

## Comunicato stampa

## Lavoro: 527mila contratti programmati dalle imprese a gennaio

**Prospettive positive rispetto ad un anno fa per primario (+6,5%), stabili i servizi (+0,1%), in flessione l'industria (-3,5%); in diminuzione la difficoltà di reperimento (45,8%)**

Roma, 09 gennaio 2026 – Per il mese di gennaio, le imprese prevedono di stipulare circa 527.000 contratti di lavoro, cifra che sale a oltre 1,4 milioni considerando l'intero primo trimestre dell'anno (gennaio-marzo). La domanda complessiva di lavoro risulta sostanzialmente invariata rispetto a gennaio 2025 (-0,6%), pur evidenziando dinamiche diverse tra i vari comparti economici.

Le prospettive appaiono incoraggianti nel settore primario, dove si registra un incremento del 6,5%, mentre il comparto dei servizi mantiene una sostanziale stabilità (+0,1%). Di segno opposto le previsioni dell'industria, caratterizzata da maggiore cautela (-3,5%), con particolare riferimento al manifatturiero (-4,6%) e, in forma più contenuta, alle costruzioni (-1,3%).<sup>1</sup> Diminuisce di oltre 3 punti percentuali la difficoltà di reperimento (45,8% rispetto a 49,1% di gennaio 2025). A delineare questo scenario è il Bollettino del Sistema informativo Excelsior, realizzato da Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea.

Nel settore industriale sono programmate complessivamente 155mila entrate: 104mila nel manifatturiero e le public utilities e 51mila nell'edilizia. All'interno del comparto manifatturiero, le maggiori possibilità di impiego provengono dal settore meccanico ed elettronico (oltre 27mila contratti), dalla metallurgia e dalla produzione di articoli in metallo (21mila) e dall'industria alimentare e delle bevande (15mila).

Il terziario programma invece circa 337mila entrate e i settori che guidano la richiesta di personale si confermano il turismo (70mila contratti programmati), i servizi alle persone (69mila) e il commercio (67mila).

Nel settore primario le imprese programmano circa 35mila entrate, concentrate principalmente nel comparto delle coltivazioni ad albero (13mila), delle coltivazioni di campo (10mila) e nei servizi connessi all'agricoltura (4mila).

La modalità contrattuale più diffusa è il contratto a tempo determinato, offerto per 252mila posizioni, pari al 47,8% del totale. Seguono i contratti a tempo indeterminato, con 111mila unità (21,0%) e i contratti di somministrazione che raggiungono 63 mila posizioni (11,9%).

A gennaio si evidenzia uno squilibrio tra domanda e offerta di lavoro che coinvolge 241mila delle 527mila entrate previste (45,8%). Le cause principali sono l'assenza di candidature (28,6%), la formazione insufficiente dei candidati (13,6%) e altre motivazioni (3,6%). I settori che registrano le maggiori criticità sono le costruzioni (con oltre il 60% delle posizioni difficili da coprire), il legno arredo (59,8%) e la metallurgia (55,6%).

<sup>1</sup> Le previsioni del mese di dicembre riguardano i contratti con una durata di almeno 20 giorni lavorativi programmati dalle imprese del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi iscritte al Registro Imprese delle Camere di Commercio, aventi almeno 1 lavoratore alle dipendenze. Le previsioni sono state acquisite nel periodo 18 novembre 2025 - 04 dicembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.000 imprese.

Secondo il Borsino delle Professioni del Sistema Informativo Excelsior, i profili più difficili da reperire sono, tra le figure intellettuali e scientifiche, gli analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni (62,7%) e gli ingegneri (51,8%); tra i profili tecnici, i tecnici sanitari (64,4%), i tecnici della gestione dei processi produttivi (63,7%) e i tecnici dell'ingegneria (60,7%); tra le professioni qualificate nei settori commerciale e servizi, gli operatori dell'estetica (56,6%) e gli addetti ai servizi socio-sanitari (55,0%); tra gli operai specializzati, i rifinitori edili (75,0%), i meccanici e manutentori (69,6%) e i fabbri e costruttori di utensili (66,9%).

