



UNIONCAMERE



MAGGIO 2025

Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato dall'Unione europea



# Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 107.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori industriali e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di maggio 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo maggio - luglio 2025.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

## **SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali**

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

# **SEZIONE A**

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Maggio 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>14,5</b>
1 Dirigenti	800	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	23.530	4,5
3 Professioni tecniche	52.480	9,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>41,8</b>
4 Impiegati	41.050	7,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	179.650	34,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>25,7</b>
6 Operai specializzati	80.070	15,2
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	55.500	10,5
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>18,0</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate		di cui (%):						
	previste (v.a.)*	Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>800</b>	<b>23.530</b>	<b>52.480</b>	<b>41.050</b>	<b>179.650</b>	<b>80.070</b>	<b>55.500</b>	<b>95.270</b>
		0,2	4,5	9,9	7,8	34,0	15,2	10,5	18,0
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>252.550</b>	-	<b>2,3</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>43,0</b>	<b>16,6</b>	<b>9,7</b>	<b>23,4</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>17.540</b>	2,0	19,9	24,3	52,3	0,4	0,9	0,0	0,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.420	13,9	29,0	5,8	50,7	0,6	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	8.300	-	1,2	3,1	94,9	0,3	-	-	0,5
Sistemi informativi	6.820	0,1	39,4	56,7	1,0	0,4	2,4	0,0	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>18.440</b>	<b>0,4</b>	<b>18,5</b>	<b>24,1</b>	<b>57,0</b>	<b>0,1</b>	-	-	-
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>106.770</b>	<b>0,3</b>	<b>3,9</b>	<b>16,0</b>	<b>16,2</b>	<b>62,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,2</b>
Vendita	66.440	0,3	2,6	8,9	2,8	85,2	0,0	-	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.700	1,1	20,3	61,3	11,9	5,3	-	-	0,1
Assistenza clienti	28.620	0,0	0,3	14,2	49,1	31,9	0,1	0,4	4,0
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>68.850</b>	<b>0,0</b>	<b>9,2</b>	<b>17,3</b>	<b>0,3</b>	<b>5,8</b>	<b>55,1</b>	<b>0,9</b>	<b>11,3</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.090	0,2	49,6	48,8	1,0	-	0,4	-	-
Installazione e manutenzione	45.240	0,0	0,0	8,9	-	-	82,7	0,5	7,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	11.530	-	3,0	17,3	0,9	34,8	3,9	3,6	36,5
<b>Area della logistica</b>	<b>64.190</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>3,3</b>	<b>6,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>47,2</b>	<b>42,4</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	15.690	0,0	1,2	4,1	11,1	2,6	-	8,3	72,6
Trasporti e distribuzione	48.500	0,0	0,1	3,1	4,3	0,1	0,0	59,8	32,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

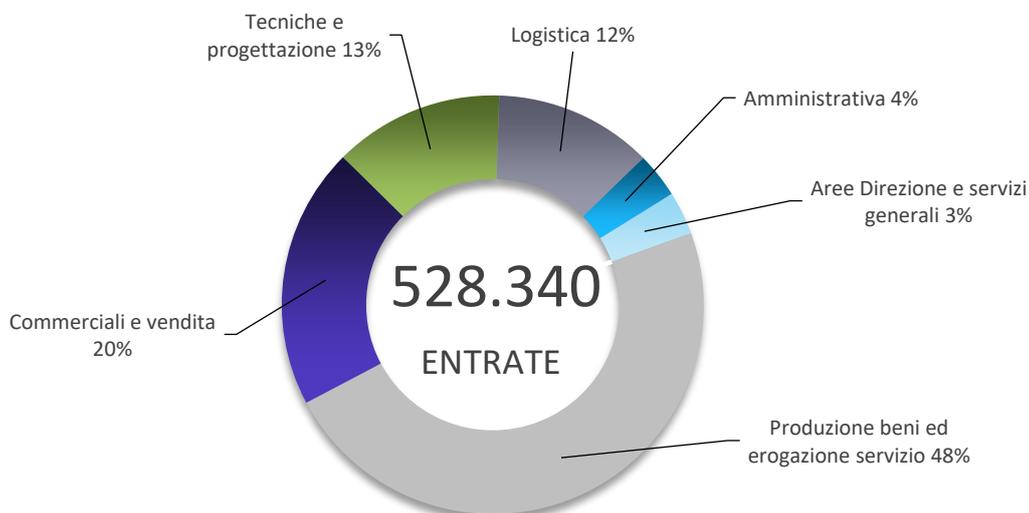


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costruzioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>134.160</b>	<b>83.510</b>	<b>50.660</b>	<b>394.170</b>	<b>71.090</b>	<b>147.200</b>	<b>118.250</b>	<b>57.630</b>
		25,4	15,8	9,6	74,6	13,5	27,9	22,4	10,9
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>252.550</b>	<b>25,0</b>	<b>16,9</b>	<b>8,1</b>	<b>75,0</b>	<b>1,2</b>	<b>44,1</b>	<b>13,6</b>	<b>16,2</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>17.540</b>	<b>17,4</b>	11,8	5,7	<b>82,6</b>	6,4	5,9	60,1	10,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.420	17,6	13,3	4,3	82,4	6,6	12,0	42,9	20,8
Segreteria, staff e servizi generali	8.300	22,9	13,0	9,9	77,1	7,1	7,7	47,8	14,4
Sistemi informativi	6.820	10,7	9,7	1,0	89,3	5,5	1,4	81,0	1,4
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>18.440</b>	<b>23,0</b>	<b>18,1</b>	<b>4,9</b>	<b>77,0</b>	<b>10,9</b>	<b>7,9</b>	<b>51,0</b>	<b>7,3</b>
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>106.770</b>	<b>6,7</b>	<b>6,1</b>	<b>0,7</b>	<b>93,3</b>	<b>43,5</b>	<b>26,2</b>	<b>14,9</b>	<b>8,7</b>
Vendita	66.440	4,9	4,7	0,2	95,1	60,6	24,8	7,4	2,4
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.700	23,3	19,7	3,6	76,7	25,4	2,7	44,7	3,8
Assistenza clienti	28.620	4,1	3,7	0,5	95,9	11,1	39,0	20,2	25,6
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>68.850</b>	<b>63,4</b>	<b>28,0</b>	<b>35,4</b>	<b>36,6</b>	<b>7,3</b>	<b>4,9</b>	<b>19,8</b>	<b>4,6</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.090	50,9	40,5	10,4	49,1	3,0	0,1	43,5	2,4
Installazione e manutenzione	45.240	75,1	24,3	50,8	24,9	10,1	7,1	6,8	1,0
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	11.530	30,4	29,5	0,9	69,6	0,9	1,6	46,0	21,1
<b>Area della logistica</b>	<b>64.190</b>	<b>20,3</b>	<b>15,1</b>	<b>5,2</b>	<b>79,7</b>	<b>21,2</b>	<b>3,3</b>	<b>53,6</b>	<b>1,7</b>
Acquisti e movimentazione interna	15.690	36,4	31,3	5,1	63,6	35,0	3,3	24,7	0,5
Trasporti e distribuzione	48.500	15,0	9,8	5,2	85,0	16,7	3,2	62,9	2,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>528.340</b>
<b>Area produzione di beni ed erogazione del servizio</b>			<b>252.550</b>
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Attore	640
	2°	Insegnante di scuola materna	510
	3°	Educatore d'asilo nido	420
Professioni tecniche	1°	Infermiere	2.940
	2°	Educatore professionale	2.880
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	590
Impiegati	1°	Addetto al controllo statistico	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	39.370
	2°	Aiuto cuoco	15.720
	3°	Banconiere di bar	6.790
Operai specializzati	1°	Muratore	13.390
	2°	Operaio specializzato dell'industria dello spettacolo	2.110
	3°	Carpentiere montatore di elementi e strutture in metallo	1.450
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	2.020
	2°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	1.560
	3°	Addetto alle macchine confezionatrici	1.210
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	36.600
	2°	Addetto alla pulizia delle camere	10.390
	3°	Lavapiatti	4.290
<b>Aree Direzione e servizi generali</b>			<b>17.540</b>
Dirigenti	1°	Direttore di ristorante	70
	2°	Direttore sanitario in strutture private	40
	3°	Direttore o responsabile di stabilimento	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	440
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	360
	3°	Responsabile della sicurezza informatica	360
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	990
	2°	Tecnico assistenza informatica	840
	3°	Tecnico specialista di linguaggi di programmazione	440
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	3.390
	2°	Addetto alla segreteria	3.100
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	740
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	2°	Addetto alle pratiche automobilistiche	--
	3°	Store manager	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	150
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	--
	3°	Riparatore di computer	--
Professioni non qualificate	1°	Corriere	30
	2°	Commesso di ufficio	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>528.340</b>
<b>Area amministrativa</b>			<b>18.440</b>
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	50
	2°	Direttore finanziario	--
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Controller di gestione	630
	2°	Esperto legale in impresa	590
	3°	Consulente di gestione aziendale	400
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	2.290
	2°	Promotore finanziario	430
	3°	Addetto controllo di gestione	340
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.250
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.560
	3°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	750
<b>Aree commerciali e della vendita</b>			<b>106.770</b>
Dirigenti	1°	Direttore di negozio o punto vendita	100
	2°	Direttore di esercizio al dettaglio	90
	3°	Direttore commerciale	60
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.400
	2°	Specialista in digital social marketing	390
	3°	Account manager	350
Professioni tecniche	1°	Venditore tecnico	3.030
	2°	Tecnico commerciale	2.890
	3°	Addetto marketing	1.300
Impiegati	1°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	5.330
	2°	Addetto al customer service	2.810
	3°	Addetto all'accoglienza clienti	2.740
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	18.770
	2°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	6.490
	3°	Assistente alla vendita	6.440
Conduuttori impianti e macchine	1°	Conducente di navetta per il trasporto di passeggeri	90
	2°	Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1°	Spiaggino	390
	2°	Posteggiatore	330
	3°	Facchino	190

