COESIONE ITALIA 21-27 GIOVANI, DONNE E LAVORO | Cofinanziato dall'Unione europea | MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI | UNIONCAMERE

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Italia



Novembre 2026

Indagine continua di Unioncamere

EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 94.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2025 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2026 - gennaio 2027.

Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e terriotrio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore, classe dmensionale e territorio

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027: approfondimento settoriale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Novembre 2026

	Italia		Nord-ovest		Nord-est		Centro		Sud e Isole		Piemonte		Valle d'Aosta/ Vallée d'Aoste		Lombardia		Liguria		Trentino-Alto Adige/Südtirol		Veneto		Friuli-Venezia Giulia		Emilia-Romagna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**451.740**	**100,0**	**######**	**100,0**	**98.190**	**100,0**	**91.460**	**100,0**	**135.350**	**100,0**	**27.710**	**100,0**	**2.730**	**100,0**	**86.580**	**100,0**	**9.730**	**100,0**	**12.980**	**100,0**	**39.560**	**100,0**	**9.520**	**100,0**	**36.130**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e	**76.150**	**16,9**	**26.930**	**21,3**	**14.050**	**14,3**	**16.970**	**18,6**	**18.200**	**13,4**	**5.140**	**18,5**	**120**	**4,4**	**19.860**	**22,9**	**1.820**	**18,7**	**1.680**	**12,9**	**5.560**	**14,1**	**1.230**	**12,9**	**5.570**	**15,4**
1 - Dirigenti	690	0,2	320	0,2	140	0,1	120	0,1	110	0,1	60	0,2	--	--	230	0,3	20	0,2	--	--	50	0,1	20	0,2	60	0,2
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	23.700	5,2	8.470	6,7	4.010	4,1	5.170	5,7	6.050	4,5	1.600	5,8	30	1,0	6.290	7,3	550	5,6	550	4,2	1.590	4,0	370	3,8	1.500	4,1
3 - Professioni tecniche	51.760	11,5	18.150	14,3	9.900	10,1	11.680	12,8	12.040	8,9	3.470	12,5	90	3,3	13.340	15,4	1.250	12,8	1.120	8,6	3.920	9,9	840	8,8	4.020	11,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**161.260**	**35,7**	**44.440**	**35,1**	**38.200**	**38,9**	**32.940**	**36,0**	**45.690**	**33,8**	**10.240**	**37,0**	**1.640**	**60,1**	**29.100**	**33,6**	**3.460**	**35,5**	**6.270**	**48,3**	**14.630**	**37,0**	**3.310**	**34,8**	**13.990**	**38,7**
4 - Impiegati	33.130	7,3	10.620	8,4	7.520	7,7	7.280	8,0	7.710	5,7	1.990	7,2	180	6,5	7.760	9,0	690	7,1	1.270	9,8	2.880	7,3	680	7,1	2.690	7,4
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	128.140	28,4	33.820	26,7	30.690	31,3	25.660	28,1	37.970	28,1	8.250	29,8	1.460	53,6	21.340	24,6	2.770	28,5	5.000	38,5	11.750	29,7	2.630	27,7	11.300	31,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**131.110**	**29,0**	**33.510**	**26,4**	**29.760**	**30,3**	**25.430**	**27,8**	**42.410**	**31,3**	**8.160**	**29,4**	**400**	**14,8**	**22.010**	**25,4**	**2.940**	**30,2**	**3.000**	**23,1**	**12.710**	**32,1**	**3.080**	**32,4**	**10.970**	**30,4**
6 - Operai specializzati	78.510	17,4	18.980	15,0	16.810	17,1	15.620	17,1	27.100	20,0	4.230	15,3	210	7,8	12.770	14,7	1.770	18,2	1.300	10,0	6.950	17,6	2.180	22,9	6.390	17,7
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e	52.590	11,6	14.530	11,5	12.950	13,2	9.810	10,7	15.310	11,3	3.930	14,2	190	7,0	9.240	10,7	1.160	11,9	1.700	13,1	5.770	14,6	910	9,5	4.580	12,7
Professioni non qualificate	**83.220**	**18,4**	**21.860**	**17,2**	**16.180**	**16,5**	**16.130**	**17,6**	**29.060**	**21,5**	**4.170**	**15,1**	**560**	**20,7**	**15.610**	**18,0**	**1.520**	**15,6**	**2.030**	**15,7**	**6.650**	**16,8**	**1.900**	**19,9**	**5.600**	**15,5**