Tra le professioni maggiormente richieste nel settore primario emergono criticità nel reperimento sul mercato dei tecnici dei rapporti con i mercati (78,1%), del personale non qualificato addetto a foreste, cura degli animali, pesca e caccia (68,2%), degli allevatori e operai specializzati della zootecnica (59,8%) e degli esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (58,2%).

Nel mese di gennaio, le imprese prevedono di ricorrere a personale straniero nel 22,2% dei contratti offerti, circa 117mila posizioni. I comparti che si rivolgono maggiormente a lavoratori immigrati sono il primario (43,3% delle entrate previste), il tessile-abbigliamento-calzature (34,8%) e l'edilizia (30,7%).

Per quanto riguarda i giovani under 30, le imprese ricercano quasi 143mila figure, pari al 27,1% delle entrate totali. Le migliori opportunità per questa fascia d'età si concentrano nei servizi finanziari e assicurativi (40,5% delle entrate destinate a giovani), nei servizi informatici e telecomunicazioni (39,8%), nel commercio (37,5%).

A livello territoriale, il Nord-Ovest e il Sud Isole programmano il maggior numero di entrate (rispettivamente oltre 158mila e oltre 141mila), seguiti dal Nord-Est (quasi 121mila) e dal Centro (circa 106mila). La classifica regionale vede al primo posto la Lombardia con 110mila posizioni, seguita da Lazio (53mila), Veneto (49mila), Emilia-Romagna (48mila) e Campania (circa 42mila).

## ENTRATE PROGRAMMATE DALLE IMPRESE PER SETTORE DI ATTIVITÀ

### LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

gennaio 2026		gennaio 2026 - marzo 2026	Variazione gen 26/25	Variazione gen26 - mar26/ gen25 - mar25
<b>34.790</b>	<b>SETTORE PRIMARIO*</b>	<b>96.490</b>	+2.140	+4.760
<b>155.170</b>	<b>INDUSTRIA</b>	<b>404.680</b>	-5.700	-18.390
103.760	Industria manifatturiera e Public Utilities	254.830	-5.020	-16.050
51.410	Costruzioni	149.850	-680	-2.340
<b>336.870</b>	<b>SERVIZI</b>	<b>928.310</b>	+340	-21.870
67.560	Commercio	188.230	-2.780	-13.400
70.150	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	237.480	+3.550	+5.860
130.400	Servizi alle imprese	334.600	-5.130	-20.610
68.760	Servizi alle persone	168.000	+4.690	+6.280
<b>526.820</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.429.480</b>	-3.220	-35.500

\*Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## ENTRATE PROGRAMMATE DALLE IMPRESE PER CLASSE DIMENSIONALE

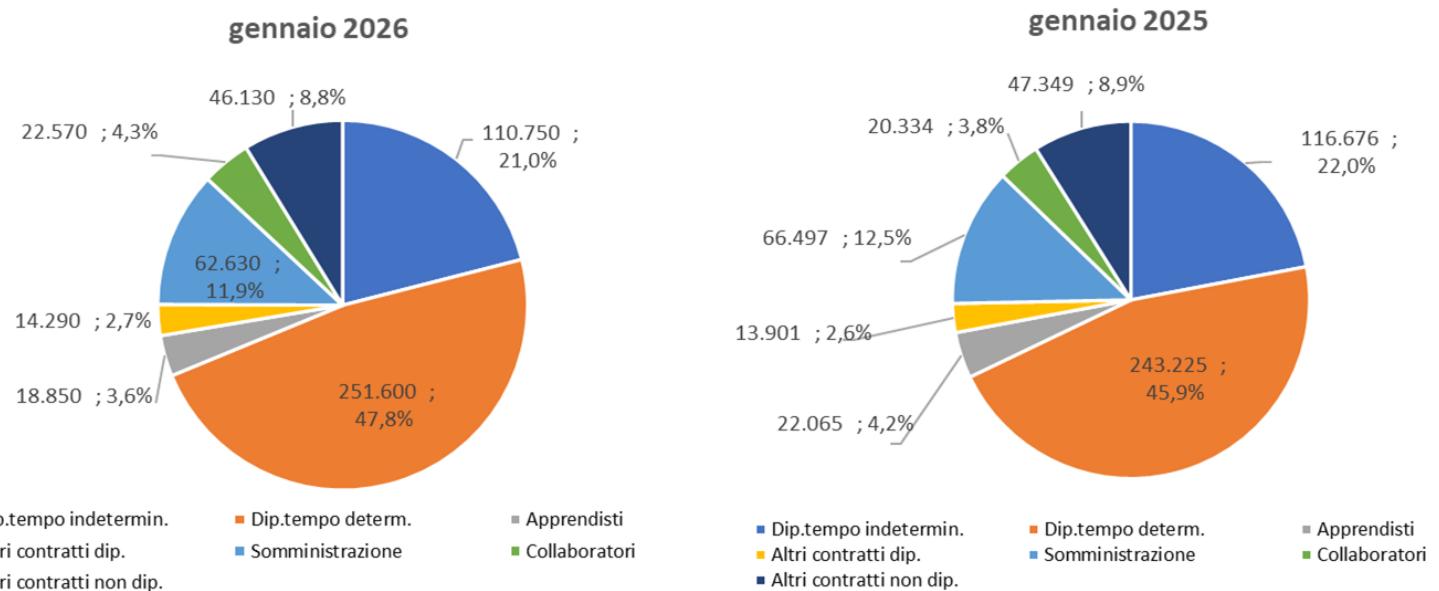
### LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)