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>528.340</b>
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>			<b>68.850</b>
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2°	Direttore area tecnica	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Progettista di opere di ingegneria civile	570
	2°	Responsabile di progetto nei servizi	500
	3°	Progettista meccanico	380
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.530
	2°	Disegnatore tecnico	1.170
	3°	Tecnico sviluppo prodotti (ufficio tecnico)	710
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	100
	2°	Addetto alla segreteria	60
	3°	Addetto appalti e offerte	60
Professioni commerciali e servizi	1°	Assistente bagnanti	1.420
	2°	Guardia particolare giurata	810
	3°	Addetto alla sorveglianza	670
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	4.980
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	4.070
	3°	Muratore	2.910
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	340
	2°	Conducente di macchine operatrici	90
	3°	Conducente di escavatrice meccanica	70
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	1.760
	2°	Operatore ecologico	1.560
	3°	Factotum addetto alle piccole manutenzioni in azienda	1.530
<b>Aree della logistica</b>			<b>64.190</b>
Dirigenti	1°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2°	Direttore logistica e distribuzione	--
	3°	Amministratore delegato nei servizi di trasporto e logistica	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	160
	2°	Responsabile della pianificazione della produzione	40
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	440
	2°	Responsabile organizzazione trasporti	300
	3°	Responsabile della logistica commerciale	290
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.410
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	510
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	440
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	310
	2°	Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso	40
	3°	Addetto alla vendita di ricambi per auto e moto	30
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	16.150
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	5.900
	3°	Conducente di carrello elevatore	1.710
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	15.380
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.140
	3°	Mulettista di magazzino	2.040

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>134.160</b>	<b>83.510</b>	<b>50.660</b>	<b>394.170</b>	<b>71.090</b>	<b>147.200</b>	<b>118.250</b>	<b>57.630</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>23,7</b>	<b>17,7</b>	<b>6,0</b>	<b>76,3</b>	<b>13,0</b>	<b>2,5</b>	<b>37,6</b>	<b>23,3</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	<b>27,7</b>	24,7	3,0	<b>72,3</b>	34,9	3,0	32,0	2,4
Tecnici della salute	8.260	<b>2,2</b>	2,2	-	<b>97,8</b>	7,6	0,0	1,7	88,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	<b>11,1</b>	10,2	0,9	<b>88,9</b>	6,1	1,6	79,4	1,8
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	<b>68,7</b>	56,0	12,7	<b>31,3</b>	2,8	0,2	28,2	0,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	<b>25,0</b>	19,7	5,3	<b>75,0</b>	11,1	4,9	54,8	4,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	<b>76,5</b>	27,5	49,0	<b>23,5</b>	0,5	12,2	10,1	0,6
Ingegneri	4.610	<b>38,1</b>	31,2	6,9	<b>61,9</b>	4,6	0,4	54,3	2,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione	3.690	<b>21,7</b>	19,0	2,7	<b>78,3</b>	17,8	5,3	51,1	4,1
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	<b>19,4</b>	19,4	-	<b>80,6</b>	40,5	-	36,8	3,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	<b>20,0</b>	19,9	0,1	<b>80,0</b>	2,0	0,2	77,6	0,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	<b>0,0</b>	0,0	-	<b>100,0</b>	0,1	1,3	0,6	97,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	<b>7,6</b>	7,5	0,1	<b>92,4</b>	0,1	-	21,6	70,8
Altre professioni	18.890	<b>9,9</b>	7,4	2,6	<b>90,1</b>	12,4	2,0	42,8	32,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>4,3</b>	<b>3,4</b>	<b>0,9</b>	<b>95,7</b>	<b>19,4</b>	<b>52,8</b>	<b>9,5</b>	<b>14,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	<b>0,2</b>	0,2	0,0	<b>99,8</b>	0,3	94,2	0,2	5,0
Addetti alle vendite	43.490	<b>4,1</b>	4,1	0,0	<b>95,9</b>	88,1	3,1	3,7	1,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della	16.240	<b>7,3</b>	5,1	2,2	<b>92,7</b>	4,5	43,5	30,7	14,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	<b>27,9</b>	19,3	8,6	<b>72,1</b>	10,3	7,1	38,0	16,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	<b>0,0</b>	0,0	-	<b>100,0</b>	0,0	1,8	1,5	96,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza,	5.500	<b>0,4</b>	0,3	0,0	<b>99,6</b>	-	7,2	32,2	60,2
Operatori della cura estetica	5.260	<b>0,0</b>	-	0,0	<b>100,0</b>	-	2,5	0,0	97,5
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	-	-	-	<b>100,0</b>	-	-	2,3	97,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	<b>30,0</b>	23,5	6,5	<b>70,0</b>	28,0	1,6	40,1	0,3
Altre professioni	8.390	<b>11,9</b>	10,9	1,0	<b>88,1</b>	10,7	3,9	62,2	11,4
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>68,9</b>	<b>39,5</b>	<b>29,4</b>	<b>31,1</b>	<b>6,8</b>	<b>2,4</b>	<b>20,4</b>	<b>1,6</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	<b>15,8</b>	8,9	6,9	<b>84,2</b>	10,3	3,0	69,2	1,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	<b>97,9</b>	1,1	96,8	<b>2,1</b>	-	-	2,1	0,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	<b>90,9</b>	5,1	85,8	<b>9,1</b>	0,0	7,2	1,8	0,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	<b>55,0</b>	44,1	11,0	<b>45,0</b>	34,7	0,1	10,0	0,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	<b>94,8</b>	88,0	6,8	<b>5,2</b>	5,1	-	0,1	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	<b>83,3</b>	47,5	35,9	<b>16,7</b>	6,0	-	10,1	0,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	<b>70,6</b>	70,6	-	<b>29,4</b>	5,3	24,1	-	0,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	<b>67,2</b>	16,4	50,8	<b>32,8</b>	6,0	-	26,8	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	<b>73,7</b>	73,7	-	<b>26,3</b>	12,1	0,9	11,8	1,6

