**	**2,1**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	202.570	184.370	17,0	17,9	6,9	5,7	2,0
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	124.770	131.810	15,3	18,6	7,7	9,8	2,2
3° Braccianti agricoli	219.010	147.960	71.060	10,6	12,1	5,6	4,2	2,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.2 - Capacità di comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**3.035.050**	**2.892.500**	**16,5**	**16,9**	**8,2**	**7,2**	**2,1**
1. Dirigenti	**9.120**	**1.270**	**7.850**	**6,8**	**11,7**	**18,6**	**48,9**	**3,3**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	120	1.390	7,6	9,8	15,8	58,9	3,4
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	2,5	0,0	97,5	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	60	1.290	16,1	21,5	6,5	51,8	3,0
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**80.290**	**239.700**	**11,8**	**18,5**	**21,7**	**22,9**	**2,7**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	2.660	25.710	12,9	16,3	21,5	39,8	3,0
2° Analisti e progettisti di software	27.600	2.290	25.310	13,0	30,4	34,7	13,6	2,5
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	16.910	10.130	17,6	9,5	5,8	4,5	1,9
3. Professioni tecniche	**638.950**	**230.770**	**408.180**	**15,7**	**16,8**	**16,0**	**15,5**	**2,5**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	35.990	77.140	12,0	15,4	13,5	27,3	2,8
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	35.890	34.420	17,2	12,5	10,3	9,0	2,2
3° Contabili	43.410	20.540	22.860	19,3	13,4	11,1	8,9	2,2
4. Impiegati	**427.720**	**142.450**	**285.260**	**11,5**	**14,0**	**21,4**	**19,8**	**2,7**
1° Addetti agli affari generali	124.850	53.200	71.650	16,3	17,2	15,9	8,0	2,3
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	10.210	58.460	7,2	10,3	30,0	37,6	3,2
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	23.630	28.930	11,5	14,2	18,6	10,7	2,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**619.710**	**1.063.150**	**19,0**	**23,1**	**11,9**	**9,1**	**2,2**
1° Camerieri	414.500	80.830	333.670	15,4	28,9	21,2	15,0	2,4
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	146.950	263.980	21,7	22,2	11,9	8,4	2,1
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	119.540	147.250	18,1	20,5	8,3	8,2	2,1
6. Operai specializzati	**981.540**	**641.540**	**339.990**	**17,2**	**14,6**	**1,9**	**0,9**	**1,6**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	107.270	61.870	20,9	15,3	0,0	0,3	1,4
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	76.490	51.060	16,4	12,9	6,4	4,3	2,0
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	49.510	16.730	10,7	14,6	0,0	0,0	1,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**465.510**	**207.870**	**16,4**	**13,6**	**0,4**	**0,4**	**1,5**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	152.370	89.210	20,2	16,7	0,0	0,0	1,5
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	57.400	11.360	9,2	7,3	0,0	0,0	1,4
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	25.840	9.890	14,7	12,9	0,0	0,0	1,5
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**853.500**	**340.500**	**16,0**	**12,4**	**0,1**	**0,0**	**1,4**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	278.880	108.060	16,5	11,4	0,0	0,0	1,4
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	180.320	76.270	18,3	11,5	0,0	0,0	1,4
3° Braccianti agricoli	219.010	174.530	44.480	10,4	9,9	0,0	0,0	1,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.3 - Competenze interculturali secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**1.872.550**	**4.055.010**	**14,7**	**20,3**	**15,2**	**18,2**	**2,5**
1. Dirigenti	**9.120**	**560**	**8.560**	**11,3**	**10,8**	**18,8**	**52,9**	**3,2**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	170	1.340	7,7	1,7	11,7	67,4	3,6
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.340	27,5	12,3	10,7	49,1	2,8
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**42.900**	**277.090**	**12,4**	**19,0**	**24,3**	**31,0**	**2,9**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	2.940	25.420	6,0	12,9	36,4	34,3	3,1
2° Analisti e progettisti di software	27.600	1.930	25.670	11,3	27,5	29,4	24,9	2,7
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	2.580	24.460	34,4	10,6	13,1	32,4	2,5
3. Professioni tecniche	**638.950**	**120.620**	**518.330**	**13,8**	**20,3**	**21,4**	**25,7**	**2,7**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	22.620	90.520	13,8	16,8	18,2	31,2	2,8
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	11.190	59.120	15,7	14,1	24,9	29,4	2,8
3° Contabili	43.410	10.430	32.980	19,6	18,6	19,4	18,4	2,5
4. Impiegati	**427.720**	**93.410**	**334.310**	**12,8**	**22,6**	**18,9**	**23,9**	**2,7**
1° Addetti agli affari generali	124.850	36.770	88.080	14,0	20,6	19,2	16,8	2,6
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	9.740	58.920	9,4	24,0	23,4	29,0	2,8
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	10.200	42.360	20,0	22,6	17,1	20,9	2,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**336.760**	**1.346.100**	**13,4**	**22,2**	**17,6**	**26,7**	**2,7**
1° Camerieri	414.500	57.750	356.750	9,7	21,2	22,8	32,4	2,9
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	85.680	325.250	13,1	20,4	18,1	27,6	2,8
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	71.440	195.350	20,6	23,2	11,6	17,8	2,4
6. Operai specializzati	**981.540**	**424.130**	**557.400**	**15,9**	**19,8**	**11,2**	**9,8**	**2,3**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	65.880	103.260	18,1	19,2	9,1	14,5	2,3
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	42.410	85.140	14,5	25,9	14,3	12,0	2,4
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	41.280	24.970	14,7	13,9	4,6	4,5	2,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**308.440**	**364.930**	**14,2**	**17,2**	**12,4**	**10,4**	**2,4**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	61.050	180.520	15,6	23,6	19,9	15,6	2,5
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	48.450	20.310	12,3	11,3	3,3	2,6	1,9
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	20.440	15.280	15,7	17,3	7,3	2,5	1,9
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**545.720**	**648.280**	**17,6**	**19,2**	**9,7**	**7,8**	**2,1**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	132.370	254.580	22,8	21,4	12,6	9,0	2,1
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	126.130	130.450	19,8	19,2	7,6	4,3	1,9
3° Braccianti agricoli	219.010	155.400	63.610	10,0	10,0	4,5	4,5	2,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.4 - Capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**2.993.490**	**2.934.060**	**17,6**	**17,2**	**8,7**	**6,0**	**2,1**
1. Dirigenti	**9.120**	**390**	**8.730**	**4,4**	**17,4**	**41,1**	**32,8**	**3,1**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	120	1.390	3,9	16,6	35,0	36,5	3,1
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	--	1.330	0,0	0,0	97,1	0,4	3,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.350	4,0	3,8	46,0	46,1	3,3
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**74.540**	**245.450**	**11,5**	**21,3**	**20,9**	**23,0**	**2,7**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	1.440	26.930	6,9	27,1	33,0	28,0	2,9
2° Analisti e progettisti di software	27.600	340	27.260	1,2	14,8	35,4	47,4	3,3
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	16.740	10.300	17,5	13,8	3,5	3,3	1,8
3. Professioni tecniche	**638.950**	**132.520**	**506.430**	**18,7**	**26,4**	**20,8**	**13,3**	**2,4**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	15.860	97.270	19,8	34,7	20,1	11,4	2,3
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	26.590	43.720	30,5	17,8	8,1	5,7	1,8
3° Contabili	43.410	4.560	38.850	13,4	27,2	26,2	22,8	2,7
4. Impiegati	**427.720**	**115.840**	**311.880**	**17,9**	**26,6**	**17,3**	**11,2**	**2,3**
1° Addetti agli affari generali	124.850	28.270	96.580	15,1	23,3	23,2	15,8	2,5
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	22.520	46.140	19,9	27,4	12,8	7,1	2,1
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	13.660	38.890	26,4	21,8	12,9	13,0	2,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**904.600**	**778.270**	**19,2**	**16,7**	**6,0**	**4,3**	**1,9**
1° Camerieri	414.500	216.810	197.680	18,7	17,0	7,2	4,9	2,0
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	199.180	211.740	23,6	18,4	6,1	3,4	1,8
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	143.130	123.660	16,8	18,6	5,9	5,0	2,0
6. Operai specializzati	**981.540**	**509.760**	**471.780**	**19,9**	**17,3**	**7,1**	**3,7**	**1,9**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	98.580	70.560	17,3	14,9	5,4	4,1	1,9
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	51.270	76.280	24,9	21,8	7,2	5,9	1,9
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	49.330	16.910	12,8	8,7	2,4	1,6	1,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**399.410**	**273.960**	**18,3**	**14,8**	**4,9**	**2,7**	**1,8**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	148.560	93.010	15,7	14,2	5,8	2,8	1,9
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	47.170	21.590	16,7	11,0	2,2	1,5	1,6
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	12.740	22.990	23,2	25,4	9,7	6,0	2,0
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**856.440**	**337.560**	**13,9**	**9,9**	**2,9**	**1,5**	**1,7**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	307.150	79.800	12,8	5,4	1,9	0,6	1,5
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	143.230	113.360	18,5	17,4	4,9	3,4	1,8
3° Braccianti agricoli	219.010	177.700	41.310	8,0	7,2	2,7	0,9	1,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.5 - Capacità di utilizzare competenze digitali secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**2.295.210**	**3.632.350**	**20,7**	**21,2**	**9,4**	**10,0**	**2,1**
1. Dirigenti	**9.120**	**230**	**8.890**	**4,6**	**21,4**	**30,1**	**41,3**	**3,1**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	-	1.510	2,9	15,7	30,8	50,6	3,3
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	2,5	6,8	15,6	75,1	3,6
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.330	3,9	27,6	43,3	23,9	2,9
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**17.350**	**302.650**	**8,0**	**17,8**	**30,0**	**38,8**	**3,1**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	420	27.950	0,1	2,7	34,6	61,1	3,6
2° Analisti e progettisti di software	27.600	-	27.600	0,0	0,0	37,6	62,4	3,6
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	1.960	25.080	35,6	40,0	8,8	8,3	1,9
3. Professioni tecniche	**638.950**	**52.420**	**586.530**	**9,1**	**18,9**	**29,9**	**33,9**	**3,0**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	4.830	108.310	5,0	20,0	31,2	39,5	3,1
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	13.620	56.690	23,8	27,5	22,1	7,2	2,2
3° Contabili	43.410	50	43.350	0,2	7,8	36,8	55,0	3,5
4. Impiegati	**427.720**	**37.350**	**390.360**	**8,4**	**21,9**	**29,3**	**31,6**	**2,9**
1° Addetti agli affari generali	124.850	7.770	117.090	6,7	19,2	32,1	35,8	3,0
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	8.300	60.360	9,0	23,0	23,8	32,0	2,9
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	2.130	50.430	7,5	23,0	31,2	34,3	3,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**667.960**	**1.014.900**	**26,7**	**24,9**	**4,7**	**4,1**	**1,8**
1° Camerieri	414.500	175.440	239.060	23,6	21,6	7,2	5,3	1,9
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	92.710	318.220	28,8	29,7	9,5	9,4	2,0
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	150.520	116.270	23,6	20,0	0,0	0,0	1,5
6. Operai specializzati	**981.540**	**477.570**	**503.970**	**22,1**	**20,6**	**5,0**	**3,7**	**1,8**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	106.190	62.950	21,5	15,7	0,0	0,0	1,4
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	37.090	90.460	19,1	24,3	17,0	10,5	2,3
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	52.480	13.760	12,9	7,9	0,0	0,0	1,4
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**308.010**	**365.360**	**26,4**	**24,6**	**2,1**	**1,2**	**1,6**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	85.050	156.520	31,4	33,3	0,0	0,0	1,5
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	42.470	26.280	20,9	17,3	0,0	0,0	1,5
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	15.240	20.480	18,6	22,2	7,8	8,7	2,1
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**734.310**	**459.690**	**21,9**	**16,4**	**0,2**	**0,1**	**1,4**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	259.450	127.500	22,6	10,4	0,0	0,0	1,3
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	100.090	156.500	31,6	29,4	0,0	0,0	1,5
3° Braccianti agricoli	219.010	184.730	34.280	7,5	8,2	0,0	0,0	1,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.6 - Capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**3.773.720**	**2.153.840**	**13,9**	**12,1**	**5,7**	**4,6**	**2,0**
1. Dirigenti	**9.120**	**1.480**	**7.640**	**23,4**	**26,9**	**15,6**	**17,9**	**2,3**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	140	1.370	17,1	13,2	26,6	33,6	2,8
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	660	700	2,5	49,0	0,0	0,0	2,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	80	1.270	23,7	36,9	14,3	19,2	2,3
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**101.040**	**218.960**	**15,0**	**19,9**	**18,2**	**15,4**	**2,5**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	3.400	24.970	25,6	17,4	22,7	22,3	2,5
2° Analisti e progettisti di software	27.600	480	27.130	6,8	14,5	42,4	34,6	3,1
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	20.580	6.460	13,3	5,9	2,6	2,1	1,7
3. Professioni tecniche	**638.950**	**253.100**	**385.850**	**20,9**	**17,7**	**11,7**	**10,0**	**2,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	42.750	70.380	22,1	19,2	10,1	10,7	2,2
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	43.500	26.810	19,4	9,9	4,7	4,1	1,8
3° Contabili	43.410	16.760	26.640	23,3	15,0	14,1	9,0	2,1
4. Impiegati	**427.720**	**212.610**	**215.110**	**18,6**	**17,5**	**8,3**	**5,9**	**2,0**
1° Addetti agli affari generali	124.850	58.280	66.570	17,5	16,3	12,8	6,8	2,2
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	34.310	34.350	24,1	17,2	4,8	4,0	1,8
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	27.770	24.790	15,7	14,3	8,8	8,3	2,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**1.152.280**	**530.580**	**12,6**	**11,5**	**4,1**	**3,4**	**1,9**
1° Camerieri	414.500	277.650	136.850	12,7	12,4	4,2	3,7	2,0
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	283.530	127.390	13,0	10,9	3,9	3,2	1,9
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	170.030	96.760	13,1	14,0	4,6	4,5	2,0
6. Operai specializzati	**981.540**	**617.400**	**364.130**	**15,5**	**12,0**	**5,4**	**4,1**	**1,9**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	113.540	55.600	16,4	10,2	3,6	2,7	1,8
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	62.380	65.170	19,9	15,6	10,3	5,3	2,0
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	54.170	12.080	6,3	8,8	2,2	0,9	1,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**489.940**	**183.430**	**12,5**	**9,4**	**2,9**	**2,5**	**1,8**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	176.290	65.290	12,0	10,2	3,1	1,7	1,8
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	55.080	13.680	7,4	9,4	2,7	0,4	1,8
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	21.730	14.000	13,7	12,5	5,3	7,7	2,2
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**945.870**	**248.130**	**9,4**	**7,4**	**2,2**	**1,7**	**1,8**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	316.450	70.490	8,1	6,4	2,3	1,4	1,8
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	190.550	66.040	12,3	9,1	2,6	1,8	1,8
3° Braccianti agricoli	219.010	186.800	32.210	5,6	6,1	2,1	0,9	1,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.7 - Attitudine al risparmio energetico e sostenibilità ambientale secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**1.192.560**	**4.734.990**	**16,5**	**25,0**	**19,7**	**18,7**	**2,5**
1. Dirigenti	**9.120**	**1.410**	**7.710**	**9,9**	**29,1**	**22,8**	**22,9**	**2,7**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	250	1.260	6,5	16,3	17,8	42,6	3,2
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	660	700	0,0	49,0	0,0	2,5	2,1
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.310	0,0	24,9	43,7	28,9	3,0
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**50.320**	**269.680**	**13,0**	**25,4**	**27,2**	**18,7**	**2,6**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	3.780	24.590	8,8	22,4	26,7	28,8	2,9
2° Analisti e progettisti di software	27.600	2.490	25.110	14,8	23,8	37,0	15,3	2,6
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	2.460	24.580	7,7	50,0	23,1	10,1	2,4
3. Professioni tecniche	**638.950**	**120.730**	**518.220**	**17,9**	**25,5**	**20,2**	**17,5**	**2,5**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	17.960	95.180	21,4	29,4	14,5	18,9	2,4
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	18.260	52.050	18,9	23,0	17,8	14,3	2,4
3° Contabili	43.410	10.420	32.990	14,0	21,3	20,8	20,0	2,6
4. Impiegati	**427.720**	**82.990**	**344.730**	**15,6**	**27,4**	**21,4**	**16,2**	**2,5**
1° Addetti agli affari generali	124.850	23.170	101.680	13,8	29,3	24,2	14,2	2,5
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	11.490	57.170	14,3	28,8	17,0	23,2	2,6
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	8.430	44.130	15,4	22,6	25,6	20,3	2,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**287.290**	**1.395.580**	**16,2**	**25,5**	**19,5**	**21,7**	**2,6**
1° Camerieri	414.500	80.740	333.760	14,5	27,1	18,6	20,2	2,6
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	66.380	344.540	19,0	26,6	21,8	16,5	2,4
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	26.360	240.420	11,6	27,3	18,8	32,3	2,8
6. Operai specializzati	**981.540**	**186.980**	**794.550**	**15,0**	**25,1**	**20,3**	**20,6**	**2,6**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	33.720	135.420	14,6	24,7	17,6	23,2	2,6
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	13.310	114.240	12,0	26,1	23,3	28,1	2,8
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	28.300	37.950	18,7	19,9	9,0	9,7	2,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**147.920**	**525.450**	**17,4**	**26,3**	**18,2**	**16,2**	**2,4**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	40.940	200.630	15,6	29,1	19,0	19,3	2,5
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	25.230	43.530	12,6	21,1	19,9	9,7	2,4
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	7.750	27.970	18,7	31,6	15,9	12,1	2,3
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**314.930**	**879.070**	**18,2**	**22,4**	**17,6**	**15,5**	**2,4**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	69.610	317.340	22,0	21,8	20,3	18,0	2,4
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	66.770	189.820	19,1	25,1	18,7	11,0	2,3
3° Braccianti agricoli	219.010	103.690	115.320	13,1	18,5	9,7	11,3	2,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.8 - Capacità di gestire prodotti/tecnologie green secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**2.437.280**	**3.490.270**	**19,0**	**20,9**	**11,1**	**7,8**	**2,1**
1. Dirigenti	**9.120**	**2.170**	**6.950**	**12,0**	**34,2**	**10,5**	**19,5**	**2,5**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	350	1.160	6,2	15,9	16,6	38,0	3,1
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	660	700	2,5	49,0	0,0	0,0	2,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	60	1.290	6,4	53,5	17,0	18,6	2,5
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**100.560**	**219.430**	**16,6**	**23,4**	**18,1**	**10,5**	**2,3**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	6.780	21.590	11,0	29,4	20,4	15,2	2,5
2° Analisti e progettisti di software	27.600	5.400	22.210	22,9	19,7	33,7	4,2	2,2
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	11.530	15.510	12,8	32,0	4,6	7,9	2,1
3. Professioni tecniche	**638.950**	**228.620**	**410.330**	**20,4**	**22,6**	**11,9**	**9,3**	**2,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	31.890	81.250	25,1	21,8	10,6	14,3	2,2
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	34.920	35.390	23,4	16,0	6,2	4,7	1,8
3° Contabili	43.410	19.790	23.620	18,6	16,6	10,2	9,0	2,2
4. Impiegati	**427.720**	**177.840**	**249.880**	**19,7**	**21,1**	**11,4**	**6,2**	**2,1**
1° Addetti agli affari generali	124.850	54.700	70.160	18,5	20,0	12,0	5,7	2,1
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	22.770	45.900	21,7	27,6	10,4	7,1	2,0
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	22.310	30.240	20,3	13,3	17,3	6,5	2,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**676.970**	**1.005.890**	**18,9**	**21,8**	**10,1**	**9,0**	**2,2**
1° Camerieri	414.500	161.400	253.090	18,9	22,4	11,4	8,4	2,1
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	184.280	226.640	22,1	20,2	7,6	5,2	1,9
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	82.960	183.830	14,8	26,4	13,7	14,1	2,4
6. Operai specializzati	**981.540**	**354.070**	**627.460**	**19,3**	**21,8**	**14,1**	**8,7**	**2,2**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	57.650	111.490	19,6	20,4	14,3	11,7	2,3
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	29.900	97.650	17,6	27,0	18,5	13,5	2,4
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	39.950	26.290	15,6	14,5	6,2	3,3	1,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**329.880**	**343.490**	**20,6**	**17,0**	**8,4**	**5,0**	**2,0**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	120.000	121.570	17,1	19,4	9,1	4,7	2,0
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	42.920	25.830	15,4	14,6	5,3	2,3	1,9
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	17.790	17.930	21,4	17,9	5,9	5,1	1,9
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**567.160**	**626.840**	**17,7**	**19,5**	**9,1**	**6,1**	**2,1**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	145.500	241.450	20,4	22,9	11,1	7,9	2,1
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	127.610	128.970	19,4	18,6	8,4	3,9	1,9
3° Braccianti agricoli	219.010	139.800	79.210	11,8	13,3	6,2	4,9	2,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.9 - Capacità di lavorare in gruppo secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**798.600**	**5.128.950**	**10,1**	**20,9**	**22,9**	**32,5**	**2,9**
1. Dirigenti	**9.120**	**290**	**8.830**	**0,7**	**9,6**	**15,4**	**71,1**	**3,6**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	90	1.420	0,7	12,9	11,5	68,9	3,6
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.350	0,0	1,1	18,2	80,6	3,8
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**7.410**	**312.590**	**3,5**	**13,0**	**25,2**	**56,0**	**3,4**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	--	28.350	1,5	6,9	23,8	67,7	3,6
2° Analisti e progettisti di software	27.600	--	27.570	0,1	11,7	43,2	44,8	3,3
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	590	26.450	2,9	11,8	11,0	72,1	3,6
3. Professioni tecniche	**638.950**	**18.860**	**620.090**	**5,6**	**15,7**	**27,9**	**47,8**	**3,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	1.720	111.420	6,1	11,7	28,9	51,8	3,3
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	4.090	66.220	4,0	9,8	24,3	56,0	3,4
3° Contabili	43.410	3.440	39.970	4,2	14,8	22,7	50,4	3,3
4. Impiegati	**427.720**	**21.880**	**405.840**	**7,6**	**16,9**	**31,0**	**39,4**	**3,1**
1° Addetti agli affari generali	124.850	6.310	118.540	8,2	17,0	32,2	37,5	3,0
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	5.770	62.890	2,8	16,3	25,7	46,8	3,3
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	2.200	50.360	9,9	12,6	28,6	44,7	3,1
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**144.680**	**1.538.180**	**8,1**	**21,4**	**24,5**	**37,4**	**3,0**
1° Camerieri	414.500	34.820	379.680	8,8	24,0	24,6	34,2	2,9
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	22.650	388.280	5,7	20,3	31,2	37,3	3,1
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	23.280	243.510	8,3	21,5	20,3	41,2	3,0
6. Operai specializzati	**981.540**	**162.590**	**818.950**	**12,1**	**21,3**	**22,7**	**27,4**	**2,8**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	27.840	141.300	13,1	21,6	21,4	27,4	2,8
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	12.000	115.550	9,0	18,8	28,0	34,7	3,0
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	22.790	43.450	10,6	24,5	13,9	16,5	2,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**142.660**	**530.720**	**15,9**	**25,5**	**19,6**	**17,8**	**2,5**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	45.780	195.790	19,5	27,3	16,2	18,1	2,4
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	18.460	50.290	12,1	25,4	22,9	12,8	2,5
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	6.580	29.150	14,3	27,5	21,9	17,8	2,5
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**300.240**	**893.760**	**13,4**	**23,9**	**16,7**	**20,9**	**2,6**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	92.110	294.830	12,3	24,3	17,2	22,4	2,7
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	45.580	211.010	10,5	23,4	19,0	29,3	2,8
3° Braccianti agricoli	219.010	87.320	131.690	16,2	23,4	10,2	10,3	2,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.10 - Capacità di problem solving secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**1.101.740**	**4.825.820**	**15,4**	**24,9**	**20,7**	**20,4**	**2,6**
1. Dirigenti	**9.120**	**290**	**8.830**	**1,0**	**5,6**	**11,2**	**79,0**	**3,7**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	90	1.420	0,7	0,7	18,8	73,8	3,8
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.350	0,0	0,7	3,0	96,2	4,0
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**11.990**	**308.010**	**4,2**	**13,4**	**29,2**	**49,5**	**3,3**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	--	28.320	1,5	5,0	20,8	72,5	3,6
2° Analisti e progettisti di software	27.600	--	27.590	0,5	4,2	39,3	55,9	3,5
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	760	26.280	3,2	24,9	46,4	22,6	2,9
3. Professioni tecniche	**638.950**	**23.430**	**615.530**	**4,5**	**17,8**	**32,1**	**41,9**	**3,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	1.570	111.560	3,5	19,3	28,8	47,1	3,2
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	5.800	64.510	3,4	13,6	27,6	47,2	3,3
3° Contabili	43.410	1.150	42.260	5,4	13,8	39,9	38,3	3,1
4. Impiegati	**427.720**	**28.740**	**398.980**	**7,7**	**23,1**	**29,4**	**33,0**	**2,9**
1° Addetti agli affari generali	124.850	8.290	116.560	5,5	21,9	34,2	31,7	3,0
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	6.320	62.340	5,0	21,2	27,7	36,9	3,1
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	2.530	50.030	9,3	29,1	26,4	30,3	2,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**289.150**	**1.393.720**	**17,4**	**28,7**	**20,8**	**16,0**	**2,4**
1° Camerieri	414.500	76.930	337.570	17,5	28,6	19,8	15,5	2,4
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	49.200	361.720	20,4	29,3	23,8	14,4	2,4
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	50.190	216.600	14,5	29,8	18,8	18,1	2,5
6. Operai specializzati	**981.540**	**209.170**	**772.360**	**16,9**	**24,9**	**18,6**	**18,3**	**2,5**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	42.010	127.130	19,9	26,9	14,7	13,6	2,3
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	16.240	111.310	10,5	23,9	28,4	24,5	2,8
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	35.050	31.190	16,9	21,8	3,8	4,7	1,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**152.160**	**521.210**	**19,6**	**28,8**	**17,1**	**12,0**	**2,3**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	38.090	203.480	18,7	33,5	17,6	14,4	2,3
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	24.990	43.760	19,8	28,6	11,5	3,8	2,0
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	7.690	28.030	16,5	25,7	24,3	12,0	2,4
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**386.820**	**807.180**	**21,0**	**24,9**	**13,0**	**8,8**	**2,1**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	107.760	279.180	25,0	26,7	13,4	7,1	2,0
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	61.130	195.450	21,8	27,4	13,4	13,6	2,2
3° Braccianti agricoli	219.010	123.620	95.390	16,3	17,7	6,5	3,1	1,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.11 - Capacità di lavorare in autonomia secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**987.690**	**4.939.870**	**16,3**	**25,7**	**22,7**	**18,7**	**2,5**
1. Dirigenti	**9.120**	**300**	**8.820**	**5,0**	**3,2**	**21,1**	**67,5**	**3,6**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	90	1.420	0,7	0,3	27,8	65,2	3,7
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.350	0,0	2,8	20,7	76,4	3,7
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**11.790**	**308.210**	**6,2**	**20,5**	**34,8**	**34,8**	**3,0**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	290	28.080	5,2	20,1	31,7	42,0	3,1
2° Analisti e progettisti di software	27.600	60	27.540	4,9	22,0	50,5	22,5	2,9
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	660	26.380	6,8	33,4	38,7	18,7	2,7
3. Professioni tecniche	**638.950**	**27.790**	**611.160**	**9,5**	**22,3**	**33,1**	**30,7**	**2,9**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	1.650	111.490	4,7	18,5	30,2	45,1	3,2
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	4.860	65.450	14,7	24,5	31,6	22,3	2,7
3° Contabili	43.410	3.690	39.720	13,3	21,2	28,1	28,8	2,8
4. Impiegati	**427.720**	**42.180**	**385.540**	**12,8**	**27,7**	**29,4**	**20,2**	**2,6**
1° Addetti agli affari generali	124.850	5.900	118.960	11,4	24,7	35,8	23,4	2,7
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	9.150	59.510	14,4	28,3	26,8	17,2	2,5
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	6.020	46.530	18,4	23,3	25,8	21,1	2,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**250.570**	**1.432.290**	**16,0**	**27,3**	**22,5**	**19,3**	**2,5**
1° Camerieri	414.500	61.870	352.630	19,2	26,4	23,4	16,1	2,4
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	52.810	358.120	15,8	28,8	22,8	19,7	2,5
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	25.140	241.650	15,0	29,0	21,5	25,1	2,6
6. Operai specializzati	**981.540**	**172.130**	**809.410**	**16,4**	**25,6**	**22,7**	**17,8**	**2,5**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	30.160	138.980	18,1	24,7	22,4	17,0	2,5
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	15.350	112.200	12,3	24,1	28,6	23,0	2,7
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	23.140	43.110	20,3	25,7	10,6	8,4	2,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**158.800**	**514.570**	**21,6**	**25,3**	**17,2**	**12,4**	**2,3**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	45.160	196.410	20,6	26,3	19,2	15,3	2,4
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	25.410	43.350	24,6	23,2	10,0	5,3	1,9
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	6.840	28.880	20,7	28,9	22,7	8,6	2,2
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**324.130**	**869.870**	**21,5**	**26,2**	**15,0**	**10,2**	**2,2**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	88.030	298.920	22,7	28,8	15,4	10,4	2,2
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	59.860	196.730	21,8	30,9	14,4	9,6	2,2
3° Braccianti agricoli	219.010	90.580	128.430	18,7	19,2	11,6	9,3	2,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 14.12 - Capacità di flessibilità e adattamento secondo il grado di importanza di tale competenza richiesta dalle imprese per le principali professioni (valore assoluto e quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Entrate per cui la competenza NON è necessaria per la professione	Entrate per cui la competenza E' NECESSARIA per la professione	di cui competenza NECESSARIA, per grado di importanza				Grado di importanza sintetico **
				Basso	Medio-basso	Medio-alto	Alto	
TOTALE	**5.927.550**	**285.410**	**5.642.140**	**7,9**	**22,0**	**29,2**	**36,0**	**3,0**
1. Dirigenti	**9.120**	**280**	**8.840**	**0,4**	**5,8**	**18,1**	**72,5**	**3,7**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	90	1.420	0,7	0,2	13,6	79,5	3,8
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	-	1.360	0,0	0,0	0,0	100,0	4,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione	1.350	--	1.350	0,0	0,0	22,3	77,6	3,8
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**2.600**	**317.400**	**2,5**	**12,7**	**32,9**	**51,1**	**3,3**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	--	28.360	0,6	5,1	25,8	68,6	3,6
2° Analisti e progettisti di software	27.600	--	27.590	0,2	9,7	49,4	40,7	3,3
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	110	26.930	3,2	30,5	26,4	39,5	3,0
3. Professioni tecniche	**638.950**	**5.200**	**633.750**	**1,7**	**14,4**	**35,3**	**47,8**	**3,3**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	440	112.700	2,3	11,9	31,9	53,5	3,4
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	640	69.670	1,3	13,3	28,6	55,9	3,4
3° Contabili	43.410	110	43.300	1,3	21,7	31,2	45,4	3,2
4. Impiegati	**427.720**	**10.510**	**417.210**	**5,3**	**19,1**	**34,7**	**38,5**	**3,1**
1° Addetti agli affari generali	124.850	1.200	123.660	3,2	20,1	36,6	39,2	3,1
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	4.210	64.450	4,2	18,0	30,8	40,9	3,2
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	1.450	51.110	9,3	16,8	30,1	41,0	3,1
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**58.910**	**1.623.950**	**6,8**	**23,3**	**30,2**	**36,2**	**3,0**
1° Camerieri	414.500	19.150	395.350	7,0	26,7	30,1	31,7	2,9
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	9.800	401.130	4,1	23,3	32,9	37,4	3,1
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	6.320	260.460	8,3	23,1	25,0	41,2	3,0
6. Operai specializzati	**981.540**	**56.150**	**925.390**	**8,5**	**23,2**	**28,1**	**34,4**	**2,9**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	10.290	158.850	10,8	26,5	23,7	33,0	2,8
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	5.350	122.200	3,6	20,1	30,7	41,4	3,1
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	10.710	55.530	18,6	30,0	17,9	17,3	2,4
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**39.490**	**633.890**	**10,6**	**26,8**	**26,1**	**30,7**	**2,8**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	8.500	233.070	10,1	27,2	23,7	35,5	2,9
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	9.010	59.740	11,2	30,5	23,5	21,7	2,6
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	1.520	34.200	8,1	27,0	37,3	23,3	2,8
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**112.280**	**1.081.720**	**13,4**	**24,4**	**24,5**	**28,3**	**2,7**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	22.460	364.480	14,0	24,2	24,3	31,7	2,8
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	13.060	243.520	9,8	23,9	26,3	34,9	2,9
3° Braccianti agricoli	219.010	51.870	167.140	16,3	26,6	16,3	17,2	2,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**L'indicatore rappresenta una media ponderata dei punteggi attribuiti a ciascuna competenza (1= punteggio basso, 4= punteggio alto)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 15.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	**5.927.550**	**67,2**	**48,8**	**68,4**
1. Dirigenti	**9.120**	**93,7**	**86,1**	**93,9**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	94,0	92,1	88,5
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	100,0	100,0	100,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione minerali/manifattura/P.U.	1.350	96,8	95,9	99,7
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**86,3**	**74,9**	**86,6**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	93,2	90,6	89,6
2° Analisti e progettisti di software	27.600	94,3	91,7	93,0
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	83,2	37,4	90,5
3. Professioni tecniche	**638.950**	**83,9**	**63,9**	**81,1**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	94,8	68,2	80,0
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	69,8	49,0	84,1
3° Contabili	43.410	77,5	52,7	76,0
4. Impiegati	**427.720**	**79,0**	**66,7**	**78,2**
1° Addetti agli affari generali	124.850	74,4	57,4	70,6
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	88,2	85,1	85,8
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	82,2	55,0	80,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**79,8**	**63,2**	**80,0**
1° Camerieri	414.500	83,6	80,5	86,1
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	90,0	64,2	79,2
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	70,3	55,2	73,2
6. Operai specializzati	**981.540**	**58,1**	**34,6**	**56,8**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	58,9	36,6	61,1
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	66,0	40,0	66,8
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	38,6	25,3	37,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**52,9**	**30,9**	**54,2**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	59,1	36,9	74,7
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	40,6	16,5	29,5
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	51,4	27,7	42,8
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**46,3**	**28,5**	**54,3**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	47,6	27,9	65,8
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	51,4	29,7	50,8
3° Braccianti agricoli	219.010	32,4	20,3	29,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 15.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	**5.927.550**	**49,5**	**61,3**	**36,3**	**79,9**	**58,9**
1. Dirigenti	**9.120**	**95,7**	**97,4**	**83,8**	**84,6**	**76,2**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	92,1	100,0	90,5	83,2	76,7
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	97,5	100,0	51,5	51,5	51,5
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione minerali/manifattura/P.U.	1.350	99,9	98,7	94,1	97,6	95,5
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**76,7**	**94,6**	**68,4**	**84,3**	**68,6**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	94,9	98,5	88,0	86,7	76,1
2° Analisti e progettisti di software	27.600	98,8	100,0	98,3	91,0	80,5
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	38,1	92,7	23,9	90,9	57,3
3. Professioni tecniche	**638.950**	**79,3**	**91,8**	**60,4**	**81,1**	**64,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	86,0	95,7	62,2	84,1	71,8
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	62,2	80,6	38,1	74,0	50,3
3° Contabili	43.410	89,5	99,9	61,4	76,0	54,4
4. Impiegati	**427.720**	**72,9**	**91,3**	**50,3**	**80,6**	**58,4**
1° Addetti agli affari generali	124.850	77,4	93,8	53,3	81,4	56,2
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	67,2	87,9	50,0	83,3	66,8
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	74,0	96,0	47,2	84,0	57,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**46,2**	**60,3**	**31,5**	**82,9**	**59,8**
1° Camerieri	414.500	47,7	57,7	33,0	80,5	61,1
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	51,5	77,4	31,0	83,8	55,2
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	46,4	43,6	36,3	90,1	68,9
6. Operai specializzati	**981.540**	**48,1**	**51,3**	**37,1**	**80,9**	**63,9**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	41,7	37,2	32,9	80,1	65,9
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	59,8	70,9	51,1	89,6	76,6
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di	66.240	25,5	20,8	18,2	57,3	39,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**40,7**	**54,3**	**27,2**	**78,0**	**51,0**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	38,5	64,8	27,0	83,1	50,3
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	31,4	38,2	19,9	63,3	37,6
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	64,3	57,3	39,2	78,3	50,2
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**28,3**	**38,5**	**20,8**	**73,6**	**52,5**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	20,6	32,9	18,2	82,0	62,4
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	44,2	61,0	25,7	74,0	50,3
3° Braccianti agricoli	219.010	18,9	15,7	14,7	52,7	36,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 15.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	**5.927.550**	**86,5**	**81,4**	**83,3**	**95,2**
1. Dirigenti	**9.120**	**96,8**	**96,8**	**96,7**	**96,9**
1° Direttori e dirigenti delle vendite e commercializzazione	1.510	94,0	94,0	94,0	94,0
2° Imprenditori e responsabili di piccole aziende nel commercio	1.360	100,0	100,0	100,0	100,0
3° Diret./dirig. generali aziende nell'estrazione minerali/manifattura/P.U.	1.350	99,9	99,9	99,9	99,9
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	**320.000**	**97,7**	**96,3**	**96,3**	**99,2**
1° Ingegneri industriali e gestionali	28.360	100,0	99,9	99,0	100,0
2° Analisti e progettisti di software	27.600	99,9	100,0	99,8	100,0
3° Docenti di scuola pre-primaria	27.040	97,8	97,2	97,5	99,6
3. Professioni tecniche	**638.950**	**97,0**	**96,3**	**95,7**	**99,2**
1° Tecnici della vendita e della distribuzione	113.140	98,5	98,6	98,5	99,6
2° Professioni sanitarie riabilitative	70.310	94,2	91,8	93,1	99,1
3° Contabili	43.410	92,1	97,3	91,5	99,7
4. Impiegati	**427.720**	**94,9**	**93,3**	**90,1**	**97,5**
1° Addetti agli affari generali	124.850	94,9	93,4	95,3	99,0
2° Addetti all'accoglienza e all'informazione nelle imprese e negli enti pubblici	68.660	91,6	90,8	86,7	93,9
3° Addetti a funzioni di segreteria	52.560	95,8	95,2	88,5	97,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	**1.682.860**	**91,4**	**82,8**	**85,1**	**96,5**
1° Camerieri	414.500	91,6	81,4	85,1	95,4
2° Commessi delle vendite al minuto	410.930	94,5	88,0	87,1	97,6
3° Cuochi in alberghi e ristoranti	266.790	91,3	81,2	90,6	97,6
6. Operai specializzati	**981.540**	**83,4**	**78,7**	**82,5**	**94,3**
1° Muratori in pietra, mattoni, refrattari	169.140	83,5	75,2	82,2	93,9
2° Elettricisti nelle costruzioni civili	127.550	90,6	87,3	88,0	95,8
3° Agricoltori e operai agricoli specializzati di coltivazioni legnose agrarie	66.240	65,6	47,1	65,1	83,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	**673.370**	**78,8**	**77,4**	**76,4**	**94,1**
1° Conduttori di mezzi pesanti e camion	241.570	81,0	84,2	81,3	96,5
2° Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	68.750	73,1	63,6	63,0	86,9
3° Operai addetti a macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali	35.720	81,6	78,5	80,8	95,7
8. Professioni non qualificate	**1.194.000**	**74,9**	**67,6**	**72,9**	**90,6**
1° Personale non qualif. addetto ai servizi di pulizia uffici/esercizi commerciali	386.940	76,2	72,2	77,3	94,2
2° Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	256.580	82,2	76,2	76,7	94,9
3° Braccianti agricoli	219.010	60,1	43,6	58,6	76,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

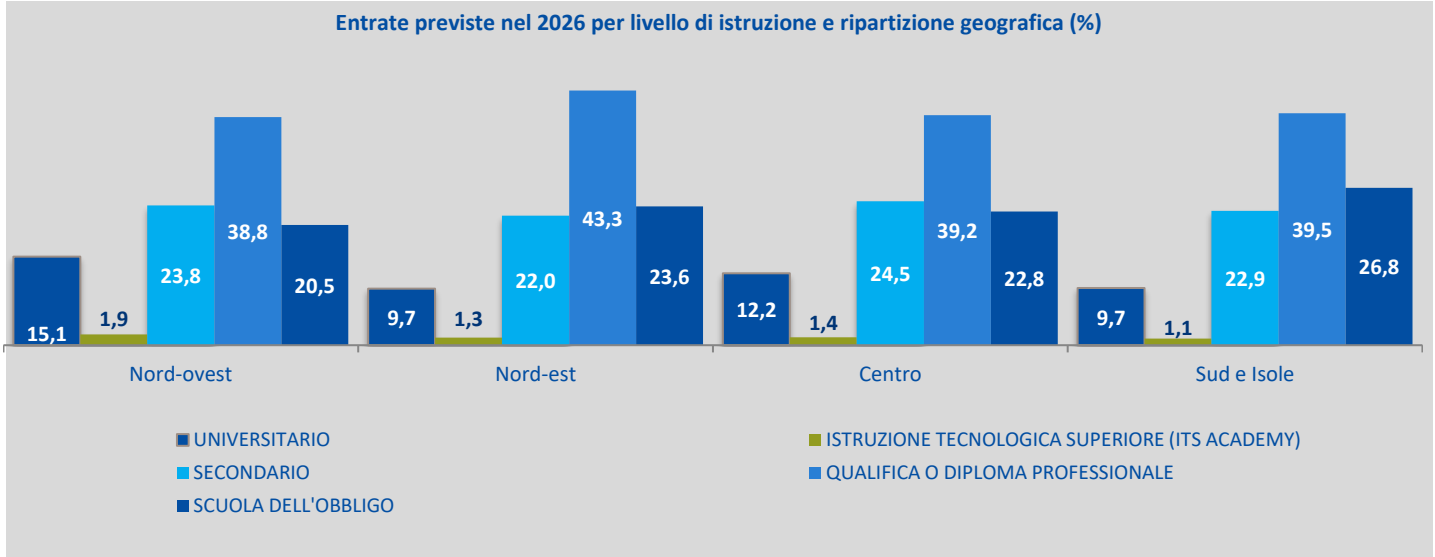
Tavola 16 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %): universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**5.927.550**	**11,6**	**1,4**	**23,2**	**40,1**	**23,6**
Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici	**968.070**	**63,5**	**4,5**	**31,4**	**0,6**	**-**
1. Dirigenti	9.120	92,4	6,6	1,1	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	320.000	91,2	3,9	4,9	-	-
3. Professioni tecniche	638.950	49,2	4,8	45,1	0,9	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.110.580**	**3,5**	**0,8**	**33,9**	**50,8**	**11,0**
4. Impiegati	427.720	16,7	3,5	58,9	20,9	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.682.860	0,1	0,1	27,6	58,3	13,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.654.910**	**-**	**1,4**	**17,3**	**49,3**	**32,0**
6. Operai specializzati	981.540	-	2,3	20,1	48,8	28,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	673.370	-	0,1	13,3	50,0	36,6
Professioni non qualificate	**1.194.000**	**-**	**-**	**5,9**	**40,6**	**53,5**
di cui:						
*nel settore primario***	*463.200*	*2,2*	*0,3*	*5,6*	*34,3*	*57,5*
nell'industria	*1.493.370*	*7,1*	*2,3*	*23,7*	*42,9*	*24,1*
nei servizi	*3.970.980*	*14,4*	*1,2*	*25,1*	*39,7*	*19,5*
con difficoltà di reperimento	*2.624.330*	*13,1*	*1,9*	*23,8*	*40,4*	*20,8*
con esperienza	*3.809.350*	*15,9*	*1,7*	*26,1*	*38,0*	*18,4*