gennaio 2026	SERVIZI	INDUSTRIA	gennaio 2026 - marzo 2026	Variazione gen 26/25	Variazione gen26 - mar26/ gen25 - mar25
	<b>AGRICOLTURA</b>				
16.780	37.140	100.790	1-9 dipendenti	293.040	+100
11.350	58.360	101.640	10-49 dipendenti	279.770	-120
4.760	38.520	61.890	50-249 dipendenti	150.470	-2.170
1.890	21.150	72.550	250 dipendenti e oltre	11.870	-850

\*Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

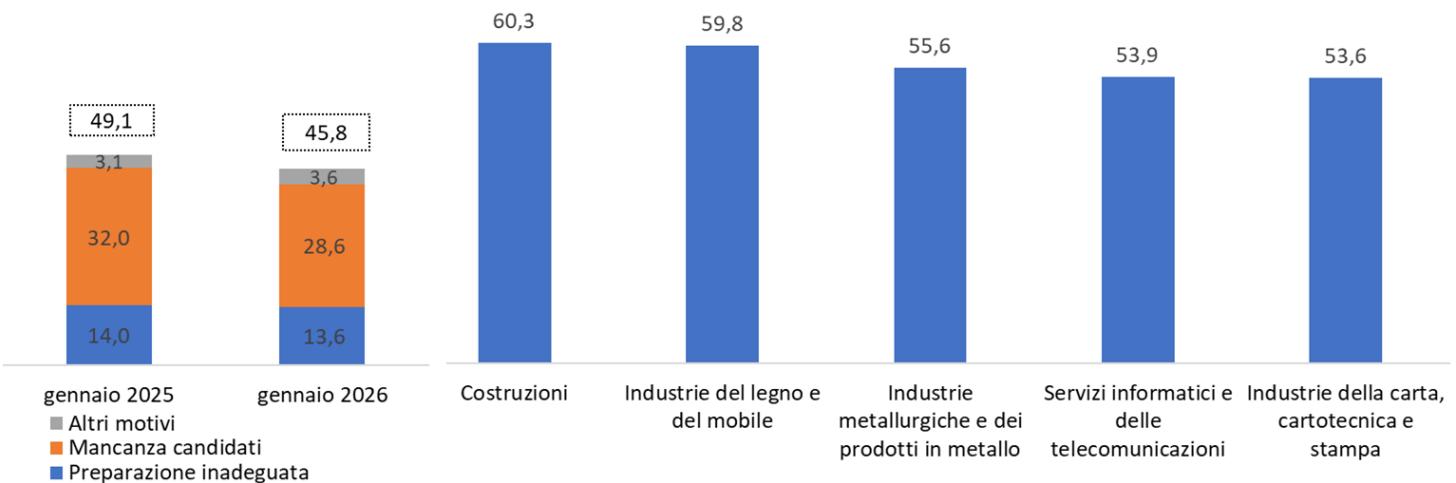
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## ENTRATE PROGRAMMATE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO (v.a.; %)