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>134.160</b>	<b>83.510</b>	<b>50.660</b>	<b>394.170</b>	<b>71.090</b>	<b>147.200</b>	<b>118.250</b>	<b>57.630</b>
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	<b>99,4</b>	98,2	1,2	<b>0,6</b>	0,1	-	0,6	-
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.220	<b>100,0</b>	100,0	-	-	-	-	-	-
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	<b>64,4</b>	64,4	-	<b>35,6</b>	0,1	0,4	0,8	34,3
Altre professioni	26.840	<b>77,6</b>	75,6	2,0	<b>22,4</b>	2,3	0,2	18,0	2,0
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>13,8</b>	<b>9,3</b>	<b>4,5</b>	<b>86,2</b>	<b>9,6</b>	<b>26,9</b>	<b>42,7</b>	<b>7,0</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	<b>5,3</b>	4,2	1,1	<b>94,7</b>	0,7	40,0	47,7	6,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	<b>22,1</b>	18,7	3,4	<b>77,9</b>	31,2	5,1	39,5	2,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia	3.560	<b>0,8</b>	0,5	0,3	<b>99,2</b>	0,1	39,0	48,8	11,3
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	<b>44,0</b>	37,6	6,4	<b>56,0</b>	1,4	20,7	12,3	21,7
Altre professioni	6.190	<b>41,7</b>	1,1	40,6	<b>58,3</b>	2,3	4,8	27,3	23,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Area dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Area commer- ciali e della vendita	Area tecniche e proget- tazioni	Area logi- stica
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>47,8</b>	<b>3,3</b>	<b>3,5</b>	<b>20,2</b>	<b>13,0</b>	<b>12,1</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>24,0</b>	<b>10,5</b>	<b>10,3</b>	<b>28,2</b>	<b>23,8</b>	<b>3,1</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	-	0,1	-	93,9	0,6	5,4
Tecnici della salute	8.260	90,8	-	-	9,1	0,2	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	-	62,5	-	13,5	24,0	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	-	2,8	-	4,0	93,2	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	-	12,0	38,8	45,1	0,6	3,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	19,0	-	0,7	8,5	71,0	0,7
Ingegneri	4.610	-	1,9	0,5	1,5	95,0	1,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.690	-	8,4	86,1	1,1	4,4	0,1
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	1,7	-	-	59,3	-	39,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	-	78,6	-	0,0	21,3	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	89,9	-	-	10,1	-	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	87,0	2,7	-	0,1	10,2	-
Altre professioni	18.890	34,4	7,7	14,3	24,5	16,0	3,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>49,3</b>	<b>4,2</b>	<b>4,8</b>	<b>37,9</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	82,8	-	-	17,2	-	-
Addetti alle vendite	43.490	-	0,1	-	98,8	-	1,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	16.240	-	2,3	4,6	93,0	-	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	-	54,2	37,7	5,4	0,8	1,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	85,9	-	-	14,1	-	0,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	5.500	-	-	-	27,0	73,0	0,0
Operatori della cura estetica	5.260	99,2	-	-	0,8	-	-
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	94,6	-	-	5,4	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	-	0,1	2,7	0,7	-	96,5
Altre professioni	8.390	7,1	8,0	47,9	32,8	1,2	2,9
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>49,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>28,4</b>	<b>22,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	-	-	-	0,4	0,1	99,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	79,9	-	-	-	20,1	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	-	-	-	-	100,0	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	6,0	-	-	0,1	93,8	0,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	87,4	-	-	-	12,6	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	-	2,5	-	0,3	97,2	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	99,8	-	-	0,2	-	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	45,9	-	-	-	4,8	49,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	92,8	-	-	-	-	7,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	99,9	0,1	-	-	-	-
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.220	100,0	-	-	-	-	-
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	96,9	-	-	0,1	3,0	-
Altre professioni	26.840	89,9	-	-	0,1	6,1	3,9
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>61,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>8,2</b>	<b>28,6</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	95,6	-	-	-	4,4	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	-	0,1	-	0,9	0,0	98,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.560	-	-	-	13,6	86,1	0,4
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	56,7	-	-	-	43,3	-
Altre professioni	6.190	78,8	0,1	-	8,0	13,0	-

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>31,3</b>	<b>28,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>28,2</b>	<b>23,8</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	26,6	12,9
Tecnici della salute	8.260	29,2	40,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	48,0	19,4
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	35,3	12,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	24,1	17,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	14,0	13,9
Ingegneri	4.610	25,1	18,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.690	27,7	10,6
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	15,5	16,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	42,3	20,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	31,0	37,7
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	18,9	51,6
Altre professioni	18.890	26,7	32,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>38,8</b>	<b>30,3</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	38,5	35,6
Addetti alle vendite	43.490	46,9	23,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	16.240	44,1	25,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	32,0	14,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	14,9	38,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	5.500	31,9	39,2
Operatori della cura estetica	5.260	50,7	24,4
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	15,6	36,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	37,0	13,3
Altre professioni	8.390	31,6	28,6
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>27,6</b>	<b>20,7</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	10,4	26,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	16,4	16,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	43,8	18,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	43,1	14,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	28,3	16,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	48,6	16,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	32,8	13,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	21,7	20,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	22,6	45,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	38,9	19,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.220	35,1	25,7
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	23,7	24,1
Altre professioni	26.840	30,8	21,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>21,8</b>	<b>36,2</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	11,4	44,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	42,3	20,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.560	5,0	48,3
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	18,6	29,7
Altre professioni	6.190	34,4	32,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>47,0</b>	<b>30,4</b>	<b>13,5</b>	<b>20,5</b>	<b>44,5</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>54,4</b>	<b>34,2</b>	<b>17,2</b>	<b>50,5</b>	<b>34,2</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	49,6	24,7	21,7	35,2	43,9
Tecnici della salute	8.260	66,5	59,4	5,3	69,1	22,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	58,9	37,7	20,3	49,5	20,7
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	69,9	37,2	30,8	45,2	37,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	45,3	20,8	17,4	60,6	26,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	66,6	41,3	22,6	39,7	54,2
Ingegneri	4.610	62,8	40,4	18,7	56,7	33,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.690	46,3	24,0	20,1	52,0	31,9
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	59,8	30,1	25,8	35,6	47,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	48,8	27,5	18,2	56,8	24,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	49,8	31,0	15,0	53,4	40,3
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	39,3	22,6	13,6	63,7	33,0
Altre professioni	18.890	46,9	32,3	11,7	51,1	33,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>42,5</b>	<b>27,2</b>	<b>12,4</b>	<b>16,7</b>	<b>49,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	49,5	32,4	14,3	14,5	54,7
Addetti alle vendite	43.490	27,2	15,8	8,8	6,9	48,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	16.240	35,4	19,9	13,2	11,5	52,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	34,7	19,2	11,9	31,2	32,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	56,0	42,7	8,3	50,5	36,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	5.500	33,7	28,7	4,5	32,5	38,1
Operatori della cura estetica	5.260	69,3	38,7	21,2	43,7	30,0
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	42,7	37,0	4,0	30,9	45,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	31,4	18,7	11,8	19,3	28,3
Altre professioni	8.390	38,2	23,8	13,0	21,1	37,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>59,3</b>	<b>37,3</b>	<b>18,4</b>	<b>20,2</b>	<b>49,8</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	54,6	38,8	11,1	23,1	56,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	58,8	39,0	16,6	16,5	69,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	72,4	45,8	24,8	23,0	47,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	72,6	43,2	26,4	28,9	42,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	70,8	43,0	25,5	32,1	40,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	66,1	35,8	25,4	34,1	30,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	53,8	39,4	11,3	6,3	51,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	67,2	38,5	20,0	29,9	53,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	21,8	10,8	8,6	3,0	32,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	41,5	23,9	16,1	12,9	39,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod.	3.220	68,4	40,0	23,9	17,2	47,8
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	59,9	36,3	16,8	12,9	43,3
Altre professioni	26.840	53,1	31,0	19,2	14,2	44,8
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>34,0</b>	<b>25,1</b>	<b>5,7</b>	<b>5,7</b>	<b>34,7</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	34,5	25,2	5,7	3,6	39,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	34,5	25,8	6,1	8,6	27,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.560	13,9	11,4	1,7	7,5	35,7
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	34,3	27,9	3,2	6,5	15,5
Altre professioni	6.190	39,6	27,7	8,6	9,9	31,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