	Toscana		Umbria		Marche		Lazio		Abruzzo		Molise		Campania		Puglia		Basilicata		Calabria		Sicilia		Sardegna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**25.640**	**100,0**	**5.330**	**100,0**	**10.240**	**100,0**	**50.250**	**100,0**	**8.840**	**100,0**	**1.640**	**100,0**	**38.670**	**100,0**	**29.520**	**100,0**	**3.480**	**100,0**	**11.630**	**100,0**	**32.130**	**100,0**	**9.460**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e	**3.700**	**14,4**	**610**	**11,5**	**1.380**	**13,4**	**11.280**	**22,4**	**990**	**11,2**	**170**	**10,6**	**6.220**	**16,1**	**3.310**	**11,2**	**390**	**11,2**	**1.170**	**10,0**	**4.660**	**14,5**	**1.280**	**13,6**
1 - Dirigenti	30	0,1	--	--	--	--	70	0,1	--	--	--	--	40	0,1	20	0,1	--	--	--	--	30	0,1	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.200	4,7	190	3,6	370	3,6	3.410	6,8	330	3,7	60	3,4	2.130	5,5	1.130	3,8	120	3,4	370	3,2	1.600	5,0	310	3,3
3 - Professioni tecniche	2.470	9,7	420	7,9	990	9,7	7.790	15,5	660	7,4	110	6,9	4.050	10,5	2.150	7,3	270	7,8	790	6,8	3.040	9,5	960	10,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**9.880**	**38,6**	**1.890**	**35,4**	**3.460**	**33,8**	**17.710**	**35,3**	**3.190**	**36,1**	**610**	**37,4**	**13.970**	**36,1**	**9.370**	**31,8**	**900**	**25,9**	**3.620**	**31,2**	**10.170**	**31,6**	**3.840**	**40,6**
4 - Impiegati	2.000	7,8	400	7,4	650	6,3	4.240	8,4	430	4,9	70	4,0	2.800	7,2	1.350	4,6	180	5,1	600	5,2	1.690	5,3	590	6,2
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.880	30,7	1.490	27,9	2.810	27,4	13.480	26,8	2.760	31,2	550	33,4	11.170	28,9	8.020	27,2	720	20,8	3.020	26,0	8.480	26,4	3.250	34,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.270**	**32,3**	**1.830**	**34,3**	**3.990**	**39,0**	**11.340**	**22,6**	**3.230**	**36,6**	**580**	**35,6**	**11.490**	**29,7**	**8.480**	**28,7**	**1.450**	**41,7**	**3.680**	**31,6**	**10.700**	**33,3**	**2.810**	**29,7**
6 - Operai specializzati	4.750	18,5	1.090	20,3	2.340	22,8	7.450	14,8	1.900	21,5	390	23,9	6.990	18,1	5.470	18,5	1.010	29,0	2.030	17,5	7.350	22,9	1.960	20,7
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e	3.530	13,8	750	14,0	1.650	16,1	3.890	7,7	1.330	15,1	190	11,6	4.490	11,6	3.010	10,2	440	12,7	1.650	14,2	3.350	10,4	850	8,9
Professioni non qualificate	**3.780**	**14,7**	**1.000**	**18,8**	**1.420**	**13,9**	**9.920**	**19,7**	**1.420**	**16,1**	**270**	**16,4**	**6.980**	**18,1**	**8.360**	**28,3**	**740**	**21,2**	**3.160**	**27,2**	**6.600**	**20,5**	**1.530**	**16,1**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e terriotrio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**451.740**	**29,1**	**26,7**	**36,8**	**15,7**
SETTORE PRIMARIO* **	**29.930**	**11,8**	**46,5**	**24,4**	**22,1**
INDUSTRIA	**120.590**	**27,0**	**18,8**	**33,9**	**14,3**
Industria manifatturiera e Public utilities	76.480	27,6	18,9	37,0	13,0
Costruzioni	44.100	25,8	18,5	28,6	16,6
SERVIZI	**301.220**	**31,7**	**27,9**	**39,2**	**15,7**
Commercio	71.290	39,4	24,3	37,1	16,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	72.120	38,0	22,7	43,5	18,4
Servizi alle imprese	103.860	23,5	31,5	34,3	13,8
Servizi alle persone	53.950	28,8	32,6	45,7	14,2
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	270.630	28,9	21,8	36,1	20,0
50-249 dipendenti	86.230	25,5	27,3	34,8	12,9
250 dipendenti e oltre	94.880	32,9	40,2	40,6	6,3
TERRITORIO					
Nord-ovest	126.740	31,2	26,9	38,4	14,9
Nord-est	98.190	31,2	25,6	41,5	13,1
Centro	91.460	29,5	27,1	38,0	14,5
Sud e Isole	135.350	25,3	27,1	31,1	19,3
Piemonte	27.710	31,7	26,9	40,0	16,0
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	2.730	28,2	24,0	44,2	12,3
Lombardia	86.580	31,5	26,6	38,0	14,8
Liguria	9.730	28,1	29,8	35,8	13,5
Trentino-Alto Adige/Südtirol	12.980	29,6	27,7	39,5	13,6
Veneto	39.560	30,9	25,6	42,1	12,8
Friuli-Venezia Giulia	9.520	30,1	25,8	37,9	14,3
Emilia-Romagna	36.130	32,4	24,9	42,6	13,1
Toscana	25.640	31,0	24,6	44,0	15,1
Umbria	5.330	30,1	22,8	43,3	14,5
Marche	10.240	30,4	22,8	39,5	14,0
Lazio	50.250	28,5	29,6	34,0	14,3
Abruzzo	8.840	30,4	21,5	38,8	15,5
Molise	1.640	24,7	28,4	30,4	19,4
Campania	38.670	26,9	24,4	33,4	18,0
Puglia	29.520	22,7	30,0	28,3	21,2
Basilicata	3.480	21,6	27,2	28,3	20,1
Calabria	11.630	24,6	29,8	24,6	23,7
Sicilia	32.130	24,2	28,3	29,9	19,6
Sardegna	9.460	28,2	26,1	36,8	14,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**451.740**	**29,1**	**26,7**	**36,8**	**15,7**
SETTORE PRIMARIO	**29.930**	**11,8**	**46,5**	**24,4**	**22,1**
Agricoltura, silvicoltura e caccia	28.790	11,6	47,4	24,7	22,2
Silvicoltura	540	24,9	26,2	29,3	22,1
Pesca	600	10,9	20,9	6,3	19,4
INDUSTRIA	**120.590**	**27,0**	**18,8**	**33,9**	**14,3**
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14.760	21,7	25,0	28,9	15,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.490	19,4	17,8	39,8	17,5
Industrie del legno e del mobile	3.440	28,3	12,2	39,4	15,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.470	37,0	19,4	46,3	8,8
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.290	31,6	17,9	40,6	8,4
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.090	24,7	11,5	38,7	15,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13.270	29,1	18,8	39,5	11,8
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.700	33,7	16,6	37,0	11,8
Altre industrie	5.980	24,9	22,0	37,6	11,6
Costruzioni	**44.100**	**25,8**	**18,5**	**28,6**	**16,6**
SERVIZI	**301.220**	**31,7**	**27,9**	**39,2**	**15,7**
Commercio	71.290	39,4	24,3	37,1	16,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	72.120	38,0	22,7	43,5	18,4
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	32.640	18,4	31,1	34,9	10,3
Servizi dei media e della comunicazione	5.950	32,4	31,0	23,8	18,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.210	40,9	22,0	27,4	16,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.180	33,9	28,0	32,0	18,6
Servizi finanziari e assicurativi	3.700	48,1	15,7	40,4	15,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	35.180	14,4	37,8	37,7	12,9
Servizi alle persone	53.950	28,8	32,6	45,7	14,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Italia	**Nord-ovest**	**Nord-est**	**Centro**	**Sud e Isole**
TOTALE	**451.740**	**126.740**	**98.190**	**91.460**	**135.350**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**76.150**	**26.930**	**14.050**	**16.970**	**18.200**
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.740	4.140	2.470	2.320	1.810
Tecnici della salute	10.330	3.340	1.650	2.010	3.340
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.890	2.100	740	1.050	990
Tecnici in campo ingegneristico	4.740	1.860	1.360	770	760
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.240	1.650	740	910	950
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.190	1.860	890	830	620
Ingegneri	4.060	1.510	960	810	790
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	1.080	800	820	980
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.120	1.340	540	540	710
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.540	330	260	1.580	370
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.230	960	270	540	450
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.000	880	300	520	300
Altre professioni	19.380	5.900	3.070	4.270	6.140
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**161.260**	**44.440**	**38.200**	**32.940**	**45.690**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	62.240	15.340	16.810	13.170	16.930
Addetti alle vendite	43.790	12.380	9.860	7.980	13.560
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.970	5.090	3.630	3.510	3.750
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.690	2.820	1.740	1.960	2.170
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.980	1.770	1.420	1.410	2.390
Operatori della cura estetica	5.220	1.560	1.050	1.280	1.340
Professioni qualificate nei servizi personali	4.230	990	580	690	1.970
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.680	840	660	830	1.350
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.020	810	840	770	610
Altre professioni	7.450	2.840	1.630	1.350	1.620
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**131.110**	**33.510**	**29.760**	**25.430**	**42.410**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	6.030	4.700	4.130	8.190
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.820	3.550	1.690	2.470	7.120
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	13.110	3.990	2.630	2.740	3.750
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.700	3.310	2.610	2.100	3.680
Agricoltori e operai agricoli specializzati	7.700	720	1.850	880	4.240
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.060	1.540	1.560	1.210	1.750
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	5.950	1.720	1.630	890	1.710
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.880	1.180	1.080	730	1.880
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.430	940	1.270	620	1.610
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.030	1.070	1.110	850	1.000
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.880	1.480	1.220	640	540
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.940	840	1.030	570	500
Altre professioni	28.560	7.140	7.390	7.590	6.430
Professioni non qualificate	**83.220**	**21.860**	**16.180**	**16.130**	**29.060**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.040	9.910	6.190	6.130	7.820
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	27.460	8.520	6.110	6.170	6.670
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	17.280	1.140	2.500	2.400	11.240
Personale non qualificato delle costruzioni	3.660	1.080	300	600	1.680
Altre professioni	4.770	1.220	1.090	820	1.640