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 17 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	*Totale*	*Settore primario**	*Industria*	*Servizi*
TOTALE	**5.927.550**	**7,8**	**25,2**	**67,0**	**44,3**	**3,1**	**13,4**	**27,8**
Livello universitario	**688.000**	**1,5**	**15,4**	**83,1**	**49,9**	**0,8**	**8,6**	**40,5**
di cui: con formazione post-laurea	81.090	1,7	11,6	86,6	54,0	0,5	6,9	46,7
Indirizzo economico	189.730	1,7	16,9	81,4	39,2	0,5	7,6	31,1
Indirizzo insegnamento e formazione	128.400	0,0	0,3	99,7	50,5	0,0	0,2	50,2
Indirizzo sanitario e paramedico	54.990	0,0	0,3	99,7	68,0	0,0	0,2	67,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	41.480	0,1	43,5	56,4	57,1	0,0	27,6	29,5
Indirizzo ingegneria industriale	40.010	0,1	64,5	35,4	64,3	0,0	41,9	22,4
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	32.120	0,4	5,7	94,0	43,7	0,0	3,8	39,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	30.320	1,0	15,1	83,8	70,3	1,0	6,4	62,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	29.720	0,0	20,4	79,6	61,6	0,0	14,1	47,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	23.050	0,1	1,1	98,8	31,5	0,1	0,4	31,0
Indirizzo politico-sociale	21.680	7,6	10,6	81,8	44,4	7,6	3,7	33,2
Indirizzo giuridico	17.560	0,1	17,8	82,1	33,3	0,0	5,5	27,7
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	16.080	0,5	10,2	89,3	55,5	0,4	5,0	50,0
Altri indirizzi	62.860	7,6	15,4	76,9	50,5	3,8	9,3	37,4
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**83.670**	**1,7**	**40,4**	**57,9**	**58,8**	**0,8**	**25,2**	**32,8**
Meccatronica	22.560	0,0	67,8	32,2	71,1	0,0	43,6	27,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	17.860	2,6	20,1	77,3	46,5	1,0	10,5	34,9
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	14.970	0,8	6,7	92,5	53,6	0,0	3,6	50,0
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	7.690	0,4	6,2	93,4	54,1	0,0	4,6	49,5
Energia	7.650	0,0	85,1	14,9	63,3	0,0	54,4	8,9
Mobilità sostenibile e logistica	4.240	0,4	15,6	84,0	55,9	0,4	4,0	51,6
Sistema Casa e ambiente costruito	2.330	0,0	70,0	30,0	67,9	0,0	54,9	12,9
Chimica e nuove tecnologie della vita	2.270	0,0	84,9	15,1	32,8	0,0	24,6	8,2
Sistema Moda	2.100	0,9	88,8	10,4	81,3	0,0	76,3	4,9
Sistema Agroalimentare	2.010	39,3	41,7	19,0	69,6	23,6	34,8	11,3
Livello secondario	**1.377.490**	**1,9**	**25,7**	**72,4**	**45,4**	**0,9**	**14,6**	**29,8**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	337.050	0,8	15,8	83,4	33,5	0,4	5,6	27,5
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	249.410	1,6	2,1	96,3	50,5	0,9	0,6	49,0
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	123.240	0,1	71,5	28,4	63,2	0,1	46,4	16,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	116.250	0,1	65,7	34,2	57,0	0,1	45,8	11,1
Indirizzo trasporti e logistica	104.070	0,4	22,2	77,4	39,6	0,2	9,1	30,4
Indirizzo socio-sanitario	77.530	0,4	0,8	98,7	54,0	0,4	0,4	53,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	60.490	0,1	68,5	31,4	58,4	0,1	42,3	16,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	59.730	0,2	7,2	92,6	33,3	0,1	1,5	31,7
Indirizzo artistico (liceo)	54.100	0,0	5,8	94,1	21,8	0,0	4,1	17,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	46.960	38,1	22,1	39,8	49,2	18,1	8,2	22,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	45.230	0,2	54,2	45,6	57,7	0,2	31,9	25,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	42.390	0,0	12,9	87,1	42,0	0,0	7,5	34,5
Altri indirizzi	61.040	0,4	28,7	71,0	41,0	0,2	18,0	22,8
Qualifica di formazione o diploma professionale	**2.377.470**	**6,7**	**26,9**	**66,4**	**44,6**	**2,9**	**14,7**	**27,0**
Indirizzo ristorazione	457.060	0,5	1,3	98,2	44,7	0,3	0,2	44,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	312.980	0,5	23,3	76,1	37,0	0,2	10,5	26,4
Indirizzo meccanico	207.180	0,3	79,0	20,6	59,1	0,1	47,7	11,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	185.430	9,4	27,9	62,7	43,0	4,8	7,5	30,7
Indirizzo servizi di vendita	176.480	0,1	1,2	98,7	27,8	0,0	0,2	27,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	175.570	0,5	4,3	95,1	32,9	0,2	2,5	30,1
Indirizzo agricolo	158.280	84,9	9,0	6,1	40,8	35,8	2,7	2,4
Indirizzo amministrativo segretariale	135.510	0,4	9,8	89,8	32,1	0,2	2,2	29,8
Indirizzo edile	135.110	0,0	91,1	8,9	56,4	0,0	51,5	4,9
Indirizzo benessere	125.030	0,0	0,0	100,0	62,1	0,0	0,0	62,1
Indirizzo elettrico	109.130	0,0	85,2	14,7	60,9	0,0	57,1	3,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	56.170	0,8	10,0	89,2	57,2	0,2	6,5	50,5
Altri indirizzi	143.550	0,3	60,5	39,2	49,0	0,0	38,1	11,0
Scuola dell'obbligo	**1.400.920**	**19,0**	**25,7**	**55,3**	**39,0**	**6,8**	**11,8**	**20,4**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 18 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	**5.927.550**	**64,3**	**20,1**	**44,2**
Livello universitario	**688.000**	**87,9**	**57,8**	**30,1**
di cui: con formazione post-laurea	81.090	95,4	69,9	25,5
Indirizzo economico	189.730	78,5	43,3	35,3
Indirizzo insegnamento e formazione	128.400	94,9	63,6	31,3
Indirizzo sanitario e paramedico	54.990	91,8	78,3	13,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	41.480	90,4	54,6	35,8
Indirizzo ingegneria industriale	40.010	89,5	58,2	31,4
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	32.120	88,0	65,6	22,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	30.320	85,4	50,0	35,5
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	29.720	92,5	60,5	32,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	23.050	96,5	75,9	20,5
Indirizzo politico-sociale	21.680	83,2	47,4	35,8
Indirizzo giuridico	17.560	90,0	62,8	27,2
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	16.080	78,2	51,7	26,5
Altri indirizzi	62.860	94,5	69,0	25,5
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**83.670**	**77,6**	**38,3**	**39,3**
Meccatronica	22.560	78,3	35,9	42,4
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	17.860	78,6	33,8	44,8
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	14.970	75,6	52,3	23,3
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	7.690	86,8	49,6	37,2
Energia	7.650	64,7	33,3	31,4
Mobilità sostenibile e logistica	4.240	73,6	31,7	41,9
Sistema Casa e ambiente costruito	2.330	92,7	18,5	74,2
Chimica e nuove tecnologie della vita	2.270	85,9	24,5	61,5
Sistema Moda	2.100	85,7	41,2	44,5
Sistema Agroalimentare	2.010	63,8	26,5	37,3
Livello secondario	**1.377.490**	**72,1**	**24,7**	**47,4**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	337.050	65,2	22,5	42,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	249.410	78,2	19,3	58,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	123.240	67,2	28,2	39,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	116.250	80,7	34,6	46,1
Indirizzo trasporti e logistica	104.070	65,3	19,1	46,2
Indirizzo socio-sanitario	77.530	85,6	43,9	41,7
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	60.490	83,3	25,7	57,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	59.730	67,6	30,9	36,6
Indirizzo artistico (liceo)	54.100	81,7	14,3	67,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	46.960	65,6	14,1	51,5
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	45.230	76,3	21,5	54,7
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	42.390	73,2	34,4	38,8
Altri indirizzi	61.040	59,5	23,4	36,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	**2.377.470**	**60,9**	**13,6**	**47,3**
Indirizzo ristorazione	457.060	68,2	12,1	56,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	312.980	57,0	12,1	45,0
Indirizzo meccanico	207.180	62,2	22,7	39,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	185.430	60,4	14,0	46,3
Indirizzo servizi di vendita	176.480	43,2	5,3	37,9
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	175.570	51,7	8,1	43,6
Indirizzo agricolo	158.280	58,2	6,8	51,5
Indirizzo amministrativo segretariale	135.510	49,7	4,4	45,3
Indirizzo edile	135.110	80,1	14,2	66,0
Indirizzo benessere	125.030	76,3	37,7	38,5
Indirizzo elettrico	109.130	62,5	16,0	46,5
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	56.170	68,7	18,5	50,2
Altri indirizzi	143.550	55,0	15,0	40,0
Scuola dell'obbligo	**1.400.920**	**49,9**	**7,1**	**42,9**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 19.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%): comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	**5.927.550**	**67,2**	**48,8**	**68,4**
Livello universitario	**688.000**	**85,0**	**70,1**	**86,3**
di cui: con formazione post-laurea	81.090	84,1	78,1	87,7
Indirizzo economico	189.730	90,3	75,0	87,3
Indirizzo insegnamento e formazione	128.400	75,8	48,1	85,4
Indirizzo sanitario e paramedico	54.990	74,1	51,6	79,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	41.480	93,7	77,8	88,6
Indirizzo ingegneria industriale	40.010	90,6	84,3	91,3
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	32.120	91,7	87,1	90,3
Indirizzo chimico-farmaceutico	30.320	90,3	72,8	79,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	29.720	87,8	83,8	87,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	23.050	75,5	67,5	79,7
Indirizzo politico-sociale	21.680	87,6	85,9	87,6
Indirizzo giuridico	17.560	69,4	64,0	75,8
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	16.080	81,4	98,0	86,0
Altri indirizzi	62.860	88,7	76,4	91,5
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**83.670**	**76,2**	**63,7**	**79,5**
Meccatronica	22.560	73,8	58,0	73,3
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	17.860	82,2	65,2	85,4
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	14.970	64,2	58,0	74,5
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	7.690	88,6	88,9	89,8
Energia	7.650	72,1	56,7	74,9
Mobilità sostenibile e logistica	4.240	74,6	79,3	88,9
Sistema Casa e ambiente costruito	2.330	90,2	47,9	94,5
Chimica e nuove tecnologie della vita	2.270	82,5	60,9	77,0
Sistema Moda	2.100	80,8	72,1	78,0
Sistema Agroalimentare	2.010	84,1	65,4	81,1
Livello secondario	**1.377.490**	**78,2**	**61,0**	**75,2**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	337.050	82,6	64,8	77,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	249.410	82,1	75,1	86,3
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	123.240	66,9	47,5	65,3
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	116.250	75,8	57,2	74,7
Indirizzo trasporti e logistica	104.070	69,8	51,1	73,9
Indirizzo socio-sanitario	77.530	64,3	38,3	74,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	60.490	83,2	58,1	72,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	59.730	75,3	60,0	72,7
Indirizzo artistico (liceo)	54.100	92,0	72,0	64,8
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	46.960	75,6	59,1	62,1
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	45.230	77,8	49,4	71,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	42.390	82,8	53,4	73,5
Altri indirizzi	61.040	82,5	72,7	72,7
Qualifica di formazione o diploma professionale	**2.377.470**	**66,1**	**45,8**	**68,1**
Indirizzo ristorazione	457.060	79,5	70,7	80,9
Indirizzo sistemi e servizi logistici	312.980	58,5	32,6	64,4
Indirizzo meccanico	207.180	56,2	31,8	54,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	185.430	64,4	43,4	61,3
Indirizzo servizi di vendita	176.480	83,7	54,8	80,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	175.570	68,8	54,5	85,7
Indirizzo agricolo	158.280	44,7	28,5	42,5
Indirizzo amministrativo segretariale	135.510	60,1	42,0	67,6
Indirizzo edile	135.110	61,9	37,7	61,9
Indirizzo benessere	125.030	71,5	43,4	71,4
Indirizzo elettrico	109.130	62,6	32,9	63,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	56.170	55,5	34,0	71,4
Altri indirizzi	143.550	67,0	44,0	61,9
Scuola dell'obbligo	**1.400.920**	**48,8**	**30,5**	**52,9**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
'Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 19.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%): utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe-tenze digitali	applicare tecno-logie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green
TOTALE	**5.927.550**	**49,5**	**61,3**	**36,3**	**79,9**	**58,9**
Livello universitario	**688.000**	**79,6**	**93,4**	**65,1**	**82,9**	**66,3**
di cui: con formazione post-laurea	81.090	82,2	96,2	76,8	89,4	74,0
Indirizzo economico	189.730	89,5	97,3	72,3	84,8	69,0
Indirizzo insegnamento e formazione	128.400	64,3	88,8	38,1	79,3	54,0
Indirizzo sanitario e paramedico	54.990	56,9	79,0	46,7	71,3	52,2
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	41.480	95,6	98,8	83,4	93,2	88,2
Indirizzo ingegneria industriale	40.010	96,2	98,6	85,2	90,9	85,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	32.120	99,1	99,9	93,5	89,0	78,1
Indirizzo chimico-farmaceutico	30.320	74,6	96,5	58,1	90,6	67,4
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	29.720	98,1	99,8	92,5	85,3	69,2
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	23.050	52,6	79,4	46,3	64,8	50,6
Indirizzo politico-sociale	21.680	84,4	96,9	66,8	70,3	58,9
Indirizzo giuridico	17.560	70,3	96,9	72,1	77,4	59,3
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	16.080	53,2	94,0	47,4	86,0	53,9
Altri indirizzi	62.860	80,9	91,9	75,0	86,3	74,7
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**83.670**	**77,5**	**92,7**	**67,3**	**87,8**	**72,1**
Meccatronica	22.560	79,5	87,8	66,7	89,2	78,7
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	17.860	81,9	96,2	65,7	82,3	69,1
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	14.970	69,6	100,0	67,7	87,4	55,6
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	7.690	79,6	96,6	71,0	90,8	73,5
Energia	7.650	69,7	85,7	66,6	90,1	81,7
Mobilità sostenibile e logistica	4.240	79,4	88,6	62,1	93,5	65,6
Sistema Casa e ambiente costruito	2.330	80,9	87,3	79,2	92,6	93,8
Chimica e nuove tecnologie della vita	2.270	85,7	85,7	66,0	98,6	86,6
Sistema Moda	2.100	75,3	96,5	66,2	67,8	60,8
Sistema Agroalimentare	2.010	84,6	93,3	74,7	96,2	88,1
Livello secondario	**1.377.490**	**65,6**	**80,5**	**48,3**	**84,7**	**65,3**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	337.050	70,5	89,4	47,6	82,6	59,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	249.410	58,4	67,6	43,5	90,0	71,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	123.240	70,9	79,7	53,2	88,3	73,3
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	116.250	76,3	87,0	62,4	89,5	71,4
Indirizzo trasporti e logistica	104.070	61,7	81,6	40,3	82,2	63,1
Indirizzo socio-sanitario	77.530	38,1	70,1	31,2	78,8	55,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	60.490	74,7	81,6	57,2	88,8	76,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	59.730	54,3	77,0	45,0	74,4	53,8
Indirizzo artistico (liceo)	54.100	58,8	86,2	45,3	70,9	49,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	46.960	66,1	66,5	55,3	90,7	76,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	45.230	70,0	79,1	50,9	91,5	76,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	42.390	88,9	99,5	72,0	92,7	70,8
Altri indirizzi	61.040	66,9	81,1	42,6	73,3	57,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	**2.377.470**	**42,1**	**54,8**	**29,3**	**81,2**	**58,8**
Indirizzo ristorazione	457.060	44,3	50,9	29,6	83,1	63,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	312.980	39,1	62,5	25,3	78,5	52,1
Indirizzo meccanico	207.180	49,9	57,8	34,8	82,2	56,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	185.430	40,5	40,2	28,0	83,2	65,3
Indirizzo servizi di vendita	176.480	50,5	76,0	26,8	78,6	53,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	175.570	32,2	44,0	22,9	83,7	54,6
Indirizzo agricolo	158.280	29,8	31,0	25,0	69,5	53,5
Indirizzo amministrativo segretariale	135.510	40,5	61,7	32,2	80,9	60,3
Indirizzo edile	135.110	44,6	44,5	34,3	82,5	69,3
Indirizzo benessere	125.030	37,9	64,1	25,3	81,2	54,2
Indirizzo elettrico	109.130	51,5	62,7	40,3	86,4	70,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	56.170	41,6	73,2	35,1	87,2	57,9
Altri indirizzi	143.550	43,1	60,3	31,5	82,6	55,2
Scuola dell'obbligo	**1.400.920**	**29,8**	**35,7**	**20,6**	**71,0**	**48,3**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

'Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 19.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	**5.927.550**	**86,5**	**81,4**	**83,3**	**95,2**
Livello universitario	**688.000**	**97,3**	**96,5**	**95,8**	**99,4**
di cui: con formazione post-laurea	81.090	99,2	98,5	96,0	99,5
Indirizzo economico	189.730	97,4	98,6	96,9	99,4
Indirizzo insegnamento e formazione	128.400	95,7	93,7	95,5	99,4
Indirizzo sanitario e paramedico	54.990	97,7	89,4	91,8	99,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	41.480	98,0	98,9	97,6	99,1
Indirizzo ingegneria industriale	40.010	98,7	98,7	98,5	99,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	32.120	99,4	99,7	97,7	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	30.320	98,0	95,7	94,3	98,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	29.720	99,6	99,9	99,6	99,8
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	23.050	88,8	84,9	87,3	98,3
Indirizzo politico-sociale	21.680	98,2	99,0	98,2	99,6
Indirizzo giuridico	17.560	99,1	99,5	95,2	99,7
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	16.080	99,2	97,5	87,8	98,8
Altri indirizzi	62.860	98,3	99,0	96,7	98,9
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**83.670**	**96,0**	**95,3**	**92,3**	**98,5**
Meccatronica	22.560	96,2	97,4	91,2	98,6
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	17.860	95,4	95,5	93,5	98,9
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	14.970	95,7	96,2	97,0	99,8
Tecnologie per i beni e le attività artistiche e culturali e per il turismo	7.690	97,1	94,9	90,8	98,3
Energia	7.650	93,9	87,7	85,1	94,4
Mobilità sostenibile e logistica	4.240	93,2	95,6	81,1	96,9
Sistema Casa e ambiente costruito	2.330	100,0	90,9	99,1	100,0
Chimica e nuove tecnologie della vita	2.270	97,2	92,1	95,3	99,6
Sistema Moda	2.100	99,9	100,0	98,9	100,0
Sistema Agroalimentare	2.010	99,6	97,1	97,2	99,7
Livello secondario	**1.377.490**	**93,7**	**91,5**	**90,8**	**97,9**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	337.050	94,2	93,6	91,3	98,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	249.410	92,4	85,5	92,3	97,4
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	123.240	91,8	94,6	89,7	98,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	116.250	93,2	96,3	93,8	98,7
Indirizzo trasporti e logistica	104.070	93,8	89,1	86,3	98,5
Indirizzo socio-sanitario	77.530	94,1	89,2	83,4	96,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	60.490	95,5	94,4	95,3	98,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	59.730	97,2	92,6	89,4	99,0
Indirizzo artistico (liceo)	54.100	96,5	93,3	94,8	97,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	46.960	89,1	86,9	88,1	93,4
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	45.230	93,5	92,8	93,2	98,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	42.390	99,4	99,5	97,1	98,5
Altri indirizzi	61.040	92,3	87,0	85,7	94,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	**2.377.470**	**86,1**	**80,2**	**81,4**	**95,4**
Indirizzo ristorazione	457.060	91,1	81,2	83,3	95,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	312.980	81,4	78,2	75,1	95,7
Indirizzo meccanico	207.180	83,5	83,6	82,8	96,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	185.430	86,8	77,5	81,6	95,0
Indirizzo servizi di vendita	176.480	94,2	87,1	87,1	96,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	175.570	79,9	78,6	78,8	96,1
Indirizzo agricolo	158.280	73,8	59,7	71,4	87,1
Indirizzo amministrativo segretariale	135.510	84,3	84,8	83,7	95,5
Indirizzo edile	135.110	87,5	79,3	83,9	95,4
Indirizzo benessere	125.030	89,5	79,7	83,0	97,0
Indirizzo elettrico	109.130	91,6	86,9	85,4	96,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	56.170	88,9	89,9	84,3	98,4
Altri indirizzi	143.550	87,1	84,5	83,5	97,7
Scuola dell'obbligo	**1.400.920**	**74,3**	**65,3**	**72,6**	**89,9**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

'Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 20 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo il livello di istruzione a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**5.927.550**	**11,6**	**1,4**	**23,2**	**40,1**	**23,6**
NORD-OVEST	**1.556.170**	**15,1**	**1,9**	**23,8**	**38,8**	**20,5**
PIEMONTE	**342.280**	**12,7**	**1,6**	**24,2**	**39,9**	**21,5**
TORINO	168.560	15,8	1,7	26,6	38,2	17,8
VERCELLI	12.100	9,6	1,2	20,9	48,4	19,9
NOVARA	31.430	9,6	2,0	23,7	41,2	23,4
CUNEO	60.200	9,3	1,2	20,3	40,5	28,6
ASTI	13.220	12,7	2,0	23,0	39,3	23,0
ALESSANDRIA	32.490	10,2	1,8	22,6	40,9	24,5
BIELLA	11.000	11,6	1,4	24,3	43,4	19,3
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	13.280	6,3	1,1	22,3	44,5	25,8
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE	**21.930**	**5,7**	**0,7**	**21,0**	**45,1**	**27,5**
LOMBARDIA	**1.050.610**	**16,6**	**2,0**	**23,7**	**37,8**	**19,8**
VARESE	62.860	13,6	2,4	24,9	38,7	20,4
COMO	49.690	10,5	1,5	21,1	43,7	23,2
SONDRIO	21.290	5,1	0,8	20,2	49,0	24,8
MILANO	471.420	22,5	2,5	24,0	33,6	17,4
BERGAMO	102.590	12,0	2,0	23,5	40,5	22,0
BRESCIA	133.040	10,1	1,4	23,0	44,0	21,6
PAVIA	40.390	19,1	1,4	21,6	37,6	20,3
CREMONA	28.700	11,0	1,5	22,1	40,8	24,7
MANTOVA	36.350	9,0	1,3	24,4	39,8	25,4
LECCO	25.020	13,1	1,7	24,3	40,7	20,2
LODI	15.010	12,0	1,5	25,6	39,9	21,0
MONZA E DELLA BRIANZA	64.260	14,2	2,1	26,2	37,7	19,7
LIGURIA	**141.340**	**10,6**	**1,2**	**23,8**	**42,8**	**21,5**
IMPERIA	17.710	6,7	1,1	21,5	42,8	27,8
SAVONA	25.550	6,9	1,0	25,9	41,1	25,1
GENOVA	77.660	13,6	1,3	23,2	43,0	18,8
LA SPEZIA	20.430	7,3	1,4	25,1	44,3	21,9
NORD-EST	**1.330.980**	**9,7**	**1,3**	**22,0**	**43,3**	**23,6**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIROL	**194.620**	**8,2**	**0,6**	**18,5**	**51,0**	**21,7**
BOLZANO/BOZEN	106.790	7,6	0,6	19,4	52,9	19,4
TRENTO	87.830	8,9	0,5	17,4	48,7	24,4
VENETO	**527.150**	**9,2**	**1,6**	**22,7**	**41,9**	**24,6**
VERONA	121.420	8,3	1,2	18,9	42,2	29,4
VICENZA	77.900	10,0	2,0	25,3	41,2	21,5
BELLUNO	23.400	7,1	1,2	21,8	48,5	21,4
TREVISO	82.320	9,7	2,0	25,1	41,3	21,9
VENEZIA	112.150	7,3	1,2	22,5	44,3	24,7
PADOVA	88.360	12,3	2,2	25,3	38,0	22,2
ROVIGO	21.590	7,7	1,2	18,2	42,4	30,5
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**117.690**	**9,8**	**1,5**	**22,0**	**42,5**	**24,2**
UDINE	49.570	10,2	1,2	20,5	42,7	25,4
GORIZIA	17.670	6,4	1,2	22,7	43,3	26,3
TRIESTE	21.900	13,0	2,3	22,0	43,4	19,3
PORDENONE	28.560	8,7	1,5	24,2	41,1	24,5
EMILIA-ROMAGNA	**491.530**	**10,7**	**1,3**	**22,7**	**42,0**	**23,3**
PIACENZA	30.720	8,8	1,4	19,3	46,6	23,9
PARMA	52.040	10,7	1,6	23,5	39,7	24,7
REGGIO NELL'EMILIA	48.000	12,3	1,6	22,6	41,3	22,1
MODENA	73.730	10,6	1,7	23,5	40,4	23,8
BOLOGNA	109.320	15,1	1,3	24,9	39,3	19,5
FERRARA	31.890	9,7	1,1	16,7	45,6	26,9
RAVENNA	49.880	6,9	0,8	24,0	43,6	24,6
FORLÌ-CESENA	48.630	8,6	0,9	20,6	42,6	27,3
RIMINI	47.310	7,3	0,8	22,4	46,5	23,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 20 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo il livello di istruzione a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**5.927.550**	**11,6**	**1,4**	**23,2**	**40,1**	**23,6**
CENTRO	**1.169.900**	**12,2**	**1,4**	**24,5**	**39,2**	**22,8**
TOSCANA	**365.090**	**9,2**	**1,2**	**22,9**	**40,8**	**25,9**
MASSA-CARRARA	14.880	8,1	1,4	25,9	40,6	24,0
LUCCA	38.640	8,0	0,9	25,6	44,3	21,1
PISTOIA	19.700	9,7	1,4	22,7	42,9	23,2
FIRENZE	109.540	11,1	1,6	22,7	40,0	24,6
LIVORNO	34.320	6,5	0,6	21,7	41,9	29,2
PISA	35.990	12,4	1,3	22,8	39,2	24,4
AREZZO	27.960	9,5	1,4	24,7	39,5	25,0
SIENA	28.650	7,8	1,0	23,1	40,4	27,7
GROSSETO	25.400	4,6	0,8	20,5	40,7	33,4
PRATO	30.030	8,3	1,0	19,7	40,2	30,8
UMBRIA	**72.900**	**8,0**	**1,5**	**22,6**	**41,3**	**26,6**
PERUGIA	56.280	8,3	1,4	22,0	41,1	27,1
TERNI	16.620	7,0	1,9	24,5	41,9	24,7
MARCHE	**140.640**	**9,1**	**1,1**	**22,7**	**43,6**	**23,4**
PESARO E URBINO	32.040	9,4	0,9	21,9	45,5	22,3
ANCONA	44.550	9,4	0,9	25,1	43,5	21,1
MACERATA	30.440	9,1	1,6	21,7	42,4	25,2
ASCOLI PICENO	19.820	7,8	1,6	22,5	42,9	25,2
FERMO	13.790	9,9	1,0	19,3	43,6	26,2
LAZIO	**591.270**	**15,4**	**1,5**	**26,2**	**36,8**	**20,2**
VITERBO	21.750	8,7	1,7	20,9	40,7	28,1
RIETI	9.620	11,9	0,6	17,9	38,2	31,4
ROMA	466.640	17,2	1,6	27,6	35,5	18,0
LATINA	59.470	6,4	0,8	17,2	43,4	32,2
FROSINONE	33.780	10,4	1,2	27,4	40,3	20,7
SUD E ISOLE	**1.870.510**	**9,7**	**1,1**	**22,9**	**39,5**	**26,8**
ABRUZZO	**126.210**	**7,9**	**1,1**	**23,8**	**41,4**	**25,7**
L'AQUILA	28.160	7,4	0,8	18,7	44,8	28,3
TERAMO	34.250	5,8	1,1	24,3	42,6	26,2
PESCARA	28.180	11,0	1,2	28,3	38,3	21,3
CHIETI	35.630	7,9	1,3	24,0	40,1	26,7
MOLISE	**22.250**	**9,7**	**1,3**	**23,8**	**40,1**	**25,0**
CAMPOBASSO	16.680	9,5	1,1	25,0	39,2	25,2
ISERNIA	5.570	10,6	1,8	20,3	42,8	24,5
CAMPANIA	**511.450**	**11,6**	**1,5**	**24,7**	**39,6**	**22,6**
CASERTA	81.920	11,2	1,0	21,9	40,9	25,0
BENEVENTO	20.360	12,5	1,7	20,4	41,3	24,1
NAPOLI	256.130	12,7	2,0	27,1	37,2	21,1
AVELLINO	30.860	10,9	1,5	23,4	41,5	22,7
SALERNO	122.180	9,5	0,9	22,6	42,9	24,0
PUGLIA	**406.290**	**8,4**	**1,1**	**21,2**	**38,3**	**31,0**
FOGGIA	72.850	6,1	0,7	16,6	40,5	36,0
BARI	166.840	10,1	1,0	21,6	37,2	30,2
TARANTO	52.970	7,5	0,8	21,4	39,1	31,3
BRINDISI	36.770	7,0	0,9	22,1	38,5	31,6
LECCE	76.860	8,1	1,9	24,1	38,1	27,7
BASILICATA	**54.610**	**7,3**	**0,8**	**20,2**	**37,2**	**34,4**
POTENZA	24.970	9,5	1,2	27,4	35,2	26,7
MATERA	29.640	5,5	0,6	14,1	38,9	40,9
CALABRIA	**169.550**	**7,5**	**0,8**	**21,5**	**40,0**	**30,3**
COSENZA	66.150	7,6	0,8	20,1	40,8	30,7
CATANZARO	29.250	8,2	1,0	25,8	41,1	23,8
REGGIO CALABRIA	42.440	7,6	0,6	20,3	38,7	32,8
CROTONE	15.080	6,5	0,7	21,2	38,8	32,8
VIBO VALENTIA	16.630	6,4	0,9	22,3	38,8	31,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 20 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo il livello di istruzione a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**5.927.550**	**11,6**	**1,4**	**23,2**	**40,1**	**23,6**
SICILIA	**417.010**	**11,0**	**0,9**	**23,4**	**38,1**	**26,5**
TRAPANI	35.210	8,9	1,1	23,3	40,3	26,4
PALERMO	91.310	14,6	1,1	28,1	36,8	19,4
MESSINA	50.110	11,2	0,9	24,7	39,9	23,4
AGRIGENTO	31.880	10,7	0,6	22,6	37,5	28,6
CALTANISSETTA	20.690	9,9	0,6	20,8	39,2	29,5
ENNA	8.960	11,8	1,5	21,0	35,2	30,5
CATANIA	93.640	12,2	1,1	23,4	39,9	23,4
RAGUSA	44.370	6,0	0,7	15,8	35,9	41,6
SIRACUSA	40.850	7,9	0,8	22,0	35,8	33,5
SARDEGNA	**163.140**	**8,3**	**1,1**	**21,3**	**44,2**	**25,1**
SASSARI	67.010	7,2	1,8	21,1	46,3	23,5
NUORO	16.770	6,2	0,9	17,9	47,7	27,3
CAGLIARI	69.290	9,8	0,5	22,0	41,5	26,1
ORISTANO	10.080	8,8	0,5	22,8	42,8	25,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle entrate richieste dalle imprese

Tavola 21 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per area aziendale di inserimento e settori di attività (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	di cui (valori %)							
		SETTORE PRIMARIO**	INDUSTRIA E COSTRUZIONI	*Costruzioni*	SERVIZI	*Commercio*	*Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici*	*Servizi alle imprese*	*Servizi alle persone*
TOTALE*	**5.927.550**	**463.200**	**1.493.370**	***541.720***	**3.970.980**	***775.390***	***1.182.860***	***1.290.840***	***721.890***
		7,8	25,2	*9,1*	67,0	*13,1*	*20,0*	*21,8*	*12,2*
Area produzione di beni ed erogazione servizio	**2.890.820**	**15,0**	**24,3**	***7,0***	**60,7**	***1,1***	***28,5***	***12,8***	***18,3***
Area direzione e servizi generali	**201.490**	**0,7**	**14,1**	***4,1***	**85,2**	***8,9***	***3,7***	***57,3***	***15,3***
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	37.610	1,1	15,6	*2,9*	83,3	*5,9*	*4,6*	*56,4*	*16,4*
Segreteria, staff e servizi generali	97.060	0,9	16,9	*7,0*	82,1	*14,0*	*5,8*	*38,3*	*24,0*
Sistemi informativi	66.820	0,1	9,0	*0,5*	90,9	*3,2*	*0,2*	*85,5*	*2,0*
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	**213.550**	**1,1**	**20,4**	***5,5***	**78,5**	***10,7***	***4,4***	***55,9***	***7,5***
Area commerciale e della vendita	**1.153.070**	**1,0**	**7,0**	***0,5***	**92,0**	***44,3***	***26,0***	***13,3***	***8,5***
Vendita	744.730	0,9	5,2	*0,3*	94,0	*60,4*	*23,5*	*8,2*	*1,9*
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	115.200	3,1	26,9	*2,3*	70,0	*22,5*	*3,3*	*38,0*	*6,2*
Assistenza clienti	293.150	0,5	3,9	*0,4*	95,6	*12,0*	*41,2*	*16,5*	*25,9*
Aree tecniche e della progettazione	**767.860**	**0,7**	**64,1**	***37,9***	**35,2**	***7,5***	***3,3***	***18,9***	***5,6***
Progettazione e ricerca e sviluppo	135.690	1,1	46,1	*11,5*	52,8	*3,0*	*0,2*	*46,0*	*3,6*
Installazione e manutenzione	508.540	0,4	77,1	*54,0*	22,5	*10,4*	*4,7*	*6,1*	*1,4*
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	123.640	1,7	30,3	*0,6*	68,0	*0,6*	*0,8*	*41,9*	*24,7*
Area della logistica	**700.770**	**1,2**	**20,8**	***3,1***	**78,0**	***19,1***	***2,4***	***55,4***	***1,0***
Acquisti e movimentazione interna merci	195.060	2,9	36,4	*4,1*	60,7	*35,6*	*2,2*	*22,3*	*0,6*
Trasporti e distribuzione	505.700	0,5	14,8	*2,7*	84,6	*12,8*	*2,5*	*68,2*	*1,2*

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 22 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Personale dipendente *(escl. in somministrazione)*	Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
TOTALE*	**5.927.550**	**5.060.580**	**488.370**	**128.470**	**250.130**
		85,4	8,2	2,2	4,2
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO****	**463.200**	**96,8**	**0,2**	**0,4**	**2,7**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**82,8**	**13,5**	**1,3**	**2,4**
Estrazione di minerali	11.680	32,6	66,2	0,8	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	81,2	17,1	0,8	0,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	84,3	12,3	1,2	2,2
Industrie del legno e del mobile	41.450	74,7	22,5	1,4	1,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	72,0	25,5	1,7	0,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	59,8	37,8	2,1	0,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	56,2	42,2	1,4	0,2
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	82,7	14,9	1,5	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	77,2	20,2	1,5	1,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	81,1	15,6	1,5	1,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	72,8	24,7	2,0	0,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	79,9	16,7	1,9	1,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	85,0	12,9	1,9	0,2
Costruzioni	541.720	92,2	2,0	1,2	4,6
SERVIZI	**3.970.980**	**85,0**	**7,2**	**2,7**	**5,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	91,8	2,9	1,7	3,6
Commercio all'ingrosso	202.250	85,0	7,0	2,9	5,1
Commercio al dettaglio	498.350	82,4	9,4	1,4	6,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	93,5	5,5	0,7	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	90,5	6,5	0,8	2,1
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	90,2	5,7	2,9	1,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	71,9	15,2	3,3	9,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	70,9	11,4	5,4	12,3
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	70,5	6,4	6,4	16,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	84,7	7,7	3,0	4,6
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	51,6	14,0	16,1	18,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	81,6	3,1	2,5	12,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	82,3	6,9	6,2	4,7
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	1.556.170	80,8	11,5	2,6	5,2
Nord-est	1.330.980	84,3	10,9	1,4	3,3
Centro	1.169.900	84,0	8,5	2,9	4,6
Sud e Isole	1.870.510	90,8	3,5	1,9	3,8
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	1.958.730	91,0	3,1	2,7	3,1
10-49 dipendenti	1.828.860	85,7	8,5	1,9	3,9
50-499 dipendenti	1.390.820	81,0	11,7	2,1	5,2
500 dipendenti e oltre	749.150	77,9	14,3	1,6	6,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

**** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 23 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):				con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	per altri motivi	nella professione	nel settore
TOTALE*	**5.927.550**	**2.624.330**	**1.597.020**	**807.200**	**220.110**	**1.190.660**	**2.618.680**
		44,3	26,9	13,6	3,7	20,1	44,2
SETTORE DI ATTIVITA'							
SETTORE PRIMARIO**	**463.200**	**39,4**	**28,4**	**6,9**	**4,0**	**6,7**	**45,1**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**53,3**	**29,5**	**20,1**	**3,7**	**20,9**	**44,1**
Estrazione di minerali	11.680	48,9	21,6	16,3	11,0	28,1	25,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	31,9	19,0	8,6	4,2	12,8	35,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	56,1	32,8	18,9	4,4	24,2	47,3
Industrie del legno e del mobile	41.450	58,3	32,7	23,0	2,5	20,2	37,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	53,9	28,1	22,7	3,0	23,4	26,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	36,2	20,7	13,6	1,9	29,5	33,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	47,3	25,3	17,1	4,9	21,0	25,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	58,6	32,2	22,3	4,0	23,7	35,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	60,1	30,5	25,6	4,0	22,9	41,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	52,2	26,3	23,1	2,8	30,2	34,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	48,9	24,5	22,3	2,1	33,0	30,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	44,4	20,4	18,9	5,1	25,9	33,8
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	46,6	34,2	9,9	2,6	18,0	29,5
Costruzioni	541.720	60,9	34,2	22,8	3,9	17,3	58,0
SERVIZI	**3.970.980**	**41,4**	**25,8**	**12,0**	**3,7**	**21,4**	**44,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	65,5	36,7	24,7	4,1	20,1	45,6
Commercio all'ingrosso	202.250	36,2	17,1	15,5	3,5	19,0	41,5
Commercio al dettaglio	498.350	32,7	17,7	12,4	2,5	11,0	44,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	43,8	27,6	12,0	4,1	13,0	52,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	44,9	29,9	11,2	3,7	23,7	47,0
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	31,1	11,8	11,1	8,3	26,0	49,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	49,3	28,7	18,0	2,5	39,8	30,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	38,8	22,3	13,1	3,3	30,7	35,2
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	39,6	22,5	13,8	3,3	31,2	28,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	35,1	23,0	7,8	4,3	6,6	46,9
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	36,2	24,8	7,6	3,7	56,3	29,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	56,0	42,8	10,1	3,1	54,4	32,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	38,8	22,1	13,6	3,0	28,6	36,3
RIPARTIZIONE TERRITORIALE							
Nord-ovest	1.556.170	45,4	27,6	14,1	3,7	22,4	40,7
Nord-est	1.330.980	48,1	30,5	13,5	4,1	19,5	40,4
Centro	1.169.900	43,4	25,2	14,3	4,0	20,4	44,1
Sud e Isole	1.870.510	41,2	25,0	12,9	3,3	18,4	49,8
CLASSE DIMENSIONALE							
1-9 dipendenti	1.958.730	49,3	28,5	15,8	5,0	15,8	47,1
10-49 dipendenti	1.828.860	46,2	27,1	15,3	3,8	19,4	46,0
50-499 dipendenti	1.390.820	40,4	25,6	11,5	3,3	25,5	40,5
500 dipendenti e oltre	749.150	33,8	25,2	7,7	0,9	23,0	38,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 24 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per classi di età, settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	per classe di età (valori %):					
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	45-54 anni	oltre 54 anni	età non rilevante
TOTALE*	**5.927.550**	**442.690**	**1.113.530**	**1.870.280**	**476.130**	**41.640**	**1.983.290**
		7,5	18,8	31,6	8,0	0,7	33,5
SETTORE DI ATTIVITA'							
SETTORE PRIMARIO**	**463.200**	**1,5**	**10,7**	**29,3**	**8,9**	**0,7**	**48,8**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**7,7**	**19,0**	**38,9**	**10,3**	**0,8**	**23,2**
Estrazione di minerali	11.680	2,1	16,7	67,9	1,6	--	11,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	5,4	15,7	36,0	6,7	0,5	35,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	4,1	17,9	37,3	17,0	2,1	21,6
Industrie del legno e del mobile	41.450	7,2	20,7	45,2	10,7	2,1	14,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	7,4	28,4	41,2	3,2	1,9	17,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	3,2	32,1	39,6	5,6	0,3	19,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	8,1	24,3	44,4	6,9	0,5	15,8
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	3,9	22,5	50,8	8,7	1,7	12,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	10,7	19,8	38,7	9,6	0,7	20,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	11,5	20,4	39,3	8,4	0,5	19,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	9,1	25,9	41,0	5,3	0,1	18,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	11,4	25,1	36,2	7,7	0,8	18,8
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	2,9	11,9	40,6	4,7	0,4	39,4
Costruzioni	541.720	8,0	17,6	37,5	13,6	0,9	22,4
SERVIZI	**3.970.980**	**8,1**	**19,6**	**29,0**	**7,1**	**0,7**	**35,5**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	17,5	26,3	36,6	5,9	0,3	13,4
Commercio all'ingrosso	202.250	6,3	19,6	37,8	10,0	1,5	24,8
Commercio al dettaglio	498.350	9,6	28,5	23,8	4,2	0,3	33,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	14,2	20,9	22,7	6,6	0,7	35,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	2,1	13,3	37,9	9,5	0,5	36,8
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	4,7	21,4	38,3	2,1	--	33,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	6,6	28,5	35,9	5,6	0,5	22,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	5,0	23,2	36,0	6,7	0,4	28,7
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	14,8	23,3	38,5	9,1	0,7	13,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	1,3	10,0	29,4	11,3	1,2	46,7
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	1,3	13,9	38,1	3,9	0,5	42,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	0,4	17,3	34,8	6,8	0,4	40,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	11,9	19,7	22,1	5,6	0,8	40,0
RIPARTIZIONE TERRITORIALE							
Nord-ovest	1.556.170	8,8	19,8	31,7	7,9	0,6	31,3
Nord-est	1.330.980	8,9	19,3	30,1	7,1	0,7	33,9
Centro	1.169.900	7,0	19,3	31,7	8,2	0,8	32,9
Sud e Isole	1.870.510	5,7	17,2	32,4	8,7	0,7	35,3
CLASSE DIMENSIONALE							
1-9 dipendenti	1.958.730	10,5	19,2	32,1	10,1	1,3	26,9
10-49 dipendenti	1.828.860	7,7	17,8	33,3	9,7	0,6	30,9
50-499 dipendenti	1.390.820	4,6	18,2	32,9	5,7	0,3	38,3
500 dipendenti e oltre	749.150	4,3	21,2	23,6	2,9	0,1	48,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 25 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 per genere, settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	per genere (valori %): femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE*	**5.927.550**	**996.740**	**1.853.360**	**3.077.450**
		16,8	31,3	51,9
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	**463.200**	**8,0**	**32,6**	**59,5**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**10,0**	**61,3**	**28,7**
Estrazione di minerali	11.680	1,3	75,4	23,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	21,5	33,0	45,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	38,9	32,0	29,0
Industrie del legno e del mobile	41.450	8,2	70,2	21,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	11,0	59,0	30,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	12,7	44,8	42,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	14,2	59,5	26,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	3,9	75,5	20,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	7,9	70,9	21,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	6,9	63,0	30,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	11,0	41,8	47,2
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	24,0	40,8	35,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	4,7	43,1	52,2
Costruzioni	541.720	2,8	77,0	20,2
SERVIZI	**3.970.980**	**20,4**	**19,8**	**59,7**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	6,6	68,0	25,3
Commercio all'ingrosso	202.250	16,7	43,5	39,8
Commercio al dettaglio	498.350	26,3	14,4	59,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	21,9	17,2	60,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	2,9	45,9	51,2
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	10,1	12,9	77,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	15,5	19,2	65,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	15,9	17,7	66,5
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	25,0	6,5	68,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	22,7	15,3	61,9
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	25,5	6,8	67,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	30,9	1,9	67,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	23,2	14,6	62,2
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord-ovest	1.556.170	16,3	31,3	52,3
Nord-est	1.330.980	17,8	30,0	52,2
Centro	1.169.900	16,4	30,7	52,9
Sud e Isole	1.870.510	16,8	32,5	50,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	1.958.730	21,8	35,2	43,0
10-49 dipendenti	1.828.860	16,8	37,8	45,4
50-499 dipendenti	1.390.820	12,8	27,5	59,7
500 dipendenti e oltre	749.150	11,1	12,2	76,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 26 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo i livelli di istruzione per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	livelli di istruzione (valori %): universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE*	**5.927.550**	**688.000**	**83.670**	**1.377.490**	**2.377.470**	**1.400.920**
		11,6	1,4	23,2	40,1	23,6
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	**463.200**	**2,2**	**0,3**	**5,6**	**34,3**	**57,5**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**7,1**	**2,3**	**23,7**	**42,9**	**24,1**
Estrazione di minerali	11.680	5,3	--	18,4	55,1	20,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	5,2	1,8	16,4	46,2	30,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	5,0	2,0	19,4	40,8	32,8
Industrie del legno e del mobile	41.450	5,5	1,2	22,9	43,4	27,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	10,0	1,0	34,5	34,1	20,3
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	23,7	4,6	28,9	24,3	18,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	6,9	2,0	30,1	38,6	22,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	8,1	1,9	24,4	45,4	20,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	5,2	2,0	24,3	46,8	21,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	11,8	3,9	34,1	36,1	14,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	22,2	5,1	34,2	31,4	7,1
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	10,5	5,7	26,4	39,4	18,0
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	10,6	2,2	19,6	43,0	24,6
Costruzioni	541.720	3,9	1,7	21,3	46,0	27,0
SERVIZI	**3.970.980**	**14,4**	**1,2**	**25,1**	**39,7**	**19,5**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	3,4	5,1	38,2	47,3	6,0
Commercio all'ingrosso	202.250	11,4	2,7	33,3	32,3	20,3
Commercio al dettaglio	498.350	7,5	0,4	32,9	49,0	10,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	1,3	0,5	22,4	53,1	22,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	4,6	0,9	16,9	40,7	36,9
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	27,4	7,9	53,5	6,8	4,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	46,9	7,2	32,7	9,0	4,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	40,5	3,2	30,8	16,5	8,9
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	56,3	1,2	36,6	4,1	1,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	4,7	0,7	15,3	39,3	40,1
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	72,2	1,4	18,3	3,9	4,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	49,1	0,1	24,9	23,3	2,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	8,2	0,5	28,9	48,1	14,2
RIPARTIZIONE TERRITORIALE						
Nord-ovest	1.556.170	15,1	1,9	23,8	38,8	20,5
Nord-est	1.330.980	9,7	1,3	22,0	43,3	23,6
Centro	1.169.900	12,2	1,4	24,5	39,2	22,8
Sud e Isole	1.870.510	9,7	1,1	22,9	39,5	26,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	1.958.730	6,6	1,4	22,7	42,9	26,4
10-49 dipendenti	1.828.860	9,3	1,5	23,0	39,3	27,0
50-499 dipendenti	1.390.820	17,5	1,5	23,9	37,0	20,1
500 dipendenti e oltre	749.150	19,4	1,2	23,9	40,6	14,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 27 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	età non rilevante	donne	genere non rilevante	di difficile reperimento	personale immigrato
TOTALE	**5.927.550**	**26,3**	**33,5**	**16,8**	**51,9**	**44,3**	**24,3**
NORD-OVEST	**1.556.170**	**28,6**	**31,3**	**16,3**	**52,3**	**45,4**	**28,6**
PIEMONTE	**342.280**	**29,1**	**31,5**	**17,8**	**50,9**	**46,4**	**25,3**
TORINO	168.560	30,3	30,4	17,2	51,7	43,2	21,5
VERCELLI	12.100	24,3	34,2	15,4	52,0	42,9	23,1
NOVARA	31.430	30,8	28,4	19,2	46,6	48,6	25,8
CUNEO	60.200	27,2	36,3	18,3	51,7	49,8	34,9
ASTI	13.220	27,4	29,6	18,6	47,5	49,2	29,8
ALESSANDRIA	32.490	27,7	30,7	18,0	50,5	54,1	30,5
BIELLA	11.000	29,2	30,2	20,3	47,3	48,8	16,5
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	13.280	28,0	32,7	18,1	54,4	46,1	20,6
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE	**21.930**	**25,1**	**38,5**	**21,4**	**55,8**	**48,6**	**24,1**
LOMBARDIA	**1.050.610**	**28,4**	**31,1**	**15,5**	**52,5**	**45,2**	**30,0**
VARESE	62.860	29,7	31,7	18,4	52,3	48,8	21,4
COMO	49.690	28,8	33,6	18,6	53,1	48,7	25,1
SONDRIO	21.290	26,1	40,1	18,1	51,0	44,4	23,6
MILANO	471.420	26,6	32,3	13,2	58,6	40,9	31,7
BERGAMO	102.590	32,3	27,8	16,0	46,3	47,6	28,3
BRESCIA	133.040	30,3	28,2	18,3	42,7	48,9	32,9
PAVIA	40.390	26,5	31,8	16,4	49,2	51,5	31,3
CREMONA	28.700	27,6	30,4	15,7	47,2	49,5	31,1
MANTOVA	36.350	29,3	30,1	15,3	46,2	49,1	33,6
LECCO	25.020	30,7	27,3	18,6	45,6	50,4	23,2
LODI	15.010	30,9	30,0	15,9	47,6	46,5	32,0
MONZA E DELLA BRIANZA	64.260	29,8	29,2	17,9	50,4	48,7	27,2
LIGURIA	**141.340**	**29,4**	**31,3**	**18,3**	**53,9**	**44,0**	**27,7**
IMPERIA	17.710	33,2	29,2	23,5	48,4	42,1	31,6
SAVONA	25.550	30,2	29,7	18,2	51,4	43,6	25,6
GENOVA	77.660	29,1	32,5	17,0	58,0	44,4	26,7
LA SPEZIA	20.430	26,5	30,2	18,9	46,5	44,8	30,4
NORD-EST	**1.330.980**	**28,1**	**33,9**	**17,8**	**52,2**	**48,1**	**30,5**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIROL	**194.620**	**24,1**	**42,9**	**16,4**	**61,3**	**48,7**	**32,5**
BOLZANO/BOZEN	106.790	25,5	40,6	16,2	61,0	48,2	35,9
TRENTO	87.830	22,4	45,7	16,7	61,6	49,3	28,2
VENETO	**527.150**	**29,4**	**31,3**	**18,2**	**49,1**	**48,8**	**29,7**
VERONA	121.420	25,8	35,4	16,8	51,8	48,0	35,9
VICENZA	77.900	33,7	27,2	19,5	45,2	49,1	25,1
BELLUNO	23.400	28,1	34,1	16,1	58,0	50,1	20,4
TREVISO	82.320	33,0	26,3	17,8	44,4	51,4	28,7
VENEZIA	112.150	27,3	33,7	20,4	51,2	45,1	30,0
PADOVA	88.360	31,0	30,2	17,7	48,8	51,5	27,6
ROVIGO	21.590	26,2	31,3	15,3	45,4	49,2	32,9
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**117.690**	**28,3**	**31,5**	**18,3**	**49,8**	**51,6**	**28,3**
UDINE	49.570	25,9	34,0	20,9	52,2	51,4	23,8
GORIZIA	17.670	30,7	30,4	13,5	45,9	49,6	38,6
TRIESTE	21.900	33,8	26,4	19,9	51,0	51,9	26,1
PORDENONE	28.560	26,7	31,8	15,5	46,9	52,8	31,4
EMILIA-ROMAGNA	**491.530**	**28,3**	**33,7**	**17,8**	**52,6**	**46,3**	**31,2**
PIACENZA	30.720	31,1	30,6	13,4	53,8	47,1	39,7
PARMA	52.040	29,3	33,6	16,2	51,4	46,9	32,9
REGGIO NELL'EMILIA	48.000	29,9	31,3	16,8	50,8	49,4	29,1
MODENA	73.730	30,9	30,3	16,3	49,2	48,5	30,1
BOLOGNA	109.320	29,4	32,7	18,6	53,6	48,9	29,4
FERRARA	31.890	24,9	34,3	22,4	52,6	48,5	31,7
RAVENNA	49.880	23,1	41,0	17,0	56,8	41,2	31,8
FORLÌ-CESENA	48.630	26,1	35,8	16,4	53,0	43,6	33,0
RIMINI	47.310	27,4	35,7	22,4	53,6	39,3	28,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 27 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%):					
		fino 29 anni	età non rilevante	donne	genere non rilevante	di difficile reperimento	personale immigrato
TOTALE	**5.927.550**	**26,3**	**33,5**	**16,8**	**51,9**	**44,3**	**24,3**
CENTRO	**1.169.900**	**26,4**	**32,9**	**16,4**	**52,9**	**43,4**	**25,5**
TOSCANA	**365.090**	**26,8**	**32,1**	**19,9**	**49,6**	**46,5**	**29,4**
MASSA-CARRARA	14.880	29,2	28,0	19,0	44,0	45,8	23,9
LUCCA	38.640	27,7	32,5	18,2	47,9	43,2	21,4
PISTOIA	19.700	29,1	28,8	17,1	47,2	49,4	26,5
FIRENZE	109.540	27,2	34,2	20,1	54,7	45,7	31,1
LIVORNO	34.320	23,8	40,8	20,7	51,3	39,2	20,5
PISA	35.990	29,3	29,7	16,6	51,8	48,1	24,0
AREZZO	27.960	30,1	26,5	18,7	47,3	49,7	29,2
SIENA	28.650	25,3	31,0	19,9	51,3	48,1	29,9
GROSSETO	25.400	24,3	34,1	19,9	48,7	43,4	28,3
PRATO	30.030	22,3	24,8	27,3	34,8	56,5	55,7
UMBRIA	**72.900**	**30,4**	**29,7**	**19,3**	**44,9**	**48,9**	**25,7**
PERUGIA	56.280	31,0	29,7	20,0	45,3	48,8	26,0
TERNI	16.620	28,2	29,5	16,9	43,4	49,5	24,6
MARCHE	**140.640**	**28,9**	**29,3**	**17,9**	**44,8**	**46,2**	**24,4**
PESARO E URBINO	32.040	28,3	31,1	18,3	44,8	46,0	22,3
ANCONA	44.550	29,6	31,0	16,7	47,0	45,0	26,4
MACERATA	30.440	29,5	29,1	14,7	43,6	50,1	26,1
ASCOLI PICENO	19.820	28,8	26,5	21,0	43,7	44,9	21,3
FERMO	13.790	27,3	24,0	23,2	41,7	44,3	23,2
LAZIO	**591.270**	**25,0**	**34,6**	**13,5**	**57,9**	**40,2**	**23,2**
VITERBO	21.750	26,7	32,3	16,9	51,9	49,6	26,2
RIETI	9.620	34,7	28,6	14,4	45,3	43,1	23,0
ROMA	466.640	25,2	34,8	13,1	60,3	39,4	22,0
LATINA	59.470	20,8	39,9	14,7	52,5	38,3	35,4
FROSINONE	33.780	25,0	26,0	14,8	41,6	46,6	16,7
SUD E ISOLE	**1.870.510**	**22,9**	**35,3**	**16,8**	**50,7**	**41,2**	**15,6**
ABRUZZO	**126.210**	**25,7**	**30,9**	**17,9**	**46,8**	**46,1**	**19,8**
L'AQUILA	28.160	23,9	32,8	14,9	46,6	47,9	28,4
TERAMO	34.250	27,1	30,2	17,4	47,0	48,7	21,2
PESCARA	28.180	25,5	32,0	19,9	47,4	41,3	15,5
CHIETI	35.630	26,0	29,0	19,3	46,4	46,0	15,0
MOLISE	**22.250**	**22,7**	**30,4**	**21,6**	**42,3**	**42,1**	**19,0**
CAMPOBASSO	16.680	22,4	32,3	22,0	43,7	40,5	19,5
ISERNIA	5.570	23,6	24,9	20,3	37,9	47,0	17,5
CAMPANIA	**511.450**	**24,5**	**32,9**	**16,6**	**50,0**	**41,4**	**15,8**
CASERTA	81.920	23,9	34,2	16,5	49,9	39,3	17,3
BENEVENTO	20.360	22,9	28,8	17,7	41,8	42,7	14,7
NAPOLI	256.130	25,7	31,1	15,6	50,8	43,3	13,8
AVELLINO	30.860	23,9	30,0	18,7	44,0	39,3	12,6
SALERNO	122.180	22,6	37,2	17,9	51,3	39,3	20,0
PUGLIA	**406.290**	**22,2**	**38,3**	**16,3**	**52,8**	**38,5**	**15,5**
FOGGIA	72.850	17,9	40,8	13,3	53,3	36,5	24,6
BARI	166.840	23,1	37,9	13,9	54,1	37,3	14,3
TARANTO	52.970	19,8	40,6	16,4	52,8	38,6	15,4
BRINDISI	36.770	21,3	36,1	19,4	50,4	40,8	10,1
LECCE	76.860	26,5	36,2	22,7	50,7	42,0	12,3
BASILICATA	**54.610**	**20,0**	**34,1**	**16,1**	**48,3**	**44,0**	**27,1**
POTENZA	24.970	22,0	29,6	17,5	41,2	42,7	16,8
MATERA	29.640	18,3	37,9	14,9	54,2	45,0	35,8
CALABRIA	**169.550**	**20,9**	**37,2**	**15,9**	**52,1**	**40,9**	**16,5**
COSENZA	66.150	20,3	38,6	14,2	57,2	41,6	17,3
CATANZARO	29.250	23,2	32,9	18,4	44,4	40,1	17,0
REGGIO CALABRIA	42.440	21,0	37,7	14,5	53,8	39,7	15,1
CROTONE	15.080	19,2	38,9	17,6	48,5	43,4	17,2
VIBO VALENTIA	16.630	20,2	36,6	20,7	44,1	40,9	15,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

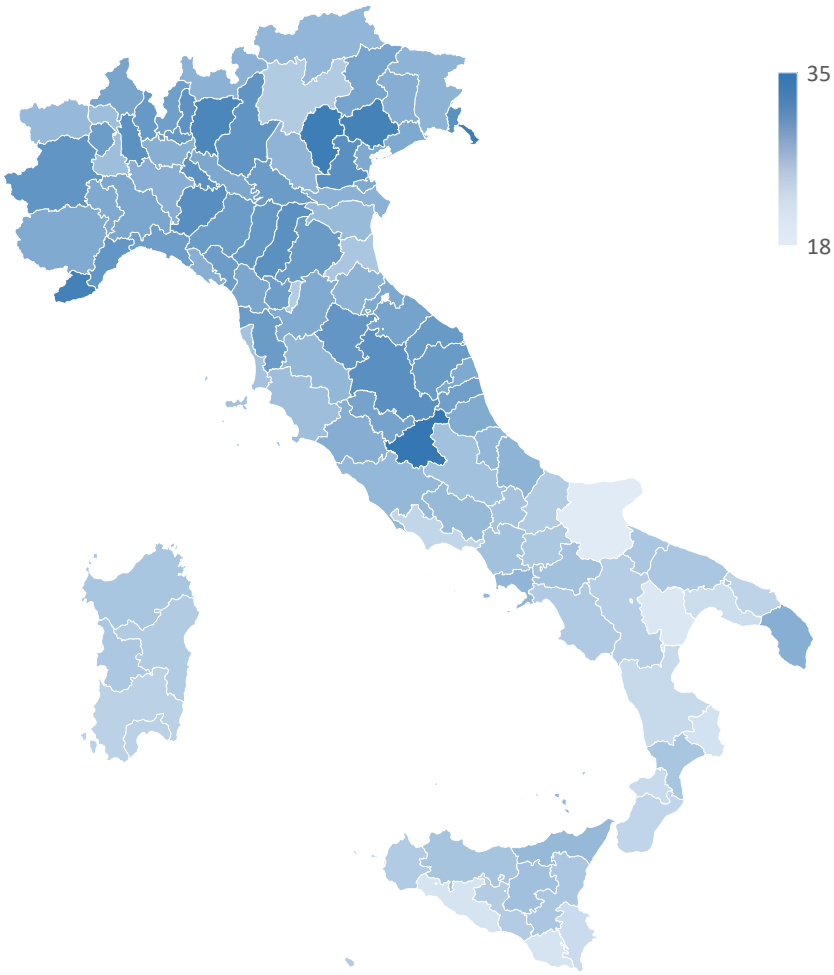
(segue) Tavola 27 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%):					
		fino 29 anni	età non rilevante	donne	genere non rilevante	di difficile reperimento	personale immigrato
TOTALE	**5.927.550**	**26,3**	**33,5**	**16,8**	**51,9**	**44,3**	**24,3**
SICILIA	**417.010**	**22,3**	**35,5**	**15,9**	**50,7**	**40,4**	**14,4**
TRAPANI	35.210	22,5	33,3	16,8	47,5	40,9	17,1
PALERMO	91.310	23,4	32,4	15,1	53,0	38,8	7,5
MESSINA	50.110	25,1	34,7	17,9	52,6	42,1	12,6
AGRIGENTO	31.880	18,8	36,3	18,2	44,2	42,7	13,2
CALTANISSETTA	20.690	22,2	35,2	12,1	41,6	45,2	13,6
ENNA	8.960	24,0	31,5	15,1	44,6	42,3	9,2
CATANIA	93.640	23,1	35,6	15,9	52,8	39,1	9,8
RAGUSA	44.370	18,8	42,9	14,7	51,2	40,2	37,6
SIRACUSA	40.850	20,1	37,8	16,2	51,6	39,7	17,2
SARDEGNA	**163.140**	**22,4**	**37,7**	**20,5**	**51,0**	**44,2**	**9,7**
SASSARI	67.010	23,2	38,9	22,1	51,0	43,5	12,0
NUORO	16.770	22,5	34,4	21,1	48,3	45,4	8,8
CAGLIARI	69.290	21,6	38,1	18,4	52,5	44,5	8,0
ORISTANO	10.080	23,0	32,6	22,8	45,7	44,7	7,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste di giovani indicate dalle imprese nel 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 27.1 - Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	Tempo medio
TOTALE*	**2.624.330**	**18,3**	**16,8**	**17,8**	**7,1**	**4,5**	**12,1**	**4,3**	**3,9**	**15,3**	**5,0**
SETTORE DI ATTIVITA'											
SETTORE PRIMARIO**	**182.420**	**26,2**	**12,7**	**14,2**	**6,2**	**3,4**	**9,2**	**3,9**	**4,8**	**19,5**	**5,3**
INDUSTRIA	**796.470**	**12,4**	**14,1**	**16,5**	**6,9**	**4,6**	**13,4**	**6,4**	**5,7**	**19,9**	**5,9**
Estrazione di minerali	5.710	1,6	24,8	18,8	13,3	2,5	5,0	4,1	--	29,8	6,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	58.730	18,1	15,1	17,4	8,6	5,0	13,2	7,1	2,7	12,8	4,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	54.470	10,9	18,9	14,7	4,4	6,3	13,7	6,4	6,0	18,6	5,8
Industrie del legno e del mobile	24.160	10,9	11,0	19,8	6,1	3,6	16,8	5,1	2,9	23,8	6,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	15.410	23,1	21,3	14,8	7,1	1,4	14,2	3,0	2,5	12,6	4,5
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	13.540	10,9	20,6	17,7	11,0	7,5	11,8	4,3	3,4	12,9	5,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	20.070	17,3	20,8	18,5	7,2	3,0	8,1	5,6	8,1	11,4	4,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	16.440	11,9	20,7	13,9	8,6	4,2	7,2	3,9	5,5	24,1	6,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	102.380	14,6	11,7	18,0	6,3	4,5	12,9	6,2	6,0	19,9	5,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	90.970	10,1	15,8	15,1	8,0	5,1	13,1	7,2	5,9	19,6	6,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	29.030	12,4	13,2	25,6	11,2	4,1	12,5	4,3	4,2	12,6	5,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	4.620	16,1	17,9	18,4	4,2	2,6	9,8	5,3	8,7	16,9	5,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	30.940	19,2	21,6	28,0	7,4	2,9	6,7	4,0	2,5	7,7	3,9
Costruzioni	330.020	10,6	11,5	14,3	6,1	4,6	15,0	7,2	6,9	23,7	6,6
SERVIZI	**1.645.430**	**20,2**	**18,6**	**18,8**	**7,3**	**4,5**	**11,8**	**3,2**	**2,9**	**12,6**	**4,7**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	48.990	8,4	8,1	11,7	9,3	2,8	20,4	5,7	5,6	27,9	7,0
Commercio all'ingrosso	73.180	13,8	14,0	19,7	9,3	4,6	14,3	5,6	4,0	14,7	5,3
Commercio al dettaglio	162.890	26,1	24,1	13,7	6,8	4,2	11,5	1,9	2,1	9,7	4,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	517.590	19,6	19,3	19,4	6,2	4,8	12,8	3,1	2,7	12,2	4,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	169.210	16,0	18,3	20,4	10,1	4,5	10,0	4,1	3,1	13,5	4,8
Servizi dei media e della comunicazione	19.770	16,0	7,8	20,1	10,2	6,4	9,5	1,4	0,8	27,8	6,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	55.210	11,2	19,0	31,9	5,7	4,5	10,7	2,7	3,4	10,9	4,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	86.160	12,0	21,2	20,2	6,7	5,0	13,1	5,0	3,5	13,3	5,0
Servizi finanziari e assicurativi	17.630	8,6	17,2	19,7	11,2	6,4	15,5	5,6	4,3	11,5	5,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	165.410	26,4	18,0	15,0	8,0	4,8	9,9	2,7	1,8	13,4	4,4
Istruzione e servizi formativi privati	47.680	39,3	14,0	12,3	7,2	2,2	8,8	4,3	2,5	9,3	3,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	171.880	25,1	21,1	20,6	6,3	4,2	9,7	1,9	2,2	8,9	3,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	109.840	18,4	14,8	21,3	7,6	5,0	11,1	3,3	4,9	13,6	4,9

Tavola 27.1 - Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	Tempo medio
TOTALE*	**2.624.330**	**18,3**	**16,8**	**17,8**	**7,1**	**4,5**	**12,1**	**4,3**	**3,9**	**15,3**	**5,0**
RIPARTIZIONE TERRITORIALE											
Nord-ovest	706.270	17,9	17,7	17,5	7,1	4,8	12,2	4,5	3,8	14,5	5,0
Nord-est	640.390	17,9	17,8	17,4	6,7	4,1	11,9	3,8	4,3	16,2	5,1
Centro	507.890	17,2	16,8	17,7	6,7	4,7	12,9	4,1	3,8	16,0	5,2
Sud e Isole	769.780	19,6	15,2	18,4	7,7	4,4	11,6	4,5	3,7	14,9	5,0
CLASSE DIMENSIONALE											
1-9 dipendenti	964.810	15,6	14,1	16,8	7,2	4,6	13,4	4,7	4,4	19,2	5,6
10-49 dipendenti	844.080	16,6	15,0	18,2	7,4	4,7	13,0	5,2	4,5	15,3	5,2
50-499 dipendenti	562.080	20,6	20,8	18,7	6,9	4,4	10,8	3,3	2,7	11,7	4,4
500 dipendenti e oltre	253.360	28,9	24,7	17,5	5,9	3,7	7,0	1,6	2,2	8,4	3,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 27.2 - Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura a livello territoriale (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	Tempo medio
TOTALE	**2.624.330**	**18,3**	**16,8**	**17,8**	**7,1**	**4,5**	**12,1**	**4,3**	**3,9**	**15,3**	**5,0**
NORD-OVEST	**706.270**	**17,9**	**17,7**	**17,5**	**7,1**	**4,8**	**12,2**	**4,5**	**3,8**	**14,5**	**5,0**
PIEMONTE	**158.850**	**18,2**	**17,4**	**18,1**	**7,2**	**4,6**	**11,4**	**3,9**	**3,9**	**15,4**	**5,0**
TORINO	72.810	16,9	18,9	17,9	7,4	5,3	12,0	3,9	3,2	14,5	4,9
VERCELLI	5.190	16,8	18,0	18,7	7,1	4,9	11,7	2,7	3,6	16,7	5,1
NOVARA	15.290	19,6	16,9	16,2	10,4	4,4	11,8	3,3	4,3	13,1	4,8
CUNEO	30.000	18,3	14,8	19,2	5,8	3,5	10,4	4,7	4,9	18,3	5,4
ASTI	6.500	18,3	15,7	15,5	8,0	4,6	11,3	2,4	5,8	18,3	5,4
ALESSANDRIA	17.570	23,5	18,0	16,6	5,9	3,8	10,7	3,4	4,2	13,9	4,7
BIELLA	5.370	16,6	13,1	21,3	8,2	4,3	11,0	4,0	3,8	17,6	5,3
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	6.120	17,1	18,5	22,9	5,3	3,7	9,7	3,3	3,5	16,0	4,9
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE	**10.670**	**21,5**	**18,7**	**16,8**	**6,9**	**8,6**	**9,2**	**3,2**	**2,4**	**12,9**	**4,5**
LOMBARDIA	**474.540**	**17,5**	**17,9**	**17,2**	**7,1**	**4,9**	**12,9**	**4,7**	**3,8**	**14,0**	**5,0**
VARESE	30.700	17,7	18,7	15,8	6,3	4,0	14,6	3,9	4,7	14,4	5,1
COMO	24.210	20,1	17,9	14,7	6,8	4,1	15,1	3,8	4,1	13,4	4,9
SONDRIO	9.440	17,9	22,8	19,2	7,4	4,1	9,8	4,2	2,8	11,8	4,5
MILANO	192.630	17,8	18,4	18,1	7,3	5,3	13,1	4,9	3,0	12,0	4,7
BERGAMO	48.840	16,1	16,1	15,5	7,7	6,1	12,8	4,2	4,4	17,2	5,4
BRESCIA	65.000	14,5	17,3	18,4	6,9	4,8	12,1	5,9	4,0	16,1	5,3
PAVIA	20.790	23,2	15,6	16,6	6,9	3,9	10,8	4,3	3,8	14,8	4,9
CREMONA	14.220	20,1	17,6	17,5	7,5	4,1	10,4	4,0	4,6	14,1	4,9
MANTOVA	17.840	19,0	17,7	15,7	5,5	5,0	12,1	4,1	5,3	15,6	5,2
LECCO	12.610	20,4	16,2	18,8	6,6	3,5	11,2	4,7	4,7	13,8	4,9
LODI	6.980	15,6	15,2	18,8	6,5	5,6	12,7	4,1	5,1	16,3	5,3
MONZA E DELLA BRIANZA	31.280	15,2	19,1	15,6	6,8	3,7	15,0	4,5	4,1	16,0	5,3
LIGURIA	**62.210**	**19,1**	**17,4**	**18,1**	**7,7**	**4,0**	**8,9**	**4,9**	**3,9**	**16,0**	**5,0**
IMPERIA	7.460	18,3	15,6	18,5	9,8	3,8	10,3	3,8	4,7	15,2	5,1
SAVONA	11.140	17,6	17,4	17,3	7,0	4,5	9,5	4,5	5,2	17,1	5,3
GENOVA	34.460	21,1	17,7	18,5	7,7	3,5	7,9	4,3	3,6	15,6	4,9
LA SPEZIA	9.150	14,3	17,9	17,4	6,3	5,6	10,7	8,2	2,9	16,6	5,3
NORD-EST	**640.390**	**17,9**	**17,8**	**17,4**	**6,7**	**4,1**	**11,9**	**3,8**	**4,3**	**16,2**	**5,1**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIROL	**94.810**	**18,4**	**17,5**	**17,8**	**6,0**	**4,4**	**12,7**	**3,1**	**3,8**	**16,3**	**5,1**
BOLZANO/BOZEN	51.480	17,5	17,9	17,9	5,3	4,8	12,9	3,4	4,4	15,9	5,1
TRENTO	43.330	19,4	17,2	17,7	6,9	3,9	12,4	2,7	3,1	16,8	5,0
VENETO	**257.260**	**16,5**	**18,0**	**17,4**	**7,2**	**3,8**	**11,8**	**4,1**	**4,7**	**16,3**	**5,2**
VERONA	58.320	17,9	20,4	18,0	6,9	3,4	10,6	4,0	3,6	15,3	4,9
VICENZA	38.260	16,1	18,0	16,7	7,3	3,5	13,9	4,1	4,7	15,9	5,2
BELLUNO	11.730	16,7	18,7	25,1	7,8	4,3	9,7	3,6	2,9	11,2	4,5
TREVISO	42.290	15,0	15,7	16,9	7,0	4,5	13,3	4,2	4,2	19,3	5,6
VENEZIA	50.560	15,9	18,5	17,1	8,2	3,8	9,2	4,3	6,7	16,3	5,3
PADOVA	45.500	16,8	17,1	16,3	6,9	3,7	13,8	3,9	5,2	16,3	5,3
ROVIGO	10.610	17,9	15,9	17,2	5,9	4,8	12,0	4,7	4,2	17,3	5,3
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**60.680**	**17,9**	**17,2**	**16,2**	**5,9**	**5,4**	**12,1**	**3,7**	**4,1**	**17,5**	**5,3**
UDINE	25.460	17,6	13,7	16,6	6,0	5,6	12,6	3,4	4,3	20,2	5,6
GORIZIA	8.770	18,4	16,4	19,4	5,0	5,2	11,5	3,5	3,6	16,9	5,1
TRIESTE	11.370	14,2	24,6	16,0	6,1	4,6	12,5	3,2	4,0	14,8	5,0
PORDENONE	15.070	20,8	18,2	13,9	6,2	5,8	11,2	4,7	4,0	15,3	5,0
EMILIA-ROMAGNA	**227.640**	**19,3**	**17,8**	**17,4**	**6,6**	**3,9**	**11,6**	**3,7**	**3,9**	**15,7**	**5,0**
PIACENZA	14.450	19,0	20,0	14,7	6,0	3,5	11,1	3,7	4,9	17,1	5,2
PARMA	24.410	20,2	17,8	17,6	6,4	4,0	12,8	3,6	3,4	14,1	4,8
REGGIO NELL'EMILIA	23.700	18,0	17,1	16,9	6,3	3,6	12,0	3,8	4,3	18,0	5,3
MODENA	35.760	16,9	17,1	17,0	6,1	4,2	13,0	4,4	4,0	17,2	5,3
BOLOGNA	53.470	19,8	18,8	17,8	6,1	3,3	9,5	3,6	4,2	16,8	5,0
FERRARA	15.480	22,4	15,9	16,6	6,0	3,7	12,0	3,9	3,5	15,8	5,0
RAVENNA	20.560	20,8	18,6	17,3	7,3	3,9	12,2	3,5	3,4	13,0	4,7
FORLÌ-CESENA	21.210	17,3	17,7	19,2	7,6	4,5	11,4	3,5	4,2	14,5	5,0
RIMINI	18.610	21,1	16,3	18,5	8,3	4,6	12,5	3,0	3,2	12,4	4,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 27.2 - Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura a livello territoriale (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
TOTALE	**2.624.330**	**18,3**	**16,8**	**17,8**	**7,1**	**4,5**	**12,1**	**4,3**	**3,9**	**15,3**	**5,0**
CENTRO	**507.890**	**17,2**	**16,8**	**17,7**	**6,7**	**4,7**	**12,9**	**4,1**	**3,8**	**16,0**	**5,2**
TOSCANA	**169.710**	**17,4**	**18,6**	**16,6**	**5,9**	**4,9**	**12,3**	**4,3**	**4,2**	**15,8**	**5,0**
MASSA-CARRARA	6.820	15,2	15,8	17,5	7,0	3,7	12,7	5,6	4,7	17,8	5,5
LUCCA	16.690	17,4	17,5	18,1	8,2	4,1	10,9	4,8	4,1	15,0	5,0
PISTOIA	9.720	16,2	17,1	17,4	5,5	6,4	12,0	4,1	4,8	16,5	5,3
FIRENZE	50.060	19,2	19,0	16,7	6,2	3,3	13,7	3,9	3,6	14,4	4,9
LIVORNO	13.450	18,6	17,9	18,2	7,8	3,9	10,4	4,2	3,9	15,2	5,0
PISA	17.300	18,9	18,4	16,1	5,1	6,0	11,7	3,5	4,3	16,1	5,1
AREZZO	13.910	17,3	16,6	16,5	5,1	5,8	12,0	3,8	4,6	18,4	5,4
SIENA	13.770	15,4	20,3	16,7	6,3	6,2	10,2	2,9	5,0	16,9	5,2
GROSSETO	11.030	19,4	15,1	19,9	5,8	3,0	12,8	4,6	4,8	14,8	5,1
PRATO	16.970	11,6	24,1	11,6	3,0	8,9	12,6	6,7	4,5	16,9	5,5
UMBRIA	**35.680**	**16,5**	**16,7**	**16,4**	**6,6**	**5,7**	**11,9**	**4,5**	**4,0**	**17,9**	**5,4**
PERUGIA	27.460	17,2	16,6	16,0	6,7	6,1	12,2	4,0	3,4	17,7	5,3
TERNI	8.220	14,1	16,9	17,7	6,2	4,1	10,8	6,1	5,8	18,3	5,6
MARCHE	**65.040**	**15,9**	**16,6**	**19,1**	**6,6**	**4,4**	**11,2**	**5,0**	**4,3**	**16,9**	**5,3**
PESARO E URBINO	14.730	17,0	17,9	17,5	7,9	3,5	12,3	5,2	4,0	14,8	5,1
ANCONA	20.040	16,1	17,1	19,3	7,3	4,0	11,1	5,8	3,7	15,6	5,1
MACERATA	15.260	15,4	15,6	18,2	5,1	5,4	12,4	3,7	4,7	19,4	5,6
ASCOLI PICENO	8.910	14,6	16,8	24,3	6,0	4,8	8,5	3,9	4,8	16,4	5,2
FERMO	6.110	16,1	14,8	17,1	5,5	4,4	10,0	6,5	4,9	20,7	5,8
LAZIO	**237.450**	**17,5**	**15,6**	**18,4**	**7,2**	**4,5**	**14,0**	**3,7**	**3,4**	**15,6**	**5,1**
VITERBO	10.780	16,6	15,9	17,0	7,7	5,1	12,1	3,3	4,7	17,4	5,3
RIETI	4.140	16,2	17,4	18,0	6,4	4,1	10,0	3,2	3,5	21,2	5,5
ROMA	184.040	17.5	15.6	19.1	7.3	4.5	14.4	3.5	3.2	15.0	5.0
LATINA	22.760	20,7	13,5	14,4	7,9	4,5	15,4	3,9	3,3	16,4	5,2
FROSINONE	15.730	14,4	18,9	16,7	5,7	4,5	10,0	6,6	4,4	18,8	5,5
SUD E ISOLE	**769.780**	**19,6**	**15,2**	**18,4**	**7,7**	**4,4**	**11,6**	**4,5**	**3,7**	**14,9**	**5,0**
ABRUZZO	**58.180**	**17,7**	**15,2**	**16,9**	**6,6**	**5,7**	**11,8**	**4,4**	**5,2**	**16,5**	**5,3**
L'AQUILA	13.470	18,4	16,8	19,6	5,5	5,6	9,8	2,4	5,1	16,8	5,1
TERAMO	16.670	14,5	14,7	17,4	6,8	6,5	13,1	5,6	5,7	15,8	5,5
PESCARA	11.630	20,7	14,8	14,2	7,6	5,8	11,7	3,8	3,6	17,8	5,2
CHIETI	16.400	18,4	14,6	16,2	6,6	4,8	12,1	5,2	6,0	16,0	5,4
MOLISE	**9.370**	**17,8**	**14,6**	**20,1**	**7,3**	**3,1**	**12,7**	**5,3**	**4,1**	**15,0**	**5,1**
CAMPOBASSO	6.750	19,1	13,8	19,1	7,1	3,2	12,1	5,9	4,3	15,5	5,2
ISERNIA	2.620	14,7	16,6	22,8	7,9	3,1	14,2	3,7	3,5	13,7	4,9
CAMPANIA	**211.880**	**18,1**	**15,8**	**18,3**	**8,2**	**4,5**	**12,2**	**5,1**	**3,3**	**14,4**	**5,0**
CASERTA	32.150	18,1	12,7	20,2	8,9	3,6	11,7	4,5	4,2	16,2	5,2
BENEVENTO	8.690	14,9	16,0	20,0	5,9	4,5	14,9	4,6	5,0	14,2	5,2
NAPOLI	110.940	17,0	17,0	18,0	8,5	4,9	12,9	5,5	3,0	13,2	4,9
AVELLINO	12.130	16,6	14,8	17,6	6,3	4,8	10,2	7,0	4,1	18,6	5,5
SALERNO	47.970	21,6	15,2	17,5	8,1	4,3	10,9	4,3	3,0	15,1	4,9
PUGLIA	**156.460**	**21,0**	**14,0**	**18,9**	**7,9**	**3,9**	**11,1**	**4,5**	**3,1**	**15,6**	**5,0**
FOGGIA	26.590	23,9	12,4	17,5	12,1	2,9	10,8	3,6	2,3	14,5	4,7
BARI	62.190	18,9	13,7	19,7	7,0	4,1	12,0	5,7	3,4	15,3	5,1
TARANTO	20.430	19,6	16,9	15,5	7,4	4,7	9,3	3,2	3,6	19,9	5,3
BRINDISI	15.000	19,8	16,2	18,2	6,0	3,8	10,8	4,9	2,7	17,6	5,1
LECCE	32.260	24,3	12,8	20,9	7,4	3,7	11,0	3,4	3,2	13,3	4,6
BASILICATA	**24.010**	**21,0**	**13,9**	**13,7**	**6,4**	**3,5**	**11,2**	**4,9**	**6,3**	**19,0**	**5,6**
POTENZA	10.670	19,7	13,7	14,3	6,1	4,1	11,3	6,1	6,6	18,2	5,6
MATERA	13.340	22,1	14,1	13,3	6,7	3,1	11,1	3,9	6,1	19,6	5,5
CALABRIA	**69.410**	**19,8**	**15,6**	**18,3**	**6,5**	**4,2**	**11,1**	**4,8**	**4,8**	**14,9**	**5,0**
COSENZA	27.520	21,4	15,4	20,8	7,4	4,5	10,6	4,1	3,1	12,8	4,6
CATANZARO	11.720	17,5	17,7	18,4	7,2	4,3	10,9	5,2	5,2	13,5	5,0
REGGIO CALABRIA	16.830	19,9	12,8	14,1	4,7	3,7	11,1	5,8	5,7	22,3	5,9
CROTONE	6.540	20,0	17,7	18,0	6,0	4,1	12,9	3,8	5,7	11,7	4,8
VIBO VALENTIA	6.790	16,9	18,0	18,6	6,4	3,9	12,1	5,3	8,5	10,2	5,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 27.2 - Entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2026 per tempo impiegato per trovare la figura a livello territoriale (quote % sul totale entrate di difficile reperimento)

	Entrate di difficile reperimento previste nel 2026 (v.a.)*	tempo impiegato per trovare la figura professionale ricercata (%):									Tempo medio
		1 mese	2 mesi	3 mesi	4 mesi	5 mesi	6 mesi	da 7 a 9 mesi	da 10 a 12 mesi	oltre un anno	
TOTALE	**2.624.330**	**18,3**	**16,8**	**17,8**	**7,1**	**4,5**	**12,1**	**4,3**	**3,9**	**15,3**	**5,0**
SICILIA	**168.350**	**21,5**	**15,4**	**18,3**	**7,7**	**4,0**	**11,6**	**3,9**	**3,2**	**14,6**	**4,8**
TRAPANI	14.400	27,1	13,1	16,8	6,8	3,2	9,5	5,6	2,8	15,2	4,8
PALERMO	35.430	19,8	17,7	19,9	9,1	4,5	9,9	4,4	2,5	12.3	4,6
MESSINA	21.120	18,8	16,6	21,3	7,3	3,5	10,8	4,0	2,8	14,9	4,8
AGRIGENTO	13.620	21,1	13,6	19,8	7,4	3,1	12,6	3,6	5,3	13,5	4,9
CALTANISSETTA	9.340	21,5	15,2	17,9	7,6	4,3	16,2	4,1	3,0	10,1	4,5
ENNA	3.790	22,0	15,7	18,5	6,0	2,5	14,7	3,9	3,0	13,8	4,8
CATANIA	36.600	21,0	15,4	18,4	8,9	4,5	10,5	3,6	2,8	14,9	4,8
RAGUSA	17.840	20,7	13,3	13,3	5,5	3,8	16,9	3,0	3,8	19,7	5,5
SIRACUSA	16.210	25,5	14,8	15,9	6,1	4,3	10,3	3,0	3,9	16,2	4,9
SARDEGNA	**72.130**	**17,7**	**16,2**	**20,1**	**8,3**	**5,6**	**11,3**	**4,1**	**4,3**	**12,4**	**4,8**
SASSARI	29.160	17,5	16,0	22,0	8,1	7,2	10,6	2,7	5,7	10,2	4,6
NUORO	7.610	15,5	15,5	23,9	7,9	4,1	13,4	4,5	2,5	12,7	4,8
CAGLIARI	30.850	18,9	16,5	16,7	8,6	4,7	11,8	5,2	3,4	14,3	5,0
ORISTANO	4.510	14,4	16,7	24,2	8,5	4,1	9,4	5,2	4,1	13,3	4,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti delle imprese

Tavola 28 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2026 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale (quote % sul totale)

	Imprese con dipendenti (v.a.)*	Imprese che prevedono assunzioni**	per classe dimensionale (%):			
			1-9 dip.	10-49 dip.	50-499 dip.	500 dip. e oltre
TOTALE IMPRESE	**1.468.290**	**63,6**	**55,3**	**88,5**	**92,7**	**99,9**
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO* **	**118.140**	**88,1**	**88,0**	**90,6**	**80,6**	**98,2**
INDUSTRIA	**404.830**	**63,1**	**53,7**	**85,4**	**92,3**	**99,9**
Estrazione di minerali	1.340	60,6	48,4	75,6	71,1	100,0
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	32.600	66,7	57,9	89,3	91,8	100,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	28.820	58,6	44,5	82,4	94,7	100,0
Industrie del legno e del mobile	16.900	53,0	41,5	82,5	90,7	100,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	8.350	47,9	32,4	76,3	92,0	100,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	3.980	70,7	39,9	82,5	91,3	99,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	6.990	61,4	37,4	79,0	89,2	100,0
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	9.310	58,4	42,6	84,6	89,2	100,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	47.480	57,7	44,3	79,1	91,5	99,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	37.170	60,5	43,6	82,1	94,2	100,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	12.700	51,0	29,3	76,4	91,4	99,6
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	4.690	46,8	33,8	79,0	89,3	100,0
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	**9.350**	**71,9**	**52,2**	**83,0**	**86,7**	**100,0**
Costruzioni	**185.150**	**67,6**	**62,2**	**93,9**	**96,4**	**99,9**
SERVIZI	**945.320**	**61,1**	**51,6**	**90,1**	**93,2**	**99,9**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	53.780	48,5	42,0	83,2	90,8	100,0
Commercio all'ingrosso	84.890	52,3	39,6	85,0	95,2	100,0
Commercio al dettaglio	185.200	55,0	43,4	90,5	95,4	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	225.670	78,7	74,6	96,7	91,9	99,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	51.370	72,2	58,8	91,9	95,3	100,0
Servizi dei media e della comunicazione	6.420	54,5	41,9	78,9	84,3	100,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	33.840	53,9	38,9	84,4	92,9	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	55.960	57,0	44,0	84,6	88,3	99,3
Servizi finanziari e assicurativi	20.710	52,0	30,9	69,5	87,6	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	82.310	57,5	47,8	90,1	93,4	99,8
Istruzione e servizi formativi privati	15.240	65,9	52,2	92,6	94,5	100,0
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	32.150	71,5	54,8	94,1	96,5	100,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	97.790	49,2	45,2	87,0	88,6	99,8
RIPARTIZIONE TERRITORIALE						
Nord-ovest	371.460	62,3	51,7	87,0	94,1	99,9
Nord-est	296.910	66,4	57,0	88,3	93,7	99,9
Centro	303.710	61,7	53,2	88,9	92,8	100,0
Sud e Isole	496.210	64,0	58,0	89,8	89,5	99,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 29 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale* (quote % sul totale imprese che indicano almeno un canale di selezione)

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personal-mente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnala-zioni di altre imprese	Cono-scenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE IMPRESE	**7,6**	**11,2**	**34,8**	**8,0**	**40,4**	**15,0**	**6,0**	**33,3**	**15,8**
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO* **	**2,9**	**2,2**	**12,3**	**2,1**	**45,2**	**3,6**	**6,7**	**45,8**	**18,9**
INDUSTRIA	**10,1**	**18,5**	**30,3**	**7,4**	**41,4**	**11,1**	**7,9**	**33,3**	**14,1**
Estrazione di minerali	4,6	8,9	26,1	4,1	53,7	4,3	8,1	32,1	14,4
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	7,6	12,6	35,1	5,2	42,6	8,8	4,2	36,6	14,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	12,7	21,2	32,1	6,9	37,5	12,4	5,2	29,9	18,9
Industrie del legno e del mobile	12,7	23,6	31,9	5,7	37,6	11,1	6,3	31,1	13,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	11,7	28,7	39,6	9,0	30,8	13,1	6,6	24,0	13,2
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	11,7	48,8	45,0	17,2	24,8	26,4	5,0	14,2	11,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	14,0	49,0	39,3	6,9	29,1	11,7	4,4	24,8	8,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	8,7	20,9	31,1	4,7	41,7	10,2	6,1	33,7	16,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	12,1	31,8	32,5	8,3	36,4	10,2	6,5	29,7	12,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	12,5	32,0	36,4	14,3	36,8	15,3	5,8	25,3	12,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	11,8	36,1	40,4	19,2	28,2	17,5	5,0	22,1	9,8
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre	11,0	25,6	35,4	9,7	29,8	9,7	7,4	28,2	13,0
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	13,5	27,7	42,9	6,9	33,9	26,0	6,2	19,7	16,3
Costruzioni	**8,5**	**7,8**	**24,0**	**5,3**	**47,3**	**8,4**	**10,6**	**39,3**	**14,5**
SERVIZI	**6,4**	**8,3**	**34,9**	**7,9**	**34,4**	**15,9**	**4,4**	**27,6**	**14,0**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	10,6	9,2	31,4	13,6	38,0	11,7	6,3	32,6	16,6
Commercio all'ingrosso	9,9	20,1	34,5	8,4	38,3	20,6	5,9	27,5	14,3
Commercio al dettaglio	6,5	8,0	43,8	5,2	36,6	18,9	4,4	32,4	16,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5,2	3,2	34,5	4,2	45,6	13,8	4,3	40,2	16,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	6,8	11,8	36,4	4,6	41,6	15,5	9,1	32,5	16,4
Servizi dei media e della comunicazione	4,3	5,6	41,8	19,3	43,1	18,4	7,7	16,9	14,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10,7	19,9	46,7	26,6	29,6	32,3	5,8	17,3	13,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	10,5	19,4	46,9	25,2	32,9	28,1	5,3	16,8	13,6
Servizi finanziari e assicurativi	12,7	25,2	47,3	16,6	35,1	33,7	4,2	16,5	15,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	8,9	13,3	36,7	5,3	37,3	18,5	5,3	32,4	16,5
Istruzione e servizi formativi privati	6,0	7,3	57,6	12,9	37,5	19,6	4,1	22,2	18,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	8,1	7,7	66,0	17,7	35,4	21,8	4,6	20,6	12,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	4,7	2,6	36,2	10,1	39,9	13,1	4,6	34,2	17,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									
Nord-ovest	9,0	16,0	38,7	11,3	36,8	18,7	6,1	30,4	13,8
Nord-est	8,9	15,5	38,1	9,5	37,8	18,4	5,8	32,7	14,9
Centro	8,1	10,6	34,9	7,4	39,9	14,8	6,2	32,5	16,8
Sud e Isole	5,5	5,2	29,8	4,8	45,2	10,1	5,9	36,3	17,2
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	5,3	5,2	25,9	5,5	42,5	10,0	6,2	37,9	16,8
10-49 dipendenti	9,4	17,4	45,4	8,6	40,2	17,2	6,5	28,4	14,3
50-499 dipendenti	17,1	34,1	64,9	21,2	30,5	36,7	3,7	16,8	12,6
500 dipendenti e oltre	17,7	32,3	66,9	19,4	28,4	41,4	3,5	16,0	13,1

* Trattasi di una domanda a risposta multipla.

**Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE F

Attività formative delle imprese

Tavola 30 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	**53,6**	**24,8**	**10,1**	**20,3**	**12,9**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	**50,8**	**26,3**	**7,9**	**15,5**	**10,0**
INDUSTRIA	**58,9**	**33,9**	**10,4**	**19,5**	**10,5**
Estrazione di minerali	64,4	47,1	12,7	12,9	7,3
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	49,6	20,2	10,3	22,0	9,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	37,2	14,9	6,8	17,3	6,2
Industrie del legno e del mobile	47,7	23,4	8,2	18,9	7,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	48,0	20,9	10,1	21,0	9,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	76,4	47,7	31,7	35,9	18,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	64,8	36,9	18,0	28,2	9,8
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	54,6	30,8	9,8	19,6	9,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	60,5	31,8	12,8	24,8	8,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	63,7	33,5	14,3	25,3	12,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	61,0	30,3	16,4	27,2	16,9
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	37,6	15,0	6,2	17,1	8,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	72,6	46,6	25,2	23,0	16,0
Costruzioni	63,0	41,0	7,4	15,2	10,8
SERVIZI	**51,7**	**21,0**	**10,2**	**21,2**	**14,3**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	50,4	27,9	6,1	14,8	12,5
Commercio all'ingrosso	50,1	22,6	10,4	19,7	13,3
Commercio al dettaglio	47,9	17,0	7,2	19,8	15,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	42,7	14,2	4,6	22,6	8,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	53,0	27,9	11,5	18,7	9,3
Servizi dei media e della comunicazione	45,2	14,0	5,4	19,8	17,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	65,4	21,0	14,5	31,3	26,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	63,7	25,7	17,4	27,4	23,4
Servizi finanziari e assicurativi	84,3	43,5	46,1	23,7	26,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	46,9	20,6	9,9	17,8	11,6
Istruzione e servizi formativi privati	68,4	24,2	21,3	25,9	19,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	73,5	38,2	24,0	21,3	18,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	53,0	19,9	7,5	21,5	16,3
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	58,3	29,5	11,8	22,0	13,3
Nord-est	59,6	31,2	12,1	22,8	12,9
Centro	52,9	24,1	9,2	20,2	13,0
Sud e Isole	46,4	17,6	8,0	17,7	12,7
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	47,2	20,4	5,9	16,3	12,6
10-49 dipendenti	68,0	34,0	16,1	28,0	12,2
50-249 dipendenti	84,9	48,0	34,5	42,4	16,8
250-499 dipendenti	91,1	52,2	48,9	49,1	18,8
500 dipendenti e oltre	86,3	49,3	39,5	45,0	17,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 31 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2025 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-499 dip.	500 dip. e oltre
TOTALE IMPRESE	**30,4**	**24,5**	**42,9**	**62,8**	**61,9**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	**31,7**	**29,1**	**55,3**	**57,1**	**70,0**
INDUSTRIA	**39,2**	**32,7**	**50,8**	**70,1**	**71,7**
Estrazione di minerali	52,7	47,7	49,6	84,4	89,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	26,2	18,5	40,7	63,6	63,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	19,2	12,1	26,6	52,9	46,4
Industrie del legno e del mobile	28,9	24,4	38,1	55,0	50,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	26,6	15,3	45,1	65,8	67,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	57,7	37,0	54,2	82,2	86,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42,9	31,9	45,0	69,3	68,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	35,3	20,9	51,7	79,2	76,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	39,1	31,8	48,3	68,1	71,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	40,4	29,2	51,9	69,4	68,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	37,8	24,0	47,4	74,8	77,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	18,4	12,1	29,2	60,0	47,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	57,3	38,0	63,6	83,2	78,8
Costruzioni	44,8	40,8	63,5	72,7	75,6
SERVIZI	**26,8**	**20,9**	**37,6**	**59,8**	**60,3**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,8	25,6	53,9	78,7	77,6
Commercio all'ingrosso	28,4	21,7	40,7	63,3	58,5
Commercio al dettaglio	21,3	16,6	30,1	43,2	44,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	17,4	15,4	23,4	36,0	36,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34,5	23,9	45,3	61,1	59,9
Servizi dei media e della comunicazione	17,3	12,4	26,3	30,5	32,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	29,3	19,8	44,1	61,5	60,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	35,2	24,9	47,3	74,6	71,5
Servizi finanziari e assicurativi	65,1	52,5	67,4	92,4	95,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	26,5	19,8	41,0	64,2	66,9
Istruzione e servizi formativi privati	38,0	30,2	50,6	60,8	57,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	51,2	40,8	57,3	76,1	79,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	24,0	22,3	33,5	62,0	58,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	35,7	29,1	46,9	65,4	61,4
Nord-est	37,3	31,0	48,0	64,7	62,7
Centro	29,2	23,9	40,5	61,6	61,5
Sud e Isole	22,7	18,2	36,1	57,5	62,1

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 32 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2025 e finalità principale dell'attività di formazione per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):		
		formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/ lavori
TOTALE IMPRESE	**30,4**	**16,1**	**73,0**	**10,9**
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO*	**31,7**	**17,2**	***73,5***	**9,2**
INDUSTRIA	**39,2**	**15,1**	***74,4***	**10,5**
Estrazione di minerali	52,7	6,2	90,7	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	26,2	20,5	72,2	7,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	19,2	14,8	75,1	10,1
Industrie del legno e del mobile	28,9	15,4	74,9	9,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	26,6	13,9	71,1	15,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	57,7	11,5	80,2	8,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42,9	13,4	76,3	10,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	35,3	17,3	65,0	17,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	39,1	13,9	74,9	11,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	40,4	12,1	73,9	14,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	37,8	12,0	73,9	14,1
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	18,4	12,0	73,7	14,4
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	57,3	12,4	75,8	11,8
Costruzioni	44,8	16,1	74,6	9,4
SERVIZI	**26,8**	**16,5**	**72,1**	**11,4**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,8	15,1	72,0	12,9
Commercio all'ingrosso	28,4	12,7	73,7	13,6
Commercio al dettaglio	21,3	17,6	71,7	10,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	17,4	29,3	63,4	7,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34,5	17,8	75,8	6,4
Servizi dei media e della comunicazione	17,3	11,6	72,4	16,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	29,3	11,3	74,2	14,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	35,2	13,5	70,3	16,2
Servizi finanziari e assicurativi	65,1	7,3	83,7	9,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	26,5	19,3	71,9	8,9
Istruzione e servizi formativi privati	38,0	11,2	77,9	10,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	51,2	10,7	81,2	8,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	24,0	13,2	65,3	21,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord-ovest	35,7	14,7	74,6	10,8
Nord-est	37,3	16,8	72,4	10,8
Centro	29,2	16,0	73,0	11,0
Sud e Isole	22,7	17,1	71,7	11,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	24,5	15,2	73,8	11,0
10-49 dipendenti	42,9	15,4	73,8	10,8
50-499 dipendenti	62,8	19,5	69,1	11,4
500 dipendenti e oltre	61,9	21,6	69,0	9,5

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 33 - Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 per settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-499 dip.	500 dip. e oltre
TOTALE IMPRESE	**15,8**	**10,3**	**25,8**	**48,2**	**49,5**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	**7,0**	**5,6**	**18,1**	**35,5**	**45,5**
INDUSTRIA	**14,6**	**8,5**	**24,0**	**49,1**	**48,9**
Estrazione di minerali	8,0	1,9	4,8	51,6	38,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14,5	8,0	27,0	45,1	46,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13,1	6,6	17,7	49,7	49,2
Industrie del legno e del mobile	13,4	8,8	20,9	47,4	52,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	19,1	13,3	30,4	34,3	34,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	34,6	8,8	32,0	62,7	71,5
Industrie della gomma e delle materie plastiche	17,5	6,8	18,3	46,2	45,1
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	14,1	8,0	12,2	45,8	50,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,4	9,5	27,4	48,1	44,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	21,9	10,2	30,2	59,5	59,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	28,0	15,8	39,3	56,6	54,8
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	13,5	8,6	21,6	48,4	31,2
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	19,9	5,4	17,1	44,2	44,0
Costruzioni	10,6	7,9	21,2	39,9	40,5
SERVIZI	**17,2**	**11,6**	**27,4**	**48,1**	**49,7**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	23,3	19,9	36,6	56,9	59,5
Commercio all'ingrosso	13,3	7,2	20,7	50,7	50,4
Commercio al dettaglio	16,9	11,2	27,7	43,6	44,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	11,4	7,8	22,4	44,4	45,9
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	8,8	3,0	11,3	28,6	28,0
Servizi dei media e della comunicazione	28,9	20,9	38,5	57,2	65,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	28,2	20,0	43,0	52,7	55,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,8	19,9	45,7	63,3	59,4
Servizi finanziari e assicurativi	29,0	10,8	33,5	68,1	71,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,8	6,7	15,5	29,1	28,8
Istruzione e servizi formativi privati	31,9	22,6	52,0	46,4	48,5
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	34,2	19,6	46,1	65,9	68,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,9	15,5	26,9	46,4	41,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	19,5	12,9	29,5	50,3	50,0
Nord-est	18,7	12,0	27,3	50,5	51,5
Centro	14,1	9,1	24,2	46,3	46,7
Sud e Isole	12,0	8,2	22,0	44,0	49,1

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 33.1 - Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 per tipologia di progetto, settore di attività, classe dimensionale e ripartizione territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025	tipologia di progetti			Non sono stati svolti progetti per ospitare tirocini
		percorsi FSL di Formazione Scuola-Lavoro (ex PCTO)	tirocini curriculari	tirocini extracurriculari	
TOTALE IMPRESE	**15,8**	**33,5**	**45,5**	**41,2**	**84,2**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	**7,0**	**56,3**	**39,1**	**16,7**	**93,0**
INDUSTRIA	**14,6**	**45,1**	**38,0**	**35,7**	**85,4**
Estrazione di minerali	8,0	26,7	18,3	63,4	92,0
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14,5	35,4	45,0	40,8	85,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13,1	34,2	48,7	47,1	86,9
Industrie del legno e del mobile	13,4	46,0	39,6	30,1	86,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	19,1	58,3	27,5	30,3	80,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	34,6	33,3	54,7	52,4	65,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	17,5	50,2	35,4	36,0	82,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	14,1	29,8	26,5	53,5	85,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17,4	56,4	33,7	26,3	82,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	21,9	52,9	37,5	31,5	78,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	28,0	59,9	39,8	32,8	72,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	13,5	36,0	39,9	38,2	86,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	19,9	19,5	51,6	53,0	80,1
Costruzioni	10,6	43,2	34,4	34,4	89,4
SERVIZI	**17,2**	**28,5**	**48,3**	**44,3**	**82,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	23,3	60,1	28,3	25,2	76,7
Commercio all'ingrosso	13,3	26,9	39,8	51,8	86,7
Commercio al dettaglio	16,9	23,6	46,4	46,2	83,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	11,4	33,8	41,5	39,7	88,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	8,8	19,9	43,9	53,0	91,2
Servizi dei media e della comunicazione	28,9	15,0	71,9	45,6	71,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	28,2	24,9	50,4	55,2	71,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29,8	20,0	59,9	57,5	70,2
Servizi finanziari e assicurativi	29,0	12,6	71,0	51,8	71,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	9,8	17,0	43,4	56,2	90,2
Istruzione e servizi formativi privati	31,9	21,5	56,9	47,4	68,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	34,2	25,0	65,7	37,0	65,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,9	43,2	43,0	24,9	83,1
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	19,5	38,4	46,9	39,4	80,5
Nord-est	18,7	44,8	45,9	32,2	81,3
Centro	14,1	29,8	42,9	45,7	85,9
Sud e Isole	12,0	18,9	45,1	49,1	88,0
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	10,3	38,7	39,5	32,0	89,7
10-49 dipendenti	25,8	35,7	44,1	39,5	74,2
50-499 dipendenti	48,2	23,9	58,4	60,2	51,8
500 dipendenti e oltre	49,5	15,3	59,7	64,3	50,5

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 34 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale e che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto formazione con corsi nel 2025	Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025
TOTALE	**30,4**	**15,8**
NORD-OVEST	**35,7**	**19,5**
PIEMONTE	**37,0**	**20,8**
TORINO	37,8	22,3
VERCELLI	40,2	18,4
NOVARA	37,5	17,7
CUNEO	37,5	20,4
ASTI	33,2	21,6
ALESSANDRIA	36,0	18,9
BIELLA	36,3	21,1
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	29,5	16,8
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE	**38,2**	**14,5**
LOMBARDIA	**36,0**	**19,7**
VARESE	38,4	20,5
COMO	35,4	19,7
SONDRIO	35,6	17,0
MILANO	33,4	20,0
BERGAMO	39,1	20,5
BRESCIA	36,9	19,5
PAVIA	34,6	17,3
CREMONA	40,1	18,4
MANTOVA	40,7	17,6
LECCO	41,3	22,6
LODI	39,9	19,6
MONZA E DELLA BRIANZA	34,5	19,2
LIGURIA	**30,1**	**15,8**
IMPERIA	25,0	13,8
SAVONA	34,0	14,0
GENOVA	29,9	17,6
LA SPEZIA	30,3	14,3
NORD-EST	**37,3**	**18,7**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIROL	**36,5**	**19,2**
BOLZANO/BOZEN	31,9	21,5
TRENTO	41,7	16,6
VENETO	**38,6**	**19,7**
VERONA	37,1	18,5
VICENZA	38,8	19,5
BELLUNO	43,5	21,3
TREVISO	41,4	22,4
VENEZIA	36,1	18,9
PADOVA	39,6	19,5
ROVIGO	34,7	18,0
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**41,8**	**20,3**
UDINE	44,1	20,8
GORIZIA	37,7	22,2
TRIESTE	35,7	20,6
PORDENONE	43,2	18,3
EMILIA-ROMAGNA	**35,2**	**17,0**
PIACENZA	35,8	16,9
PARMA	40,0	17,8
REGGIO NELL'EMILIA	36,3	16,9
MODENA	36,0	18,0
BOLOGNA	34,8	18,8
FERRARA	33,5	18,2
RAVENNA	35,3	14,6
FORLÌ-CESENA	35,3	16,4
RIMINI	28,8	12,6
CENTRO	**29,2**	**14,1**
TOSCANA	**30,4**	**13,3**
MASSA-CARRARA	36,7	11,9
LUCCA	27,8	12,4
PISTOIA	32,9	11,7
FIRENZE	30,4	15,3
LIVORNO	26,9	12,4
PISA	31,8	15,1

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 34 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale e che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2025	Imprese che hanno realizzato progetti per ospitare persone in tirocinio nel 2025
TOTALE	**30,4**	**15,8**
AREZZO	30,4	13,5
SIENA	39,7	13,7
GROSSETO	33,2	11,0
PRATO	21,0	11,0
UMBRIA	**34,6**	**16,6**
PERUGIA	33,8	16,8
TERNI	36,8	16,0
MARCHE	**29,7**	**15,1**
PESARO E URBINO	30,1	16,0
ANCONA	31,5	15,7
MACERATA	30,3	13,4
ASCOLI PICENO	27,3	15,3
FERMO	26,8	14,5
LAZIO	**27,3**	**14,1**
VITERBO	32,2	15,1
RIETI	32,8	14,8
ROMA	27,0	14,7
LATINA	27,8	10,1
FROSINONE	23,7	13,2
SUD E ISOLE	**22,7**	**12,0**
ABRUZZO	**29,9**	**12,8**
L'AQUILA	34,2	13,5
TERAMO	28,6	11,0
PESCARA	28,1	13,0
CHIETI	29,2	13,8
MOLISE	**23,1**	**12,7**
CAMPOBASSO	22,7	12,2
ISERNIA	23,9	13,8
CAMPANIA	**19,6**	**12,2**
CASERTA	20,2	9,6
BENEVENTO	21,9	10,2
NAPOLI	18,6	13,9
AVELLINO	20,7	10,0
SALERNO	20,5	11,4
PUGLIA	**19,9**	**11,4**
FOGGIA	20,4	9,1
BARI	20,8	12,7
TARANTO	19,6	11,5
BRINDISI	21,2	7,3
LECCE	17,0	12,3
BASILICATA	**21,3**	**12,4**
POTENZA	21,9	11,9
MATERA	20,5	13,1
CALABRIA	**22,5**	**12,6**
COSENZA	22,8	14,3
CATANZARO	24,3	15,1
REGGIO CALABRIA	23,0	10,8
CROTONE	20,2	8,5
VIBO VALENTIA	19,1	10,2
SICILIA	**24,7**	**11,8**
TRAPANI	24,4	9,8
PALERMO	27,2	14,1
MESSINA	20,2	12,5
AGRIGENTO	25,5	12,9
CALTANISSETTA	23,6	9,8
ENNA	30,5	13,0
CATANIA	23,0	10,5
RAGUSA	27,3	9,2
SIRACUSA	25,4	13,1
SARDEGNA	**29,8**	**12,2**
SASSARI	27,6	8,9
NUORO	30,7	11,0
CAGLIARI	30,9	14,9
ORISTANO	31,6	14,0

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 35 - Imprese che effettuano attività di formazione per il personale nel corso del 2026 per tipologia di formazione svolta, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2026	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	**52,9**	**23,1**	**10,4**	**19,7**	**13,6**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	**48,4**	**22,6**	**8,1**	**14,8**	**10,3**
INDUSTRIA	**57,0**	**31,2**	**10,6**	**18,8**	**10,8**
Estrazione di minerali	59,5	41,3	10,5	13,1	7,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	46,8	17,7	10,8	21,0	8,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	37,2	14,0	7,4	15,8	7,4
Industrie del legno e del mobile	47,4	22,6	7,6	17,9	7,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	47,8	19,5	10,0	19,3	10,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	77,3	47,0	31,9	34,4	19,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	61,8	34,5	19,7	23,8	10,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	57,9	29,0	13,1	19,2	10,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	59,0	30,2	12,8	22,3	8,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	62,6	31,3	14,8	24,4	13,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	61,8	28,4	15,9	27,1	18,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	39,2	13,4	6,2	17,1	10,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	72,7	45,7	27,7	23,2	14,7
Costruzioni	59,8	37,1	7,4	15,4	10,9
SERVIZI	**51,8**	**19,9**	**10,5**	**20,6**	**15,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	50,7	27,6	5,7	14,9	13,3
Commercio all'ingrosso	51,3	21,4	11,1	19,4	14,9
Commercio al dettaglio	47,5	15,4	7,4	19,9	16,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	42,6	12,8	4,5	21,8	8,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	53,0	26,5	12,4	17,6	10,4
Servizi dei media e della comunicazione	47,7	12,4	6,6	20,8	19,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	67,5	20,9	16,1	31,5	26,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	65,4	25,3	18,3	25,9	24,3
Servizi finanziari e assicurativi	83,0	43,8	47,3	21,4	26,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	47,4	20,3	9,0	16,7	12,7
Istruzione e servizi formativi privati	68,3	22,7	21,6	26,2	22,6
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	73,9	37,4	24,7	21,4	18,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	51,3	18,4	8,2	19,8	16,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	57,2	27,1	11,9	20,9	14,3
Nord-est	58,2	29,0	11,9	21,6	13,5
Centro	51,8	22,6	9,8	19,7	12,8
Sud e Isole	47,0	16,6	8,6	17,6	13,6
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	46,1	18,6	5,9	16,0	13,2
10-49 dipendenti	68,5	32,6	17,1	26,9	12,6
50-249 dipendenti	86,4	47,4	37,4	39,3	16,6
250-499 dipendenti	92,4	48,3	47,4	46,7	24,8
500 dipendenti e oltre	88,0	47,4	41,2	41,8	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 36 - Imprese che effettuano attività di formazione per il personale nel corso del 2026 per tipologia di formazione svolta a livello territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2026	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	**52,9**	**23,1**	**10,4**	**19,7**	**13,6**
NORD-OVEST	**57,2**	**27,1**	**11,9**	**20,9**	**14,3**
PIEMONTE	**58,6**	**27,6**	**12,6**	**21,0**	**14,7**
TORINO	60,6	27,7	13,5	22,3	15,8
VERCELLI	59,5	32,7	11,0	16,1	16,7
NOVARA	56,5	27,7	11,4	19,4	14,5
CUNEO	57,7	28,0	12,4	22,8	11,6
ASTI	54,2	25,8	10,9	16,5	16,0
ALESSANDRIA	56,8	26,3	12,9	19,0	14,4
BIELLA	58,2	29,6	12,6	18,1	15,1
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	51,9	24,1	8,3	19,7	11,2
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTE	**53,3**	**28,5**	**10,0**	**18,1**	**10,8**
LOMBARDIA	**57,6**	**27,5**	**11,9**	**21,1**	**14,2**
VARESE	62,2	29,8	12,6	21,4	14,5
COMO	57,0	26,3	11,7	19,9	14,6
SONDRIO	53,7	28,0	9,9	18,8	11,9
MILANO	58,2	24,8	12,5	22,5	17,1
BERGAMO	55,7	30,3	10,8	19,5	11,1
BRESCIA	55,4	28,1	11,6	21,0	10,3
PAVIA	56,1	28,4	10,7	19,2	13,0
CREMONA	58,8	31,6	12,5	20,1	11,8
MANTOVA	59,7	31,0	12,1	20,9	12,5
LECCO	58,8	32,5	11,2	19,5	14,2
LODI	57,4	30,6	14,5	19,3	12,7
MONZA E DELLA BRIANZA	57,2	26,6	11,9	21,2	15,1
LIGURIA	**51,5**	**23,2**	**10,1**	**19,1**	**13,9**
IMPERIA	47,7	20,7	8,3	16,2	13,8
SAVONA	49,8	25,4	10,0	16,8	11,7
GENOVA	53,0	22,9	10,4	20,6	15,4
LA SPEZIA	52,9	23,4	10,9	20,3	12,5
NORD-EST	**58,2**	**29,0**	**11,9**	**21,6**	**13,5**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIROL	**55,5**	**27,2**	**11,6**	**22,1**	**13,0**
BOLZANO/BOZEN	49,9	23,8	9,3	21,1	11,3
TRENTO	61,7	31,1	14,1	23,3	14,8
VENETO	**59,5**	**30,5**	**12,0**	**20,9**	**14,1**
VERONA	57,4	28,7	11,2	22,1	12,5
VICENZA	60,4	30,7	12,6	21,0	15,1
BELLUNO	62,3	35,8	14,4	20,9	13,2
TREVISO	61,3	32,8	11,1	20,2	14,7
VENEZIA	59,6	27,7	12,5	21,9	14,4
PADOVA	60,6	31,7	12,4	20,8	14,7
ROVIGO	51,7	29,9	10,7	14,9	12,8
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**61,8**	**33,9**	**13,2**	**21,4**	**14,4**
UDINE	63,1	36,0	13,2	22,1	14,1
GORIZIA	63,9	31,5	13,2	23,8	16,6
TRIESTE	56,1	29,0	11,6	20,3	12,9
PORDENONE	62,3	34,1	14,2	19,8	15,1
EMILIA-ROMAGNA	**56,6**	**26,6**	**11,6**	**22,3**	**12,7**
PIACENZA	59,0	26,9	11,0	24,8	12,8
PARMA	64,2	30,8	13,8	22,6	14,6
REGGIO NELL'EMILIA	55,8	27,3	10,7	21,0	13,3
MODENA	55,2	26,5	10,9	20,7	12,3
BOLOGNA	58,0	26,4	13,2	25,1	13,9
FERRARA	56,7	26,9	11,2	20,1	12,3
RAVENNA	57,1	27,6	11,6	22,5	12,1
FORLÌ-CESENA	53,5	26,2	11,4	21,2	11,3
RIMINI	48,9	21,2	8,4	20,0	9,7
CENTRO	**51,8**	**22,6**	**9,8**	**19,7**	**12,8**
TOSCANA	**50,5**	**22,9**	**9,7**	**19,3**	**11,7**
MASSA-CARRARA	51,7	27,2	10,7	15,5	12,2
LUCCA	48,4	20,3	8,8	19,6	11,4
PISTOIA	53,6	24,9	10,5	17,8	12,1
FIRENZE	49.9	22,5	10.0	19.8	12.9
LIVORNO	51,6	20,8	9,4	23,1	10,3
PISA	52,9	24,6	11,0	20,2	11,7

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 36 - Imprese che effettuano attività di formazione per il personale nel corso del 2026 per tipologia di formazione svolta a livello territoriale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2026	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE	**52,9**	**23,1**	**10,4**	**19,7**	**13,6**
AREZZO	53,4	23,6	9,8	20,4	12,3
SIENA	58,9	30,6	12,1	19,4	11,5
GROSSETO	51,7	23,6	8,8	18,8	11,2
PRATO	38,9	15,8	6,4	15,6	8,9
UMBRIA	**55,9**	**26,2**	**10,6**	**18,4**	**12,9**
PERUGIA	55,9	25,0	10,6	18,6	13,4
TERNI	56,2	29,6	10,9	17,9	11,7
MARCHE	**51,1**	**21,8**	**10,1**	**20,2**	**11,8**
PESARO E URBINO	52,4	22,6	9,6	21,6	11,2
ANCONA	55,6	23,9	12,2	22,3	12,9
MACERATA	48,6	21,5	10,3	18,7	11,5
ASCOLI PICENO	48,5	17,7	8,3	19,2	13,1
FERMO	46,4	20,5	8,2	17,1	9,7
LAZIO	**52,2**	**22,0**	**9,6**	**20,1**	**14,0**
VITERBO	53,4	23,8	10,1	17,2	15,9
RIETI	52,6	25,3	10,0	16,0	13,3
ROMA	53,2	22,7	9,6	21,3	14,1
LATINA	49,6	19,4	9,9	17,8	13,6
FROSINONE	46,7	17,7	8,5	16,2	12,0
SUD E ISOLE	**47,0**	**16,6**	**8,6**	**17,6**	**13,6**
ABRUZZO	**50,7**	**22,0**	**10,2**	**17,4**	**13,0**
L'AQUILA	54,7	26,3	11,6	18,6	11,4
TERAMO	47,0	20,9	9,1	16,9	9,6
PESCARA	48,9	20,8	8,2	16,0	14,8
CHIETI	52,5	20,7	11,7	18,1	15,7
MOLISE	**51,7**	**20,2**	**8,5**	**17,6**	**15,3**
CAMPOBASSO	49,0	18,9	7,7	18,2	13,5
ISERNIA	58,3	23,3	10,5	16,1	19,6
CAMPANIA	**43,2**	**14,5**	**8,3**	**16,3**	**13,4**
CASERTA	43,1	14,2	8,1	18,1	12,7
BENEVENTO	46,7	17,7	9,5	13,6	17,0
NAPOLI	40,8	14,4	8,1	15,1	12,6
AVELLINO	47,6	17,4	7,1	17,4	12,8
SALERNO	46,3	13,2	8,9	18,0	15,0
PUGLIA	**45,3**	**14,3**	**7,8**	**18,8**	**12,7**
FOGGIA	42,3	14,5	7,0	16,0	12,5
BARI	46,6	15,2	7,7	19,3	13,0
TARANTO	42,8	13,7	8,9	17,6	10,7
BRINDISI	46,1	13,6	7,7	17,1	14,5
LECCE	46,3	13,0	7,8	21,3	12,4
BASILICATA	**46,9**	**15,2**	**8,9**	**17,6**	**15,3**
POTENZA	46,5	14,9	8,6	19,3	13,5
MATERA	47,5	15,6	9,3	15,0	17,9
CALABRIA	**46,7**	**16,9**	**7,5**	**16,2**	**13,7**
COSENZA	47,2	17,4	9,5	15,3	12,7
CATANZARO	49,5	17,7	6,7	20,4	13,6
REGGIO CALABRIA	49,2	18,7	6,6	15,8	16,2
CROTONE	43,5	13,9	6,3	16,3	15,0
VIBO VALENTIA	33,8	11,1	5,4	12,6	9,2
SICILIA	**49,7**	**16,8**	**9,3**	**19,0**	**14,2**
TRAPANI	47,7	15,6	7,8	17,2	13,3
PALERMO	50,0	17,1	9,2	18,6	15,9
MESSINA	55,2	13,9	8,9	24,8	17,7
AGRIGENTO	47,9	18,9	8,3	13,8	14,6
CALTANISSETTA	50,7	18,6	6,6	17,1	17,8
ENNA	54,9	24,4	10,3	16,6	14,5
CATANIA	47,4	15,5	9,6	20,9	12,3
RAGUSA	48,7	20,1	12,1	16,0	9,9
SIRACUSA	48,5	16,6	10,8	19,0	12,1
SARDEGNA	**52,8**	**23,5**	**9,1**	**16,7**	**15,0**
SASSARI	52,1	22,3	7,6	17,1	15,4
NUORO	50,5	23,4	9,0	14,9	13,2
CAGLIARI	53,8	25,0	10,1	16,9	15,0
ORISTANO	53,9	21,3	10,6	16,6	16,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 37 - Imprese che effettuano attività di formazione per il personale con corsi nel 2026 negli ambiti tematici della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione, per ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sulle imprese che effettuano formazione)

	Imprese che nel 2026 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	**28,9**	**28,9**	**41,0**	**49,8**
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	**28,3**	**9,7**	**5,9**	**16,8**
INDUSTRIA	**36,4**	**32,6**	**34,3**	**54,1**
Estrazione di minerali	46,9	29,3	16,6	70,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	23,7	30,2	36,1	56,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	18,9	33,1	43,3	47,8
Industrie del legno e del mobile	27,5	28,9	35,2	55,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	25,1	42,2	47,7	37,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	56,2	45,0	64,2	26,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	41,8	40,1	47,6	42,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	35,9	38,6	40,2	50,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	37,6	27,7	34,3	56,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	38,5	28,2	45,1	48,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	35,2	35,7	60,3	35,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	16,6	27,9	49,1	47,8
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	55,3	57,2	63,2	26,4
Costruzioni	40,6	31,2	24,3	61,0
SERVIZI	**25,9**	**26,1**	**47,3**	**46,2**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,6	30,4	37,5	51,4
Commercio all'ingrosso	27,3	24,7	53,2	40,4
Commercio al dettaglio	20,3	24,1	42,8	51,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	16,1	28,2	25,3	62,5
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	33,6	26,0	36,5	56,2
Servizi dei media e della comunicazione	16,4	21,0	76,3	22,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	30,7	24,7	82,8	16,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	35,0	30,8	72,1	24,0
Servizi finanziari e assicurativi	63,5	37,6	80,1	18,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,7	25,9	43,4	47,0
Istruzione e servizi formativi privati	36,4	27,1	65,3	32,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	49,8	19,8	48,5	47,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	22,9	16,6	26,5	68,7
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord-ovest	33,2	25,8	40,1	51,7
Nord-est	34,9	26,1	39,0	52,4
Centro	27,9	28,4	41,3	49,8
Sud e Isole	22,2	35,6	43,7	45,1
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	22,6	25,1	31,9	57,5
10-49 dipendenti	42,4	28,8	43,9	47,6
50-249 dipendenti	62,8	38,1	66,4	28,3
250-499 dipendenti	63,8	50,0	76,2	18,5
500 dipendenti e oltre	62,0	43,7	67,7	27,3

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 38 - Ambiti della formazione con corsi relativi alla transizione green e sostenibilità ambientale nel 2026, per ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sulle imprese che effettuano formazione)

	Imprese che nel 2026 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi nell'ambito della transizione green e sostenibilità ambientale	specifico ambito tematico della formazione:*				
		Riciclo/ riuso di materiali	Sistemi di gestione rifiuti/ riduzione inquinanti	Sistemi di gestione/ efficientamento energetico/ fonti rinnovabili	Rafforzare le competenze trasversali per la transizione green	Altri ambiti
TOTALE	**28,9**	**21,9**	**36,9**	**25,1**	**36,3**	**12,2**
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	**34,3**	**24,0**	**35,5**	**24,5**	**29,1**	**18,6**
INDUSTRIA	**32,6**	**22,8**	**44,6**	**31,3**	**27,7**	**10,4**
Estrazione di minerali	29,3	41,5	50,9	12,5	28,6	4,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	30,2	25,7	39,1	23,0	37,7	8,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	33,1	26,5	36,9	27,3	39,9	7,9
Industrie del legno e del mobile	28,9	23,1	44,9	13,7	36,0	13,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	42,2	20,9	54,2	16,8	39,7	4,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	45,0	17,2	58,0	18,6	32,3	8,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	40,1	40,3	52,2	23,9	33,9	3,8
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	38,6	29,0	58,9	16,5	18,4	13,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	27,7	21,5	48,7	23,1	26,8	13,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28,2	16,1	42,2	24,3	38,4	8,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	35,7	24,2	47,1	26,7	40,8	6,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	27,9	9,6	69,9	48,0	29,7	2,6
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	57,2	29,3	57,9	30,6	27,1	7,0
Costruzioni	31,2	21,5	40,2	39,5	22,2	12,0
SERVIZI	**26,1**	**20,9**	**31,7**	**20,7**	**43,5**	**12,5**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,4	15,4	58,6	11,6	29,3	10,7
Commercio all'ingrosso	24,7	24,4	27,8	38,6	35,5	8,2
Commercio al dettaglio	24,1	23,6	37,8	22,8	39,2	13,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	28,2	36,8	35,3	17,2	32,8	17,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	26,0	12,1	38,3	20,5	37,2	15,6
Servizi dei media e della comunicazione	21,0	21,9	21,9	47,3	61,7	7,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	24,7	17,7	19,0	21,8	62,5	5,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	30,8	11,3	15,4	32,7	53,1	13,3
Servizi finanziari e assicurativi	37,6	6,5	4,4	15,1	79,2	8,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	25,9	22,7	42,7	14,4	37,2	11,7
Istruzione e servizi formativi privati	27,1	19,9	23,4	13,9	59,5	9,8
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	19,8	19,4	38,8	13,9	30,2	15,9
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	16,6	29,6	37,9	12,8	40,3	14,0
RIPARTIZIONE TERRITORIALE						
Nord-ovest	25,8	20,6	36,5	22,5	37,6	13,5
Nord-est	26,1	19,1	37,4	22,4	34,8	15,0
Centro	28,4	22,3	39,5	25,5	38,0	10,9
Sud e Isole	35,6	24,7	35,2	28,8	35,2	10,0
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	25,1	25,7	36,2	25,5	30,0	13,6
10-49 dipendenti	28,8	21,9	40,0	24,3	32,9	12,9
50-249 dipendenti	38,1	16,3	38,5	26,3	49,4	8,7
250-499 dipendenti	50,0	13,2	40,9	23,0	50,9	9,4
500 dipendenti e oltre	43,7	11,4	29,1	23,9	56,8	8,7

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE G

Imprese e trasformazione digitale

Tavola 39 - Imprese che nel 2026 hanno effettuato investimenti nei diversi ambiti della trasformazione digitale

	Imprese che hanno investito	Imprese che non hanno investito
Tecnologia		
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	16,5	83,5
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	17,4	82,6
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	1,8	98,2
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	1,4	98,6
Sicurezza informatica	15,5	84,5
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	1,4	98,6
Modello organizzativo aziendale		
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	6,7	93,3
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	2,9	97,1
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	6,5	93,5
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	7,7	92,3
Sviluppo di nuovi modelli di business		
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	2,3	97,7
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	11,6	88,4
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	8,2	91,8

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 40 - Imprese che hanno adottato piani integrati di investimenti digitali nel 2026 (quote % sul totale)

	Imprese che hanno adottato piani integrati di investimenti digitali nel 2026		
	ha adottato piani integrati di investimenti nel digitale*	ha investito in un solo ambito del digitale	non ha investito nel digitale
TOTALE	**2,3**	**35,1**	**62,5**
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	**1,1**	**25,5**	**73,4**
INDUSTRIA	**2,0**	**33,3**	**64,7**
Estrazione di minerali	4,5	23,9	71,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	2,2	27,3	70,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1,2	24,4	74,4
Industrie del legno e del mobile	1,1	32,7	66,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2,7	43,2	54,2
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	4,2	59,0	36,8
Industrie della gomma e delle materie plastiche	2,6	43,2	54,2
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	1,9	35,4	62,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	2,1	34,2	63,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	3,7	42,5	53,7
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	6,2	49,3	44,6
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	--	32,7	66,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	5,3	47,7	47,1
Costruzioni	1,2	29,8	69,0
SERVIZI	**2,6**	**37,0**	**60,4**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	1,4	36,1	62,5
Commercio all'ingrosso	3,1	45,3	51,6
Commercio al dettaglio	2,3	36,1	61,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1,0	27,0	72,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	1,6	33,5	65,0
Servizi dei media e della comunicazione	6,4	51,9	41,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	13,0	50,2	36,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	5,5	53,7	40,8
Servizi finanziari e assicurativi	6,7	56,0	37,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	2,2	34,2	63,6
Istruzione e servizi formativi privati	3,7	51,7	44,6
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	1,8	51,8	46,4
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	0,8	27,6	71,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE			
Nord-ovest	2,6	36,6	60,8
Nord-est	2,3	36,7	61,0
Centro	2,2	33,7	64,0
Sud e Isole	2,3	33,9	63,8
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	1,5	30,2	68,3
10-49 dipendenti	3,2	46,7	50,1
50-249 dipendenti	7,2	60,8	32,0
250-499 dipendenti	13,3	59,9	26,9
500 dipendenti e oltre	9,9	57,5	32,7

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito con elevata importanza in due o più ambiti della trasformazione digitale nei periodi indagati