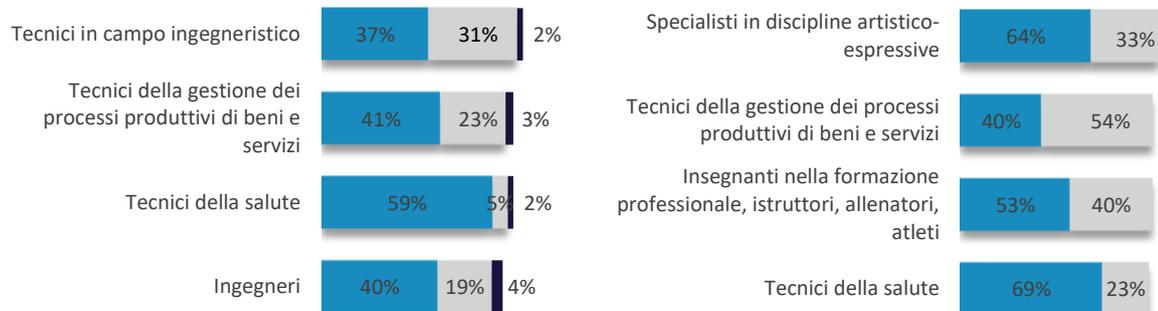
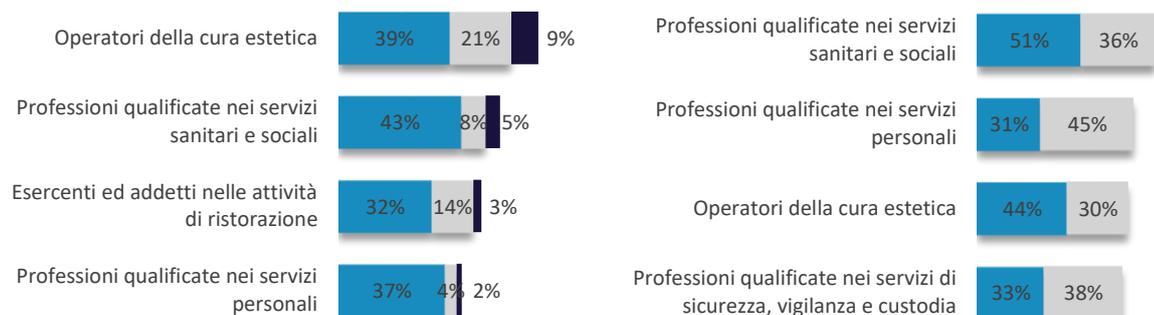
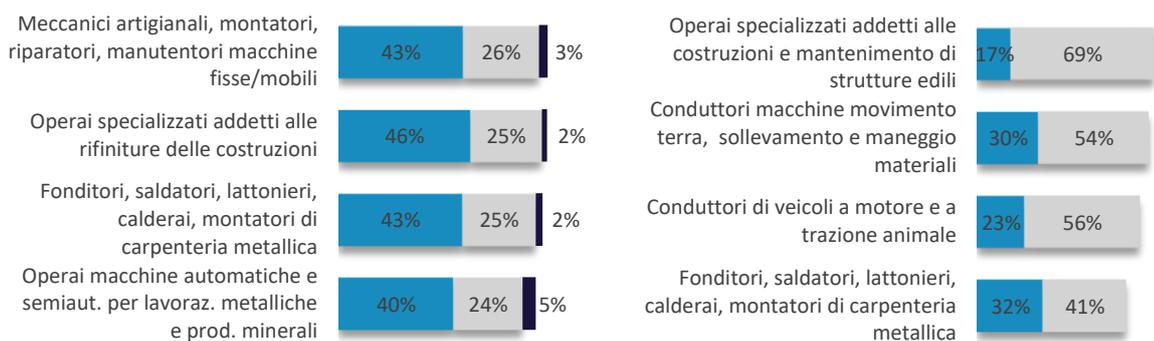
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2025

Le professioni di **difficile reperimento\***Le professioni per **esperienza richiesta\***

\* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

**Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici****Impiegati, professioni commerciali e nei servizi****Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine**

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>19,9</b>	<b>14,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>54,2</b>	<b>26,8</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	54,2	15,9
Tecnici della salute	8.260	43,1	19,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	61,4	9,4
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	60,1	29,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	56,6	41,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	51,6	69,3
Ingegneri	4.610	77,9	39,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.690	23,4	14,8
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	60,8	30,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	76,5	22,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	52,7	11,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	54,8	24,9
Altre professioni	18.890	52,1	27,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>17,9</b>	<b>16,7</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	15,9	20,4
Addetti alle vendite	43.490	20,1	10,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	16.240	18,6	19,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	21,6	19,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	12,4	8,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	5.500	8,9	8,7
Operatori della cura estetica	5.260	40,8	17,9
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	20,0	9,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	18,0	14,9
Altre professioni	8.390	19,2	7,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>14,3</b>	<b>10,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	6,4	8,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	13,3	13,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	24,2	19,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	27,4	9,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	16,0	10,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	20,0	6,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	6,4	7,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	6,7	14,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	1,0	2,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	8,6	4,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.220	17,1	4,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	16,6	5,0
Altre professioni	26.840	14,9	9,2
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>4,7</b>	<b>7,1</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	3,2	7,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	4,5	5,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.560	14,3	10,8
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	15,1	7,1
Altre professioni	6.190	7,5	8,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>10,8</b>	<b>1,5</b>	<b>25,6</b>	<b>40,7</b>	<b>21,4</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>76.810</b>	<b>62,6</b>	<b>5,5</b>	<b>31,4</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.590	42,8	5,8	51,4	-	-
Tecnici della salute	8.260	95,3	0,0	4,7	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.960	40,3	11,7	42,9	5,1	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.540	40,0	15,0	45,0	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.090	93,9	6,1	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.730	29,7	8,7	61,6	-	-
Ingegneri	4.610	93,5	6,5	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.690	59,3	1,5	39,2	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	2.300	22,5	4,8	72,7	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.160	92,3	7,7	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.020	49,4	1,8	48,8	-	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	1.960	44,6	4,0	51,4	-	-
Altre professioni	18.890	71,6	2,8	24,7	0,8	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>220.700</b>	<b>4,1</b>	<b>0,6</b>	<b>35,5</b>	<b>48,5</b>	<b>11,2</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	112.470	-	0,2	23,3	61,1	15,3
Addetti alle vendite	43.490	1,3	0,0	42,3	41,8	14,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	16.240	14,2	3,4	58,4	24,1	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.000	32,0	1,4	52,5	14,1	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.180	-	-	72,4	27,6	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	5.500	-	-	18,7	61,0	20,3
Operatori della cura estetica	5.260	-	-	0,6	99,1	0,3
Professioni qualificate nei servizi personali	4.750	-	-	81,1	18,9	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.420	5,1	6,5	66,3	22,1	-
Altre professioni	8.390	15,4	1,2	57,0	26,3	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>135.560</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>	<b>19,6</b>	<b>49,3</b>	<b>29,5</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.040	-	-	12,2	47,9	39,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.330	-	-	4,5	43,2	52,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.570	-	0,9	28,0	60,6	10,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.800	-	8,1	33,6	53,1	5,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.570	-	0,5	16,6	60,0	22,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	-	6,3	55,8	36,1	1,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.120	-	0,5	27,9	41,6	29,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.130	-	-	11,7	55,9	32,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.770	-	-	15,3	40,3	44,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.650	-	-	18,8	62,9	18,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod.	3.220	-	0,4	15,1	66,6	18,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.120	-	1,3	11,6	53,1	34,0
Altre professioni	26.840	-	2,0	21,0	45,3	31,6
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>95.270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,5</b>	<b>42,7</b>	<b>50,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	54.510	-	-	4,1	39,0	56,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	27.460	-	-	12,0	49,0	39,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.560	-	-	3,7	43,1	53,2
Personale non qualificato nella manifattura	3.550	-	-	2,2	48,9	48,9
Altre professioni	6.190	-	-	7,5	43,9	48,7