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Piemonte	**Valle d'Aosta/ Vallée d'Aoste**	**Lombardia**	**Liguria**	**Trentino-Alto Adige/Südtiro**
TOTALE	**27.710**	**2.730**	**86.580**	**9.730**	**12.980**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.140**	**120**	**19.860**	**1.820**	**1.680**
Tecnici dei rapporti con i mercati	790	--	3.080	260	290
Tecnici della salute	640	30	2.460	210	170
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	290	--	1.730	90	90
Tecnici in campo ingegneristico	510	--	1.240	100	150
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	180	--	1.380	90	100
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	--	1.380	80	110
Ingegneri	350	--	1.040	110	140
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	200	--	800	70	130
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	260	--	880	190	60
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	70	--	230	--	--
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	170	--	730	60	50
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	170	--	670	40	40
Altre professioni	1.130	30	4.240	500	350
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**10.240**	**1.640**	**29.100**	**3.460**	**6.270**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.390	1.140	9.670	1.140	3.310
Addetti alle vendite	3.210	210	7.920	1.030	1.380
Addetti alla segreteria e agli affari generali	930	50	3.830	280	560
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	480	90	2.050	200	330
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	40	930	140	50
Operatori della cura estetica	340	--	1.080	110	90
Professioni qualificate nei servizi personali	290	--	580	110	100
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	--	520	150	60
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	190	--	560	50	100
Altre professioni	590	50	1.960	240	290
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.160**	**400**	**22.010**	**2.940**	**3.000**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.570	110	3.650	700	660
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	950	50	2.290	260	230
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	430	60	3.040	460	280
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	920	30	1.980	380	240
Agricoltori e operai agricoli specializzati	270	--	330	120	80
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	440	--	970	130	90
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	460	--	1.080	170	60
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	510	--	620	50	150
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	--	680	30	70
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	220	--	750	90	70
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	350	-	1.050	70	70
Fabbri ferrai costruttori di utensili	200	--	580	60	80
Altre professioni	1.630	120	4.990	400	940
Professioni non qualificate	**4.170**	**560**	**15.610**	**1.520**	**2.030**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.660	80	7.660	520	350
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.840	430	5.550	710	1.310
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	420	20	500	200	290
Personale non qualificato delle costruzioni	40	--	1.000	20	20
Altre professioni	230	20	890	80	70