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 41 - Impatto degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2026*		se si tali investimenti hanno un impatto su:				
	SI	NO	riduzione dei costi aziendali	innalzamento della produttività e efficienza	aumento delle vendite	miglioramento dei prodotti e servizi offerti	altro
TOTALE	**37,5**	**62,5**	**27,1**	**41,8**	**22,3**	**37,2**	**6,3**
SETTORE DI ATTIVITA'							
SETTORE PRIMARIO**	**26,6**	**73,4**	**41,8**	**39,5**	**20,7**	**26,0**	**5,1**
INDUSTRIA	**35,3**	**64,7**	**29,3**	**42,9**	**16,5**	**35,4**	**7,1**
Estrazione di minerali	28,4	71,6	31,7	37,9	7,1	39,4	4,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	29,5	70,5	33,6	40,8	24,1	31,3	5,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	25,6	74,4	28,5	33,0	21,8	36,9	9,0
Industrie del legno e del mobile	33,8	66,2	28,5	40,1	23,1	39,0	7,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	45,8	54,2	30,5	48,2	19,5	36,1	4,3
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	63,2	36,8	27,8	50,7	16,7	33,8	8,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	45,8	54,2	37,6	50,3	14,9	28,2	8,0
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	37,3	62,7	33,1	34,5	21,1	33,9	9,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	36,3	63,7	30,3	47,0	15,7	33,1	6,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	46,3	53,7	25,2	45,5	16,9	35,5	8,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	55,4	44,6	27,8	48,8	18,9	42,5	6,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	33,5	66,5	22,0	34,9	24,5	41,0	10,0
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	52,9	47,1	27,3	57,8	14,0	32,5	7,3
Costruzioni	31,0	69,0	29,7	39,8	13,3	36,0	6,5
SERVIZI	**39,6**	**60,4**	**25,2**	**41,6**	**24,5**	**38,7**	**6,2**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	37,5	62,5	23,3	35,8	24,6	34,1	10,8
Commercio all'ingrosso	48,4	51,6	24,3	39,5	31,2	32,5	8,1
Commercio al dettaglio	38,4	61,6	22,1	34,1	36,4	38,7	4,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	28,0	72,0	30,9	33,0	29,9	35,4	5,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35,0	65,0	33,2	43,7	11,4	32,9	7,2
Servizi dei media e della comunicazione	58,3	41,7	21,9	47,6	16,1	45,6	4,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	63,2	36,8	25,7	57,6	18,0	48,3	3,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,2	40,8	22,3	58,0	13,7	43,5	5,0
Servizi finanziari e assicurativi	62,7	37,3	23,5	58,6	18,7	36,3	6,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,4	63,6	26,7	43,7	17,2	38,2	7,4
Istruzione e servizi formativi privati	55,4	44,6	22,2	45,1	18,6	52,4	4,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	53,6	46,4	23,9	47,5	11,2	41,6	7,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	28,4	71,6	23,4	32,3	20,3	43,9	7,1
RIPARTIZIONE TERRITORIALE							
Nord-ovest	39,2	60,8	25,5	43,5	21,4	37,5	6,7
Nord-est	39,0	61,0	26,3	42,0	23,5	36,6	7,6
Centro	36,0	64,0	25,6	43,1	22,1	37,6	6,5
Sud e Isole	36,2	63,8	29,9	39,4	22,2	37,2	5,0
CLASSE DIMENSIONALE							
1-9 dipendenti	31,7	68,3	25,9	37,8	23,4	36,9	6,6
10-49 dipendenti	49,9	50,1	28,1	45,4	21,4	35,1	6,5
50-249 dipendenti	68,0	32,0	32,6	55,4	17,1	39,3	4,9
250-499 dipendenti	73,1	26,9	27,3	50,6	18,8	45,4	6,6
500 dipendenti e oltre	67,3	32,7	30,1	54,2	20,4	43,6	5,0

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2026

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 41.1 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2026*		se si tali investimenti hanno un impatto su:			
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/nuovi modelli organizzativi e di business	Riduzione del personale interno	nessuno di questi
TOTALE	**37,5**	**62,5**	**7,5**	**44,0**	**2,8**	**49,4**
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	**26,6**	**73,4**	**6,2**	**33,8**	**4,2**	**57,9**
INDUSTRIA	**35,3**	**64,7**	**7,0**	**46,1**	**2,6**	**47,9**
Estrazione di minerali	28,4	71,6	6,3	34,7	2,6	56,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	29,5	70,5	6,2	43,8	5,8	48,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	25,6	74,4	6,6	40,5	1,2	55,1
Industrie del legno e del mobile	33,8	66,2	7,2	40,7	2,7	51,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	45,8	54,2	5,6	42,8	4,3	49,5
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	63,2	36,8	8,8	61,6	2,1	35,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	45,8	54,2	9,0	47,8	2,8	44,0
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	37,3	62,7	7,6	46,6	1,8	46,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	36,3	63,7	5,5	48,5	2,1	46,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	46,3	53,7	7,3	48,5	1,9	46,1
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	55,4	44,6	11,4	53,2	2,8	39,9
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	33,5	66,5	6,0	36,9	3,3	54,8
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	52,9	47,1	10,7	61,2	0,9	34,4
Costruzioni	31,0	69,0	6,3	43,1	2,8	51,0
SERVIZI	**39,6**	**60,4**	**7,8**	**43,9**	**2,8**	**49,3**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	37,5	62,5	3,6	40,8	1,4	55,5
Commercio all'ingrosso	48,4	51,6	7,1	43,2	2,0	50,3
Commercio al dettaglio	38,4	61,6	6,7	42,2	2,8	50,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	28,0	72,0	7,9	30,2	3,9	61,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35,0	65,0	9,5	41,7	2,3	49,8
Servizi dei media e della comunicazione	58,3	41,7	10,1	41,3	6,1	46,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	63,2	36,8	12,3	56,7	3,6	35,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	59,2	40,8	10,0	56,0	1,8	38,1
Servizi finanziari e assicurativi	62,7	37,3	11,8	66,0	2,8	27,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	36,4	63,6	5,7	41,4	3,2	52,5
Istruzione e servizi formativi privati	55,4	44,6	8,1	58,4	1,2	37,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	53,6	46,4	8,0	53,2	1,5	41,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	28,4	71,6	5,4	34,9	3,4	58,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE						
Nord-ovest	39,2	60,8	7,2	45,4	2,5	48,6
Nord-est	39,0	61,0	6,9	44,5	2,6	49,4
Centro	36,0	64,0	7,8	44,2	2,6	49,8
Sud e Isole	36,2	63,8	7,9	42,2	3,3	49,7
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	31,7	68,3	5,5	37,1	2,9	56,5
10-49 dipendenti	49,9	50,1	8,5	49,9	2,5	43,4
50-249 dipendenti	68,0	32,0	12,7	64,3	2,7	28,1
250-499 dipendenti	73,1	26,9	17,6	67,6	2,6	24,9
500 dipendenti e oltre	67,3	32,7	16,5	66,7	3,2	24,9

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2026

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE H

Investimenti delle imprese in prodotti e tecnologie green

Tavola 42 - Imprese che hanno investito tra il 2021 e il 2025 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento per ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*			
		processi produttivi	prodotti	gestione e monitoraggio delle performance ambientali	Altro
TOTALE	**24,8**	**69,5**	**17,2**	**24,0**	**13,1**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	**42,7**	**88,8**	**11,0**	**11,0**	**9,2**
INDUSTRIA	**28,8**	**73,2**	**16,1**	**27,4**	**11,2**
Estrazione di minerali	39,0	88,2	9,0	23,6	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	39,7	83,0	19,5	19,2	9,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	28,8	61,6	27,0	28,9	16,1
Industrie del legno e del mobile	36,6	79,8	21,6	17,8	7,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	43,0	82,8	9,1	26,3	4,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	51,4	80,4	28,4	45,5	4,9
Industrie della gomma e delle materie plastiche	56,0	94,0	18,3	30,4	4,7
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	39,3	86,5	13,5	23,6	6,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	38,4	79,3	9,5	21,1	9,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,5	68,1	16,8	32,6	13,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	32,5	73,8	24,2	34,5	7,7
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	29,5	73,5	17,3	28,8	11,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	45,0	69,5	6,5	39,3	14,1
Costruzioni	20,0	64,8	15,2	29,6	13,9
SERVIZI	**21,2**	**63,2**	**19,2**	**25,1**	**15,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	25,7	63,6	12,5	9,8	22,6
Commercio all'ingrosso	21,4	55,7	18,0	35,6	15,8
Commercio al dettaglio	18,2	53,9	31,3	26,8	17,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,4	79,7	20,5	12,1	7,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	30,9	51,9	6,3	28,0	30,3
Servizi dei media e della comunicazione	26,8	69,0	20,5	29,8	7,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	18,0	56,3	14,8	46,0	11,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	23,1	54,2	11,1	58,0	11,1
Servizi finanziari e assicurativi	29,1	67,7	12,7	40,6	14,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	16,9	55,3	18,5	31,0	12,2
Istruzione e servizi formativi privati	16,2	64,9	13,0	21,8	15,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22,6	69,1	13,4	15,1	18,1
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	17,8	66,8	24,4	11,8	15,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	25,3	69,3	15,3	26,8	13,7
Nord-est	27,9	69,7	19,7	23,3	12,1
Centro	23,4	67,1	16,8	26,7	14,4
Sud e Isole	23,3	71,1	17,3	20,5	12,7
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	19,8	69,5	16,0	15,3	15,2
10-49 dipendenti	36,1	71,4	14,9	28,4	11,6
50-249 dipendenti	48,9	70,3	19,6	47,4	8,6
250-499 dipendenti	56,0	65,9	32,3	55,2	5,4
500 dipendenti e oltre	51,9	63,4	29,4	51,8	7,7

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 43 - Imprese che hanno investito tra il 2021 e il 2025 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e impatto dell'investimento per ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

	Imprese che hanno investito	impatto dell'investimento*						
		riduzione dei costi aziendali	innalzamento produttività e efficienza	aumento vendite	miglioramento prodotti e servizi offerti	assunzione personale dedicato	qualificazione/ riqualificazione lavoratori presenti	Altro
TOTALE	**24,8**	**64,7**	**27,3**	**9,1**	**32,8**	**2,0**	**9,8**	**3,8**
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO**	**42,7**	**77,3**	**32,5**	**5,8**	**24,8**	**0,6**	**5,8**	**2,0**
INDUSTRIA	**28,8**	**61,4**	**34,9**	**11,7**	**35,0**	**3,0**	**13,3**	**2,4**
Estrazione di minerali	39,0	63,8	52,2	11,8	39,6	--	12,1	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	39,7	75,8	43,9	9,9	32,7	1,4	5,0	1,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	28,8	62,1	24,9	18,3	37,7	4,4	13,3	1,0
Industrie del legno e del mobile	36,6	64,0	32,0	17,4	41,6	8,1	12,5	2,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	43,0	71,9	37,1	12,4	30,4	--	11,4	--
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	51,4	65,2	45,4	8,5	37,7	--	18,3	--
Industrie della gomma e delle materie plastiche	56,0	76,7	43,6	12,2	30,3	2,3	11,8	1,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	39,3	69,5	47,1	10,5	40,5	6,6	8,6	--
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	38,4	65,2	36,8	10,5	31,8	1,7	14,4	1,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,5	66,1	27,7	12,0	30,4	2,0	7,9	3,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	32,5	63,2	29,7	10,2	34,8	1,8	11,1	4,1
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	29,5	62,4	32,5	13,6	33,3	--	6,5	3,8
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	45,0	61,3	41,5	10,3	29,4	9,7	19,4	2,4
Costruzioni	20,0	48,3	31,6	10,9	37,8	2,3	17,4	3,6
SERVIZI	**21,2**	**63,7**	**22,1**	**8,4**	**33,5**	**1,8**	**8,8**	**4,9**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	25,7	71,5	16,2	3,4	22,0	--	6,9	9,6
Commercio all'ingrosso	21,4	64,6	24,9	17,4	24,7	3,1	5,3	5,1
Commercio al dettaglio	18,2	56,8	21,3	8,0	41,0	1,0	12,6	5,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,4	71,0	21,0	7,1	34,2	1,3	4,9	3,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	30,9	56,8	22,3	7,6	35,4	3,4	8,9	6,1
Servizi dei media e della comunicazione	26,8	55,7	38,9	3,7	25,2	4,4	11,5	--
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	18,0	61,3	27,7	18,2	31,9	1,3	16,3	5,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	23,1	60,4	30,4	9,9	33,3	3,6	11,4	5,2
Servizi finanziari e assicurativi	29,1	70,9	25,1	7,9	26,7	2,9	16,3	4,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	16,9	55,2	18,8	8,3	39,0	1,8	10,5	4,9
Istruzione e servizi formativi privati	16,2	65,3	12,1	4,6	27,9	1,9	6,4	4,6
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	22,6	72,9	21,6	3,8	25,0	0,6	5,4	7,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	17,8	61,8	19,7	6,8	37,4	1,7	8,9	3,2
RIPARTIZIONE TERRITORIALE								
Nord-ovest	25,3	65,0	26,0	8,4	33,2	1,7	9,8	4,3
Nord-est	27,9	65,6	28,3	9,8	32,6	1,6	8,7	4,3
Centro	23,4	64,3	27,3	9,6	33,2	2,3	10,1	2,8
Sud e Isole	23,3	64,2	27,8	8,9	32,4	2,3	10,6	3,5
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	19,8	63,5	25,7	8,6	31,5	1,4	8,1	4,5
10-49 dipendenti	36,1	67,9	29,0	10,6	32,3	2,0	11,1	2,4
50-249 dipendenti	48,9	67,6	31,7	9,9	34,1	4,8	13,4	2,6
250-499 dipendenti	56,0	62,9	31,8	9,2	47,7	3,2	15,9	2,7
500 dipendenti e oltre	51,9	62,4	30,5	7,7	40,7	3,5	15,1	3,2

* Trattasi di una domanda a risposta multipla.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato, il segno (--) un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 43.1 - Imprese che nel 2026 hanno effettuato investimenti e/o investiranno in processi, prodotti, e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale

	Imprese che hanno investito	Imprese che non hanno investito
Tecnologia		
Tecnologie per energie rinnovabili (es. impianti fotovoltaici, solare termico, eolico, ecc.)	8,4	91,6
Batterie per stoccaggio energia e reti elettriche (inclusi veicoli elettrici)	2,8	97,2
Pompe di calore	4,0	96,0
Idrogeno (utilizzo di tecnologie che permettono l'impiego di idrogeno come fonte di energia)	0,1	99,9
Combustibili sostenibili (biogas, biometano, ecc.)	0,6	99,4
Tecnologie per la cattura e lo stoccaggio di CO2	0,3	99,7
Modello organizzativo aziendale		
Introduzione o rafforzamento della mobilità sostenibile	3,6	96,4
Adozione di standard per i sistemi di gestione ambientale (es., ISO 14001)	2,4	97,6
Introduzione di sistemi di monitoraggio ambientale (KPIs, reporting)	1,9	98,1
Formazione del personale interno su tematiche legate alla sostenibilità ambientale	5,7	94,3
Ridefinizione dei processi produttivi in ottica green (ad esempio, introduzione di procedure per ridurre sprechi lungo tutta la linea, nuove routine operative per il monitoraggio dei consumi, ecc)	2,9	97,1
Integrazione criteri ambientali nella selezione fornitori	2,3	97,7
Creazione di ruoli/responsabili di sostenibilità ambientale	1,4	98,6
Sviluppo di nuovi modelli di business		
Creazione di nuove linee di prodotto circolari o derivanti da utilizzo di materie prime seconde	1,9	98,1
Recupero di prodotti usati e riconversioni in prodotti nuovi da introdurre sul mercato (remanufacturing)	1,6	98,4
Introduzione di servizi di manutenzione e riparazione a pagamento	1,7	98,3
Vendita di sottoprodotti/scarti come input per altre imprese	0,7	99,3
Altri investimenti green	0,8	99,2

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 43.2 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2026 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2026		se si tali investimenti hanno un impatto su*:		
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/nuovi modelli organizzativi e di business	nessuno di questi
TOTALE	**16,5**	**83,5**	**8,7**	**43,5**	**51,2**
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	**25,2**	**74,8**	**7,4**	**28,8**	**64,3**
INDUSTRIA	**20,1**	**79,9**	**10,4**	**50,3**	**43,2**
Estrazione di minerali	18,6	81,4	16,4	53,9	31,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	22,3	77,7	6,3	45,5	51,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	16,6	83,4	1,5	72,7	26,7
Industrie del legno e del mobile	18,3	81,7	11,4	46,7	42,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	21,0	79,0	2,8	45,4	54,2
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	39,4	60,6	6,3	64,0	33,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	27,6	72,4	13,3	39,2	49,7
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	19,4	80,6	6,6	49,4	45,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	22,8	77,2	3,7	50,8	48,3
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	16,1	83,9	10,8	55,1	39,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	20,1	79,9	10,1	52,6	45,8
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	11,8	88,2	8,9	46,7	50,2
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	27,1	72,9	15,3	56,1	34,4
Costruzioni	19,5	80,5	14,4	46,9	43,0
SERVIZI	**14,0**	**86,0**	**8,0**	**42,5**	**53,2**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	17,3	82,7	5,0	32,7	63,6
Commercio all'ingrosso	16,6	83,4	7,3	31,5	63,2
Commercio al dettaglio	12,2	87,8	6,4	37,4	56,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	11,0	89,0	3,2	36,0	62,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	19,3	80,7	12,8	49,6	40,8
Servizi dei media e della comunicazione	18,0	82,0	4,8	42,6	54,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	12,4	87,6	11,6	54,3	43,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19,2	80,8	16,6	59,4	33,3
Servizi finanziari e assicurativi	24,1	75,9	8,8	66,6	32,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	11,9	88,1	7,0	33,8	61,6
Istruzione e servizi formativi privati	11,3	88,7	16,0	42,9	49,1
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	15,6	84,4	6,3	46,7	49,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	13,3	86,7	10,2	50,6	48,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord-ovest	15,2	84,8	5,9	41,3	55,4
Nord-est	16,6	83,4	5,5	41,8	55,3
Centro	15,6	84,4	11,2	49,2	44,7
Sud e Isole	17,9	82,1	11,0	42,8	49,5
CLASSE DIMENSIONALE					
1-9 dipendenti	12,6	87,4	8,5	36,4	57,8
10-49 dipendenti	23,9	76,1	8,9	48,6	45,9
50-249 dipendenti	36,1	63,9	10,4	57,6	38,1
250-499 dipendenti	46,5	53,5	8,5	61,9	34,3
500 dipendenti e oltre	40,2	59,8	8,0	60,2	36,7

* Trattasi di una domanda a risposta multipla.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE I

Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA

Tavola 44 - Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e processi in cui l'IA viene utilizzata (quote % sulle imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	processi in cui l'IA viene utilizzata:*										Imprese che non utilizzano soluzioni di IA
		Gestione economico-finanziaria	Gestione clienti	Gestione di attività d'ufficio in affiancamento con IA	Gestione dei servizi e/o della produzione	Progettazione e ricerca e sviluppo	Marketing, comunicazione e esterna e promozione digitale	Knowledge management	Area della logistica	Organizzazione e gestione risorse umane	Altro	
TOTALE	**21,5**	**22,1**	**15,1**	**45,0**	**13,7**	**16,5**	**38,2**	**9,5**	**3,1**	**6,1**	**4,8**	**78,5**
SETTORE DI ATTIVITA'												
SETTORE PRIMARIO**	**10,8**	**24,9**	**12,2**	**31,4**	**19,5**	**10,7**	**30,5**	**4,4**	**4,4**	**3,7**	**7,6**	**89,2**
INDUSTRIA	**17,5**	**23,2**	**12,5**	**49,3**	**12,6**	**17,4**	**28,0**	**7,2**	**2,8**	**5,3**	**5,3**	**82,5**
Estrazione di minerali	15,3	21,7	--	40,6	24,5	--	--	23,3	--	--	--	84,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	12,3	28,9	18,6	40,1	14,5	10,1	45,2	9,6	3,9	9,1	4,6	87,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	15,5	22,1	16,2	38,8	12,1	17,5	41,2	5,3	2,4	3,6	5,0	84,5
Industrie del legno e del mobile	17,1	22,3	13,8	45,2	9,0	20,4	38,4	4,4	--	--	3,6	82,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	29,6	15,3	10,8	43,8	24,0	21,1	26,6	3,2	--	--	7,2	70,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	36,0	21,1	14,5	49,2	15,3	25,1	36,6	13,2	7,8	10,2	5,4	64,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	21,1	20,8	13,9	46,3	16,7	11,1	30,4	6,7	3,1	4,0	7,7	78,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	14,5	22,1	15,3	46,9	10,3	15,3	39,7	4,6	--	8,1	--	85,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15,5	23,5	11,6	53,4	12,9	11,2	21,0	6,6	2,6	4,9	4,3	84,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,6	19,6	14,6	48,1	15,6	26,0	30,5	9,7	4,3	7,0	5,1	75,4
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	30,7	14,9	14,0	46,6	14,6	37,3	33,5	10,7	2,9	6,2	4,6	69,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20,5	21,0	11,6	25,4	8,1	33,0	53,2	12,1	8,7	9,4	--	79,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	28,2	21,8	15,0	61,5	20,1	12,9	26,6	13,1	3,7	13,0	13,6	71,8
Costruzioni	15,0	26,3	9,6	52,5	9,0	13,4	20,5	5,2	1,8	3,7	4,9	85,0

Tavola 44 - Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e processi in cui l'IA viene utilizzata (quote % sulle imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	processi in cui l'IA viene utilizzata:*										Imprese che non utilizzano soluzioni di IA
		Gestione economico-finanziaria	Gestione clienti	Gestione di attività d'ufficio in affiancamento con IA	Gestione dei servizi e/o della produzione	Progettazione e ricerca e sviluppo	Marketing, comunicazione esterna e promozione digitale	Knowledge management	Area della logistica	Organizzazione e gestione risorse umane	Altro	
TOTALE	**21,5**	**22,1**	**15,1**	**45,0**	**13,7**	**16,5**	**38,2**	**9,5**	**3,1**	**6,1**	**4,8**	**78,5**
SERVIZI	**24,2**	**21,7**	**16,0**	**44,4**	**13,8**	**16,6**	**41,5**	**10,4**	**3,1**	**6,4**	**4,4**	**75,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,1	23,4	18,2	42,7	10,2	5,6	34,8	4,3	1,7	1,7	6,0	84,9
Commercio all'ingrosso	27,1	22,4	19,2	47,9	6,2	13,5	48,8	10,6	4,2	4,8	4,2	72,9
Commercio al dettaglio	19,8	21,2	23,3	36,4	8,2	11,4	57,8	9,6	7,0	9,2	3,6	80,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14,3	23,0	15,4	31,8	12,2	9,4	50,7	4,6	1,4	4,1	4,4	85,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	17,0	29,0	12,3	50,0	15,1	8,8	19,8	14,9	17,4	6,0	7,3	83,0
Servizi dei media e della comunicazione	50,5	13,8	9,3	44,3	29,2	26,8	39,8	7,8	--	6,6	7,4	49,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61,9	26,9	12,4	48,8	27,0	40,9	29,6	15,7	1,2	8,0	3,9	38,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	53,5	22,3	10,0	54,4	21,4	24,5	29,4	13,0	1,1	7,7	3,6	46,5
Servizi finanziari e assicurativi	51,9	15,4	30,3	68,6	9,4	12,7	26,9	22,6	0,8	6,6	5,7	48,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,8	20,8	11,8	46,2	11,3	11,9	34,6	6,8	1,2	4,2	4,7	76,2
Istruzione e servizi formativi privati	44,3	13,9	9,6	48,6	15,5	24,5	48,9	8,8	--	6,7	3,7	55,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	27,5	18,4	7,7	43,3	15,5	16,2	31,9	7,0	0,7	8,8	4,7	72,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	14,6	18,7	13,9	27,1	10,3	9,4	57,4	6,4	1,7	4,5	5,3	85,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE												
Nord-ovest	24,5	21,2	15,7	47,5	13,2	17,3	39,0	10,5	3,1	6,6	5,0	75,5
Nord-est	23,8	20,8	14,9	47,9	13,1	16,0	39,2	9,7	3,0	6,4	5,1	76,2
Centro	20,7	21,5	15,1	44,9	13,8	17,3	38,4	9,6	2,6	5,9	4,1	79,3
Sud e Isole	18,1	24,5	14,6	40,0	14,9	15,6	36,4	8,0	3,5	5,4	4,6	81,9
CLASSE DIMENSIONALE												
1-9 dipendenti	17,2	21,5	13,7	40,0	13,7	14,6	37,9	6,2	2,2	2,7	4,5	82,8
10-49 dipendenti	26,1	23,2	14,6	46,6	13,6	17,2	35,8	8,2	2,8	4,8	3,5	73,9
50-249 dipendenti	43,1	23,2	15,5	54,9	12,5	19,4	37,2	12,2	3,5	10,4	4,7	56,9
250-499 dipendenti	55,6	19,1	16,6	53,0	11,3	22,3	40,7	13,5	5,6	21,4	6,8	44,4
500 dipendenti e oltre	65,5	24,1	25,9	65,2	16,6	24,4	45,7	32,5	9,5	24,5	8,5	34,5

* Trattasi di una domanda a risposta multipla.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato, il segno (--) un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 45 - Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e applicazioni legate all'IA utilizzate (quote % sulle Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	applicazioni legate all'IA utilizzate:*													Imprese che non utilizzano soluzioni di IA
		Sicurezza informatica	CRM	Relazioni clienti/ fornitori	Analisi documenti di testo	Generazione/ sintesi di testo	Analisi dati e sistemi previsionali	Trattamento linguaggio	Elaborazione immagini	Generazione immagini, video, audio	Process Automation	Robot	Videosorveglianza	Altro	
TOTALE	**21,5**	**15,3**	**14,7**	**14,1**	**42,1**	**53,7**	**16,2**	**18,7**	**7,9**	**29,9**	**11,9**	**1,4**	**3,8**	**27,3**	**78,5**
SETTORE DI ATTIVITA'															
SETTORE PRIMARIO**	**10,8**	**9,4**	**8,2**	**9,2**	**29,1**	**46,2**	**12,2**	**14,3**	**6,5**	**22,6**	**8,3**	**6,9**	**9,0**	**30,8**	**89,2**
INDUSTRIA	**17,5**	**16,5**	**9,7**	**11,1**	**42,4**	**55,8**	**14,3**	**18,0**	**8,8**	**24,8**	**11,6**	**1,6**	**4,9**	**29,6**	**82,5**
Estrazione di minerali	15,3	--	--	--	50,6	65,1	23,7	--	--	23,3	21,7	--	--	37,3	84,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	12,3	20,6	13,5	9,2	34,3	47,0	18,9	14,3	6,8	32,9	12,2	1,8	4,5	31,4	87,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	15,5	11,9	13,9	11,9	35,3	51,8	12,8	17,9	8,3	34,4	7,0	--	2,7	27,1	84,5
Industrie del legno e del mobile	17,1	12,7	11,9	12,7	39,5	55,4	9,3	22,0	9,5	40,3	8,8	--	2,7	28,3	82,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	29,6	10,6	9,1	7,2	37,8	48,4	12,1	13,3	18,0	48,6	11,1	--	2,6	19,2	70,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	36,0	19,2	15,9	13,2	53,5	62,6	22,0	31,9	5,0	37,1	15,3	--	--	23,3	64,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	21,1	17,8	11,0	11,4	44,9	59,0	18,1	18,5	12,4	22,8	11,2	--	4,8	27,9	78,9
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	14,5	16,6	5,5	9,3	44,4	52,1	11,8	16,8	11,2	33,2	11,8	--	--	21,0	85,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15,5	15,0	8,4	9,3	45,6	60,5	14,7	17,7	7,0	18,5	14,5	1,9	3,2	24,3	84,5
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,6	21,0	12,3	10,8	44,8	56,9	18,0	19,3	8,8	23,5	13,8	3,0	3,7	29,0	75,4
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	30,7	18,9	11,9	12,1	43,7	58,8	18,9	17,7	11,7	27,4	15,8	2,6	4,1	27,6	69,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20,5	16,8	17,4	15,7	35,1	45,1	6,1	13,4	7,9	58,0	6,3	--	--	29,2	79,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	28,2	32,6	18,6	16,2	54,3	74,6	35,1	20,0	7,0	22,6	28,9	2,4	5,8	35,8	71,8
Costruzioni	15,0	13,6	5,8	10,9	41,3	53,7	9,4	17,3	8,5	18,0	8,0	0,9	7,0	32,8	85,0

Tavola 45 - Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e applicazioni legate all'IA utilizzate (quote % sulle Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	applicazioni legate all'IA utilizzate:*													Imprese che non utilizzano soluzioni di IA
		Sicurezza informatica	CRM	Relazioni clienti/fornitori	Analisi documenti di testo	Generazione/sintesi di testo	Analisi dati e sistemi previsionali	Trattamento linguaggio	Elaborazione immagini	Generazione immagini, video, audio	Process Automation	Robot	Videosorveglianza	Altro	
TOTALE	**21,5**	**15,3**	**14,7**	**14,1**	**42,1**	**53,7**	**16,2**	**18,7**	**7,9**	**29,9**	**11,9**	**1,4**	**3,8**	**27,3**	**78,5**
SERVIZI	**24,2**	**15,2**	**16,4**	**15,2**	**42,7**	**53,4**	**17,0**	**19,1**	**7,7**	**31,7**	**12,2**	**1,1**	**3,3**	**26,5**	**75,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,1	14,4	17,4	14,6	32,1	43,4	8,9	12,5	8,6	25,2	5,6	--	5,0	33,2	84,9
Commercio all'ingrosso	27,1	16,6	19,6	15,8	43,6	56,5	13,4	19,2	7,5	32,6	8,3	1,9	2,8	25,8	72,9
Commercio al dettaglio	19,8	17,2	18,5	16,5	36,8	44,8	13,8	16,7	8,8	39,1	9,4	2,4	5,5	27,5	80,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14,3	8,4	16,9	14,0	25,5	42,5	10,7	15,8	5,4	34,2	6,8	1,2	5,2	31,5	85,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	17,0	16,6	9,8	15,6	40,0	47,8	14,9	15,3	5,6	19,1	14,7	1,2	7,6	28,7	83,0
Servizi dei media e della comunicazione	50,5	14,2	14,4	10,7	51,2	57,7	15,4	29,8	13,3	41,0	10,9	--	--	23,5	49,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61,9	21,9	16,9	19,0	50,9	61,0	28,8	23,7	10,1	22,6	25,1	1,0	1,8	28,6	38,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	53,5	14,2	12,9	11,4	57,8	66,4	23,1	23,6	7,7	34,7	17,5	0,6	1,0	22,0	46,5
Servizi finanziari e assicurativi	51,9	31,4	30,0	28,8	65,7	63,5	38,4	24,1	8,9	10,8	21,4	--	0,4	17,8	48,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,8	11,7	12,2	12,6	44,6	54,6	13,1	18,8	6,6	27,1	8,4	0,6	2,4	22,9	76,2
Istruzione e servizi formativi privati	44,3	10,3	15,4	13,1	51,7	66,1	12,7	21,6	6,1	43,3	9,9	--	1,3	23,4	55,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	27,5	11,2	7,7	10,5	40,0	55,4	12,6	18,3	6,5	26,9	11,0	--	3,3	29,6	72,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	14,6	7,1	13,6	10,1	22,6	42,3	7,1	12,3	7,0	47,0	5,1	0,5	3,0	30,0	85,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE															
Nord-ovest	24,5	15,6	15,1	14,1	45,0	57,0	17,6	19,8	7,8	30,0	12,9	1,3	3,2	25,9	75,5
Nord-est	23,8	15,8	14,6	13,3	44,2	57,2	16,5	20,0	8,0	30,7	11,6	1,3	3,6	25,6	76,2
Centro	20,7	13,9	14,5	13,8	42,8	55,5	15,9	19,5	7,1	30,8	11,9	1,4	3,1	27,5	79,3
Sud e Isole	18,1	15,6	14,3	14,7	36,8	45,9	14,8	15,7	8,3	28,5	11,1	1,7	5,2	30,2	81,9
CLASSE DIMENSIONALE															
1-9 dipendenti	17,2	9,9	11,4	11,8	35,7	49,5	11,5	17,1	8,0	31,0	9,1	1,1	3,9	30,2	82,8
10-49 dipendenti	26,1	14,9	14,8	13,7	43,4	56,9	17,4	18,7	7,4	27,3	11,5	1,2	4,0	24,3	73,9
50-249 dipendenti	43,1	22,8	19,5	17,5	50,7	62,6	22,3	19,1	6,7	27,3	15,1	1,6	3,1	19,6	56,9
250-499 dipendenti	55,6	31,3	22,5	16,8	59,1	62,6	20,6	16,3	9,8	25,5	16,4	1,5	4,4	17,5	44,4
500 dipendenti e oltre	65,5	42,4	30,7	26,7	72,0	64,9	40,6	30,2	8,6	31,8	29,2	4,8	3,7	23,9	34,5

* Trattasi di una domanda a risposta multipla.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato, il segno (--) un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 46 - Impatto che le tecnologie legate all'uso dell'IA stanno avendo/avranno sulle politiche di gestione del personale dell'impresa (quote % sul totale delle Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	grado di accordo:				
		0 - accordo nullo	1	2	3	4 - accordo massimo
POLITICHE DI GESTIONE DEL PERSONALE						
Affiancheranno il personale esistente nei propri compiti migliorandone l'efficienza	21,5	18,3	9,7	25,7	23,7	22,6
Accelereranno l'introduzione di processi di reskilling/upskilling del personale	21,5	27,5	16,1	30,5	16,6	9,2
Favoriranno i processi di ricambio del personale dovuto alle nuove competenze richieste diminuendo i costi del mismatch	21,5	41,6	21,2	24,3	8,3	4,6
Faciliteranno i processi di naturale ricambio demografico del personale in uscita per pensionamento diminuendo i costi del mismatch	21,5	42,8	20,7	23,7	8,2	4,5
Aumenteranno la produttività anche in considerazione della riduzione dei costi del personale	21,5	31,5	18,4	28,1	13,6	8,4

* Le Imprese attribuiscono a ciascuna affermazione un punteggio che esprime il grado di accordo da 0 (nullo) a 4 (accordo massimo)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 47 - Imprese che hanno assunto personale per gestire efficacemente le tecnologie legate all'IA (quote % sulle Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA	per gestire efficacemente le tecnologie legate all'IA: è stato assunto personale	non è stato assunto personale, ma sono in programma assunzioni nei prossimi 6 mesi	non è stato assunto personale e al momento non sono previste assunzioni nel breve periodo
TOTALE	**21,5**	**4,7**	**4,7**	**90,5**
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO*	**10,8**	**1,6**	**4,7**	**93,7**
INDUSTRIA	**17,5**	**3,6**	**4,8**	**91,6**
Estrazione di minerali	15,3	--	--	98,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	12,3	1,8	6,3	91,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	15,5	2,0	2,9	95,1
Industrie del legno e del mobile	17,1	--	3,6	95,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	29,6	--	4,1	94,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	36,0	6,2	5,2	88,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	21,1	--	6,0	91,6
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	14,5	4,0	--	93,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15,5	2,3	3,7	94,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	24,6	7,6	4,6	87,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	30,7	6,3	4,3	89,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20,5	8,6	--	89,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	28,2	8,3	5,1	86,6
Costruzioni	15,0	2,2	5,5	92,3
SERVIZI	**24,2**	**5,2**	**4,7**	**90,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,1	2,1	3,2	94,7
Commercio all'ingrosso	27,1	3,1	4,3	92,6
Commercio al dettaglio	19,8	3,2	5,0	91,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14,3	1,3	4,4	94,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	17,0	7,0	6,2	86,8
Servizi dei media e della comunicazione	50,5	3,5	7,0	89,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	61,9	9,7	5,5	84,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	53,5	7,7	5,5	86,9
Servizi finanziari e assicurativi	51,9	19,3	3,0	77,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,8	2,5	4,9	92,7
Istruzione e servizi formativi privati	44,3	4,7	4,4	90,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	27,5	2,8	4,6	92,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	14,6	1,8	3,4	94,7
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord-ovest	24,5	4,9	3,9	91,2
Nord-est	23,8	4,6	3,9	91,6
Centro	20,7	5,1	4,7	90,2
Sud e Isole	18,1	4,3	6,4	89,3
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	17,2	2,0	4,5	93,5
10-49 dipendenti	26,1	3,9	4,7	91,5
50-249 dipendenti	43,1	9,0	4,7	86,3
250-499 dipendenti	55,6	8,0	5,2	86,7
500 dipendenti e oltre	65,5	21,2	6,3	72,5

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato, il segno (--) un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 48 - Imprese che non utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e principale motivazione (quote % sulle Imprese che non utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che non utilizzano tecno-logie legate all'uso dell'IA	principale motivazione per la quale l'Azienda non ha ancora utilizzato tecnologie legate all'uso dell'IA:					
		costi troppo elevati collegati ai costi tecno-logici anche se sviluppati in modalità di servizio	mancanza di personale interno o difficoltà nel reperire personale adatto allo sfruttamento/valorizz azione di queste tecnologie	motivazioni di origine legale legate alle conseguenze derivanti da rischi di danni collegati all'utilizzo dell'IA	il business aziendale non può beneficiare positiva-mente dell'uso delle tecnologie legate di IA	al momento non si conosce come introdurre soluzioni di IA nel modello di business/nei processi dell'Azienda	Altro
TOTALE	**78,5**	**3,4**	**2,3**	**1,6**	**15,0**	**71,9**	**5,9**
SETTORE DI ATTIVITA'							
SETTORE PRIMARIO*	**89,2**	**5,3**	**2,2**	**0,8**	**14,0**	**72,1**	**5,7**
INDUSTRIA	**82,5**	**3,3**	**2,3**	**1,5**	**14,5**	**72,3**	**6,1**
Estrazione di minerali	84,7	--	--	--	17,8	72,5	4,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	87,7	3,3	2,2	0,7	14,3	74,5	5,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	84,5	4,5	1,4	0,8	17,8	70,1	5,3
Industrie del legno e del mobile	82,9	4,2	2,9	1,1	14,0	72,4	5,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	70,4	4,1	3,0	1,7	14,7	72,1	4,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	64,0	4,4	2,5	2,5	14,5	69,9	6,1
Industrie della gomma e delle materie plastiche	78,9	5,4	2,4	1,8	13,4	71,6	5,4
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	85,5	4,5	2,8	0,9	14,0	72,3	5,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	84,5	3,8	2,5	1,6	14,5	72,1	5,6
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	75,4	3,4	2,8	2,2	13,9	71,7	5,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	69,3	3,8	2,6	3,4	13,0	72,5	4,8
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	79,5	3,0	2,1	1,9	14,4	69,2	9,4
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	71,8	3,2	2,2	1,7	14,5	71,4	7,0
Costruzioni	85,0	2,6	2,3	1,4	14,4	72,5	6,8
SERVIZI	**75,8**	**3,2**	**2,3**	**1,7**	**15,4**	**71,7**	**5,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	84,9	4,5	2,7	1,7	15,1	69,0	7,0
Commercio all'ingrosso	72,9	3,0	3,0	1,8	16,5	70,2	5,6
Commercio al dettaglio	80,2	2,9	2,2	1,4	14,5	73,6	5,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	85,7	3,1	2,2	0,6	15,9	73,0	5,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	83,0	2,9	1,6	1,4	14,2	74,1	5,8
Servizi dei media e della comunicazione	49,5	2,7	2,7	5,5	15,5	67,9	5,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	38,1	6,3	3,7	6,5	13,8	64,3	5,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	46,5	4,1	3,4	4,4	14,7	67,5	6,0
Servizi finanziari e assicurativi	48,1	2,9	2,1	5,9	13,0	68,3	7,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	76,2	2,3	1,9	1,9	17,0	69,7	7,2
Istruzione e servizi formativi privati	55,7	2,5	2,6	4,5	15,9	68,2	6,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	72,5	3,9	2,5	4,4	13,8	69,8	5,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	85,4	3,3	1,7	0,7	15,9	71,8	6,6

Tavola 48 - Imprese che non utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA e principale motivazione (quote % sulle Imprese che non utilizzano tecnologie legate all'uso dell'IA)

	Imprese che non utilizzano tecno-logie legate all'uso dell'IA	principale motivazione per la quale l'Azienda non ha ancora utilizzato tecnologie legate all'uso dell'IA: costi troppo elevati collegati ai costi tecno-logici anche se sviluppati in modalità di servizio	mancanza di personale interno o difficoltà nel reperire personale adatto allo sfruttamento/valorizz azione di queste tecnologie	motivazioni di origine legale legate alle conseguenze derivanti da rischi di danni collegati all'utilizzo dell'IA	il business aziendale non può beneficiare positiva-mente dell'uso delle tecnologie legate di IA	al momento non si conosce come introdurre soluzioni di IA nel modello di business/nei processi dell'Azienda	Altro
TOTALE	**78,5**	**3,4**	**2,3**	**1,6**	**15,0**	**71,9**	**5,9**
RIPARTIZIONE TERRITORIALE							
Nord-ovest	75,5	2,8	2,1	1,6	15,5	71,0	7,0
Nord-est	76,2	2,9	2,2	1,6	16,4	70,1	6,8
Centro	79,3	3,2	2,4	1,5	15,2	71,5	6,3
Sud e Isole	81,9	4,2	2,4	1,5	13,8	73,8	4,4
CLASSE DIMENSIONALE							
1-9 dipendenti	82,8	3,4	2,1	1,3	15,7	71,4	6,1
10-49 dipendenti	73,9	3,4	2,8	1,9	13,6	73,7	4,7
50-249 dipendenti	56,9	3,7	4,0	3,7	9,1	73,9	5,5
250-499 dipendenti	44,4	2,0	4,8	4,9	4,2	77,3	6,8
500 dipendenti e oltre	34,5	2,7	2,2	4,5	9,0	71,6	10,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato, il segno (--) un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE L

Tendenze del mercato del lavoro

Tavola 49 - Entrate previste dalle imprese nel periodo 2018-2026 per gruppo professionale

	2018		2019		2020		2021		2022	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**4.553.980**	**100,0**	**4.615.200**	**100,0**	**3.242.310**	**100,0**	**4.638.980**	**100,0**	**5.179.140**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**866.030**	**19,0**	**917.650**	**19,9**	**662.520**	**20,4**	**903.960**	**19,5**	**1.049.560**	**20,3**
1 Dirigenti	7.830	0,2	9.270	0,2	6.760	0,2	9.820	0,2	11.130	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	254.470	5,6	273.440	5,9	207.560	6,4	278.550	6,0	339.770	6,6
3 Professioni tecniche	603.740	13,3	634.940	13,8	448.200	13,8	615.590	13,3	698.660	13,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.639.930**	**36,0**	**1.748.820**	**37,9**	**1.139.680**	**35,2**	**1.708.320**	**36,8**	**1.849.330**	**35,7**
4 Impiegati	400.410	8,8	427.290	9,3	276.240	8,5	378.430	8,2	430.490	8,3
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.239.520	27,2	1.321.540	28,6	863.440	26,6	1.329.890	28,7	1.418.840	27,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.320.420**	**29,0**	**1.245.210**	**27,0**	**965.200**	**29,8**	**1.365.770**	**29,4**	**1.455.320**	**28,1**
6 Operai specializzati	697.400	15,3	649.170	14,1	529.530	16,3	734.220	15,8	758.650	14,6
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	623.020	13,7	596.040	12,9	435.670	13,4	631.550	13,6	696.670	13,5
Professioni non qualificate	**727.600**	**16,0**	**703.520**	**15,2**	**474.910**	**14,6**	**660.940**	**14,2**	**824.920**	**15,9**

	2023		2024**		2025		2026	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**5.509.130**	**100,0**	**5.943.770**	**100,0**	**5.807.270**	**100,0**	**5.927.550**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.025.870**	**18,6**	**980.700**	**16,5**	**937.680**	**16,1**	**968.070**	**16,3**
1 Dirigenti	11.160	0,2	11.480	0,2	12.450	0,2	9.120	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	336.110	6,1	310.920	5,2	308.040	5,3	320.000	5,4
3 Professioni tecniche	678.600	12,3	658.300	11,1	617.190	10,6	638.950	10,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.091.500**	**38,0**	**2.158.560**	**36,3**	**2.139.980**	**36,9**	**2.110.580**	**35,6**
4 Impiegati	490.730	8,9	472.480	7,9	450.140	7,8	427.720	7,2
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.600.770	29,1	1.686.080	28,4	1.689.840	29,1	1.682.860	28,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.497.710**	**27,2**	**1.587.490**	**26,7**	**1.597.840**	**27,5**	**1.654.910**	**27,9**
6 Operai specializzati	835.580	15,2	934.820	15,7	960.480	16,5	981.540	16,6
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	662.130	12,0	652.670	11,0	637.360	11,0	673.370	11,4
Professioni non qualificate	**894.060**	**16,2**	**1.217.030**	**20,5**	**1.131.770**	**19,5**	**1.194.000**	**20,1**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A causa dell'inserimento del settore primario, i dati relativi al 2024 e al 2025 non sono confrontabili con quelli relativi agli anni precedenti.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 50 - Entrate previste dalle imprese nel periodo 2018-2026 per area aziendale di inserimento

	2018		2019		2020		2021		2022	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**4.553.980**	**100,0**	**4.615.200**	**100,0**	**3.242.310**	**100,0**	**4.638.980**	**100,0**	**5.179.140**	**100,0**
Area produzione di beni ed erogazione servizio	**2.130.110**	**46,8**	**2.084.320**	**45,2**	**1.465.040**	**45,2**	**2.168.150**	**46,7**	**2.439.470**	**47,1**
Area direzione e servizi generali	**174.780**	**3,8**	**195.240**	**4,2**	**134.120**	**4,1**	**191.530**	**4,1**	**239.630**	**4,6**
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	25.920	0,6	26.500	0,6	15.740	0,5	28.380	0,6	28.550	0,6
Segreteria, staff e servizi generali	79.450	1,7	98.320	2,1	65.700	2,0	87.330	1,9	95.540	1,8
Sistemi informativi	69.410	1,5	70.410	1,5	52.680	1,6	75.820	1,6	115.540	2,2
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	**207.100**	**4,5**	**221.390**	**4,8**	**149.400**	**4,6**	**209.460**	**4,5**	**259.770**	**5,0**
Area commerciale e della vendita	**873.930**	**19,2**	**951.120**	**20,6**	**661.940**	**20,4**	**900.880**	**19,4**	**885.700**	**17,1**
Vendita	562.490	12,4	611.460	13,2	427.850	13,2	587.550	12,7	565.080	10,9
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	139.770	3,1	155.410	3,4	100.750	3,1	129.160	2,8	120.150	2,3
Assistenza clienti	171.670	3,8	184.250	4,0	133.340	4,1	184.170	4,0	200.470	3,9
Aree tecniche e della progettazione	**612.760**	**13,5**	**618.170**	**13,4**	**463.670**	**14,3**	**622.180**	**13,4**	**688.630**	**13,3**
Progettazione e ricerca e sviluppo	145.030	3,2	152.010	3,3	98.010	3,0	127.100	2,7	165.950	3,2
Installazione e manutenzione	378.380	8,3	361.390	7,8	293.030	9,0	399.660	8,6	430.350	8,3
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	89.350	2,0	104.770	2,3	72.630	2,2	95.420	2,1	92.340	1,8
Area della logistica	**555.300**	**12,2**	**544.970**	**11,8**	**368.140**	**11,4**	**546.790**	**11,8**	**665.940**	**12,9**
Acquisti e movimentazione interna merci	167.920	3,7	144.390	3,1	87.390	2,7	131.660	2,8	173.790	3,4
Trasporti e distribuzione	387.380	8,5	400.580	8,7	280.750	8,7	415.130	8,9	492.140	9,5

	2023		2024**		2025		2026	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**5.509.130**	**100,0**	**5.943.770**	**100,0**	**5.807.270**	**100,0**	**5.927.550**	**100,0**
Area produzione di beni ed erogazione servizio	**2.624.370**	**47,6**	**2.876.740**	**48,4**	**2.790.300**	**48,0**	**2.890.820**	**48,8**
Area direzione e servizi generali	**239.500**	**4,3**	**221.090**	**3,7**	**200.020**	**3,4**	**201.490**	**3,4**
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	30.300	0,5	28.150	0,5	34.540	0,6	37.610	0,6
Segreteria, staff e servizi generali	105.830	1,9	110.660	1,9	98.370	1,7	97.060	1,6
Sistemi informativi	103.370	1,9	82.280	1,4	67.110	1,2	66.820	1,1
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	**270.780**	**4,9**	**267.460**	**4,5**	**221.970**	**3,8**	**213.550**	**3,6**
Area commerciale e della vendita	**1.000.020**	**18,2**	**1.163.930**	**19,6**	**1.174.300**	**20,2**	**1.153.070**	**19,5**
Vendita	625.040	11,3	764.590	12,9	756.270	13,0	744.730	12,6
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	135.760	2,5	130.100	2,2	123.440	2,1	115.200	1,9
Assistenza clienti	239.220	4,3	269.240	4,5	294.600	5,1	293.150	4,9
Aree tecniche e della progettazione	**715.070**	**13,0**	**719.820**	**12,1**	**732.790**	**12,6**	**767.860**	**13,0**
Progettazione e ricerca e sviluppo	155.270	2,8	145.490	2,4	134.890	2,3	135.690	2,3
Installazione e manutenzione	460.760	8,4	464.340	7,8	479.990	8,3	508.540	8,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	99.040	1,8	110.000	1,9	117.910	2,0	123.640	2,1
Area della logistica	**659.390**	**12,0**	**694.720**	**11,7**	**687.880**	**11,8**	**700.770**	**11,8**
Acquisti e movimentazione interna merci	178.040	3,2	204.240	3,4	190.380	3,3	195.060	3,3
Trasporti e distribuzione	481.350	8,7	490.480	8,3	497.500	8,6	505.700	8,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A causa dell'inserimento del settore primario, i dati relativi al 2024 e al 2025 non sono confrontabili con quelli relativi agli anni precedenti.