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>47,0</b>	<b>30,4</b>	<b>13,5</b>	<b>20,5</b>	<b>44,5</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>57.210</b>	<b>52,0</b>	<b>34,6</b>	<b>14,5</b>	<b>55,3</b>	<b>30,1</b>
Indirizzo economico	19.430	41,4	24,8	13,8	46,6	33,2
Indirizzo insegnamento e formazione	5.690	52,6	38,3	10,1	56,1	38,2
Indirizzo sanitario e paramedico	4.630	66,0	62,9	1,9	77,4	12,9
Indirizzo ingegneria industriale	4.030	66,8	34,8	29,9	60,5	24,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.630	58,9	35,5	21,0	40,0	53,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.420	50,0	37,0	10,8	58,7	20,7
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.790	50,3	27,5	22,3	56,0	22,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.740	70,6	64,4	4,7	60,6	24,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	1.800	50,3	23,3	23,6	69,5	26,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.720	54,0	25,2	14,1	42,2	36,7
Indirizzo giuridico	1.390	44,9	17,2	25,3	57,4	25,6
Altri indirizzi di ingegneria	1.380	56,5	36,0	16,2	69,8	22,4
Altri indirizzi	4.560	56,0	40,3	13,7	65,2	28,2
<b>Istruzione tecnica superiore (ITS)</b>	<b>7.690</b>	<b>67,9</b>	--	--	<b>43,4</b>	<b>34,9</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>135.260</b>	<b>47,2</b>	<b>28,0</b>	<b>16,6</b>	<b>21,5</b>	<b>50,4</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	35.880	32,3	17,5	12,4	18,4	43,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	31.300	53,3	32,4	18,7	15,5	66,1
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	11.670	59,4	34,9	22,3	30,1	43,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	9.360	64,5	31,7	30,8	25,0	47,5
Indirizzo socio-sanitario	9.160	51,2	39,6	8,1	40,4	43,8
Indirizzo trasporti e logistica	8.390	40,6	22,7	12,3	15,4	41,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	4.800	53,5	33,0	15,5	29,2	57,6
Indirizzo artistico (liceo)	4.600	42,2	20,8	20,2	21,7	46,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	4.420	53,1	28,5	23,4	33,8	37,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	3.720	34,7	20,8	10,5	25,6	39,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	3.610	59,2	35,4	21,4	22,0	53,0
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	3.290	57,3	47,2	9,6	9,3	71,6
Altri indirizzi	5.070	44,8	29,0	13,5	17,4	49,8
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>215.070</b>	<b>47,4</b>	<b>31,1</b>	<b>12,7</b>	<b>15,7</b>	<b>46,4</b>
Indirizzo ristorazione	56.940	48,7	32,3	13,2	13,5	54,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	25.750	38,8	27,9	8,3	10,8	38,8
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	20.890	38,8	26,4	9,3	8,2	46,7
Indirizzo meccanico	19.190	61,4	36,1	21,8	23,4	42,6
Indirizzo servizi di vendita	15.910	26,9	17,8	6,6	9,8	40,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	15.230	49,1	30,9	13,2	22,2	42,8
Indirizzo edile	12.560	55,7	39,3	12,8	18,2	62,7
Indirizzo amministrativo segretariale	10.610	29,1	19,1	6,2	5,5	41,1
Indirizzo elettrico	7.130	68,6	43,0	21,9	22,8	42,8
Indirizzo benessere	6.940	68,4	42,0	18,0	46,9	30,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	6.580	64,2	49,4	11,3	21,1	52,3
Indirizzo impianti termoidraulici	4.160	65,6	42,4	21,4	22,5	43,7
Altri indirizzi	13.170	44,5	26,5	13,3	15,7	40,4
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>113.100</b>	<b>42,1</b>	<b>29,6</b>	<b>9,6</b>	<b>9,5</b>	<b>41,6</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>14,5</b>	<b>41,8</b>	<b>25,7</b>	<b>18,0</b>
NORD OVEST	133.570	20,2	36,8	25,9	17,1
NORD EST	126.490	12,8	44,8	24,5	17,9
CENTRO	107.240	14,5	42,6	24,8	18,1
SUD E ISOLE	161.040	11,2	42,9	26,9	18,9
<b>PIEMONTE</b>	<b>28.490</b>	<b>20,3</b>	<b>37,2</b>	<b>27,6</b>	<b>15,0</b>
TORINO	14.620	24,2	36,7	23,8	15,3
VERCELLI	1.000	15,5	43,2	28,1	13,2
NOVARA	2.700	14,5	41,8	31,1	12,6
CUNEO	4.250	20,8	30,0	33,3	15,9
ASTI	960	14,7	42,2	28,8	14,3
ALESSANDRIA	2.820	13,5	34,9	34,6	17,0
BIELLA	960	20,2	36,9	32,3	10,6
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.170	8,3	55,5	22,9	13,3
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.210</b>	<b>8,4</b>	<b>48,3</b>	<b>30,2</b>	<b>13,1</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>89.870</b>	<b>21,7</b>	<b>34,1</b>	<b>26,1</b>	<b>18,0</b>
VARESE	5.630	18,7	40,1	25,3	15,9
COMO	4.110	12,8	43,9	25,1	18,2
SONDRIO	1.390	9,1	40,7	33,2	17,0
MILANO	41.600	28,5	33,5	19,8	18,2
BERGAMO	8.430	17,2	30,9	33,2	18,7
BRESCIA	11.610	13,3	34,3	33,5	18,9
PAVIA	3.320	17,3	36,6	28,8	17,3
CREMONA	2.340	14,3	28,2	39,1	18,3
MANTOVA	2.810	14,5	29,5	37,9	18,1
LECCO	2.080	15,5	32,9	35,9	15,7
LODI	1.180	14,9	30,3	36,9	17,9
MONZA E BRIANZA	5.380	21,9	33,3	27,9	16,9
<b>LIGURIA</b>	<b>14.010</b>	<b>11,4</b>	<b>52,0</b>	<b>20,9</b>	<b>15,7</b>
IMPERIA	1.820	7,9	64,9	16,0	11,3
SAVONA	2.810	6,7	58,4	17,3	17,6
GENOVA	6.970	15,5	45,8	23,0	15,8
LA SPEZIA	2.410	7,6	52,7	23,0	16,6
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>15.120</b>	<b>9,7</b>	<b>50,4</b>	<b>17,9</b>	<b>21,9</b>
BOLZANO	9.000	9,0	52,4	15,5	23,1
TRENTO	6.130	10,8	47,5	21,6	20,1
<b>VENETO</b>	<b>51.520</b>	<b>13,5</b>	<b>43,4</b>	<b>26,7</b>	<b>16,5</b>
VERONA	10.450	15,4	41,6	24,3	18,7
VICENZA	6.230	17,9	30,4	38,9	12,9
BELLUNO	1.810	10,9	45,7	28,8	14,6
TREVISO	6.580	19,1	27,8	40,1	13,0
VENEZIA	16.840	7,1	59,8	14,7	18,5
PADOVA	7.720	18,6	34,4	32,0	15,1
ROVIGO	1.880	9,4	37,6	35,7	17,3
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>11.140</b>	<b>11,8</b>	<b>46,0</b>	<b>24,9</b>	<b>17,3</b>
UDINE	5.200	10,2	54,1	16,9	18,8
GORIZIA	1.760	7,3	39,4	37,0	16,3
TRIESTE	2.130	16,5	49,1	19,5	14,8
PORDENONE	2.050	14,8	27,8	40,5	17,0
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>48.710</b>	<b>13,1</b>	<b>44,4</b>	<b>24,2</b>	<b>18,3</b>
PIACENZA	2.430	13,5	34,1	33,5	19,0
PARMA	4.110	16,8	28,9	38,4	15,9
REGGIO EMILIA	3.890	17,6	35,2	35,4	11,8
MODENA	5.970	15,8	33,1	36,8	14,3
BOLOGNA	9.240	21,4	40,9	23,0	14,7
FERRARA	2.450	11,8	40,0	28,9	19,2
RAVENNA	5.650	8,2	54,6	17,0	20,1
FORLI'-CESENA	5.640	9,1	47,5	22,3	21,2
RIMINI	9.330	5,3	61,6	8,4	24,7