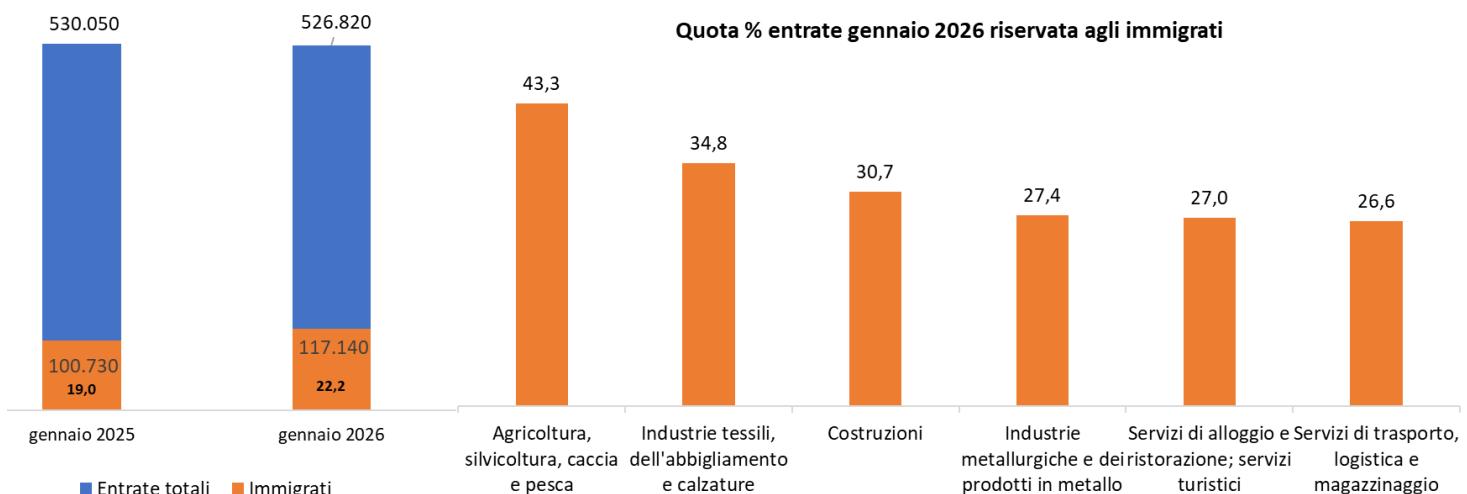
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## DIFFICOLTA' DI REPERIMENTO, MOTIVAZIONI E SETTORI CON MAGGIORI DIFFICOLTA' (%)



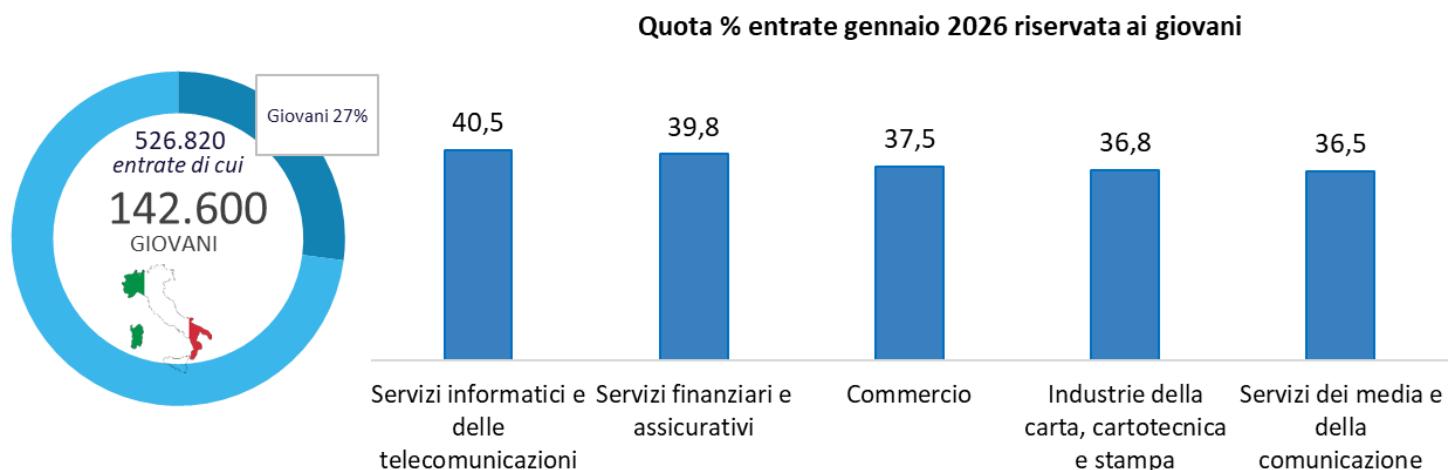
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## LAVORATORI IMMIGRATI E I PRINCIPALI SETTORI DI IMPIEGO (V.A. E %)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