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Veneto	**Friuli-Venezia Giulia**	**Emilia-Romagna**	**Toscana**	**Umbria**
TOTALE	**39.560**	**9.520**	**36.130**	**25.640**	**5.330**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**5.560**	**1.230**	**5.570**	**3.700**	**610**
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.030	210	950	530	90
Tecnici della salute	550	130	790	530	70
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	330	60	270	230	50
Tecnici in campo ingegneristico	570	130	510	200	60
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	250	70	320	140	30
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	340	70	360	150	30
Ingegneri	340	70	420	190	30
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	330	70	270	230	40
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	230	40	210	150	20
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	160	--	80	80	--
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	80	40	100	80	--
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	100	40	130	80	30
Altre professioni	1.260	290	1.170	1.110	170
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**14.630**	**3.310**	**13.990**	**9.880**	**1.890**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.220	1.280	5.990	4.140	780
Addetti alle vendite	3.980	870	3.630	2.540	430
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.480	290	1.300	990	200
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	690	130	580	530	90
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	550	210	610	420	100
Operatori della cura estetica	420	100	440	340	80
Professioni qualificate nei servizi personali	190	90	200	180	70
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	270	50	280	160	--
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	300	80	360	220	60
Altre professioni	530	200	610	370	70
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**12.710**	**3.080**	**10.970**	**8.270**	**1.830**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.930	310	1.800	1.150	250
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	610	230	630	540	110
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.220	230	900	810	220
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.080	240	1.060	730	180
Agricoltori e operai agricoli specializzati	450	760	560	210	40
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	560	170	730	290	100
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	620	270	690	310	70
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	500	100	330	110	70
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	500	50	650	230	100
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	490	60	490	430	70
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	710	90	350	230	50
Fabbri ferrai costruttori di utensili	530	90	340	150	40
Altre professioni	3.510	500	2.450	3.090	540
Professioni non qualificate	**6.650**	**1.900**	**5.600**	**3.780**	**1.000**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.760	590	2.490	1.440	420
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.180	760	1.850	1.530	310
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.130	440	650	440	170
Personale non qualificato delle costruzioni	130	--	130	110	40
Altre professioni	450	90	480	250	60