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>14,5</b>	<b>41,8</b>	<b>25,7</b>	<b>18,0</b>
NORD OVEST	133.570	20,2	36,8	25,9	17,1
NORD EST	126.490	12,8	44,8	24,5	17,9
CENTRO	107.240	14,5	42,6	24,8	18,1
SUD E ISOLE	161.040	11,2	42,9	26,9	18,9
<b>TOSCANA</b>	<b>37.190</b>	<b>10,3</b>	<b>47,1</b>	<b>24,4</b>	<b>18,2</b>
MASSA	1.870	8,6	49,3	25,7	16,4
LUCCA	4.650	9,1	51,6	19,1	20,2
PISTOIA	1.540	13,5	36,5	35,4	14,6
FIRENZE	10.000	14,3	44,6	23,9	17,2
LIVORNO	5.160	4,7	62,2	11,3	21,9
PISA	3.400	12,4	44,1	27,1	16,4
AREZZO	2.450	11,6	35,3	36,9	16,2
SIENA	2.350	9,6	50,5	20,9	19,0
GROSSETO	3.020	4,2	62,4	13,9	19,4
PRATO	2.770	11,2	19,5	53,1	16,2
<b>UMBRIA</b>	<b>5.420</b>	<b>12,6</b>	<b>36,4</b>	<b>36,0</b>	<b>15,0</b>
PERUGIA	4.120	13,2	37,6	34,4	14,8
TERNI	1.300	10,7	32,7	41,0	15,6
<b>MARCHE</b>	<b>13.820</b>	<b>10,2</b>	<b>45,3</b>	<b>27,9</b>	<b>16,5</b>
PESARO-URBINO	3.580	10,6	46,8	27,5	15,1
ANCONA	4.260	11,0	47,9	24,8	16,4
MACERATA	2.530	11,2	36,6	37,0	15,2
ASCOLI PICENO	2.060	8,5	48,8	23,0	19,8
FERMO	1.400	8,0	44,4	29,3	18,3
<b>LAZIO</b>	<b>50.810</b>	<b>18,9</b>	<b>39,3</b>	<b>23,0</b>	<b>18,8</b>
VITERBO	1.600	11,5	49,8	23,4	15,2
RIETI	600	12,1	41,1	38,8	8,0
ROMA	41.290	20,7	38,5	21,6	19,2
LATINA	4.580	7,8	49,3	22,5	20,4
FROSINONE	2.740	16,2	28,0	41,7	14,1
<b>ABRUZZO</b>	<b>11.730</b>	<b>10,7</b>	<b>40,0</b>	<b>31,4</b>	<b>17,9</b>
L'AQUILA	1.810	13,7	30,7	39,9	15,7
TERAMO	4.020	6,4	47,7	28,4	17,5
PESCARA	2.810	13,1	39,2	26,8	20,8
CHIETI	3.090	12,3	36,3	34,3	17,1
<b>MOLISE</b>	<b>1.790</b>	<b>12,5</b>	<b>36,1</b>	<b>38,5</b>	<b>12,8</b>
CAMPOBASSO	1.290	13,5	39,5	33,9	13,1
ISERNIA	500	10,2	27,3	50,5	12,0
<b>CAMPANIA</b>	<b>41.810</b>	<b>13,5</b>	<b>38,9</b>	<b>31,2</b>	<b>16,4</b>
CASERTA	5.820	12,9	37,7	33,6	15,8
BENEVENTO	1.430	16,9	27,6	45,5	10,0
NAPOLI	22.630	15,4	39,2	29,2	16,2
AVELLINO	2.260	14,6	27,3	46,8	11,3
SALERNO	9.680	8,4	43,5	28,6	19,5
<b>PUGLIA</b>	<b>33.240</b>	<b>10,2</b>	<b>43,2</b>	<b>26,8</b>	<b>19,7</b>
FOGGIA	5.390	8,0	49,3	23,1	19,5
BARI	13.020	12,7	38,6	31,2	17,5
TARANTO	3.840	11,6	39,8	29,6	18,9
BRINDISI	3.220	7,9	43,3	29,7	19,0
LECCE	7.770	8,0	48,4	19,4	24,2
<b>BASILICATA</b>	<b>3.320</b>	<b>14,8</b>	<b>31,8</b>	<b>41,9</b>	<b>11,5</b>
POTENZA	2.000	17,7	29,5	41,9	10,9
MATERA	1.320	10,6	35,2	41,8	12,4
<b>CALABRIA</b>	<b>12.730</b>	<b>9,2</b>	<b>48,5</b>	<b>24,5</b>	<b>17,8</b>
COSENZA	4.770	10,0	48,9	24,5	16,5
CATANZARO	2.140	10,2	42,3	28,5	19,1
REGGIO CALABRIA	2.270	12,6	42,9	31,7	12,7
CROTONE	1.030	8,8	44,0	29,2	18,0
VIBO VALENTIA	2.520	4,0	59,8	12,4	23,8

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

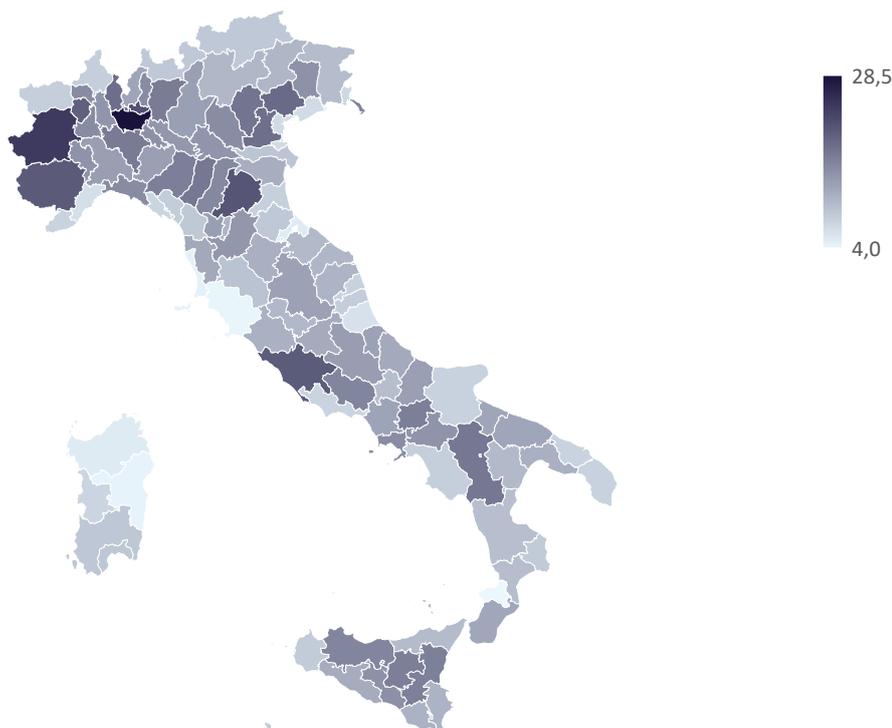
Maggio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>14,5</b>	<b>41,8</b>	<b>25,7</b>	<b>18,0</b>
NORD OVEST	133.570	20,2	36,8	25,9	17,1
NORD EST	126.490	12,8	44,8	24,5	17,9
CENTRO	107.240	14,5	42,6	24,8	18,1
SUD E ISOLE	161.040	11,2	42,9	26,9	18,9
<b>SICILIA</b>	<b>32.580</b>	<b>13,3</b>	<b>39,7</b>	<b>27,6</b>	<b>19,4</b>
TRAPANI	3.980	8,7	45,1	22,4	23,8
PALERMO	7.190	16,2	38,1	24,3	21,4
MESSINA	5.110	10,4	43,0	22,1	24,6
AGRIGENTO	2.620	12,1	42,8	27,2	18,0
CALTANISSETTA	1.540	14,9	21,3	51,9	11,8
ENNA	570	16,8	32,9	41,5	8,8
CATANIA	6.270	16,8	37,4	30,6	15,1
RAGUSA	2.200	11,4	41,0	29,7	18,0
SIRACUSA	3.110	11,3	42,4	29,4	16,9
<b>SARDEGNA</b>	<b>23.830</b>	<b>6,6</b>	<b>54,6</b>	<b>14,8</b>	<b>24,0</b>
SASSARI	12.620	5,3	57,8	11,0	25,8
NUORO	2.440	4,4	55,5	20,8	19,2
CAGLIARI	7.900	9,2	50,5	17,8	22,5
ORISTANO	860	7,7	42,4	25,7	24,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici**  
(% sul totale entrate per provincia)