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 51.1 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2018 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2019 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2000 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**4.553.980**	**27,8**	**20,9**	**26,3**	**4.615.200**	**27,3**	**20,9**	**26,4**	**3.242.310**	**28,1**	**20,6**	**29,7**
SETTORE DI ATTIVITA'												
INDUSTRIA	**1.359.630**	**25,3**	**13,7**	**31,1**	**1.277.300**	**24,1**	**12,5**	**31,9**	**935.970**	**24,1**	**11,1**	**34,9**
Estrazione di minerali	3.040	13,1	9,1	38,2	3.570	17,0	7,1	33,8	2.400	8,2	2,5	30,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	147.660	28,5	26,2	18,4	133.450	25,3	24,2	19,3	107.210	25,8	23,9	22,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	130.480	21,8	38,2	36,0	117.740	23,1	35,3	34,6	73.140	21,1	36,8	35,7
Industrie del legno e del mobile	38.940	29,5	10,0	36,1	38.980	28,2	9,9	36,4	24.310	27,5	7,4	43,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	24.130	33,9	14,7	27,9	24.170	32,8	15,7	28,2	16.390	31,8	12,2	31,0
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	36.010	35,4	17,0	27,0	33.730	31,3	14,0	28,5	24.680	34,2	13,6	28,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	54.480	34,6	17,0	20,1	45.970	32,4	16,0	24,3	32.050	36,6	16,2	28,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	33.010	29,3	15,0	27,6	27.350	26,3	10,0	28,7	19.810	28,3	10,5	34,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	203.800	28,6	7,9	41,3	186.790	26,6	8,4	41,7	120.280	26,2	6,1	43,9
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	178.010	31,4	8,9	41,3	165.460	32,7	8,1	42,5	111.480	30,3	7,3	45,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	60.920	34,6	18,1	35,9	56.570	33,6	15,7	36,3	38.600	38,9	15,5	37,9
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	24.560	39,7	30,5	26,7	20.280	37,1	33,9	33,3	12.800	42,2	28,7	44,6
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	53.600	22,0	10,6	19,4	51.730	21,5	7,4	18,5	40.180	22,3	7,2	19,7
Costruzioni	370.990	15,0	3,8	27,1	371.530	14,4	3,8	28,2	312.640	16,0	2,9	33,8
SERVIZI	**3.194.340**	**28,9**	**24,0**	**24,3**	**3.337.900**	**28,5**	**24,1**	**24,3**	**2.306.340**	**29,7**	**24,5**	**27,6**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	60.900	36,9	6,8	40,2	46.750	36,6	7,7	38,6	45.400	36,2	7,6	47,5
Commercio all'ingrosso	203.830	29,3	18,6	28,4	210.130	28,2	18,1	28,7	141.700	24,8	17,7	32,8
Commercio al dettaglio	411.480	41,5	37,0	17,2	432.290	42,2	38,5	18,6	295.340	45,0	38,1	20,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	786.790	33,6	23,4	24,4	854.480	33,0	23,3	24,6	506.930	37,6	24,8	27,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	367.910	17,2	6,9	23,5	363.070	16,9	6,5	24,3	247.600	18,5	6,9	30,5
Servizi dei media e della comunicazione	42.700	33,0	14,2	23,3	47.620	21,8	14,2	18,4	31.890	22,0	19,3	25,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	119.500	36,9	15,9	41,2	122.980	35,0	17,9	43,2	95.500	40,0	18,5	43,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	182.820	34,0	23,1	30,1	201.510	33,1	22,0	29,8	147.870	32,9	20,9	34,7
Servizi finanziari e assicurativi	43.150	34,1	24,0	24,5	40.410	35,3	20,0	25,6	32.370	40,4	22,5	26,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	430.730	15,1	25,8	19,7	436.780	16,4	25,2	18,5	329.020	15,5	26,2	21,1
Istruzione e servizi formativi privati	127.190	21,7	28,3	30,6	129.680	18,5	28,3	26,0	94.960	11,8	21,3	24,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	226.280	23,9	38,1	22,9	250.080	22,9	38,9	24,5	207.350	23,0	38,8	27,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	191.080	31,1	27,1	22,9	202.120	30,7	24,7	22,0	130.430	35,6	24,3	26,2
RIPARTIZIONE TERRITORIALE												
Nord-ovest	1.355.760	30,3	21,1	27,6	1.393.000	28,9	21,1	27,7	978.240	29,7	21,4	30,6

Tavola 51.1 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2018 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2019 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2000 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**4.553.980**	**27,8**	**20,9**	**26,3**	**4.615.200**	**27,3**	**20,9**	**26,4**	**3.242.310**	**28,1**	**20,6**	**29,7**
Nord-est	1.129.570	28,9	21,9	30,7	1.105.800	28,2	21,7	31,8	754.610	29,6	21,6	35,5
Centro	925.770	26,8	21,7	24,6	938.600	26,8	21,3	24,9	649.960	27,4	20,7	27,8
Sud e Isole	1.142.870	24,7	19,2	21,8	1.177.800	24,9	19,7	20,9	859.500	25,4	19,0	25,1
CLASSE DIMENSIONALE												
1-9 dipendenti	1.564.590	27,9	23,8	28,6	1.454.560	28,0	24,9	28,4	1.150.830	28,9	23,5	32,3
10-49 dipendenti	1.368.420	25,6	17,6	28,5	1.436.480	24,9	17,0	28,9	943.290	25,1	16,9	32,2
50-499 dipendenti	1.104.850	25,7	14,5	23,9	1.186.530	24,1	14,2	24,4	770.080	25,8	14,2	26,9
500 dipendenti e oltre	516.120	37,7	34,9	19,0	537.630	38,7	35,2	18,5	378.120	37,8	34,5	21,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 51.2 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2022 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2023 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**4.638.980**	**27,5**	**18,6**	**32,2**	**5.179.140**	**28,7**	**18,1**	**40,5**	**5.509.130**	**30,0**	**18,0**	**45,1**
SETTORE DI ATTIVITA'												
INDUSTRIA	**1.322.280**	**23,7**	**11,9**	**38,9**	**1.498.580**	**27,3**	**10,7**	**47,3**	**1.565.290**	**28,2**	**10,7**	**52,7**
Estrazione di minerali	4.400	14,6	4,2	19,9	4.020	9,9	7,1	28,4	4.530	15,1	3,9	29,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	133.970	22,9	24,8	23,7	150.650	26,0	21,2	34,6	150.080	26,5	22,9	38,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	91.420	19,5	45,6	36,1	99.850	18,6	42,6	43,8	118.920	21,0	37,7	47,5
Industrie del legno e del mobile	39.800	27,9	10,5	45,7	49.770	34,7	7,6	52,1	49.220	33,1	10,2	57,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	23.680	33,5	15,1	35,4	28.300	40,7	10,2	39,6	31.300	42,5	9,8	44,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	31.950	29,3	10,3	31,5	39.990	34,4	9,7	37,8	39.950	32,1	13,8	41,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	46.170	33,2	14,9	33,5	52.750	34,7	13,7	40,3	47.930	31,5	16,6	43,5
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	25.750	25,9	7,9	38,0	31.000	31,1	4,9	41,5	31.300	30,3	6,6	51,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	191.450	29,3	9,9	47,6	199.820	33,2	9,1	52,7	201.130	32,9	9,4	58,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	173.880	29,0	8,4	46,6	191.630	32,7	6,4	50,1	197.540	32,3	6,7	55,9
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.630	36,3	12,5	41,9	66.120	38,8	15,6	47,6	66.500	35,5	11,7	54,3
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20.910	29,0	29,9	33,3	21.080	27,3	25,6	47,7	18.730	31,0	26,3	45,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	55.440	19,6	6,2	24,8	54.880	19,4	5,2	33,2	59.070	22,5	5,3	41,4
Costruzioni	423.840	16,2	2,9	39,9	508.740	21,6	3,4	52,0	549.100	24,7	3,1	57,6
SERVIZI	**3.316.700**	**29,0**	**21,3**	**29,6**	**3.680.550**	**29,3**	**21,1**	**37,8**	**3.943.830**	**30,8**	**20,9**	**42,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	58.370	35,6	7,3	50,4	60.770	39,8	8,6	55,2	67.790	40,0	7,6	56,5
Commercio all'ingrosso	162.980	26,6	20,3	27,0	178.000	29,8	18,7	33,1	191.830	33,3	17,4	38,6
Commercio al dettaglio	416.200	47,0	31,6	26,3	432.270	42,0	29,4	30,2	488.950	44,5	29,5	34,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	876.630	36,2	23,2	29,9	986.290	36,1	23,1	40,5	1.145.970	37,1	22,7	47,7
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	352.880	15,8	4,6	32,0	391.920	14,8	4,3	35,9	409.180	15,1	3,9	42,6
Servizi dei media e della comunicazione	64.330	14,1	11,3	13,6	55.830	19,7	10,9	19,9	69.090	22,7	11,0	20,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	129.530	37,7	18,5	45,4	151.500	40,7	12,0	51,6	141.360	43,3	11,8	52,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	210.250	30,3	14,9	29,0	231.400	34,6	16,3	39,2	245.630	36,2	15,8	37,1
Servizi finanziari e assicurativi	47.410	34,7	17,2	34,2	53.900	36,7	16,2	38,0	45.990	39,2	15,2	41,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	408.970	14,8	22,4	24,5	457.960	14,1	23,5	31,3	447.930	12,8	25,0	35,9
Istruzione e servizi formativi privati	128.020	15,9	21,2	25,6	145.110	14,6	30,3	40,6	154.280	17,4	26,2	34,6
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	278.460	18,4	30,4	33,9	319.780	20,0	27,4	47,0	294.110	20,3	29,4	51,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	182.680	32,5	24,0	27,8	215.830	38,2	27,0	34,2	241.720	37,6	24,1	38,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE												
Nord-ovest	1.372.690	29,0	18,1	33,6	1.526.910	30,0	17,7	41,7	1.607.100	31,4	17,1	45,9

Tavola 51.2 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2022 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2023 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**4.638.980**	**27,5**	**18,6**	**32,2**	**5.179.140**	**28,7**	**18,1**	**40,5**	**5.509.130**	**30,0**	**18,0**	**45,1**
Nord-est	1.107.990	28,8	19,6	38,6	1.244.820	30,0	18,8	45,8	1.308.580	31,3	18,7	50,4
Centro	915.320	26,0	19,3	30,1	1.019.600	28,1	18,3	38,7	1.131.290	29,6	18,8	43,2
Sud e Isole	1.242.980	25,8	18,0	26,6	1.387.800	26,6	17,7	35,8	1.462.150	27,7	17,8	40,9
CLASSE DIMENSIONALE												
1-9 dipendenti	1.654.790	29,9	24,9	34,3	1.724.450	32,6	24,5	43,1	1.754.180	33,5	24,2	49,0
10-49 dipendenti	1.328.010	25,0	18,8	34,1	1.569.200	27,3	18,3	42,3	1.731.780	29,4	18,1	47,1
50-499 dipendenti	1.068.790	25,8	13,0	29,5	1.259.220	25,3	12,8	38,5	1.336.010	26,2	13,5	42,6
500 dipendenti e oltre	587.390	29,5	10,7	27,1	626.270	28,5	10,9	33,0	687.160	30,3	10,9	35,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 51.3 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2025 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**5.943.770**	**28,4**	**17,9**	**47,7**	**5.807.270**	**27,5**	**16,8**	**47,0**	**5.927.550**	**26,3**	**16,8**	**44,3**
SETTORE DI ATTIVITA'												
SETTORE PRIMARIO**	**427.490**	**14,3**	**10,3**	**46,6**	**431.510**	**13,2**	**7,6**	**42,9**	**463.200**	**12,2**	**8,0**	**39,4**
INDUSTRIA	**1.529.440**	**26,7**	**10,5**	**55,4**	**1.462.330**	**26,9**	**10,1**	**56,0**	**1.493.370**	**26,7**	**10,0**	**53,3**
Estrazione di minerali	13.510	36,0	12,4	35,5	12.410	21,8	9,2	49,3	11.680	18,8	1,3	48,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	178.490	22,6	21,3	40,9	176.450	22,6	22,5	38,6	184.360	21,1	21,5	31,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	100.870	20,7	37,6	57,8	95.270	21,1	39,3	55,0	97.070	22,0	38,9	56,1
Industrie del legno e del mobile	44.230	31,4	9,5	62,1	41.110	31,3	8,4	55,8	41.450	27,9	8,2	58,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.390	36,6	8,7	50,7	28.130	33,5	10,9	47,9	28.600	35,8	11,0	53,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	40.870	32,9	12,5	41,9	37.590	32,1	9,4	40,5	37.380	35,3	12,7	36,2
Industrie della gomma e delle materie plastiche	44.560	32,3	13,6	50,6	40.280	36,4	9,6	51,4	42.460	32,4	14,2	47,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.540	27,7	7,2	53,7	27.760	25,4	7,0	53,6	28.050	26,4	3,9	58,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	180.910	30,2	9,1	60,9	165.170	31,9	8,3	64,2	170.340	30,4	7,9	60,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	181.270	32,4	6,8	58,4	162.670	31,7	6,6	56,6	174.140	31,9	6,9	52,2
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	62.190	35,4	10,8	59,1	54.460	34,1	10,3	50,8	59.410	35,0	11,0	48,9
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	21.710	29,0	25,4	51,5	10.570	36,4	19,3	48,0	10.400	36,5	24,0	44,4
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	64.620	20,1	7,0	45,8	62.530	20,4	7,3	49,2	66.330	14,8	4,7	46,6
Costruzioni	539.290	23,7	3,2	59,5	547.930	24,5	3,2	62,7	541.720	25,6	2,8	60,9
SERVIZI	**3.986.840**	**30,5**	**21,5**	**44,9**	**3.913.430**	**29,3**	**20,4**	**44,0**	**3.970.980**	**27,7**	**20,4**	**41,4**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	75.050	38,2	7,5	62,3	76.030	40,7	8,0	61,9	74.790	43,8	6,6	65,5
Commercio all'ingrosso	214.860	29,3	17,9	37,4	200.280	29,3	15,4	40,2	202.250	25,9	16,7	36,2
Commercio al dettaglio	519.920	43,2	29,3	35,3	497.950	38,8	26,5	32,1	498.350	38,1	26,3	32,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.167.630	36,3	22,1	51,8	1.169.720	35,0	23,2	50,2	1.182.860	35,1	21,9	43,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.290	17,0	3,9	42,6	374.770	16,3	4,0	44,8	377.170	15,3	2,9	44,9
Servizi dei media e della comunicazione	59.240	38,1	23,3	32,7	59.780	34,5	11,1	24,7	63.540	26,1	10,1	31,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	128.010	39,7	14,5	54,7	115.830	41,3	13,4	54,3	112.070	35,1	15,5	49,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	251.760	35,8	21,5	45,7	221.400	36,3	16,5	42,0	222.270	28,2	15,9	38,8
Servizi finanziari e assicurativi	49.370	36,6	16,0	46,6	44.970	39,4	17,7	42,5	44.510	38,1	25,0	39,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	458.030	12,9	23,7	39,5	451.200	12,3	22,0	37,5	471.280	11,3	22,7	35,1
Istruzione e servizi formativi privati	132.290	14,8	27,2	35,8	125.120	15,3	20,0	35,4	131.780	15,2	25,5	36,2
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	291.110	20,0	30,2	51,0	296.830	19,3	29,7	55,6	306.920	17,7	30,9	56,0
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	262.290	35,3	23,6	41,5	279.560	33,7	22,0	40,0	283.190	31,5	23,2	38,8
RIPARTIZIONE TERRITORIALE												

Tavola 51.3 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2025 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE*	**5.943.770**	**28,4**	**17,9**	**47,7**	**5.807.270**	**27,5**	**16,8**	**47,0**	**5.927.550**	**26,3**	**16,8**	**44,3**
Nord-ovest	1.606.790	30,5	18,0	49,6	1.526.540	29,7	16,3	48,4	1.556.170	28,6	16,3	45,4
Nord-est	1.344.170	30,0	18,6	52,6	1.326.220	29,0	17,9	51,6	1.330.980	28,1	17,8	48,1
Centro	1.165.620	28,4	18,3	47,1	1.156.630	27,7	16,9	46,2	1.169.900	26,4	16,4	43,4
Sud e Isole	1.827.200	25,2	17,0	42,8	1.797.880	24,3	16,5	42,8	1.870.510	22,9	16,8	41,2
CLASSE DIMENSIONALE												
1-9 dipendenti	1.993.560	30,4	22,6	52,2	1.938.160	29,8	22,3	51,2	1.958.730	29,7	21,8	49,3
10-49 dipendenti	1.843.090	27,6	17,2	49,5	1.803.010	27,1	17,2	49,8	1.828.860	25,5	16,8	46,2
50-499 dipendenti	1.394.910	25,3	14,7	44,5	1.330.310	23,8	12,4	42,9	1.390.820	22,8	12,8	40,4
500 dipendenti e oltre	712.210	30,4	12,7	37,1	735.790	28,9	9,5	36,2	749.150	25,4	11,1	33,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A partire dal 2024, pertanto, i dati non sono confrontabili con quelli degli anni precedenti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 52.1 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2018 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2019 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2020 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.553.980**	**27,8**	**20,9**	**26,3**	**4.615.200**	**27,3**	**20,9**	**26,4**	**3.242.310**	**28,1**	**20,6**	**29,7**
NORD-OVEST	**1.355.760**	**30,3**	**21,1**	**27,6**	**1.393.000**	**28,9**	**21,1**	**27,7**	**978.240**	**29,7**	**21,4**	**30,6**
PIEMONTE	**312.660**	**32,0**	**23,6**	**28,2**	**301.100**	**30,5**	**23,3**	**28,3**	**222.430**	**30,9**	**23,0**	**31,3**
TORINO	168.780	31,9	24,3	27,3	166.750	30,2	23,2	26,2	120.290	31,2	22,8	30,5
VERCELLI	9.850	30,9	22,4	27,6	9.530	31,1	25,0	29,3	7.340	27,7	21,1	29,3
NOVARA	27.120	30,5	21,6	28,7	26.800	29,9	21,9	30,9	19.860	31,5	21,7	31,3
CUNEO	46.080	35,6	23,0	30,8	41.440	32,3	22,7	33,0	32.280	30,4	23,6	34,3
ASTI	11.370	27,2	22,3	26,5	9.570	29,5	22,8	31,7	7.800	30,3	23,8	32,8
ALESSANDRIA	27.560	32,8	20,5	31,0	25.310	32,3	22,8	30,2	20.030	31,1	22,0	33,2
BIELLA	11.250	29,5	30,4	26,4	11.540	29,2	28,9	28,0	8.000	30,6	28,1	31,6
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	10.650	28,4	22,7	25,6	10.160	27,3	23,4	28,1	6.840	29,8	26,6	26,3
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTI	**15.630**	**26,5**	**22,1**	**21,4**	**15.020**	**26,1**	**21,3**	**27,8**	**11.270**	**25,5**	**24,4**	**25,5**
LOMBARDIA	**917.690**	**29,8**	**19,9**	**27,9**	**961.880**	**28,4**	**19,9**	**27,9**	**663.880**	**29,5**	**20,5**	**30,8**
VARESE	61.230	28,9	23,3	30,9	63.820	28,6	24,0	31,7	43.020	30,2	23,0	35,5
COMO	41.260	31,0	22,9	29,1	43.310	29,3	23,1	28,7	29.360	30,5	23,4	31,7
SONDRIO	17.440	27,4	22,7	21,9	16.610	27,4	24,7	25,2	12.060	25,3	22,6	27,3
MILANO	394.230	29,0	18,1	25,5	447.210	27,7	18,1	25,2	301.420	29,2	19,9	28,6
BERGAMO	92.730	32,9	19,6	28,8	91.010	31,0	19,5	30,1	65.920	31,1	20,2	30,3
BRESCIA	123.400	30,4	19,9	30,5	116.170	28,9	21,0	28,9	80.780	29,2	19,9	32,4
PAVIA	31.070	27,1	22,7	28,4	32.160	28,7	23,1	31,2	23.770	29,5	21,9	31,8
CREMONA	25.490	30,9	20,8	26,9	24.580	27,7	20,9	28,9	17.420	29,4	20,8	31,9
MANTOVA	35.650	30,2	24,3	31,7	30.380	28,9	23,5	33,1	23.430	28,8	22,0	34,9
LECCO	25.630	33,7	21,0	32,8	22.200	31,7	20,6	33,5	15.600	32,1	20,2	35,4
LODI	12.650	30,3	19,7	27,3	12.010	28,0	20,0	28,7	8.710	31,6	19,7	31,2
MONZA E DELLA BRIANZA	56.910	28,7	20,3	30,5	62.420	27,9	19,5	31,5	42.390	28,4	20,5	34,1
LIGURIA	**109.770**	**29,8**	**24,5**	**24,9**	**115.000**	**28,8**	**25,0**	**24,5**	**80.660**	**28,8**	**23,2**	**27,7**
IMPERIA	13.060	30,8	24,7	18,1	11.720	30,2	27,1	19,5	8.730	28,2	23,9	23,1
SAVONA	19.390	29,2	24,6	21,4	18.980	25,6	24,4	22,3	13.660	29,2	24,0	25,6
GENOVA	61.310	31,0	24,8	27,2	68.530	29,7	23,9	25,8	47.330	29,4	23,0	28,9
LA SPEZIA	16.010	25,6	23,2	26,0	15.780	27,8	29,1	24,9	10.940	26,5	22,7	28,8
NORD-EST	**1.129.570**	**28,9**	**21,9**	**30,7**	**1.105.800**	**28,2**	**21,7**	**31,8**	**754.610**	**29,6**	**21,6**	**35,5**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIR(	**144.290**	**24,2**	**18,6**	**31,2**	**148.120**	**22,8**	**17,3**	**33,6**	**100.190**	**25,4**	**20,2**	**38,9**
BOLZANO/BOZEN	76.690	23,5	18,2	36,6	79.600	21,4	16,0	40,0	53.740	24,3	19,1	42,1
TRENTO	67.600	25,0	19,0	25,1	68.520	24,4	18,8	26,1	46.450	26,6	21,4	35,2
VENETO	**457.180**	**30,8**	**22,5**	**31,2**	**453.830**	**29,6**	**22,3**	**32,1**	**304.960**	**30,7**	**21,8**	**35,8**
VERONA	97.220	31,0	22,3	29,5	100.190	30,1	21,0	30,8	66.970	30,5	21,3	35,0
VICENZA	78.750	35,2	22,7	35,0	74.760	32,5	23,1	35,2	49.880	33,6	20,3	39,4
BELLUNO	21.660	28,6	23,1	32,6	20.800	31,1	25,4	33,8	14.080	31,1	23,6	35,9
TREVISO	79.430	30,8	20,3	34,4	72.450	29,3	21,9	36,3	49.790	29,8	21,5	38,6
VENEZIA	84.870	28,2	24,0	26,2	89.830	26,2	22,7	26,3	57.650	28,7	23,2	31,4
PADOVA	77.460	30,2	22,8	32,1	79.250	30,3	22,8	33,2	54.190	31,5	22,3	35,9
ROVIGO	17.780	28,1	23,0	28,2	16.550	26,7	20,0	31,9	12.390	27,7	21,2	35,0
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**103.660**	**30,1**	**23,1**	**31,6**	**95.920**	**30,1**	**22,2**	**34,5**	**66.060**	**29,9**	**21,2**	**37,8**
UDINE	41.660	32,4	25,8	32,8	40.160	31,5	23,4	34,0	28.500	30,1	21,1	36,5
GORIZIA	14.520	24,3	18,0	30,8	14.620	25,5	17,5	32,7	9.030	26,7	19,6	38,9
TRIESTE	18.240	27,3	24,7	26,8	17.680	30,0	23,8	33,9	12.480	29,1	22,3	35,7
PORDENONE	29.250	31,4	20,6	33,2	23.450	30,5	21,8	37,0	16.060	31,9	21,7	41,1
EMILIA-ROMAGNA	**424.450**	**28,1**	**22,1**	**29,8**	**407.930**	**28,3**	**22,5**	**30,2**	**283.410**	**29,9**	**21,8**	**33,3**
PIACENZA	26.650	26,6	18,1	28,3	25.030	26,8	21,3	30,5	17.830	29,7	18,1	33,8
PARMA	46.040	29,0	21,1	28,6	45.230	29,4	21,6	30,5	31.960	30,2	21,4	34,7
REGGIO NELL'EMILIA	48.640	30,0	22,8	34,5	41.980	29,4	24,4	36,5	29.700	29,9	20,5	38,9
MODENA	70.370	29,8	21,5	31,6	67.560	28,7	22,3	33,1	45.880	32,0	21,0	34,8
BOLOGNA	101.920	29,1	22,9	32,5	99.610	30,7	22,9	31,2	66.540	31,1	22,6	33,6
FERRARA	22.650	29,6	23,4	29,3	20.550	27,2	24,1	30,4	14.840	29,2	24,3	34,1
RAVENNA	37.560	26,2	22,4	26,3	36.970	25,4	20,3	26,0	27.280	26,0	22,0	30,2
FORLÌ-CESENA	33.980	25,5	23,2	25,5	32.850	28,2	23,5	25,5	23.970	27,3	22,9	29,7
RIMINI	36.660	22,7	21,5	23,2	38.170	23,6	21,9	22,9	25.420	29,5	23,4	27,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

(segue) **Tavola 52.1 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 a livello territoriale (quote % sul totale)**

	Entrate previste nel 2018 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2019 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2020 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.553.980**	**27,8**	**20,9**	**26,3**	**4.615.200**	**27,3**	**20,9**	**26,4**	**3.242.310**	**28,1**	**20,6**	**29,7**
CENTRO	**925.770**	**26,8**	**21,7**	**24,6**	**938.600**	**26,8**	**21,3**	**24,9**	**649.960**	**27,4**	**20,7**	**27,8**
TOSCANA	**303.140**	**27,3**	**23,9**	**28,2**	**293.070**	**26,9**	**23,7**	**29,1**	**198.040**	**27,2**	**22,9**	**31,1**
MASSA-CARRARA	10.370	27,3	22,7	26,8	10.770	25,6	22,9	25,7	8.450	26,9	21,7	29,8
LUCCA	28.660	25,2	21,2	24,8	28.790	26,0	21,3	25,0	20.880	27,8	18,6	28,8
PISTOIA	16.560	28,1	23,1	26,9	15.160	27,7	23,3	30,6	10.470	29,2	20,6	32,8
FIRENZE	101.040	28,9	26,1	32,4	96.760	28,5	26,2	31,8	61.700	27,2	25,4	34,8
LIVORNO	26.320	23,2	21,5	21,0	27.080	21,5	20,0	23,4	18.950	24,2	20,0	24,1
PISA	30.200	28,1	21,9	29,1	30.520	27,2	23,3	29,7	20.610	26,9	21,8	31,4
AREZZO	23.900	30,5	21,8	29,4	22.040	31,6	21,8	31,1	14.740	31,1	22,7	32,1
SIENA	20.970	30,3	23,8	27,9	20.780	29,4	25,1	30,8	12.050	30,5	24,4	33,5
GROSSETO	15.220	26,8	24,1	21,1	15.180	26,5	25,5	22,8	11.810	25,4	26,0	22,0
PRATO	29.900	21,5	25,5	26,7	26.000	21,8	21,6	30,1	18.380	24,8	23,2	31,1
UMBRIA	**54.830**	**28,0**	**23,5**	**29,1**	**53.920**	**28,7**	**22,6**	**31,1**	**36.220**	**30,0**	**21,3**	**35,1**
PERUGIA	41.840	29,3	22,5	30,5	41.830	29,7	22,0	31,4	27.920	30,5	21,8	35,9
TERNI	12.990	24,0	26,4	24,4	12.090	25,3	24,8	29,8	8.300	28,0	19,4	32,4
MARCHE	**123.400**	**29,4**	**23,1**	**25,9**	**108.010**	**28,8**	**23,1**	**28,1**	**77.330**	**30,3**	**22,2**	**30,5**
PESARO E URBINO	32.040	31,1	22,8	26,3	26.040	30,1	22,9	29,0	18.420	30,8	22,2	32,4
ANCONA	38.400	28,5	21,0	27,1	34.770	28,1	20,4	29,3	24.970	29,9	19,7	31,6
MACERATA	24.970	30,9	24,7	27,6	21.820	29,4	22,6	29,6	15.620	30,7	22,1	31,1
ASCOLI PICENO	16.050	29,1	22,7	21,4	15.220	29,0	25,8	23,8	10.970	31,4	23,2	27,1
FERMO	11.950	25,0	27,8	22,9	10.170	26,3	30,2	24,7	7.350	28,3	29,5	25,9
LAZIO	**444.400**	**25,6**	**19,5**	**21,3**	**483.600**	**26,1**	**19,3**	**21,0**	**338.370**	**26,5**	**19,0**	**24,4**
VITERBO	12.980	28,9	22,3	27,3	12.490	27,2	24,2	27,6	9.630	27,5	22,5	28,8
RIETI	6.340	27,9	24,1	25,9	7.530	27,9	21,1	24,6	6.080	21,5	24,8	26,7
ROMA	357.280	25,6	19,5	20,8	395.540	26,5	19,2	20,5	273.620	26,9	18,9	24,0
LATINA	39.110	23,2	19,7	23,0	37.750	23,0	20,2	23,3	27.920	24,7	18,3	25,7
FROSINONE	28.690	26,7	18,0	20,8	30.290	24,6	17,3	20,6	21.120	25,0	17,9	25,7
SUD E ISOLE	**1.142.870**	**24,7**	**19,2**	**21,8**	**1.177.800**	**24,9**	**19,7**	**20,9**	**859.500**	**25,4**	**19,0**	**25,1**
ABRUZZO	**99.660**	**26,9**	**21,1**	**26,1**	**95.130**	**27,3**	**22,0**	**27,9**	**68.400**	**27,6**	**20,6**	**30,0**
L'AQUILA	21.490	22,0	19,2	28,6	18.410	23,0	20,3	28,6	14.100	22,8	21,2	27,3
TERAMO	27.350	27,5	21,5	26,1	26.390	29,0	20,9	29,1	18.260	28,3	20,3	30,6
PESCARA	22.030	28,3	22,2	26,1	21.730	29,5	23,5	25,4	16.430	28,8	21,2	29,1
CHIETI	28.800	28,9	21,3	24,1	28.600	26,9	23,0	28,2	19.610	29,3	19,8	32,0
MOLISE	**15.720**	**25,0**	**19,0**	**23,2**	**15.630**	**23,4**	**20,4**	**22,7**	**11.370**	**25,8**	**20,7**	**24,4**
CAMPOBASSO	10.750	25,8	17,3	21,5	10.650	22,6	19,8	21,6	7.900	27,1	19,9	23,2
ISERNIA	4.960	23,3	22,6	27,0	4.980	25,3	21,9	25,0	3.470	22,9	22,6	27,0
CAMPANIA	**324.680**	**24,7**	**18,3**	**20,6**	**372.020**	**24,3**	**18,0**	**20,1**	**266.450**	**25,2**	**17,5**	**25,6**
CASERTA	45.700	23,7	18,7	20,8	53.010	23,6	17,7	20,5	40.460	25,5	18,1	25,3
BENEVENTO	15.620	24,0	21,8	18,4	15.630	23,5	20,2	19,4	11.110	22,1	20,3	25,6
NAPOLI	171.940	25,9	17,1	21,1	199.200	25,5	17,4	20,2	139.120	26,4	16,6	26,8
AVELLINO	21.180	24,6	21,2	21,0	22.390	23,9	19,9	23,0	16.540	26,0	20,2	26,8
SALERNO	70.230	22,6	19,0	19,8	81.790	22,2	18,6	18,9	59.220	22,6	17,8	22,8
PUGLIA	**236.240**	**24,4**	**18,7**	**21,3**	**238.320**	**25,4**	**19,3**	**21,0**	**176.880**	**25,0**	**19,1**	**23,5**
FOGGIA	33.020	22,6	17,9	18,4	34.690	26,9	18,3	17,2	24.790	26,7	19,0	20,9
BARI	104.450	23,2	16,9	23,1	99.550	23,6	17,8	22,5	78.170	22,3	17,5	24,8
TARANTO	27.300	27,2	23,2	20,5	29.260	28,3	22,2	21,4	21.610	30,1	20,6	24,2
BRINDISI	21.680	27,7	21,9	18,5	21.690	27,2	22,8	19,5	14.660	26,6	20,8	22,1
LECCE	49.800	25,0	19,4	21,3	53.130	25,5	20,0	21,1	37.650	26,1	21,0	22,8
BASILICATA	**34.860**	**26,5**	**18,9**	**20,9**	**34.010**	**27,1**	**19,1**	**20,7**	**22.670**	**25,6**	**19,2**	**25,8**
POTENZA	22.620	26,9	19,4	21,0	21.150	26,6	19,2	20,7	14.370	26,0	18,8	25,4
MATERA	12.240	25,7	18,0	20,7	12.870	27,7	19,0	20,8	8.300	25,0	20,0	26,6
CALABRIA	**89.030**	**25,3**	**19,1**	**23,6**	**84.170**	**26,4**	**20,0**	**19,8**	**61.090**	**27,1**	**18,6**	**25,0**
COSENZA	35.560	21,7	17,1	25,1	33.110	24,5	16,7	20,2	23.890	27,7	17,4	26,4
CATANZARO	18.460	27,4	18,9	24,0	18.690	24,6	19,2	18,5	13.420	24,9	17,4	25,1
REGGIO CALABRIA	19.040	29,8	23,2	23,3	16.880	29,1	26,8	22,9	12.860	30,5	23,5	24,2
CROTONE	8.220	27,3	18,6	22,2	8.050	25,8	20,7	17,5	6.000	24,2	15,5	25,9
VIBO VALENTIA	7.750	24,0	19,6	17,8	7.440	34,2	19,8	17,4	4.930	25,5	19,3	18,7

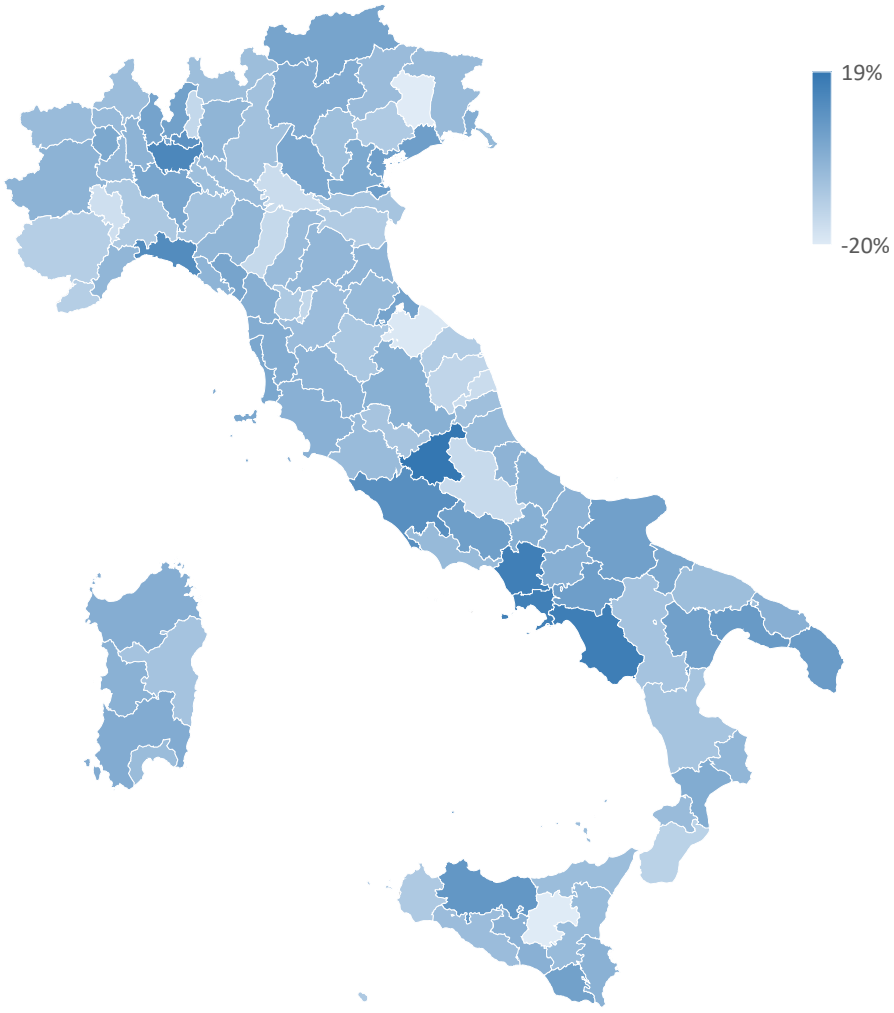
* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

(segue) **Tavola 52.1 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2018, 2019 e 2020 a livello territoriale (quote % sul totale)**