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Marche	**Lazio**	**Abruzzo**	**Molise**	**Campania**
TOTALE	**10.240**	**50.250**	**8.840**	**1.640**	**38.670**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.380**	**11.280**	**990**	**170**	**6.220**
Tecnici dei rapporti con i mercati	200	1.510	110	--	710
Tecnici della salute	220	1.200	100	20	1.110
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	70	700	60	--	290
Tecnici in campo ingegneristico	130	380	80	--	250
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	80	660	40	--	300
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	50	600	70	--	210
Ingegneri	80	500	80	--	290
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	110	450	100	--	340
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	40	330	30	--	150
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	40	1.460	--	--	150
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	30	430	--	--	170
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	30	380	--	--	80
Altre professioni	300	2.690	280	50	2.170
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**3.460**	**17.710**	**3.190**	**610**	**13.970**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.340	6.900	1.430	250	4.580
Addetti alle vendite	1.020	3.990	880	140	4.350
Addetti alla segreteria e agli affari generali	340	1.990	240	40	1.200
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	90	1.250	90	--	950
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	160	730	180	70	480
Operatori della cura estetica	130	730	90	20	480
Professioni qualificate nei servizi personali	90	360	120	50	600
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	40	610	30	--	530
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	60	430	50	--	240
Altre professioni	180	730	80	--	560
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.990**	**11.340**	**3.230**	**580**	**11.490**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	480	2.250	420	110	2.770
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	290	1.530	370	100	2.070
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	400	1.320	400	60	1.140
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	350	840	270	40	1.070
Agricoltori e operai agricoli specializzati	110	520	100	30	390
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	200	620	90	30	510
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	190	320	190	30	540
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	50	500	130	--	350
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	200	100	40	390
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	160	190	170	--	250
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	200	170	170	--	130
Fabbri ferrai costruttori di utensili	150	220	70	--	140
Altre professioni	1.310	2.660	750	110	1.730
Professioni non qualificate	**1.420**	**9.920**	**1.420**	**270**	**6.980**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	520	3.740	460	60	2.710
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	510	3.820	570	100	2.140
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	170	1.630	140	90	1.080
Personale non qualificato delle costruzioni	50	400	90	--	640
Altre professioni	170	340	170	--	420