# **SEZIONE B**

Lavoro in Italia:  
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

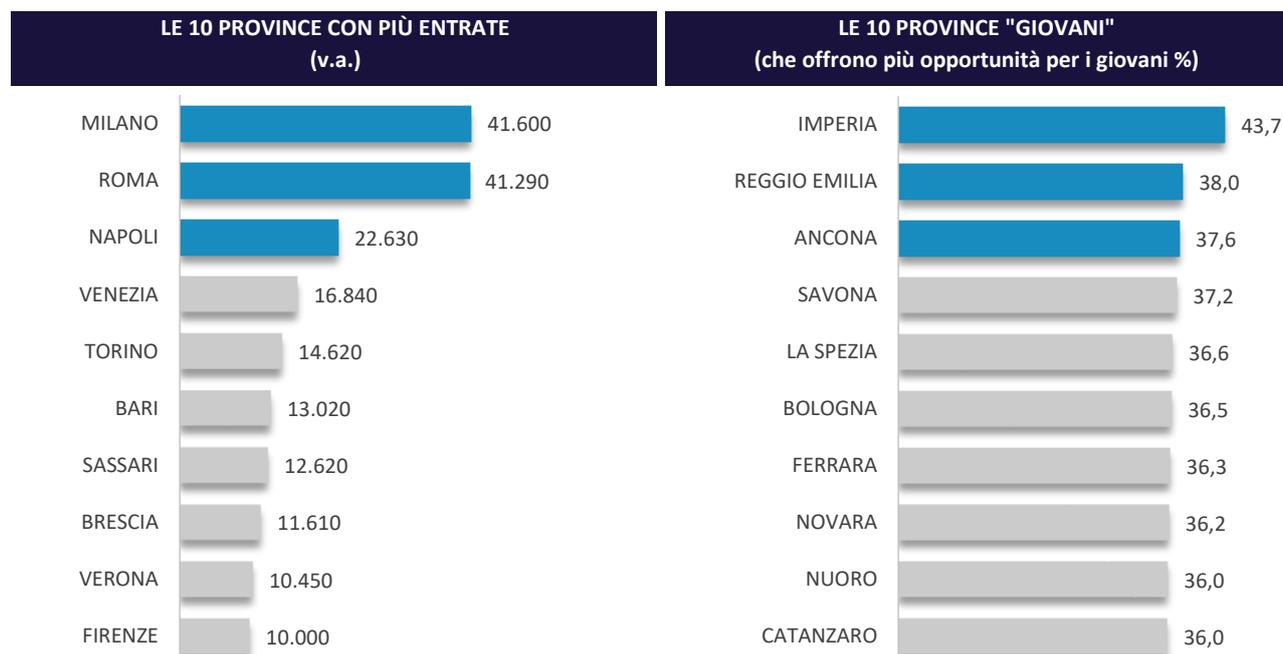
ITALIA

	Entrate previste			
	Maggio 2025		Totale mag - lug 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.652.600</b>	<b>1.000,0</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>134.160</b>	<b>253,9</b>	<b>412.570</b>	<b>249,6</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	83.510	158,1	263.030	159,2
Costruzioni	50.660	95,9	149.540	90,5
<b>SERVIZI</b>	<b>394.170</b>	<b>746,1</b>	<b>1.240.030</b>	<b>750,4</b>
Commercio	71.090	134,6	228.900	138,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	147.200	278,6	445.900	269,8
Servizi alle imprese	118.250	223,8	364.860	220,8
Servizi alle persone	57.630	109,1	200.380	121,2
<b>RIPARTIZIONE TERRITORIALE</b>				
Nord Ovest	133.570	252,8	410.410	248,3
Nord Est	126.490	239,4	392.440	237,5
Centro	107.240	203,0	333.420	201,8
Sud e Isole	161.040	304,8	516.330	312,4
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	338.390	640,5	1.072.050	648,7
50-249 dipendenti	99.510	188,4	295.510	178,8
250 dipendenti e oltre	90.430	171,2	285.050	172,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Maggio 2025		Totale mag - lug 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.652.600</b>	<b>1.000,0</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>134.160</b>	<b>253,9</b>	<b>412.570</b>	<b>249,6</b>
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14.350	27,2	55.370	33,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.120	17,3	25.100	15,2
Industrie del legno e del mobile	4.270	8,1	11.860	7,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.580	4,9	7.610	4,6
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.380	14,0	21.870	13,2
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.900	7,4	11.490	6,9
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15.150	28,7	45.870	27,8
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.960	35,9	58.210	35,2
Altre industrie	7.800	14,8	25.660	15,5
<b>Costruzioni</b>	<b>50.660</b>	<b>95,9</b>	<b>149.540</b>	<b>90,5</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>394.170</b>	<b>746,1</b>	<b>1.240.030</b>	<b>750,4</b>
Commercio	71.090	134,6	228.900	138,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	147.200	278,6	445.900	269,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34.200	64,7	108.280	65,5
Servizi dei media e della comunicazione	5.880	11,1	18.670	11,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.750	20,4	32.780	19,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	20.790	39,4	58.890	35,6
Servizi finanziari e assicurativi	3.830	7,3	11.810	7,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	42.800	81,0	134.420	81,3
Servizi alle persone	57.630	109,1	200.380	121,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

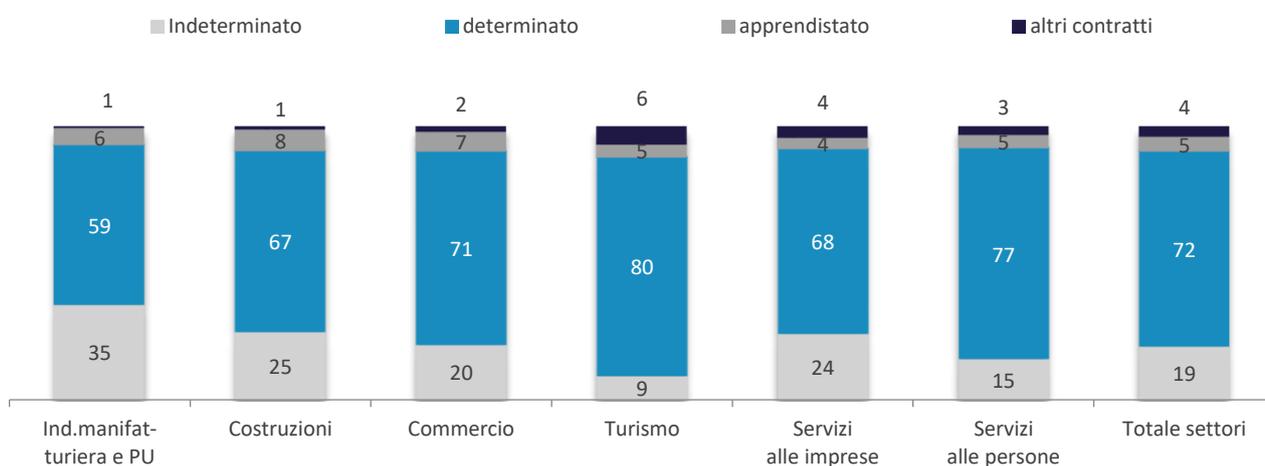
Maggio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>528.340</b>	<b>86,3</b>	<b>8,5</b>	<b>1,1</b>	<b>4,1</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>134.160</b>	83,1	13,5	0,5	2,9
Ind.manifatturiera e Public Utilities	83.510	77,8	20,6	0,5	1,1
Costruzioni	50.660	91,8	1,8	0,5	5,9
<b>SERVIZI</b>	<b>394.170</b>	87,4	6,8	1,3	4,5
Commercio	71.090	84,1	8,2	0,9	6,8
Turismo	147.200	95,1	4,4	0,3	0,2
Servizi alle imprese	118.250	82,9	8,7	2,2	6,3
Servizi alle persone	57.630	80,9	7,7	2,7	8,8
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	338.390	89,2	6,0	1,2	3,6
50-249 dipendenti	99.510	83,3	11,4	0,8	4,5
250 dipendenti e oltre	90.430	78,7	14,8	1,0	5,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

ITALIA

	Entrate previste				Totale mag - lug 2025 (v.a.)*
	nel mese di maggio 2025 (v.a.)*	Industria	Servizi	Tasso d'entrata**	
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>25,4</b>	<b>74,6</b>	<b>3,8</b>	<b>1.652.600</b>
NORD OVEST	133.570	29,1	70,9	3,0	410.410
NORD EST	126.490	25,6	74,4	3,8	392.440
CENTRO	107.240	23,4	76,6	3,7	333.420
SUD E ISOLE	161.040	23,4	76,6	5,0	516.330
<b>PIEMONTE</b>	<b>28.490</b>	<b>31,5</b>	<b>68,5</b>	<b>2,8</b>	<b>88.000</b>
TORINO	14.620	27,1	72,9	2,6	44.410
VERCELLI	1.000	32,4	67,6	2,8	3.200
NOVARA	2.700	35,9	64,1	3,0	8.140
CUNEO	4.250	41,3	58,7	2,9	14.010
ASTI	960	33,2	66,8	2,4	2.980
ALESSANDRIA	2.820	36,7	63,3	3,0	8.650
BIELLA	960	35,8	64,2	2,4	2.880
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.170	21,8	78,2	3,9	3.720
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.210</b>	<b>26,8</b>	<b>73,2</b>	<b>4,1</b>	<b>6.810</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>89.870</b>	<b>29,7</b>	<b>70,3</b>	<b>2,9</b>	<b>270.910</b>
VARESE	5.630	31,4	68,6	2,7	16.460
COMO	4.110	25,5	74,5	2,7	12.710
SONDRIO	1.390	33,7	66,3	3,3	6.470
MILANO	41.600	22,5	77,5	3,1	122.440
BERGAMO	8.430	40,0	60,0	2,6	26.120
BRESCIA	11.610	38,3	61,7	3,2	33.920
PAVIA	3.320	28,5	71,5	3,3	10.130
CREMONA	2.340	42,7	57,3	2,8	7.170
MANTOVA	2.810	42,4	57,6	2,6	8.830
LECCO	2.080	45,0	55,0	2,4	6.640
LODI	1.180	38,9	61,1	2,6	3.720
MONZA E BRIANZA	5.380	30,9	69,1	2,4	16.320
<b>LIGURIA</b>	<b>14.010</b>	<b>21,3</b>	<b>78,7</b>	<b>4,2</b>	<b>44.690</b>
IMPERIA	1.820	14,4	85,6	5,3	6.290
SAVONA	2.810	16,8	83,2	5,4	10.290
GENOVA	6.970	24,3	75,7	3,6	21.180
LA SPEZIA	2.410	22,9	77,1	4,9	6.940
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>15.120</b>	<b>16,5</b>	<b>83,5</b>	<b>4,8</b>	<b>59.730</b>
BOLZANO	9.000	14,7	85,3	5,3	31.290
TRENTO	6.130	19,2	80,8	4,2	28.440
<b>VENETO</b>	<b>51.520</b>	<b>28,4</b>	<b>71,6</b>	<b>3,7</b>	<b>147.270</b>
VERONA	10.450	22,7	77,3	3,8	31.360
VICENZA	6.230	49,0	51,0	2,4	19.480
BELLUNO	1.810	35,0	65,0	3,2	8.400
TREVISO	6.580	48,6	51,4	2,6	19.990
VENEZIA	16.840	11,4	88,6	7,3	40.460
PADOVA	7.720	36,0	64,0	2,8	22.000
ROVIGO	1.880	36,9	63,1	3,7	5.590
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>11.140</b>	<b>27,4</b>	<b>72,6</b>	<b>3,7</b>	<b>33.030</b>
UDINE	5.200	19,3	80,7	3,9	15.020
GORIZIA	1.760	35,3	64,7	5,2	4.750
TRIESTE	2.130	17,7	82,3	3,7	6.590
PORDENONE	2.050	51,1	48,9	2,5	6.680
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>48.710</b>	<b>25,1</b>	<b>74,9</b>	<b>3,8</b>	<b>152.410</b>
PIACENZA	2.430	28,6	71,4	3,1	8.180
PARMA	4.110	41,7	58,3	3,0	14.170
REGGIO EMILIA	3.890	37,2	62,8	2,6	12.320
MODENA	5.970	41,9	58,1	2,7	19.120
BOLOGNA	9.240	25,4	74,6	2,9	28.340
FERRARA	2.450	29,5	70,5	3,8	7.910
RAVENNA	5.650	17,7	82,3	5,5	17.260
FORLÌ-CESENA	5.640	20,0	80,0	5,1	16.210
RIMINI	9.330	7,2	92,8	10,2	28.920