## LE OPPORTUNITA' PER I GIOVANI E I PRINCIPALI SETTORI DI IMPIEGO (V.A. E %)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI GENNAIO 2026 \***

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	<b>ENTRATE PREVISTE GENNAIO 2026</b>	Ripartiz x 1000	<i>Difficoltà a reperire</i> v.a.	<b>ENTRATE PREVISTE gennaio 2026 - marzo 2026</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>526.820</b>	<b>1.000</b>	<b>241.283</b>	<b>45,8</b>
<b>DIRIGENTI</b>	<b>1.840</b>	<b>3,5</b>	<b>1.162</b>	<b>63,2</b>
<b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>	<b>40.970</b>	<b>77,9</b>	<b>19.237</b>	<b>47,0</b>
Ingegneri	7.670	14,6	3.973	51,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	15,4	3.225	39,8
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	6,8	2.231	62,7
<b>PROFESSIONI TECNICHE</b>	<b>80.760</b>	<b>153,5</b>	<b>42.203</b>	<b>52,3</b>
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	14,2	4.046	54,2
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	13,2	4.203	60,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	12,6	4.217	63,7
Tecnici della salute	15.310	29,1	9.861	64,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	12,6	2.690	40,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	6,7	1.459	41,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	33,7	8.110	45,7
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	8,3	2.516	57,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	9,3	2.261	46,0
<b>IMPIEGATI</b>	<b>46.320</b>	<b>88,1</b>	<b>13.883</b>	<b>30,0</b>
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	39,8	6.723	32,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	21,1	2.758	24,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	9,4	1.174	23,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	9,1	1.622	33,8
<b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>	<b>112.870</b>	<b>214,6</b>	<b>47.817</b>	<b>42,4</b>
Addetti alle vendite	35.560	67,6	10.950	30,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	104,7	26.105	47,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	12,3	3.567	55,0
Operatori della cura estetica	5.090	9,7	2.882	56,6
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	10,2	2.398	44,7
<b>OPERAI SPECIALIZZATI</b>	<b>97.910</b>	<b>186,1</b>	<b>58.402</b>	<b>59,6</b>
Operaie specializzate addette alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	36,7	10.379	53,7
Operaie specializzate addette alle rifiniture delle costruzioni	14.920	28,4	11.188	75,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	16,2	5.169	60,7
Fabbricai ferrai costruttori di utensili	4.020	7,6	2.691	66,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	27,2	9.962	69,6
Operaie specializzate installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	6.450	12,3	3.854	59,8
Agricoltores e operaie agricoli specializzati	13.020	24,8	5.257	40,4
Operaie specializzate delle lavorazioni alimentari	3.890	7,4	2.404	61,8
Operaie specializzate del tessile e dell'abbigliamento	3.160	6,0	1.447	45,8
<b>CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI</b>	<b>68.400</b>	<b>130,0</b>	<b>33.459</b>	<b>48,9</b>
Operaie macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	4.640	8,8	2.629	56,7
Operaie addette a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	3.080	5,9	1.820	59,1
Operaie addette all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	11,5	2.302	38,1
Operaie addette a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	13,5	1.571	22,2
Operaie addette a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	8,1	977	23,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	45,8	14.185	58,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	12,1	4.107	64,6
<b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>	<b>77.760</b>	<b>147,8</b>	<b>25.123</b>	<b>32,3</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	50,8	7.625	28,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	58,9	10.492	33,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	24,4	4.425	34,5
				39.900