	Entrate previste nel 2018 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2019 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2020 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.553.980**	**27,8**	**20,9**	**26,3**	**4.615.200**	**27,3**	**20,9**	**26,4**	**3.242.310**	**28,1**	**20,6**	**29,7**
SICILIA	**226.180**	**24,5**	**19,0**	**20,7**	**224.780**	**24,2**	**20,8**	**19,0**	**174.550**	**25,3**	**19,5**	**23,9**
TRAPANI	18.900	24,3	18,0	17,6	17.290	24,9	21,5	17,3	13.530	25,9	18,6	21,6
PALERMO	55.370	23,7	17,6	19,7	59.920	22,5	18,2	17,9	47.320	24,9	20,6	21,7
MESSINA	30.470	23,6	19,5	20,7	29.130	23,8	22,1	19,5	22.000	25,1	20,2	24,3
AGRIGENTO	14.050	24,4	22,0	21,1	13.450	24,1	22,9	17,9	10.760	20,4	18,7	23,4
CALTANISSETTA	10.940	21,5	16,5	22,3	10.910	22,5	16,9	21,9	9.300	23,0	15,4	27,3
ENNA	5.390	25,4	22,1	21,6	4.330	25,7	25,3	19,6	3.570	23,2	21,0	23,7
CATANIA	53.520	24,6	18,4	20,7	51.540	23,6	21,0	18,3	40.020	26,0	19,2	24,8
RAGUSA	16.200	29,0	22,6	21,2	16.990	29,5	22,7	21,1	12.530	28,7	20,0	25,3
SIRACUSA	21.340	25,8	19,7	24,7	21.220	27,1	23,6	21,8	15.530	26,6	19,2	27,1
SARDEGNA	**116.510**	**22,6**	**21,4**	**23,1**	**113.730**	**23,2**	**21,7**	**21,8**	**78.090**	**23,6**	**21,0**	**25,3**
SASSARI	42.520	19,9	20,2	22,8	42.820	21,4	22,5	20,8	28.280	22,5	21,2	24,3
NUORO	10.580	21,9	22,4	17,2	9.880	24,9	23,7	21,1	6.520	22,2	26,0	25,0
CAGLIARI	57.520	24,6	22,1	24,0	55.160	24,2	20,7	22,1	38.710	24,3	20,0	26,7
ORISTANO	5.900	23,0	21,8	27,2	5.870	23,3	22,5	26,9	4.580	26,4	20,1	20,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Andamento delle entrate previste dalle imprese a livello territoriale - 2019 vs 2018



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 52.2 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2022 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2023 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.638.980**	**27,5**	**18,6**	**32,2**	**5.179.140**	**28,7**	**18,1**	**40,5**	**5.509.130**	**30,0**	**18,0**	**45,1**
NORD-OVEST	**1.372.690**	**29,0**	**18,1**	**33,6**	**1.526.910**	**30,0**	**17,7**	**41,7**	**1.607.100**	**31,4**	**17,1**	**45,9**
PIEMONTE	**308.420**	**30,6**	**18,1**	**34,4**	**345.650**	**30,5**	**18,5**	**43,3**	**353.930**	**32,2**	**18,3**	**47,8**
TORINO	167.070	29,8	18,2	32,3	183.210	30,4	18,3	42,1	189.400	32,6	17,8	45,1
VERCELLI	9.780	30,3	16,4	32,8	12.070	29,5	18,7	40,2	11.760	32,8	18,4	48,1
NOVARA	25.260	32,9	19,2	38,7	31.890	31,7	18,7	44,0	32.150	31,5	19,0	49,5
CUNEO	47.720	32,2	17,3	36,1	51.920	32,3	17,9	46,5	50.790	32,8	18,8	53,3
ASTI	10.910	29,9	18,1	37,2	12.260	31,0	18,4	43,0	11.980	32,4	19,9	50,2
ALESSANDRIA	28.450	30,9	16,5	39,1	31.340	28,5	18,1	46,2	32.010	30,4	17,7	53,0
BIELLA	9.720	30,0	22,0	36,8	11.260	28,9	24,4	45,3	12.020	32,5	23,6	49,1
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	9.520	31,8	18,2	32,3	11.690	28,4	19,8	40,2	13.830	29,8	18,4	45,5
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTI	**17.460**	**26,9**	**21,8**	**31,8**	**16.920**	**30,1**	**21,7**	**45,4**	**18.870**	**29,4**	**20,2**	**54,2**
LOMBARDIA	**930.740**	**28,8**	**17,9**	**33,4**	**1.032.320**	**29,6**	**17,3**	**41,0**	**1.092.950**	**31,1**	**16,5**	**45,0**
VARESE	63.220	31,6	21,9	40,2	60.280	30,8	20,1	45,9	65.560	32,0	19,6	50,8
COMO	42.550	28,7	19,1	38,6	48.030	31,6	20,0	44,0	52.440	32,0	18,3	49,2
SONDRIO	19.870	25,4	23,2	28,8	18.730	29,7	20,7	40,1	19.290	30,8	20,2	47,0
MILANO	420.930	28,0	16,3	30,1	454.590	27,8	15,5	37,1	506.530	29,3	14,6	40,1
BERGAMO	90.480	30,8	18,1	37,1	104.470	33,0	17,6	43,7	106.200	33,9	17,6	47,8
BRESCIA	113.250	28,7	18,9	33,5	137.780	32,0	19,2	43,0	135.610	34,2	17,9	48,8
PAVIA	33.400	27,7	18,3	36,8	36.200	26,7	19,7	48,3	37.280	29,4	17,6	50,7
CREMONA	23.360	28,9	17,8	35,0	28.490	28,5	18,1	44,2	28.170	30,0	18,6	49,1
MANTOVA	32.120	27,5	19,4	32,9	36.030	27,7	17,6	42,8	34.110	31,2	17,3	48,8
LECCO	20.630	30,0	21,8	38,8	26.130	32,4	19,3	46,9	25.470	33,1	19,9	53,1
LODI	11.970	30,4	17,5	34,6	13.760	31,7	15,3	41,3	14.100	30,7	17,0	46,3
MONZA E DELLA BRIANZA	58.960	30,2	18,1	37,3	67.810	29,7	17,1	44,9	68.180	32,0	16,6	50,1
LIGURIA	**116.080**	**27,3**	**19,0**	**33,1**	**132.020**	**31,6**	**18,6**	**41,8**	**141.360**	**32,6**	**18,9**	**46,7**
IMPERIA	13.840	28,7	22,8	27,8	14.580	29,4	21,8	37,2	16.190	35,3	20,2	48,4
SAVONA	19.360	25,6	21,5	29,9	22.620	29,1	19,0	38,1	25.360	32,2	18,7	43,4
GENOVA	66.560	27,6	17,7	36,0	75.170	32,2	18,0	44,2	78.560	31,8	18,9	47,5
LA SPEZIA	16.320	26,7	18,3	29,3	19.650	34,2	17,8	40,1	21.250	34,2	18,3	46,6
NORD-EST	**1.107.990**	**28,8**	**19,6**	**38,6**	**1.244.820**	**30,0**	**18,8**	**45,8**	**1.308.580**	**31,3**	**18,7**	**50,4**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIR(	**159.530**	**24,7**	**19,4**	**41,6**	**159.350**	**25,3**	**18,4**	**50,3**	**173.030**	**26,5**	**19,5**	**56,7**
BOLZANO/BOZEN	87.240	24,2	19,6	44,7	82.620	25,1	18,9	52,5	92.410	26,5	20,1	58,2
TRENTO	72.290	25,2	19,1	37,9	76.730	25,5	17,9	47,9	80.630	26,6	18,7	55,1
VENETO	**446.890**	**30,2**	**20,4**	**38,9**	**502.360**	**31,8**	**20,2**	**45,4**	**526.610**	**32,3**	**19,1**	**49,8**
VERONA	93.810	29,9	18,0	37,0	106.200	31,5	19,8	43,0	114.960	31,3	19,1	47,8
VICENZA	75.900	31,6	21,4	42,4	84.890	35,6	21,4	47,7	84.860	36,6	20,4	52,6
BELLUNO	23.070	34,0	25,0	39,9	25.520	31,2	23,6	44,7	24.810	29,8	19,0	51,8
TREVISO	71.240	31,3	21,6	40,6	81.350	33,9	20,2	46,5	81.260	33,6	19,4	51,6
VENEZIA	91.050	27,6	20,9	34,4	93.460	29,2	20,9	43,8	113.760	30,3	18,9	46,9
PADOVA	75.310	31,1	19,4	41,5	88.880	30,9	18,2	46,8	87.220	32,5	18,1	51,1
ROVIGO	16.520	25,6	20,3	37,7	22.080	25,7	19,2	46,6	19.740	28,9	18,1	50,2
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**99.840**	**30,7**	**18,8**	**41,4**	**108.040**	**31,0**	**18,0**	**48,3**	**113.700**	**32,8**	**19,4**	**52,7**
UDINE	41.330	31,2	18,9	40,0	45.460	29,7	19,7	47,8	50.750	31,6	20,5	51,3
GORIZIA	13.500	27,7	14,6	44,6	14.750	29,2	15,3	48,8	15.020	30,5	16,7	54,2
TRIESTE	19.490	31,1	21,5	39,4	21.040	32,1	19,1	44,2	22.510	33,9	19,6	49,7
PORDENONE	25.530	31,3	18,6	43,5	26.790	33,4	15,8	52,0	25.420	35,4	18,7	57,0
EMILIA-ROMAGNA	**401.730**	**28,4**	**18,9**	**36,3**	**475.070**	**29,6**	**17,7**	**44,2**	**495.240**	**31,5**	**17,9**	**48,5**
PIACENZA	26.950	27,8	15,3	37,1	28.990	25,1	15,3	39,6	29.780	30,4	14,7	47,5
PARMA	42.770	29,5	18,3	36,5	49.990	29,4	16,5	41,8	51.450	30,2	15,9	47,2
REGGIO NELL'EMILIA	39.740	29,2	21,1	41,4	51.460	33,1	17,1	45,1	51.150	34,4	17,4	48,1
MODENA	61.520	28,1	18,5	39,8	76.990	31,8	15,8	45,3	78.950	32,8	16,2	49,1
BOLOGNA	97.270	29,1	17,2	38,0	110.910	29,2	17,1	47,7	115.550	30,7	17,7	51,2
FERRARA	21.250	29,7	22,6	34,1	24.380	29,6	21,0	44,3	25.230	31,4	20,8	49,8
RAVENNA	39.060	26,3	18,9	34,6	43.380	27,5	19,2	44,5	45.630	30,2	18,0	48,0
FORLÌ-CESENA	34.710	25,7	20,1	31,5	41.560	29,6	19,5	42,6	43.780	31,9	18,4	46,8
RIMINI	38.460	29,2	21,6	27,5	47.420	27,8	20,9	40,1	53.730	30,9	23,2	44,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 52.2 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2022 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2023 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.638.980**	**27,5**	**18,6**	**32,2**	**5.179.140**	**28,7**	**18,1**	**40,5**	**5.509.130**	**30,0**	**18,0**	**45,1**
CENTRO	**915.320**	**26,0**	**19,3**	**30,1**	**1.019.600**	**28,1**	**18,3**	**38,7**	**1.131.290**	**29,6**	**18,8**	**43,2**
TOSCANA	**289.670**	**26,1**	**22,1**	**33,9**	**326.610**	**27,3**	**20,6**	**41,9**	**368.490**	**30,0**	**21,0**	**46,9**
MASSA-CARRARA	12.590	24,3	19,6	32,8	13.930	28,5	17,9	39,9	15.420	31,9	20,6	46,0
LUCCA	30.010	26,7	18,1	30,2	34.420	29,7	18,7	40,4	39.860	33,0	20,2	45,7
PISTOIA	14.920	26,8	22,0	37,2	16.980	28,9	19,8	44,5	18.290	32,0	20,3	50,7
FIRENZE	93.780	26,7	23,2	37,6	97.980	27,8	20,6	43,9	116.600	29,7	20,7	46,8
LIVORNO	26.730	25,7	19,1	27,8	32.930	27,0	19,7	38,2	35.740	30,4	20,4	44,7
PISA	28.270	25,7	19,9	34,6	32.620	28,8	18,7	43,0	36.280	31,1	17,2	49,8
AREZZO	23.090	30,1	21,2	36,0	25.980	27,8	20,9	46,1	28.050	32,2	20,0	51,5
SIENA	18.730	27,6	23,1	35,6	22.650	27,2	18,9	43,5	25.340	29,8	19,5	48,4
GROSSETO	15.470	25,6	22,8	28,2	20.520	27,9	21,9	32,8	20.990	31,0	22,8	40,3
PRATO	26.070	20,4	28,6	29,2	28.600	19,1	28,2	40,7	31.920	20,7	29,1	45,8
UMBRIA	**51.620**	**30,1**	**21,8**	**39,1**	**61.670**	**33,1**	**20,5**	**46,3**	**64.810**	**32,7**	**19,6**	**50,5**
PERUGIA	40.270	30,3	21,9	38,4	47.830	33,2	20,2	46,2	50.760	32,2	19,3	50,3
TERNI	11.350	29,5	21,6	41,9	13.840	32,8	21,4	46,6	14.050	34,5	20,4	51,5
MARCHE	**116.400**	**28,9**	**20,4**	**33,4**	**133.730**	**30,1**	**19,0**	**42,9**	**140.610**	**33,7**	**19,8**	**48,6**
PESARO E URBINO	27.410	28,6	18,5	31,7	33.460	30,6	16,3	41,9	34.590	33,4	18,7	48,8
ANCONA	37.930	28,5	18,8	33,7	42.330	31,2	17,5	42,3	43.950	34,0	18,4	49,0
MACERATA	23.510	28,1	22,5	36,6	26.800	29,7	22,5	46,7	28.210	32,3	19,0	50,4
ASCOLI PICENO	16.850	29,8	20,0	31,5	18.730	29,5	19,9	39,9	20.440	34,5	22,1	45,3
FERMO	10.710	31,5	26,9	32,5	12.410	27,4	22,1	44,3	13.420	35,0	25,1	47,6
LAZIO	**457.630**	**24,8**	**16,9**	**25,9**	**497.590**	**27,5**	**16,4**	**34,4**	**557.380**	**28,0**	**17,1**	**38,5**
VITERBO	12.720	28,2	26,9	34,2	16.340	28,3	21,4	41,0	16.320	34,9	22,1	47,2
RIETI	8.330	21,8	26,5	33,4	9.810	35,5	15,1	37,7	7.330	34,4	15,8	42,5
ROMA	371.790	24,5	16,0	24,4	398.360	26,8	15,8	32,9	458.480	27,2	16,4	37,0
LATINA	37.690	28,2	20,2	33,7	42.620	32,7	20,6	43,1	43.010	34,8	21,9	46,5
FROSINONE	27.100	23,6	16,7	29,5	30.470	26,1	15,7	37,4	32.230	25,3	18,0	44,9
SUD E ISOLE	**1.242.980**	**25,8**	**18,0**	**26,6**	**1.387.800**	**26,6**	**17,7**	**35,8**	**1.462.150**	**27,7**	**17,8**	**40,9**
ABRUZZO	**102.140**	**27,1**	**19,9**	**31,9**	**114.050**	**27,5**	**19,0**	**40,8**	**116.720**	**29,2**	**18,4**	**46,6**
L'AQUILA	20.330	24,8	19,5	32,0	22.630	25,9	18,8	43,6	23.160	29,5	16,0	49,8
TERAMO	28.370	25,2	20,3	31,8	31.880	25,9	20,3	38,0	33.200	29,2	19,6	47,4
PESCARA	24.240	30,4	20,1	29,8	27.280	29,2	18,2	38,5	26.480	29,0	20,3	43,4
CHIETI	29.200	27,7	19,6	33,8	32.270	28,9	18,5	43,6	33.890	29,2	17,5	46,2
MOLISE	**17.530**	**23,3**	**18,7**	**26,9**	**18.810**	**24,8**	**20,6**	**37,1**	**19.080**	**28,8**	**21,2**	**45,3**
CAMPOBASSO	12.350	24,7	17,1	26,8	13.220	25,5	19,9	36,5	13.450	28,4	20,8	45,0
ISERNIA	5.180	19,9	22,6	27,1	5.600	23,1	22,1	38,5	5.630	29,9	22,2	46,1
CAMPANIA	**349.780**	**25,8**	**16,6**	**25,9**	**395.800**	**26,4**	**16,6**	**35,0**	**436.150**	**26,4**	**17,0**	**39,0**
CASERTA	50.970	27,5	17,5	27,0	59.340	29,2	15,5	36,5	64.250	28,5	15,2	37,5
BENEVENTO	15.410	23,1	18,0	29,0	16.250	23,9	16,3	38,1	17.090	28,7	17,6	41,9
NAPOLI	181.640	26,1	16,2	25,8	202.510	26,5	16,6	35,6	229.330	26,3	17,1	40,0
AVELLINO	21.470	24,5	19,8	26,0	24.310	24,6	19,0	35,6	25.590	24,3	19,0	43,0
SALERNO	80.280	24,6	15,9	24,6	93.390	25,4	16,9	32,0	99.890	25,5	17,3	36,1
PUGLIA	**259.080**	**27,2**	**17,5**	**25,1**	**289.630**	**28,4**	**17,6**	**33,7**	**291.890**	**29,7**	**17,2**	**40,6**
FOGGIA	38.070	28,2	17,7	22,1	39.050	27,4	18,1	31,9	39.940	27,9	18,3	38,6
BARI	109.780	25,9	15,3	25,4	123.990	27,9	16,5	33,4	124.040	29,8	15,1	39,9
TARANTO	30.380	26,8	18,1	26,4	32.790	29,5	18,0	35,8	33.180	27,8	20,3	44,9
BRINDISI	24.420	28,1	19,8	24,0	27.160	27,4	18,5	39,0	27.130	28,8	19,8	45,4
LECCE	56.430	28,9	20,2	26,2	66.640	30,0	18,9	32,1	67.600	31,7	17,8	38,9
BASILICATA	**33.930**	**23,8**	**18,8**	**28,9**	**36.820**	**26,2**	**15,7**	**38,0**	**35.950**	**28,1**	**17,8**	**45,4**
POTENZA	20.520	24,6	17,8	28,4	22.750	26,6	15,8	37,7	21.510	25,4	17,2	43,7
MATERA	13.400	22,5	20,4	29,7	14.070	25,5	15,7	38,5	14.430	32,3	18,7	48,0
CALABRIA	**94.660**	**25,8**	**18,8**	**25,4**	**101.400**	**26,0**	**18,5**	**36,8**	**108.250**	**27,6**	**18,7**	**41,7**
COSENZA	35.220	27,8	18,7	25,5	37.960	27,4	17,9	36,7	40.620	29,9	18,1	40,2
CATANZARO	19.550	26,7	18,5	23,9	22.250	24,7	18,5	37,7	22.830	27,8	17,6	43,4
REGGIO CALABRIA	20.540	24,5	19,8	28,3	21.380	27,9	20,4	37,9	23.170	26,3	20,7	43,1
CROTONE	9.560	21,2	16,1	26,8	9.830	24,5	17,6	37,9	9.790	26,6	19,1	43,9
VIBO VALENTIA	9.790	24,2	20,8	20,9	9.980	21,5	18,1	31,7	11.830	22,7	19,0	39,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

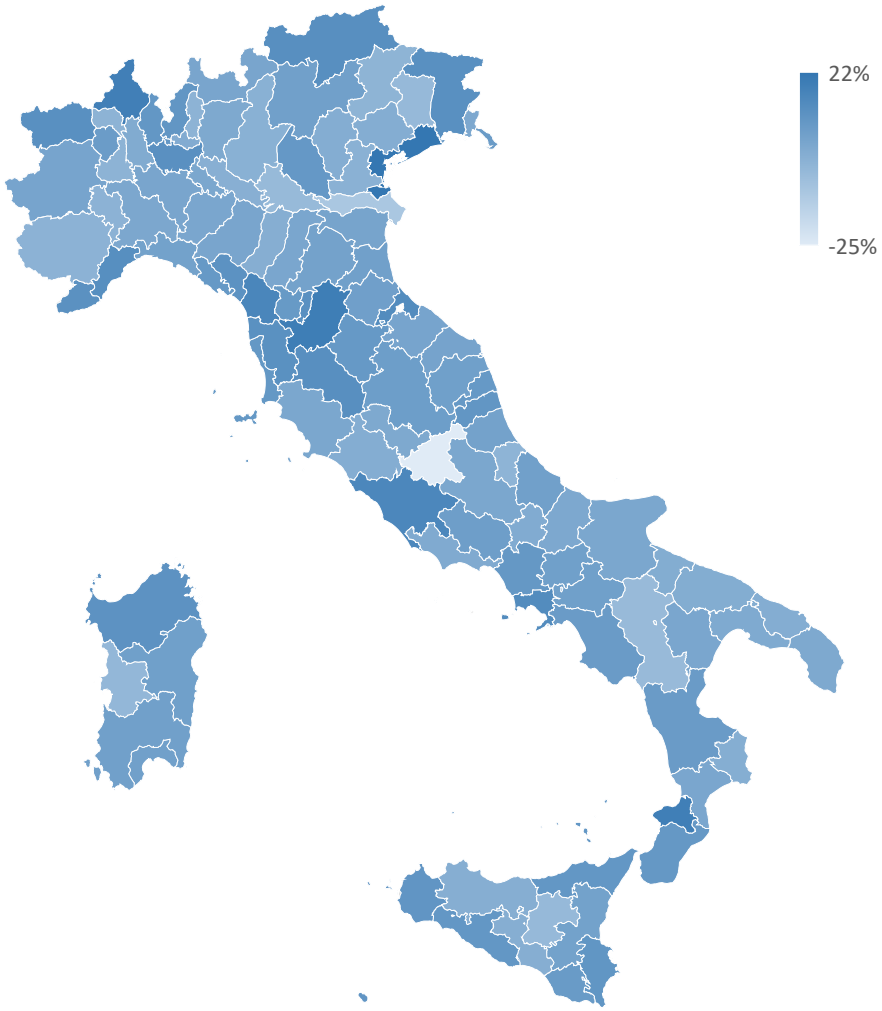
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 52.2 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2021, 2022 e 2023 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2022 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2023 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**4.638.980**	**27,5**	**18,6**	**32,2**	**5.179.140**	**28,7**	**18,1**	**40,5**	**5.509.130**	**30,0**	**18,0**	**45,1**
SICILIA	**255.430**	**25,6**	**17,7**	**26,5**	**288.040**	**26,5**	**17,9**	**35,3**	**301.190**	**27,5**	**18,2**	**40,2**
TRAPANI	19.870	28,4	19,9	24,1	24.590	25,8	20,4	31,8	26.910	25,4	19,7	37,8
PALERMO	67.530	25,3	15,7	25,9	75.810	26,3	16,6	35,1	75.370	28,0	17,0	38,1
MESSINA	34.450	25,2	19,8	25,8	38.280	26,3	18,0	34,4	41.700	27,0	18,0	39,0
AGRIGENTO	15.610	24,6	21,5	25,6	18.820	23,6	22,1	33,7	20.490	25,1	22,7	39,2
CALTANISSETTA	12.790	23,0	14,9	31,6	14.990	22,7	13,3	40,5	14.890	27,2	14,2	46,5
ENNA	5.620	23,8	19,2	27,1	6.200	25,2	16,3	37,9	5.890	29,0	19,2	43,8
CATANIA	55.530	26,5	16,6	27,8	64.880	28,7	17,3	34,6	67.750	29,6	17,1	39,0
RAGUSA	18.830	26,1	21,2	25,4	20.720	28,5	20,0	36,9	22.200	28,2	20,1	43,9
SIRACUSA	25.200	24,6	17,3	26,6	23.760	26,1	19,1	38,8	25.980	24,8	19,9	47,1
SARDEGNA	**130.430**	**23,2**	**20,5**	**28,2**	**143.250**	**23,1**	**19,2**	**38,3**	**152.940**	**26,5**	**18,9**	**42,0**
SASSARI	50.530	24,8	22,3	26,9	58.510	22,4	19,4	39,0	64.730	24,8	18,8	41,0
NUORO	11.950	21,8	20,2	30,3	13.170	23,9	21,8	35,0	13.860	27,5	19,6	47,0
CAGLIARI	61.270	21,9	18,5	29,6	62.870	23,5	18,3	39,2	66.020	27,5	18,6	41,7
ORISTANO	6.690	26,2	26,1	20,6	8.710	23,7	20,5	32,5	8.330	29,1	21,5	42,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Andamento delle entrate previste dalle imprese a livello territoriale - 2023 vs 2022



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 52.3 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a)**	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2025 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**5.943.770**	**28,4**	**17,9**	**47,7**	**5.807.270**	**27,5**	**16,8**	**47,0**	**5.927.550**	**26,3**	**16,8**	**44,3**
NORD-OVEST	**1.606.790**	**30,5**	**18,0**	**49,6**	**1.526.540**	**29,7**	**16,3**	**48,4**	**1.556.170**	**28,6**	**16,3**	**45,4**
PIEMONTE	**365.620**	**31,6**	**19,2**	**51,4**	**335.010**	**30,0**	**17,7**	**49,1**	**342.280**	**29,1**	**17,8**	**46,4**
TORINO	186.310	33,1	19,2	48,6	167.520	31,1	18,0	47,2	168.560	30,3	17,2	43,2
VERCELLI	12.800	31,6	17,7	50,9	11.790	26,8	15,5	49,4	12.100	24,3	15,4	42,9
NOVARA	32.300	31,9	21,2	53,4	30.180	29,4	17,9	51,5	31.430	30,8	19,2	48,6
CUNEO	60.220	28,5	16,9	56,8	57.570	27,9	15,7	50,3	60.200	27,2	18,3	49,8
ASTI	13.980	28,6	20,8	51,3	12.710	28,5	20,5	49,9	13.220	27,4	18,6	49,2
ALESSANDRIA	35.060	31,5	19,4	53,9	31.880	30,0	16,7	54,8	32.490	27,7	18,0	54,1
BIELLA	11.910	30,2	23,8	55,1	10.400	32,5	22,7	49,3	11.000	29,2	20,3	48,8
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	13.040	29,1	20,4	52,0	12.950	28,9	20,1	48,7	13.280	28,0	18,1	46,1
VALLE D'AOSTA/VALLÉE D'AOSTI	**21.220**	**27,5**	**20,7**	**55,5**	**21.170**	**24,4**	**19,7**	**54,9**	**21.930**	**25,1**	**21,4**	**48,6**
LOMBARDIA	**1.081.900**	**30,2**	**17,4**	**49,0**	**1.033.310**	**29,5**	**15,5**	**48,1**	**1.050.610**	**28,4**	**15,5**	**45,2**
VARESE	68.810	31,1	19,0	51,0	62.020	32,3	18,4	51,4	62.860	29,7	18,4	48,8
COMO	49.650	30,9	18,1	54,5	49.010	28,7	19,2	51,7	49.690	28,8	18,6	48,7
SONDRIO	21.120	26,2	19,1	51,4	20.990	25,8	18,4	48,6	21.290	26,1	18,1	44,4
MILANO	487.430	29,1	15,2	44,9	463.820	29,0	13,0	43,7	471.420	26,6	13,2	40,9
BERGAMO	105.660	33,4	19,2	50,3	101.740	32,3	16,9	49,7	102.590	32,3	16,0	47,6
BRESCIA	134.050	30,9	19,6	53,0	127.950	29,5	18,7	51,3	133.040	30,3	18,3	48,9
PAVIA	38.830	28,4	23,9	51,8	40.360	25,8	15,7	55,6	40.390	26,5	16,4	51,5
CREMONA	29.760	29,6	20,8	53,6	28.300	27,8	16,3	53,1	28.700	27,6	15,7	49,5
MANTOVA	38.300	29,6	16,8	55,1	36.380	28,7	15,5	53,3	36.350	29,3	15,3	49,1
LECCO	25.800	33,2	20,5	55,4	24.020	32,5	18,0	53,6	25.020	30,7	18,6	50,4
LODI	15.360	29,8	15,8	49,9	14.830	29,1	15,6	49,6	15.010	30,9	15,9	46,5
MONZA E DELLA BRIANZA	67.130	31,4	17,0	51,9	63.890	30,2	17,7	52,7	64.260	29,8	17,9	48,7
LIGURIA	**138.050**	**31,1**	**19,1**	**49,2**	**137.060**	**31,1**	**18,0**	**47,9**	**141.340**	**29,4**	**18,3**	**44,0**
IMPERIA	16.700	31,5	21,2	50,7	17.620	31,5	17,9	44,8	17.710	33,2	23,5	42,1
SAVONA	25.190	32,2	19,2	47,4	24.690	30,1	18,6	46,0	25.550	30,2	18,2	43,6
GENOVA	75.510	30,0	19,0	49,6	73.870	30,7	18,5	49,8	77.660	29,1	17,0	44,4
LA SPEZIA	20.640	34,0	17,9	48,7	20.870	33,7	15,4	45,8	20.430	26,5	18,9	44,8
NORD-EST	**1.344.170**	**30,0**	**18,6**	**52,6**	**1.326.220**	**29,0**	**17,9**	**51,6**	**1.330.980**	**28,1**	**17,8**	**48,1**
TRENTINO-ALTO ADIGE/SÜDTIR(	**189.420**	**25,4**	**19,0**	**57,3**	**189.130**	**24,8**	**17,5**	**53,2**	**194.620**	**24,1**	**16,4**	**48,7**
BOLZANO/BOZEN	102.180	24,3	20,1	57,6	103.140	23,8	17,6	51,9	106.790	25,5	16,2	48,2
TRENTO	87.250	26,6	17,8	56,9	85.990	26,0	17,2	54,7	87.830	22,4	16,7	49,3
VENETO	**531.750**	**31,0**	**18,9**	**51,4**	**525.550**	**30,2**	**17,8**	**51,5**	**527.150**	**29,4**	**18,2**	**48,8**
VERONA	123.020	30,1	18,8	48,9	120.880	27,6	15,8	49,7	121.420	25,8	16,8	48,0
VICENZA	80.750	34,6	20,1	54,0	75.610	35,0	21,4	51,2	77.900	33,7	19,5	49,1
BELLUNO	25.090	27,4	18,7	56,0	24.050	29,6	17,4	54,5	23.400	28,1	16,1	50,1
TREVISO	81.360	33,0	18,3	52,8	81.540	33,6	17,8	54,4	82.320	33,0	17,8	51,4
VENEZIA	112.040	30,2	20,0	47,3	112.480	28,1	19,2	48,3	112.150	27,3	20,4	45,1
PADOVA	88.140	30,3	17,7	54,3	89.730	30,5	16,5	54,2	88.360	31,0	17,7	51,5
ROVIGO	21.350	26,5	16,4	55,4	21.250	26,6	15,4	54,7	21.590	26,2	15,3	49,2
FRIULI-VENEZIA GIULIA	**116.360**	**30,7**	**19,3**	**55,5**	**116.910**	**27,6**	**19,2**	**54,9**	**117.690**	**28,3**	**18,3**	**51,6**
UDINE	49.820	30,1	19,9	55,1	49.580	25,8	18,2	55,3	49.570	25,9	20,9	51,4
GORIZIA	15.630	29,0	16,1	56,3	17.090	30,5	19,2	53,5	17.670	30,7	13,5	49,6
TRIESTE	21.960	33,0	20,9	53,1	21.820	29,2	24,0	52,0	21.900	33,8	19,9	51,9
PORDENONE	28.950	30,7	18,8	57,6	28.420	27,9	17,3	57,3	28.560	26,7	15,5	52,8
EMILIA-ROMAGNA	**506.640**	**30,7**	**17,9**	**51,5**	**494.640**	**29,7**	**17,7**	**50,4**	**491.530**	**28,3**	**17,8**	**46,3**
PIACENZA	31.550	28,3	19,0	52,9	31.130	30,5	12,7	50,9	30.720	31,1	13,4	47,1
PARMA	51.690	30,7	16,0	50,0	52.110	30,3	15,6	50,7	52.040	29,3	16,2	46,9
REGGIO NELL'EMILIA	50.440	33,2	15,8	51,0	47.250	31,1	17,7	51,9	48.000	29,9	16,8	49,4
MODENA	78.340	31,8	15,6	53,0	73.320	31,3	17,2	51,4	73.730	30,9	16,3	48,5
BOLOGNA	115.420	30,8	18,5	52,5	110.780	29,8	19,1	53,0	109.320	29,4	18,6	48,9
FERRARA	32.500	32,9	24,6	55,6	32.170	25,1	17,4	54,3	31.890	24,9	22,4	48,5
RAVENNA	49.030	27,9	17,1	50,1	50.590	28,3	17,3	45,5	49.880	23,1	17,0	41,2
FORLÌ-CESENA	48.310	30,5	16,8	51,1	48.880	28,6	17,5	49,0	48.630	26,1	16,4	43,6
RIMINI	49.370	28,8	21,5	47,5	48.420	29,8	22,1	44,7	47.310	27,4	22,4	39,3

** I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A partire dal 2024, pertanto, i dati non sono confrontabili con quelli degli anni precedenti.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

(segue) Tavola 52.3 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a)**	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2025 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**5.943.770**	**28,4**	**17,9**	**47,7**	**5.807.270**	**27,5**	**16,8**	**47,0**	**5.927.550**	**26,3**	**16,8**	**44,3**
CENTRO	**1.165.620**	**28,4**	**18,3**	**47,1**	**1.156.630**	**27,7**	**16,9**	**46,2**	**1.169.900**	**26,4**	**16,4**	**43,4**
TOSCANA	**383.900**	**28,7**	**19,1**	**49,9**	**369.380**	**27,8**	**18,5**	**50,4**	**365.090**	**26,8**	**19,9**	**46,5**
MASSA-CARRARA	15.450	31,0	19,5	50,2	15.060	29,0	18,8	50,7	14.880	29,2	19,0	45,8
LUCCA	38.720	27,6	18,8	49,1	40.200	28,1	16,9	45,9	38.640	27,7	18,2	43,2
PISTOIA	19.150	28,9	19,3	54,0	19.930	27,7	17,7	52,8	19.700	29,1	17,1	49,4
FIRENZE	120.030	30,2	17,4	49,3	110.600	29,3	17,9	49,7	109.540	27,2	20,1	45,7
LIVORNO	35.350	26,0	19,0	46,9	35.090	25,8	17,0	43,3	34.320	23,8	20,7	39,2
PISA	38.640	30,6	17,9	50,4	36.220	30,5	15,9	51,5	35.990	29,3	16,6	48,1
AREZZO	31.130	31,5	17,4	55,8	27.720	29,1	17,8	54,4	27.960	30,1	18,7	49,7
SIENA	30.250	28,8	17,8	49,7	28.660	25,6	18,0	53,0	28.650	25,3	19,9	48,1
GROSSETO	25.680	27,6	18,2	44,4	24.780	28,3	17,4	48,7	25.400	24,3	19,9	43,4
PRATO	29.500	21,6	31,4	53,1	31.140	21,6	29,3	58,6	30.030	22,3	27,3	56,5
UMBRIA	**69.970**	**31,4**	**18,5**	**54,9**	**69.970**	**30,5**	**20,0**	**51,2**	**72.900**	**30,4**	**19,3**	**48,9**
PERUGIA	55.060	32,2	18,3	55,1	54.660	31,0	19,6	51,1	56.280	31,0	20,0	48,8
TERNI	14.910	28,4	19,3	54,4	15.320	28,8	21,5	51,7	16.620	28,2	16,9	49,5
MARCHE	**141.430**	**31,1**	**19,2**	**50,7**	**135.860**	**29,3**	**18,0**	**49,9**	**140.640**	**28,9**	**17,9**	**46,2**
PESARO E URBINO	33.590	30,8	17,5	51,4	31.920	28,8	18,4	48,0	32.040	28,3	18,3	46,0
ANCONA	44.500	31,3	18,6	50,2	42.010	31,4	16,2	48,0	44.550	29,6	16,7	45,0
MACERATA	29.230	31,3	16,3	54,2	29.240	29,3	15,6	54,4	30.440	29,5	14,7	50,1
ASCOLI PICENO	20.370	31,1	24,3	46,6	19.570	27,9	21,8	50,0	19.820	28,8	21,0	44,9
FERMO	13.750	30,6	23,6	49,4	13.130	25,3	22,6	50,2	13.790	27,3	23,2	44,3
LAZIO	**570.330**	**27,1**	**17,5**	**43,2**	**581.410**	**27,0**	**15,3**	**42,1**	**591.270**	**25,0**	**13,5**	**40,2**
VITERBO	21.180	28,1	21,9	52,5	21.050	27,6	18,7	54,9	21.750	26,7	16,9	49,6
RIETI	8.190	35,5	15,6	46,7	8.870	35,9	12,1	45,6	9.620	34,7	14,4	43,1
ROMA	451.860	27,3	17,6	42,1	461.730	27,3	15,1	40,9	466.640	25,2	13,1	39,4
LATINA	56.570	24,2	15,9	45,5	57.050	23,2	15,8	43,8	59.470	20,8	14,7	38,3
FROSINONE	32.530	27,5	17,2	48,6	32.720	26,6	15,9	47,7	33.780	25,0	14,8	46,6
SUD E ISOLE	**1.827.200**	**25,2**	**17,0**	**42,8**	**1.797.880**	**24,3**	**16,5**	**42,8**	**1.870.510**	**22,9**	**16,8**	**41,2**
ABRUZZO	**128.440**	**29,4**	**18,0**	**50,0**	**123.880**	**27,9**	**17,8**	**48,8**	**126.210**	**25,7**	**17,9**	**46,1**
L'AQUILA	27.820	30,0	14,4	51,9	26.990	27,6	15,1	48,5	28.160	23,9	14,9	47,9
TERAMO	34.320	28,6	18,5	53,3	33.670	28,0	18,3	52,7	34.250	27,1	17,4	48,7
PESCARA	28.210	28,5	19,7	44,8	27.860	27,3	20,9	45,5	28.180	25,5	19,9	41,3
CHIETI	38.100	30,4	19,1	49,6	35.370	28,4	16,9	47,8	35.630	26,0	19,3	46,0
MOLISE	**22.710**	**25,6**	**18,9**	**48,1**	**22.150**	**27,3**	**19,6**	**46,4**	**22.250**	**22,7**	**21,6**	**42,1**
CAMPOBASSO	16.780	25,0	19,1	48,2	16.300	26,8	18,1	44,5	16.680	22,4	22,0	40,5
ISERNIA	5.920	27,3	18,3	47,8	5.850	28,5	23,7	52,0	5.570	23,6	20,3	47,0
CAMPANIA	**489.520**	**25,1**	**17,1**	**41,3**	**498.200**	**25,3**	**16,4**	**42,4**	**511.450**	**24,5**	**16,6**	**41,4**
CASERTA	77.200	27,3	14,7	38,7	78.660	26,5	15,1	40,7	81.920	23,9	16,5	39,3
BENEVENTO	20.170	25,8	18,2	45,7	19.070	27,0	18,8	47,1	20.360	22,9	17,7	42,7
NAPOLI	246.010	25,0	16,4	42,0	255.520	25,9	16,0	42,9	256.130	25,7	15,6	43,3
AVELLINO	30.470	23,6	20,7	46,6	28.450	24,2	20,8	43,1	30.860	23,9	18,7	39,3
SALERNO	115.670	24,2	19,3	39,4	116.510	23,3	16,5	41,5	122.180	22,6	17,9	39,3
PUGLIA	**408.950**	**24,7**	**16,5**	**40,5**	**396.240**	**23,6**	**16,0**	**39,9**	**406.290**	**22,2**	**16,3**	**38,5**
FOGGIA	72.190	17.9	16.1	36.2	69.560	20.4	14.2	37.3	72.850	17.9	13.3	36.5
BARI	167.980	25,5	14,7	40,2	163.800	24,1	14,8	39,1	166.840	23,1	13,9	37,3
TARANTO	50.320	25,7	18,7	42,8	49.870	25,0	15,6	39,9	52.970	19,8	16,4	38,6
BRINDISI	39.210	26,0	21,1	47,4	36.730	20,7	17,6	43,7	36.770	21,3	19,4	40,8
LECCE	79.250	28,2	17,2	40,3	76.270	25,8	19,4	42,2	76.860	26,5	22,7	42,0
BASILICATA	**55.280**	**21,5**	**14,0**	**46,4**	**48.770**	**22,0**	**14,1**	**43,9**	**54.610**	**20,0**	**16,1**	**44,0**
POTENZA	27.010	24,0	16,2	45,3	23.360	24,4	15,3	44,7	24.970	22,0	17,5	42,7
MATERA	28.270	19,1	11,8	47,3	25.410	19,8	13,1	43,2	29.640	18,3	14,9	45,0
CALABRIA	**162.670**	**23,4**	**18,3**	**45,9**	**154.640**	**23,5**	**17,4**	**44,1**	**169.550**	**20,9**	**15,9**	**40,9**
COSENZA	63.270	23,6	16,6	43,8	62.480	23,0	15,7	43,6	66.150	20,3	14,2	41,6
CATANZARO	29.030	25,3	17,6	48,1	27.920	24,8	18,2	46,0	29.250	23,2	18,4	40,1
REGGIO CALABRIA	39.480	22,0	22,1	47,6	35.440	22,9	17,3	43,3	42.440	21,0	14,5	39,7
CROTONE	14.430	21,8	14,5	46,8	13.490	24,0	17,9	46,6	15.080	19,2	17,6	43,4
VIBO VALENTIA	16.460	23,9	19,8	45,2	15.320	24,7	22,2	42,1	16.630	20,2	20,7	40,9

** I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A partire dal 2024, pertanto, i dati non sono confrontabili con quelli degli anni precedenti.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior,

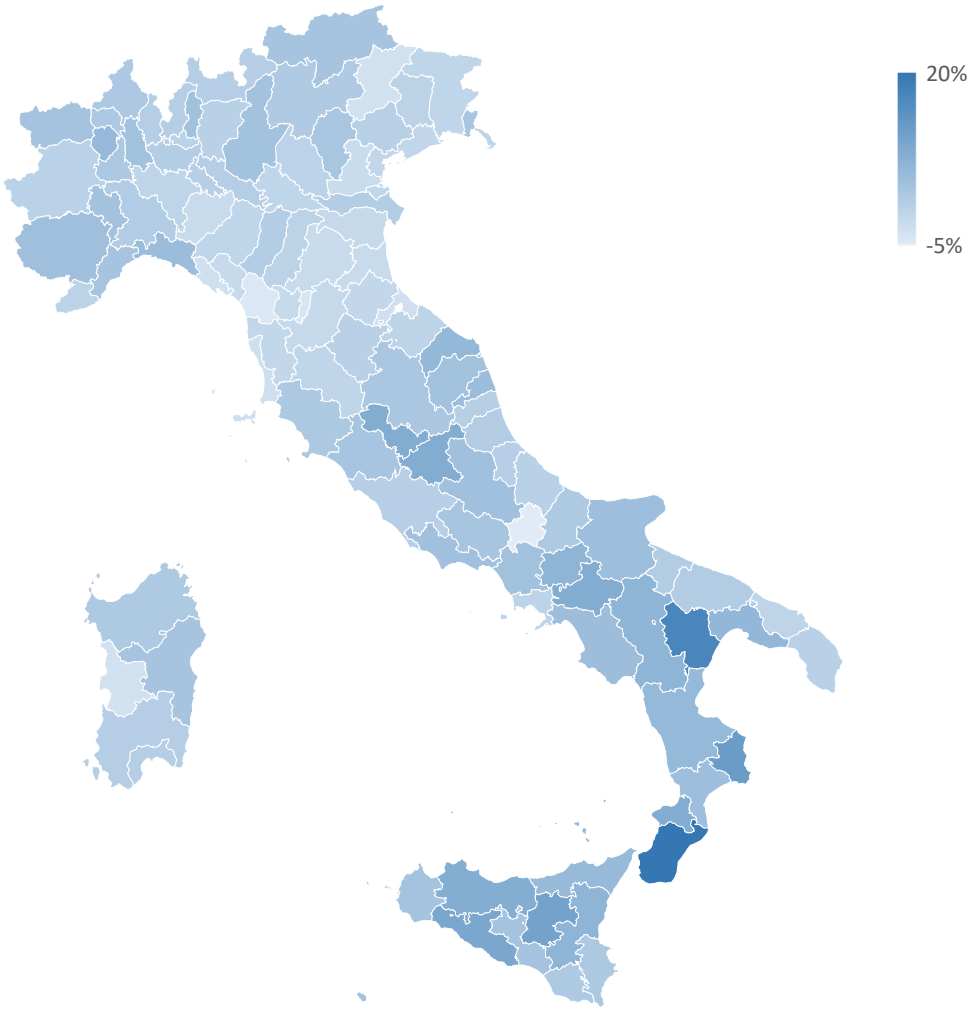
(segue) Tavola 52.3 - Alcune caratteristiche delle entrate previste dalle imprese nel 2024, 2025 e 2026 a livello territoriale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a)**	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2025 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento	Entrate previste nel 2026 (v.a)*	di cui (%): fino 29 anni	donne	di difficile reperimento
TOTALE	**5.943.770**	**28,4**	**17,9**	**47,7**	**5.807.270**	**27,5**	**16,8**	**47,0**	**5.927.550**	**26,3**	**16,8**	**44,3**
SICILIA	**392.980**	**25,6**	**16,0**	**41,4**	**393.620**	**23,2**	**15,3**	**42,0**	**417.010**	**22,3**	**15,9**	**40,4**
TRAPANI	34.590	22,9	16,6	41,3	33.960	22,7	15,8	43,1	35.210	22,5	16,8	40,9
PALERMO	81.610	27,4	17,3	37,0	84.250	24,9	15,4	40,9	91.310	23,4	15,1	38,8
MESSINA	47.970	30,7	16,6	44,0	47.470	24,4	17,3	42,2	50.110	25,1	17,9	42,1
AGRIGENTO	32.000	21,6	16,2	40,8	29.080	21,6	16,5	44,7	31.880	18,8	18,2	42,7
CALTANISSETTA	20.820	22,1	12,0	44,9	19.960	22,0	11,7	45,0	20.690	22,2	12,1	45,2
ENNA	8.980	23,3	17,4	43,9	8.100	23,3	15,8	44,9	8.960	24,0	15,1	42,3
CATANIA	87.290	26,3	14,8	40,7	87.630	24,0	15,4	39,9	93.640	23,1	15,9	39,1
RAGUSA	41.280	24,3	14,1	41,7	43.320	19,9	13,1	42,9	44.370	18,8	14,7	40,2
SIRACUSA	38.440	23,7	18,4	47,2	39.860	21,9	15,8	42,8	40.850	20,1	16,2	39,7
SARDEGNA	**166.650**	**25,2**	**18,7**	**45,7**	**160.380**	**23,5**	**19,4**	**46,3**	**163.140**	**22,4**	**20,5**	**44,2**
SASSARI	68.300	23,8	19,1	44,6	65.470	22,9	19,8	45,5	67.010	23,2	22,1	43,5
NUORO	16.450	26,0	17,8	43,4	16.200	23,4	18,7	48,8	16.770	22,5	21,1	45,4
CAGLIARI	71.620	25,5	18,4	47,2	68.350	23,8	18,9	46,3	69.290	21,6	18,4	44,5
ORISTANO	10.290	31,2	20,1	47,2	10.350	24,3	20,4	46,7	10.080	23,0	22,8	44,7