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

ITALIA

	Entrate previste				Totale mag - lug 2025 (v.a.)*
	nel mese di maggio 2025 (v.a.)*	Industria	Servizi	Tasso d'entrata**	
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>25,4</b>	<b>74,6</b>	<b>3,8</b>	<b>1.652.600</b>
NORD OVEST	133.570	29,1	70,9	3,0	410.410
NORD EST	126.490	25,6	74,4	3,8	392.440
CENTRO	107.240	23,4	76,6	3,7	333.420
SUD E ISOLE	161.040	23,4	76,6	5,0	516.330
<b>TOSCANA</b>	<b>37.190</b>	<b>26,5</b>	<b>73,5</b>	<b>4,0</b>	<b>109.450</b>
MASSA	1.870	29,2	70,8	5,2	5.620
LUCCA	4.650	22,8	77,2	4,9	14.360
PISTOIA	1.540	38,5	61,5	2,9	4.790
FIRENZE	10.000	26,8	73,2	3,3	28.850
LIVORNO	5.160	8,4	91,6	7,1	14.910
PISA	3.400	28,8	71,2	3,4	10.110
AREZZO	2.450	44,5	55,5	3,0	7.110
SIENA	2.350	22,3	77,7	3,8	6.540
GROSSETO	3.020	10,1	89,9	7,9	9.530
PRATO	2.770	59,8	40,2	3,4	7.640
<b>UMBRIA</b>	<b>5.420</b>	<b>36,7</b>	<b>63,3</b>	<b>2,9</b>	<b>17.340</b>
PERUGIA	4.120	35,4	64,6	2,9	13.270
TERNI	1.300	40,6	59,4	2,9	4.070
<b>MARCHE</b>	<b>13.820</b>	<b>32,2</b>	<b>67,8</b>	<b>3,8</b>	<b>46.310</b>
PESARO-URBINO	3.580	32,8	67,2	3,9	11.770
ANCONA	4.260	29,1	70,9	3,6	14.430
MACERATA	2.530	43,8	56,2	3,4	8.370
ASCOLI PICENO	2.060	23,5	76,5	4,5	7.130
FERMO	1.400	31,9	68,1	3,9	4.620
<b>LAZIO</b>	<b>50.810</b>	<b>17,4</b>	<b>82,6</b>	<b>3,6</b>	<b>160.320</b>
VITERBO	1.600	22,9	77,1	3,6	5.500
RIETI	600	46,3	53,7	3,1	2.170
ROMA	41.290	14,5	85,5	3,6	127.660
LATINA	4.580	20,3	79,7	4,5	16.200
FROSINONE	2.740	46,3	53,7	3,1	8.800
<b>ABRUZZO</b>	<b>11.730</b>	<b>31,0</b>	<b>69,0</b>	<b>4,3</b>	<b>40.350</b>
L'AQUILA	1.810	46,2	53,8	3,5	6.690
TERAMO	4.020	26,9	73,1	5,9	13.770
PESCARA	2.810	22,9	77,1	4,5	8.730
CHIETI	3.090	34,9	65,1	3,4	11.160
<b>MOLISE</b>	<b>1.790</b>	<b>32,5</b>	<b>67,5</b>	<b>3,8</b>	<b>6.320</b>
CAMPOBASSO	1.290	29,5	70,5	3,9	4.610
ISERNIA	500	40,3	59,7	3,7	1.700
<b>CAMPANIA</b>	<b>41.810</b>	<b>25,8</b>	<b>74,2</b>	<b>4,3</b>	<b>130.410</b>
CASERTA	5.820	31,6	68,4	4,1	17.830
BENEVENTO	1.430	41,7	58,3	3,5	4.380
NAPOLI	22.630	22,9	77,1	4,2	65.110
AVELLINO	2.260	44,7	55,3	3,4	7.260
SALERNO	9.680	22,5	77,5	5,1	35.830
<b>PUGLIA</b>	<b>33.240</b>	<b>24,9</b>	<b>75,1</b>	<b>4,8</b>	<b>111.670</b>
FOGGIA	5.390	20,4	79,6	6,5	18.370
BARI	13.020	29,7	70,3	3,9	41.770
TARANTO	3.840	29,7	70,3	4,3	13.230
BRINDISI	3.220	23,6	76,4	5,5	10.470
LECCE	7.770	18,2	81,8	5,8	27.830
<b>BASILICATA</b>	<b>3.320</b>	<b>36,3</b>	<b>63,7</b>	<b>3,5</b>	<b>11.330</b>
POTENZA	2.000	40,3	59,7	3,2	6.700
MATERA	1.320	30,2	69,8	3,9	4.630
<b>CALABRIA</b>	<b>12.730</b>	<b>20,9</b>	<b>79,1</b>	<b>5,7</b>	<b>45.930</b>
COSENZA	4.770	22,2	77,8	5,7	17.600
CATANZARO	2.140	23,3	76,7	4,4	8.700
REGGIO CALABRIA	2.270	25,6	74,4	4,0	8.540
CROTONE	1.030	27,9	72,1	5,3	4.080
VIBO VALENTIA	2.520	9,3	90,7	15,4	7.020

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2025 e nel periodo maggio - luglio 2025

ITALIA

	Entrate previste				Totale mag - lug 2025 (v.a.)*
	nel mese di maggio 2025 (v.a.)*	Industria	Servizi	Tasso d'entrata**	
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>528.340</b>	<b>25,4</b>	<b>74,6</b>	<b>3,8</b>	<b>1.652.600</b>
NORD OVEST	133.570	29,1	70,9	3,0	410.410
NORD EST	126.490	25,6	74,4	3,8	392.440
CENTRO	107.240	23,4	76,6	3,7	333.420
SUD E ISOLE	161.040	23,4	76,6	5,0	516.330
<b>SICILIA</b>	<b>32.580</b>	<b>23,7</b>	<b>76,3</b>	<b>4,9</b>	<b>101.670</b>
TRAPANI	3.980	17,0	83,0	7,8	11.840
PALERMO	7.190	20,7	79,3	4,2	22.390
MESSINA	5.110	19,4	80,6	6,0	15.190
AGRIGENTO	2.620	20,5	79,5	6,3	8.400
CALTANISSETTA	1.540	48,3	51,7	4,8	4.680
ENNA	570	35,0	65,0	3,6	1.760
CATANIA	6.270	25,2	74,8	3,7	20.670
RAGUSA	2.200	26,1	73,9	4,7	7.460
SIRACUSA	3.110	29,8	70,2	5,6	9.290
<b>SARDEGNA</b>	<b>23.830</b>	<b>11,7</b>	<b>88,3</b>	<b>8,7</b>	<b>68.640</b>
SASSARI	12.620	8,5	91,5	13,8	34.360
NUORO	2.440	12,7	87,3	9,6	7.450
CAGLIARI	7.900	15,8	84,2	5,8	23.730
ORISTANO	860	19,5	80,5	4,4	3.110

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate di giovani nel mese di maggio 2025**  
(% sul totale entrate per provincia)