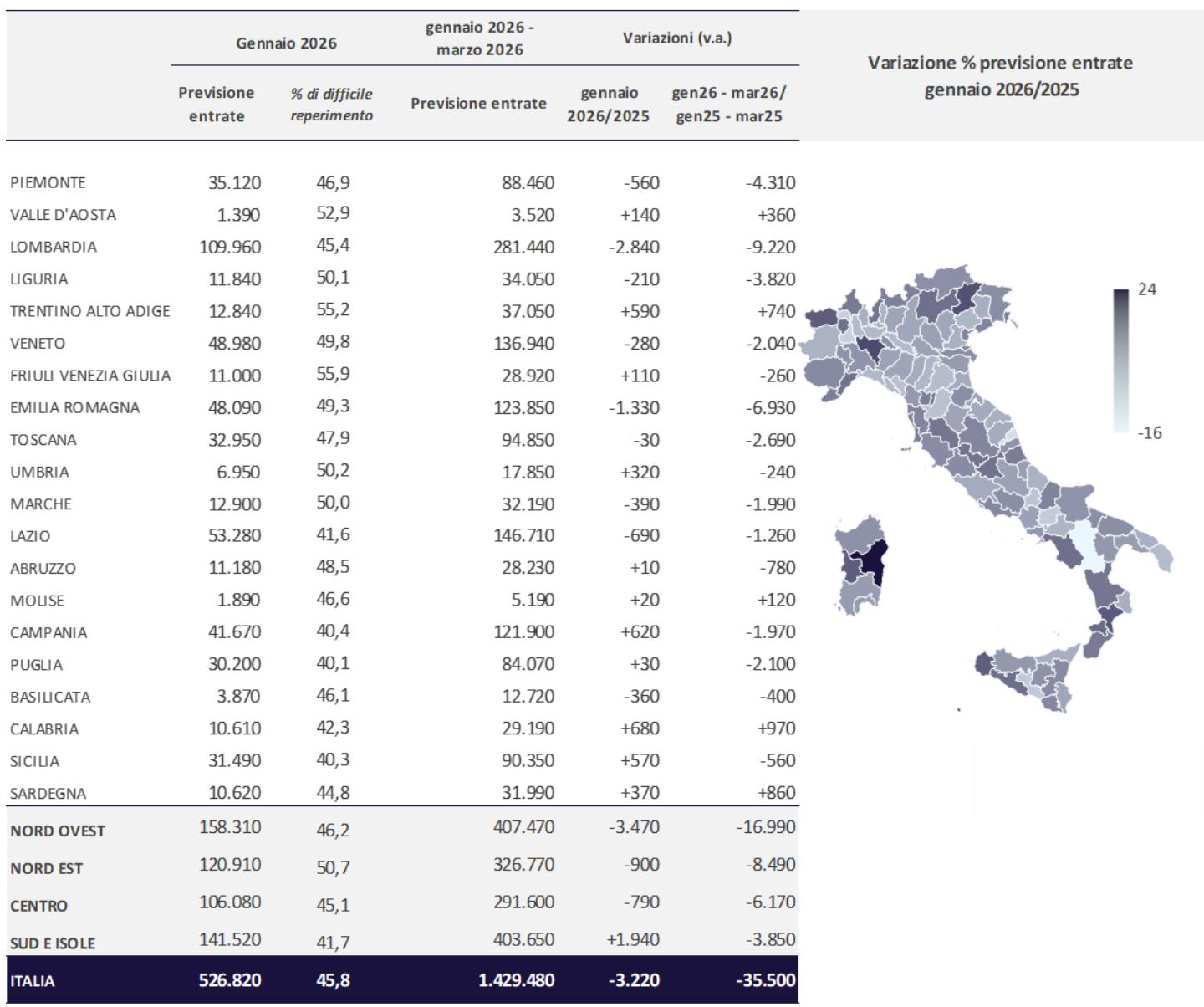
\*Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali dei settori primario, industria e servizi. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Per ulteriori informazioni:  
06.4704 264 / 348.9025607



## LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI GENNAIO 2026 E NEL PERIODO GENNAIO 2026 - MARZO 2026



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025