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Puglia	**Basilicata**	**Calabria**	**Sicilia**	**Sardegna**
TOTALE	**29.520**	**3.480**	**11.630**	**32.130**	**9.460**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.310**	**390**	**1.170**	**4.660**	**1.280**
Tecnici dei rapporti con i mercati	310	40	130	380	120
Tecnici della salute	570	40	270	930	290
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	200	--	80	300	40
Tecnici in campo ingegneristico	140	--	50	150	60
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	150	40	40	200	160
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	170	--	40	90	40
Ingegneri	120	30	50	170	60
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	170	40	50	200	60
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	130	--	40	270	80
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	--	--	70	--
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	120	--	30	70	30
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	100	--	20	60	--
Altre professioni	1.050	130	370	1.780	310
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**9.370**	**900**	**3.620**	**10.170**	**3.840**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.880	310	1.280	3.480	1.720
Addetti alle vendite	2.740	230	1.250	3.070	900
Addetti alla segreteria e agli affari generali	710	70	310	910	270
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	360	60	160	380	150
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	470	90	220	630	250
Operatori della cura estetica	270	--	90	260	110
Professioni qualificate nei servizi personali	240	50	70	680	150
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	300	20	90	280	90
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	100	20	30	110	50
Altre professioni	290	30	130	370	150
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**8.480**	**1.450**	**3.680**	**10.700**	**2.810**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.680	200	760	1.850	420
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.450	150	510	1.990	460
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	490	180	330	720	440
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	740	100	290	970	200
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	320	400	1.630	120
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	300	70	100	460	190
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	310	40	120	420	70
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	280	60	410	570	90
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	190	70	100	550	170
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	110	60	160	180	50
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	110	20	--	90	--
Fabbri ferrai costruttori di utensili	80	--	40	130	--
Altre professioni	1.470	180	460	1.140	590
Professioni non qualificate	**8.360**	**740**	**3.160**	**6.600**	**1.530**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.620	100	680	1.690	500
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.470	200	380	1.220	590
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	4.560	390	1.860	2.850	270
Personale non qualificato delle costruzioni	330	-	140	440	40
Altre professioni	380	50	100	390	120