** I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A partire dal 2024, pertanto, i dati non sono confrontabili con quelli degli anni precedenti.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Andamento delle entrate previste dalle imprese a livello territoriale - 2026 vs 2025



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior,

Tavola 53.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2018 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2018 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.553.980**	**3.494.970**	**965.280**	**2.165.840**	**222.740**	**141.100**	**679.570**	**75.280**	**304.160**
		76,7	21,2	47,6	4,9	3,1	14,9	1,7	6,7
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**1.359.630**	**74,1**	**26,5**	**41,5**	**5,2**	**1,0**	**23,2**	**0,9**	**1,8**
Estrazione di minerali	3.040	90,7	31,1	54,2	--	3,8	5,9	1,7	1,7
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	147.660	68,5	14,4	47,5	5,3	1,3	30,3	0,6	0,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	130.480	80,8	44,0	32,5	3,7	0,6	17,8	0,7	0,6
Industrie del legno e del mobile	38.940	81,3	25,9	46,5	7,8	1,0	16,6	1,1	1,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	24.130	75,7	26,7	37,6	9,2	2,2	21,3	1,6	1,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	36.010	56,2	23,7	28,9	3,3	0,3	41,1	1,5	1,2
Industrie della gomma e delle materie plastiche	54.480	45,1	14,2	26,3	4,0	0,5	53,4	0,8	0,7
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	33.010	64,0	24,6	36,0	2,7	0,6	34,4	0,8	0,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	203.800	65,7	18,9	39,0	6,8	1,0	32,6	0,8	0,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	178.010	71,4	27,3	35,9	7,2	1,0	26,9	0,9	0,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	60.920	63,0	27,1	27,5	7,7	0,7	33,8	1,8	1,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	24.560	36,7	11,2	21,5	3,6	0,3	62,0	0,7	0,6
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	53.600	68,2	19,7	44,7	2,4	1,3	27,8	2,1	1,9
Costruzioni	370.990	90,9	32,9	53,0	4,0	1,0	4,1	0,8	4,1
SERVIZI	**3.194.340**	**77,9**	**19,0**	**50,2**	**4,8**	**4,0**	**11,4**	**2,0**	**8,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	60.900	81,6	32,0	33,5	13,7	2,4	6,5	1,5	10,4
Commercio all'ingrosso	203.830	68,0	25,4	36,1	5,3	1,2	9,6	2,9	19,6
Commercio al dettaglio	411.480	76,9	16,8	51,3	6,5	2,4	12,4	1,4	9,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	786.790	92,3	14,0	63,0	6,4	8,9	6,9	0,6	0,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	367.910	80,7	21,2	55,5	1,9	2,1	16,3	0,6	2,4
Servizi dei media e della comunicazione	42.700	75,2	11,7	55,8	2,5	5,2	10,9	2,7	11,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	119.500	57,3	30,3	16,5	10,2	0,3	27,7	2,6	12,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	182.820	64,4	25,0	31,1	5,9	2,3	11,3	4,4	19,9
Servizi finanziari e assicurativi	43.150	65,7	38,1	23,4	2,4	1,8	9,6	5,3	19,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	430.730	73,7	22,3	47,1	1,3	3,0	9,4	3,4	13,5
Istruzione e servizi formativi privati	127.190	44,9	8,6	35,1	0,8	0,4	20,2	6,3	28,5
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	226.280	78,6	17,1	60,2	0,6	0,8	11,4	1,8	8,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	191.080	84,2	14,8	53,8	8,5	7,0	10,7	0,9	4,2
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2018 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2018 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.553.980**	**3.494.970**	**965.280**	**2.165.840**	**222.740**	**141.100**	**679.570**	**75.280**	**304.160**
		76,7	21,2	47,6	4,9	3,1	14,9	1,7	6,7
Nord-ovest	1.355.760	72,9	21,4	43,2	5,1	3,2	18,5	1,8	6,8
Nord-est	1.129.570	75,7	17,0	49,0	6,1	3,6	19,6	1,0	3,8
Centro	925.770	77,6	21,1	48,3	4,9	3,2	13,3	1,8	7,4
Sud e Isole	1.142.870	81,7	25,2	50,7	3,4	2,4	7,4	2,1	8,8
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.564.590	83,2	25,4	46,5	7,0	4,3	7,0	1,8	8,0
10-49 dipendenti	1.368.420	78,4	21,1	49,0	5,0	3,4	13,1	1,6	6,9
50-499 dipendenti	1.104.850	72,4	17,5	50,1	2,4	2,4	18,9	1,6	7,1
500 dipendenti e oltre	516.120	62,2	16,6	41,6	3,6	0,4	35,2	1,5	1,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2019 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2019 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.615.200**	**3.764.810**	**1.058.820**	**2.336.260**	**228.990**	**140.750**	**491.120**	**78.000**	**281.260**
		81,6	22,9	50,6	5,0	3,0	10,6	1,7	6,1
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**1.277.300**	**80,0**	**29,5**	**45,5**	**4,6**	**0,4**	**17,3**	**1,0**	**1,8**
Estrazione di minerali	3.570	93,2	48,4	40,0	4,7	--	3,6	1,6	1,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	133.450	74,0	16,9	52,7	3,9	0,4	24,7	0,7	0,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	117.740	84,2	39,7	39,6	4,7	0,3	14,4	0,7	0,7
Industrie del legno e del mobile	38.980	88,0	29,3	51,1	7,1	0,5	10,3	0,9	0,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	24.170	81,3	27,8	46,6	6,6	0,3	15,9	1,4	1,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	33.730	66,4	30,5	31,8	3,8	0,3	30,6	1,6	1,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	45.970	53,4	19,3	29,8	4,2	--	44,9	0,8	0,8
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	27.350	78,3	27,5	45,2	3,5	2,1	19,8	1,0	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	186.790	73,3	24,2	42,5	6,0	0,5	25,0	0,8	0,8
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	165.460	77,7	32,0	37,9	7,4	0,4	20,2	1,1	1,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	56.570	71,6	34,5	30,1	6,7	0,2	26,1	1,2	1,2
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20.280	47,0	14,7	28,3	3,2	0,8	51,8	0,6	0,6
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	51.730	78,6	25,3	49,8	2,9	0,6	17,5	2,0	1,9
Costruzioni	371.530	92,1	34,1	54,9	2,8	0,3	3,2	0,9	3,8
SERVIZI	**3.337.900**	**82,2**	**20,4**	**52,6**	**5,1**	**4,1**	**8,1**	**2,0**	**7,8**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	46.750	82,3	34,4	36,2	10,7	1,0	6,6	1,3	9,7
Commercio all'ingrosso	210.130	72,8	28,4	37,6	6,0	0,7	6,7	2,5	18,1
Commercio al dettaglio	432.290	81,9	19,3	52,8	7,3	2,5	8,6	1,2	8,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	854.480	94,5	14,9	63,8	6,4	9,4	4,7	0,7	0,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	363.070	87,4	24,1	59,4	2,5	1,5	10,1	0,5	1,9
Servizi dei media e della comunicazione	47.620	80,6	11,7	61,3	2,1	5,5	6,9	3,0	9,5
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	122.980	64,4	35,6	16,4	12,1	0,3	20,6	3,0	11,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	201.510	60,5	24,2	28,6	5,8	1,9	14,5	5,2	19,8
Servizi finanziari e assicurativi	40.410	72,3	44,0	23,5	4,1	0,7	4,9	5,2	17,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	436.780	78,9	22,5	51,8	1,7	2,9	6,8	3,3	11,0
Istruzione e servizi formativi privati	129.680	51,1	11,7	37,1	1,1	1,2	15,1	7,1	26,7
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	250.080	85,4	18,5	65,3	0,8	0,9	6,8	1,6	6,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	202.120	89,0	16,5	57,7	8,1	6,8	6,7	0,9	3,5
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2019 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2019 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.615.200**	**3.764.810**	**1.058.820**	**2.336.260**	**228.990**	**140.750**	**491.120**	**78.000**	**281.260**
		81,6	22,9	50,6	5,0	3,0	10,6	1,7	6,1
Nord-ovest	1.393.000	77,3	23,8	45,8	4,8	2,9	13,7	2,0	7,0
Nord-est	1.105.800	82,0	19,0	53,4	5,9	3,6	13,6	1,0	3,4
Centro	938.600	81,7	22,1	50,9	5,4	3,3	9,2	1,9	7,2
Sud e Isole	1.177.800	86,1	26,3	53,4	3,9	2,5	5,4	1,8	6,7
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.454.560	84,1	26,1	46,8	6,7	4,6	5,6	2,1	8,2
10-49 dipendenti	1.436.480	82,8	22,7	51,7	5,1	3,3	9,5	1,7	6,1
50-499 dipendenti	1.186.530	79,1	20,8	53,3	2,9	2,2	13,4	1,6	5,9
500 dipendenti e oltre	537.630	77,0	20,0	52,2	4,6	0,2	21,1	0,9	1,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2020 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2020 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**3.242.310**	**2.606.560**	**714.150**	**1.620.240**	**176.200**	**95.980**	**340.550**	**75.700**	**219.500**
		80,4	22,0	50,0	5,4	3,0	10,5	2,3	6,8
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**935.970**	**80,3**	**28,8**	**45,9**	**4,9**	**0,6**	**15,8**	**1,6**	**2,3**
Estrazione di minerali	2.400	92,2	37,5	52,4	2,4	--	3,9	2,2	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	107.210	74,7	15,4	54,5	4,2	0,6	23,5	0,9	0,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	73.140	83,7	42,6	36,5	4,0	0,7	14,0	1,3	1,0
Industrie del legno e del mobile	24.310	86,4	31,5	47,4	7,0	0,5	10,1	2,1	1,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	16.390	81,0	33,6	39,2	8,1	--	14,8	2,6	1,7
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	24.680	66,0	33,9	27,8	4,1	0,2	29,6	2,4	2,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	32.050	54,6	23,4	27,5	3,6	0,2	42,6	1,5	1,2
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	19.810	76,8	29,0	42,0	3,6	2,1	20,1	1,8	1,4
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	120.280	72,7	22,9	42,7	6,2	0,9	24,0	1,8	1,4
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	111.480	76,9	32,4	37,3	6,8	0,4	19,7	1,9	1,6
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	38.600	70,4	35,2	27,0	7,9	0,3	25,6	2,6	1,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	12.800	46,5	12,4	26,4	7,2	0,4	50,1	1,3	2,1
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	40.180	78,3	27,8	47,5	2,3	0,7	17,7	2,3	1,7
Costruzioni	312.640	91,7	30,8	56,2	4,0	0,7	2,8	1,3	4,1
SERVIZI	**2.306.340**	**80,4**	**19,3**	**51,6**	**5,6**	**3,9**	**8,3**	**2,6**	**8,6**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	45.400	82,6	33,4	34,7	13,3	1,1	4,5	2,6	10,3
Commercio all'ingrosso	141.700	69,9	26,2	38,4	4,5	0,8	6,5	4,1	19,5
Commercio al dettaglio	295.340	80,6	15,1	54,6	8,5	2,5	9,1	2,0	8,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	506.930	93,5	13,1	63,3	7,2	10,0	5,5	0,8	0,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	247.600	85,5	23,9	57,2	2,6	1,9	11,3	0,8	2,4
Servizi dei media e della comunicazione	31.890	81,3	10,2	63,1	1,5	6,5	6,7	3,7	8,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	95.500	65,1	35,5	14,8	14,5	0,3	19,2	3,6	12,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	147.870	62,6	21,9	32,0	7,1	1,6	13,1	5,6	18,6
Servizi finanziari e assicurativi	32.370	67,7	38,5	19,4	9,5	0,2	3,5	5,6	23,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	329.020	79,0	22,5	51,5	1,7	3,3	6,3	3,9	10,9
Istruzione e servizi formativi privati	94.960	48,9	9,5	38,0	0,7	0,6	14,4	8,8	28,0
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	207.350	82,5	18,6	62,5	0,8	0,6	6,7	2,1	8,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	130.430	88,4	14,2	56,7	10,9	6,5	7,0	1,1	3,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									
Nord-ovest	978.240	76,2	22,9	45,1	5,4	2,8	13,6	2,5	7,7

Tavola 53.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2020 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2020 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**3.242.310**	**2.606.560**	**714.150**	**1.620.240**	**176.200**	**95.980**	**340.550**	**75.700**	**219.500**
		80,4	22,0	50,0	5,4	3,0	10,5	2,3	6,8
Nord-est	754.610	81,3	18,6	52,7	6,2	3,9	13,5	1,4	3,8
Centro	649.960	79,8	21,5	49,3	5,9	3,0	9,4	2,7	8,1
Sud e Isole	859.500	84,8	24,5	53,6	4,4	2,3	5,2	2,7	7,3
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.150.830	83,9	22,8	49,2	7,4	4,6	4,9	2,8	8,3
10-49 dipendenti	943.290	81,2	21,5	51,4	5,4	2,9	9,3	2,3	7,1
50-499 dipendenti	770.080	77,3	22,1	50,1	3,2	2,0	14,1	2,1	6,5
500 dipendenti e oltre	378.120	73,7	20,8	48,4	4,3	0,2	23,1	1,5	1,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.4 - Entrate previste dalle imprese nel 2021 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.638.980**	**3.777.590**	**788.180**	**2.592.710**	**221.460**	**175.250**	**455.000**	**106.990**	**299.400**
		81,4	17,0	55,9	4,8	3,8	9,8	2,3	6,5
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**1.322.280**	**80,3**	**22,7**	**51,4**	**5,6**	**0,6**	**15,4**	**1,4**	**2,9**
Estrazione di minerali	4.400	95,2	41,4	44,3	9,4	--	2,8	1,5	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	133.970	75,4	13,7	57,0	3,9	0,8	22,3	0,9	1,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	91.420	81,2	38,9	37,2	4,5	0,6	17,0	1,4	0,4
Industrie del legno e del mobile	39.800	86,5	26,1	51,5	8,3	0,6	10,0	1,6	1,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	23.680	78,7	24,6	45,1	8,9	--	16,9	2,2	2,3
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	31.950	64,6	31,6	28,6	4,0	0,3	30,5	2,2	2,6
Industrie della gomma e delle materie plastiche	46.170	55,2	18,5	32,4	4,3	--	42,3	1,4	1,0
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	25.750	79,5	26,2	47,1	5,4	0,8	17,9	1,7	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	191.450	75,1	19,3	48,0	7,2	0,7	22,3	1,4	1,2
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	173.880	79,1	28,4	41,6	8,8	0,3	17,4	1,6	2,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.630	72,3	30,9	33,4	7,6	0,3	24,2	2,3	1,2
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	20.910	53,1	17,7	28,6	6,4	0,4	45,3	1,2	0,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	55.440	80,8	26,1	52,0	2,2	0,4	15,5	2,3	1,4
Costruzioni	423.840	90,2	18,7	66,3	4,3	0,9	2,5	1,2	6,0
SERVIZI	**3.316.700**	**81,9**	**14,7**	**57,7**	**4,4**	**5,0**	**7,6**	**2,6**	**7,9**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	58.370	85,8	27,0	46,6	11,1	1,2	4,4	2,1	7,7
Commercio all'ingrosso	162.980	78,4	21,4	50,2	5,9	0,9	7,6	4,3	9,8
Commercio al dettaglio	416.200	78,8	12,7	57,0	5,8	3,4	9,2	1,7	10,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	876.630	95,3	7,4	72,5	4,2	11,3	3,7	0,7	0,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	352.880	86,6	21,0	61,7	2,0	2,0	11,4	0,8	1,1
Servizi dei media e della comunicazione	64.330	82,1	6,1	68,4	1,4	6,2	4,8	2,8	10,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	129.530	63,8	32,9	17,7	12,5	0,6	19,2	4,0	13,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	210.250	63,3	21,0	32,0	7,4	3,0	11,9	6,2	18,5
Servizi finanziari e assicurativi	47.410	60,5	31,4	20,5	8,5	--	2,7	7,1	29,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	408.970	82,2	16,0	60,1	1,9	4,2	6,0	3,8	7,9
Istruzione e servizi formativi privati	128.020	43,2	7,4	35,2	0,3	0,3	14,2	12,1	30,5
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	278.460	78,2	18,3	57,6	1,1	1,2	6,1	2,5	13,3
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	182.680	88,6	8,0	65,0	8,7	6,8	6,7	1,4	3,3
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.4 - Entrate previste dalle imprese nel 2021 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2021 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**4.638.980**	**3.777.590**	**788.180**	**2.592.710**	**221.460**	**175.250**	**455.000**	**106.990**	**299.400**
		81,4	17,0	55,9	4,8	3,8	9,8	2,3	6,5
Nord-ovest	1.372.690	76,4	19,7	47,7	5,3	3,7	14,6	2,7	6,3
Nord-est	1.107.990	81,1	14,7	56,0	5,7	4,8	12,1	1,4	5,3
Centro	915.320	82,9	18,0	56,0	4,7	4,3	7,4	2,8	6,9
Sud e Isole	1.242.980	86,2	15,3	64,8	3,4	2,7	4,2	2,4	7,2
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.654.790	88,5	17,4	59,2	6,3	5,5	4,0	2,6	4,9
10-49 dipendenti	1.328.010	82,6	16,8	57,6	4,8	3,4	8,9	2,1	6,3
50-499 dipendenti	1.068.790	76,2	16,4	54,8	2,7	2,3	13,2	2,4	8,2
500 dipendenti e oltre	587.390	68,2	17,3	44,6	3,9	2,3	22,1	1,9	7,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.5 - Entrate previste dalle imprese nel 2022 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2022 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.179.140**	**4.154.920**	**974.030**	**2.720.450**	**291.480**	**168.960**	**559.780**	**101.070**	**363.370**
		80,2	18,8	52,5	5,6	3,3	10,8	2,0	7,0
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**1.498.580**	**76,6**	**24,6**	**45,3**	**6,3**	**0,4**	**16,9**	**1,2**	**5,3**
Estrazione di minerali	4.020	90,0	42,8	46,4	--	--	7,6	2,1	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	150.650	70,3	15,1	50,8	3,8	0,5	25,2	0,8	3,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	99.850	85,6	41,2	40,3	3,7	0,4	12,8	1,2	0,4
Industrie del legno e del mobile	49.770	69,3	22,2	38,8	8,2	0,2	26,4	1,2	3,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.300	67,1	21,4	38,3	7,3	--	27,6	1,5	3,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	39.990	54,5	29,0	21,6	3,7	0,3	37,9	1,6	6,0
Industrie della gomma e delle materie plastiche	52.750	51,4	19,0	27,5	4,9	--	46,2	1,0	1,4
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	31.000	74,6	27,7	41,0	5,8	--	23,9	1,2	0,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	199.820	69,4	20,1	40,8	8,1	0,4	26,7	1,2	2,7
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	191.630	71,0	28,6	34,2	7,9	0,2	21,2	1,3	6,5
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	66.120	69,5	33,5	27,6	8,2	0,2	26,4	2,1	2,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	21.080	85,5	26,5	49,6	8,1	1,3	12,0	1,1	1,3
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	54.880	84,3	29,3	49,7	4,9	0,3	12,9	2,1	0,7
Costruzioni	508.740	87,0	22,8	57,3	6,3	0,6	2,7	0,9	9,4
SERVIZI	**3.680.550**	**81,7**	**16,5**	**55,5**	**5,3**	**4,4**	**8,3**	**2,3**	**7,7**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	60.770	88,4	27,7	44,1	14,7	1,8	3,5	2,0	6,1
Commercio all'ingrosso	178.000	79,5	25,9	44,8	7,0	1,8	9,7	3,4	7,4
Commercio al dettaglio	432.270	80,8	14,0	56,3	7,1	3,4	8,8	1,7	8,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	986.290	95,8	11,5	68,7	5,9	9,7	3,1	0,7	0,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	391.920	83,7	19,4	60,9	1,7	1,8	14,8	0,7	0,9
Servizi dei media e della comunicazione	55.830	84,3	7,9	66,5	2,3	7,6	5,2	3,1	7,4
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	151.500	64,7	35,2	16,6	12,6	0,2	15,1	3,0	17,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	231.400	64,2	23,1	31,7	8,8	0,7	13,1	5,1	17,6
Servizi finanziari e assicurativi	53.900	55,9	29,5	17,4	9,0	--	6,6	5,2	32,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	457.960	81,5	17,7	58,5	1,8	3,4	10,3	3,2	5,0
Istruzione e servizi formativi privati	145.110	44,9	7,0	36,3	1,3	0,3	18,1	10,6	26,4
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	319.780	73,1	16,3	54,7	1,0	1,1	4,1	2,1	20,6
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	215.830	89,7	10,2	62,8	9,4	7,3	6,3	1,1	2,9
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.5 - Entrate previste dalle imprese nel 2022 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2022 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.179.140**	**4.154.920**	**974.030**	**2.720.450**	**291.480**	**168.960**	**559.780**	**101.070**	**363.370**
		80,2	18,8	52,5	5,6	3,3	10,8	2,0	7,0
Nord-ovest	1.526.910	76,2	21,6	45,2	6,3	3,0	14,4	2,3	7,2
Nord-est	1.244.820	78,5	16,8	51,6	6,4	3,7	14,4	1,1	5,9
Centro	1.019.600	81,1	18,9	52,3	5,9	4,0	9,3	2,5	7,1
Sud e Isole	1.387.800	85,6	17,4	61,5	4,0	2,6	4,7	2,0	7,8
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.724.450	88,0	20,2	54,3	8,4	5,1	4,1	2,3	5,5
10-49 dipendenti	1.569.200	81,1	18,0	55,0	5,3	2,8	10,4	1,8	6,7
50-499 dipendenti	1.259.220	73,4	17,2	51,5	2,8	1,9	16,2	1,7	8,7
500 dipendenti e oltre	626.270	70,3	20,3	43,7	4,4	2,0	19,3	1,8	8,6

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.6 - Entrate previste dalle imprese nel 2023 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2023 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.509.130**	**4.583.320**	**1.086.250**	**2.985.380**	**318.210**	**193.480**	**528.040**	**99.220**	**298.560**
		83,2	19,7	54,2	5,8	3,5	9,6	1,8	5,4
SETTORE DI ATTIVITA'									
INDUSTRIA	**1.565.290**	**81,2**	**27,0**	**46,9**	**6,9**	**0,4**	**14,5**	**1,1**	**3,2**
Estrazione di minerali	4.530	88,9	43,2	44,9	--	--	8,8	1,3	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	150.080	74,1	15,0	53,5	4,8	0,7	23,9	0,8	1,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	118.920	84,3	41,8	37,4	4,5	0,6	12,0	0,9	2,8
Industrie del legno e del mobile	49.220	73,6	25,4	40,0	7,8	0,3	23,5	1,1	1,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	31.300	72,1	24,7	38,9	8,1	0,5	25,3	1,1	1,4
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	39.950	62,0	33,8	24,1	4,0	0,2	35,9	1,7	0,4
Industrie della gomma e delle materie plastiche	47.930	58,0	26,1	27,6	4,2	0,2	40,6	1,0	0,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	31.300	77,8	28,6	41,9	6,9	0,4	20,1	1,1	1,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	201.130	76,0	23,5	44,0	8,4	0,1	21,8	1,1	1,0
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	197.540	79,0	33,6	38,0	7,2	0,2	17,6	1,2	2,3
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	66.500	71,8	39,2	24,6	8,0	--	25,1	2,1	1,0
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	18.730	86,3	30,3	46,4	8,7	1,0	11,6	1,1	1,0
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	59.070	85,7	30,6	48,9	5,8	0,3	11,8	2,1	0,3
Costruzioni	549.100	90,3	23,7	58,5	7,7	0,5	2,2	1,0	6,5
SERVIZI	**3.943.830**	**84,0**	**16,8**	**57,1**	**5,3**	**4,8**	**7,6**	**2,1**	**6,3**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	67.790	89,6	29,6	43,7	15,3	1,0	3,2	1,7	5,5
Commercio all'ingrosso	191.830	81,8	27,8	44,4	7,8	1,8	8,6	3,1	6,5
Commercio al dettaglio	488.950	83,3	14,3	58,7	6,8	3,5	7,0	1,4	8,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.145.970	95,5	11,3	68,5	5,8	9,8	3,7	0,6	0,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	409.180	83,8	19,5	60,8	1,9	1,7	12,1	0,6	3,5
Servizi dei media e della comunicazione	69.090	83,9	7,7	69,1	1,4	5,8	5,1	2,5	8,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	141.360	74,0	43,0	18,3	12,2	0,6	14,7	3,1	8,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	245.630	67,6	25,9	33,2	7,1	1,4	11,4	4,8	16,2
Servizi finanziari e assicurativi	45.990	73,7	39,5	22,4	11,8	--	5,9	5,7	14,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	447.930	83,2	16,9	61,3	1,8	3,3	9,2	3,0	4,5
Istruzione e servizi formativi privati	154.280	49,0	7,7	39,5	1,3	0,5	21,4	9,6	19,9
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	294.110	78,5	17,8	58,6	0,9	1,3	3,7	2,4	15,5
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	241.720	86,3	9,6	59,0	9,6	8,2	6,7	1,3	5,7
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.6 - Entrate previste dalle imprese nel 2023 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2023 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.509.130**	**4.583.320**	**1.086.250**	**2.985.380**	**318.210**	**193.480**	**528.040**	**99.220**	**298.560**
		83,2	19,7	54,2	5,8	3,5	9,6	1,8	5,4
Nord-ovest	1.607.100	79,7	23,3	46,6	6,3	3,5	12,7	2,1	5,6
Nord-est	1.308.580	81,6	18,7	52,3	6,8	3,8	12,9	1,0	4,5
Centro	1.131.290	83,9	19,5	54,1	6,2	4,1	8,4	2,1	5,6
Sud e Isole	1.462.150	88,0	16,9	64,3	4,0	2,9	4,1	2,0	6,0
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.754.180	89,7	20,7	55,2	8,5	5,3	3,9	2,3	4,1
10-49 dipendenti	1.731.780	84,5	18,4	57,1	5,8	3,2	8,9	1,6	5,0
50-499 dipendenti	1.336.010	77,0	18,8	52,8	3,3	2,1	14,3	1,7	6,9
500 dipendenti e oltre	687.160	75,1	22,3	46,8	3,6	2,4	16,7	1,3	6,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.7 - Entrate previste dalle imprese nel 2024 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.943.770**	**5.009.050**	**1.041.180**	**3.486.700**	**280.220**	**200.950**	**540.000**	**108.210**	**286.510**
		84,3	17,5	58,7	4,7	3,4	9,1	1,8	4,8
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO**	**427.490**	**97,4**	**3,7**	**89,9**	**0,1**	**3,7**	**0,2**	**0,4**	**2,0**
INDUSTRIA	**1.529.440**	**80,7**	**25,4**	**48,8**	**5,9**	**0,6**	**14,8**	**1,2**	**3,3**
Estrazione di minerali	13.510	34,3	18,0	15,7	0,4	--	64,9	0,5	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	178.490	77,5	13,8	59,2	3,7	0,7	19,4	0,7	2,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	100.870	82,9	43,6	33,8	4,8	0,7	13,7	1,2	2,1
Industrie del legno e del mobile	44.230	74,2	25,8	40,6	7,2	0,5	23,1	1,3	1,3
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.390	69,2	23,0	39,4	6,0	0,8	28,4	1,5	0,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	40.870	61,6	35,5	22,0	3,9	0,1	36,6	1,5	0,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	44.560	53,3	24,0	25,8	3,1	0,4	45,1	1,3	0,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.540	80,7	31,0	44,5	4,8	0,4	16,7	1,5	1,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	180.910	75,3	22,7	45,2	7,3	0,1	22,1	1,4	1,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	181.270	79,2	33,4	37,9	7,6	0,4	17,3	1,4	2,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	62.190	68,6	36,7	25,1	6,8	--	28,7	2,3	0,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	21.710	88,9	31,8	43,6	12,1	1,4	9,1	1,1	0,9
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	64.620	83,6	26,5	53,4	3,5	0,3	14,2	1,9	0,3
Costruzioni	539.290	90,3	21,7	61,5	6,2	0,8	2,1	1,0	6,7
SERVIZI	**3.986.840**	**84,3**	**16,0**	**59,1**	**4,8**	**4,4**	**7,8**	**2,2**	**5,7**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	75.050	89,8	28,8	45,9	14,5	0,6	3,4	1,6	5,2
Commercio all'ingrosso	214.860	82,9	23,4	51,3	6,0	2,2	7,3	2,8	7,0
Commercio al dettaglio	519.920	80,9	12,8	59,7	6,1	2,2	9,8	1,3	7,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.167.630	93,2	10,5	68,6	5,0	9,0	5,9	0,6	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.290	90,9	21,1	66,3	2,0	1,7	6,8	0,7	1,6
Servizi dei media e della comunicazione	59.240	88,9	6,7	75,7	2,2	4,4	6,5	2,8	1,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	128.010	72,0	41,6	19,6	9,9	0,8	14,9	3,5	9,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	251.760	66,3	23,1	34,4	7,7	1,1	11,2	5,0	17,5
Servizi finanziari e assicurativi	49.370	72,5	44,0	21,3	7,0	0,2	6,6	5,3	15,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	458.030	83,4	16,6	62,3	1,6	2,9	8,9	3,0	4,7
Istruzione e servizi formativi privati	132.290	56,3	8,2	46,8	0,7	0,6	16,2	13,2	14,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	291.110	80,9	16,2	63,4	0,7	0,5	3,6	2,3	13,2
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	262.290	84,7	9,4	57,6	7,8	9,9	8,0	1,7	5,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.7 - Entrate previste dalle imprese nel 2024 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2024 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.943.770**	**5.009.050**	**1.041.180**	**3.486.700**	**280.220**	**200.950**	**540.000**	**108.210**	**286.510**
		84,3	17,5	58,7	4,7	3,4	9,1	1,8	4,8
Nord-ovest	1.606.790	80,0	22,3	48,8	5,7	3,2	13,0	2,1	4,9
Nord-est	1.344.170	83,0	17,6	55,4	5,7	4,3	11,8	1,2	4,0
Centro	1.165.620	84,1	18,0	57,3	5,0	3,8	8,7	2,4	4,8
Sud e Isole	1.827.200	89,1	12,9	70,5	3,0	2,7	3,9	1,7	5,4
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.993.560	90,1	17,5	61,5	6,6	4,5	4,0	2,1	3,8
10-49 dipendenti	1.843.090	85,3	16,7	60,9	4,6	3,2	8,6	1,6	4,5
50-499 dipendenti	1.394.910	79,0	17,2	56,4	2,9	2,6	13,2	1,8	6,0
500 dipendenti e oltre	712.210	75,6	20,4	49,5	3,5	2,2	16,3	1,7	6,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

*** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

**** Collaboratori a partita IVA e occasionali

**** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - I dati del 2024 esposti nella tavola sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), motivo per cui differiscono da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del presente allegato statistico. A partire dal 2024, pertanto, i dati non sono confrontabili con quelli degli

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.8 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui: a tempo indeter-minato	a tempo deter-minato	appren-distato	altri lavoratori alle dipendenze	Personale in somminis-trazione	Collabo-ratori coordinati e continua-tivi **	Altri lavoratori non alle dipen-denze ***
TOTALE*	**5.807.270**	**4.956.300**	**1.011.130**	**3.478.380**	**258.490**	**208.290**	**464.790**	**125.050**	**261.140**
		85,3	17,4	59,9	4,5	3,6	8,0	2,2	4,5
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO**	**431.510**	**95,4**	**3,6**	**87,6**	**0,1**	**4,0**	**0,2**	**0,4**	**4,0**
INDUSTRIA	**1.462.330**	**83,0**	**25,2**	**51,6**	**5,8**	**0,5**	**13,0**	**1,3**	**2,6**
Estrazione di minerali	12.410	38,9	20,4	18,1	--	--	60,2	0,7	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	176.450	81,5	13,3	63,8	3,3	1,0	16,8	0,8	1,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	95.270	84,5	45,6	35,1	2,7	1,1	11,7	1,3	2,4
Industrie del legno e del mobile	41.110	75,5	26,4	41,2	7,4	0,5	21,4	1,6	1,6
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.130	72,8	23,0	43,6	6,2	--	24,5	1,8	0,9
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.590	62,6	37,0	22,9	2,6	0,2	34,9	2,2	0,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	40.280	56,2	22,9	28,8	4,3	0,1	42,1	1,4	0,3
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	27.760	83,3	30,8	47,3	4,7	0,6	14,1	1,6	1,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	165.170	77,5	22,6	47,3	7,5	0,1	19,8	1,6	1,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	162.670	80,5	32,5	40,8	7,0	0,3	15,9	1,7	2,0
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	54.460	71,7	37,8	27,3	6,5	0,1	26,1	1,7	0,5
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.570	81,1	29,0	42,4	8,3	1,3	15,1	2,2	1,6
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	62.530	84,8	25,4	55,8	3,4	0,2	12,7	2,2	0,3
Costruzioni	547.930	92,1	22,0	62,9	6,7	0,5	1,9	1,1	5,0
SERVIZI	**3.913.430**	**85,1**	**16,0**	**60,0**	**4,4**	**4,7**	**7,0**	**2,7**	**5,3**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	76.030	91,5	28,1	48,0	14,7	0,6	2,7	1,7	4,1
Commercio all'ingrosso	200.280	84,8	23,3	54,2	5,3	2,0	6,7	3,0	5,4
Commercio al dettaglio	497.950	82,2	12,7	60,6	5,9	3,1	9,2	1,4	7,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.169.720	93,7	9,9	70,2	5,0	8,7	5,4	0,6	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	374.770	90,8	22,4	65,4	1,5	1,5	6,3	0,9	2,1
Servizi dei media e della comunicazione	59.780	89,8	7,0	72,2	1,7	8,8	5,7	3,0	1,6
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	115.830	72,7	41,0	21,8	9,5	0,4	14,0	3,6	9,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	221.400	70,3	27,1	34,7	6,5	2,1	10,9	5,9	12,9
Servizi finanziari e assicurativi	44.970	70,6	40,1	22,8	7,4	0,3	5,9	7,0	16,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	451.200	84,5	17,1	62,7	1,1	3,6	7,6	3,1	4,9
Istruzione e servizi formativi privati	125.120	52,5	8,7	42,4	1,1	0,3	14,5	16,0	17,0
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	296.830	80,4	17,3	62,0	0,7	0,5	3,0	2,8	13,8
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	279.560	83,8	9,6	56,6	7,2	10,4	6,5	5,2	4,5
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.8 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui: a tempo indeterminato	di cui: a tempo determinato	di cui: apprendistato	di cui: altri lavoratori alle dipendenze	Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
TOTALE*	**5.807.270**	**4.956.300**	**1.011.130**	**3.478.380**	**258.490**	**208.290**	**464.790**	**125.050**	**261.140**
		85,3	17,4	59,9	4,5	3,6	8,0	2,2	4,5
Nord-ovest	1.526.540	80,9	21,9	50,0	5,2	3,8	11,2	2,5	5,4
Nord-est	1.326.220	84,4	17,3	57,3	5,4	4,4	10,7	1,4	3,5
Centro	1.156.630	84,4	18,0	57,2	5,1	4,1	8,0	2,7	4,8
Sud e Isole	1.797.880	90,4	13,3	72,0	2,7	2,5	3,3	2,0	4,2
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.938.160	90,7	17,2	62,7	6,6	4,3	3,2	2,6	3,5
10-49 dipendenti	1.803.010	85,9	16,5	61,8	4,2	3,4	8,1	1,9	4,1
50-499 dipendenti	1.330.310	80,8	17,5	57,5	2,5	3,4	11,6	2,1	5,5
500 dipendenti e oltre	735.790	77,9	20,1	52,1	3,1	2,6	14,2	1,5	6,3

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

**** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 53.9 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui: a tempo indeter-minato	a tempo deter-minato	appren-distato	altri lavoratori alle dipendenze	Personale in somminis-trazione	Collabo-ratori coordinati e continua-tivi **	Altri lavoratori non alle dipen-denze ***
TOTALE*	**5.927.550**	**5.060.580**	**1.003.700**	**3.603.890**	**228.430**	**224.570**	**488.370**	**128.470**	**250.130**
		85,4	16,9	60,8	3,9	3,8	8,2	2,2	4,2
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO**	**463.200**	**96,8**	**3,8**	**88,9**	**0,1**	**4,0**	**0,2**	**0,4**	**2,7**
INDUSTRIA	**1.493.370**	**82,8**	**24,0**	**53,0**	**5,3**	**0,4**	**13,5**	**1,3**	**2,4**
Estrazione di minerali	11.680	32,6	13,5	18,7	--	--	66,2	0,8	--
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	184.360	81,2	14,5	63,0	2,8	0,9	17,1	0,8	0,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	97.070	84,3	43,7	37,1	2,8	0,7	12,3	1,2	2,2
Industrie del legno e del mobile	41.450	74,7	24,7	42,9	6,6	0,3	22,5	1,4	1,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	28.600	72,0	22,9	43,2	5,4	0,6	25,5	1,7	0,8
Industrie chimiche, farmaceutiche e petrolifere	37.380	59,8	33,7	23,3	2,6	0,3	37,8	2,1	0,3
Industrie della gomma e delle materie plastiche	42.460	56,2	23,6	28,7	3,9	--	42,2	1,4	0,2
Industrie della lavorazione dei minerali non metalliferi	28.050	82,7	27,6	49,7	4,3	1,1	14,9	1,5	0,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	170.340	77,2	21,6	48,5	6,9	0,2	20,2	1,5	1,1
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e mezzi di trasporto	174.140	81,1	31,2	43,0	6,8	0,2	15,6	1,5	1,8
Industrie elettriche, elettroniche, ottiche e medicali	59.410	72,8	37,5	28,0	6,8	0,5	24,7	2,0	0,4
Ind. beni per la casa, tempo libero e altre manifatturiere	10.400	79,9	27,1	41,6	8,2	2,9	16,7	1,9	1,5
Public utilities (energia, gas, acqua, ambiente)	66.330	85,0	27,2	54,6	2,8	0,3	12,9	1,9	0,2
Costruzioni	541.720	92,2	19,6	66,1	6,1	0,3	2,0	1,2	4,6
SERVIZI	**3.970.980**	**85,0**	**15,8**	**60,4**	**3,7**	**5,0**	**7,2**	**2,7**	**5,1**
Commercio e riparazione di autoveicoli e motocicli	74.790	91,8	27,5	49,2	14,1	1,0	2,9	1,7	3,6
Commercio all'ingrosso	202.250	85,0	22,7	55,9	4,1	2,4	7,0	2,9	5,1
Commercio al dettaglio	498.350	82,4	13,1	61,7	4,7	2,9	9,4	1,4	6,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.182.860	93,5	10,2	70,8	3,9	8,7	5,5	0,7	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	377.170	90,5	22,0	65,5	1,0	2,0	6,5	0,8	2,1
Servizi dei media e della comunicazione	63.540	90,2	5,9	67,1	1,7	15,5	5,7	2,9	1,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	112.070	71,9	38,1	22,2	11,0	0,6	15,2	3,3	9,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	222.270	70,9	27,0	37,1	5,1	1,6	11,4	5,4	12,3
Servizi finanziari e assicurativi	44.510	70,5	39,6	20,4	10,3	0,2	6,4	6,4	16,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	471.280	84,7	17,1	62,2	1,1	4,2	7,7	3,0	4,6
Istruzione e servizi formativi privati	131.780	51,6	8,1	41,3	1,5	0,7	14,0	16,1	18,3
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	306.920	81,6	17,4	63,4	0,4	0,5	3,1	2,5	12,7
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	283.190	82,3	8,4	55,7	6,5	11,7	6,9	6,2	4,7
RIPARTIZIONE TERRITORIALE									

Tavola 53.9 - Entrate previste dalle imprese nel 2026 secondo le tipologie contrattuali per settore di attività, ripartizione territoriale e classe dimensionale (quote % sul totale)

	Entrate previste nel 2026 (v.a.)*	Personale dipendente	di cui:				Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi **	Altri lavoratori non alle dipendenze ***
			a tempo indeterminato	a tempo determinato	apprendistato	altri lavoratori alle dipendenze			
TOTALE*	**5.927.550**	**5.060.580**	**1.003.700**	**3.603.890**	**228.430**	**224.570**	**488.370**	**128.470**	**250.130**
		85,4	16,9	60,8	3,9	3,8	8,2	2,2	4,2
Nord-ovest	1.556.170	80,8	21,5	50,6	4,7	4,0	11,5	2,6	5,2
Nord-est	1.330.980	84,3	17,2	57,7	4,7	4,7	10,9	1,4	3,3
Centro	1.169.900	84,0	17,7	57,7	4,1	4,5	8,5	2,9	4,6
Sud e Isole	1.870.510	90,8	12,5	73,4	2,5	2,5	3,5	1,9	3,8
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	1.958.730	91,0	17,0	63,9	5,4	4,7	3,1	2,7	3,1
10-49 dipendenti	1.828.860	85,7	16,0	62,4	3,7	3,6	8,5	1,9	3,9
50-499 dipendenti	1.390.820	81,0	17,0	58,6	2,2	3,2	11,7	2,1	5,2
500 dipendenti e oltre	749.150	77,9	18,9	53,0	3,1	2,9	14,3	1,6	6,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

*** Collaboratori a partita IVA e occasionali

**** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026