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**451.740**	**44,2**	**25,9**	**14,2**	**20,8**	**44,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**76.150**	**48,9**	**28,0**	**16,2**	**51,7**	**34,0**
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.740	45,9	21,7	21,0	33,1	45,6
Tecnici della salute	10.330	64,1	46,6	6,5	63,8	25,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.890	38,5	18,7	17,2	52,9	29,6
Tecnici in campo ingegneristico	4.740	69,3	38,0	26,1	49,1	34,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.240	39,5	17,0	20,7	51,5	35,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.190	53,4	27,0	24,8	42,7	29,6
Ingegneri	4.060	63,1	36,7	18,9	51,1	39,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	63,6	36,3	24,0	41,8	51,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.120	42,0	18,9	18,0	57,3	40,1
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.540	9,8	3,7	5,8	63,9	25,1
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.230	51,6	28,1	15,9	57,1	30,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.000	35,2	22,3	8,8	26,7	36,8
Altre professioni	19.380	42,7	25,8	13,1	59,4	30,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**161.260**	**38,5**	**20,5**	**13,9**	**16,0**	**47,9**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	62.240	43,6	26,7	12,2	11,3	56,5
Addetti alle vendite	43.790	30,0	12,8	13,7	7,1	50,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.970	34,4	13,8	17,1	24,6	32,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.690	22,9	10,5	10,3	14,2	39,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.980	56,9	39,9	12,0	50,3	36,0
Operatori della cura estetica	5.220	68,3	17,6	44,9	54,1	21,4
Professioni qualificate nei servizi personali	4.230	44,1	30,1	11,8	26,7	55,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.680	39,2	31,1	2,3	23,9	38,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.020	40,7	21,6	17,1	35,8	38,0
Altre professioni	7.450	29,3	13,4	11,9	13,8	40,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**131.110**	**57,5**	**34,9**	**18,6**	**19,6**	**51,0**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	50,3	36,6	9,2	27,1	52,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.820	62,6	42,3	19,3	12,0	73,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	13.110	76,9	51,0	24,3	24,9	56,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.700	74,5	42,1	27,9	33,8	41,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	7.700	38,2	29,2	6,1	7,4	57,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.060	62,1	32,3	26,5	28,9	39,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	5.950	65,4	30,0	27,2	26,2	53,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.880	17,5	11,7	4,3	1,8	29,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.430	56,1	38,4	13,4	16,2	45,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.030	56,4	23,6	29,0	19,7	62,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.880	49,1	20,5	25,8	11,9	37,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.940	69,1	31,0	26,3	21,4	37,0
Altre professioni	28.560	54,7	29,9	19,1	13,5	45,5
Professioni non qualificate	**83.220**	**30,0**	**20,2**	**5,9**	**3,7**	**38,0**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.040	22,5	12,3	8,3	5,7	37,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	27.460	35,4	26,2	4,4	2,9	40,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	17.280	34,9	24,6	3,4	2,1	36,2
Personale non qualificato delle costruzioni	3.660	33,6	21,6	11,6	1,2	39,3
Altre professioni	4.770	25,6	17,7	5,1	2,8	34,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	**451.740**	**29,1**	**26,7**	**36,8**	**15,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**76.150**	**25,9**	**27,2**	**37,1**	**18,5**
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.740	20,8	19,6	35,6	23,6
Tecnici della salute	10.330	27,7	40,8	52,8	5,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.890	27,6	14,5	34,9	29,3
Tecnici in campo ingegneristico	4.740	37,7	16,4	31,2	18,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.240	21,0	17,0	45,5	21,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.190	46,5	23,0	23,6	25,6
Ingegneri	4.060	19,0	17,2	33,1	20,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	18,4	10,0	27,2	26,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.120	32,3	37,3	33,5	12,5
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.540	25,0	52,7	16,3	11,2
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.230	32,5	23,4	22,2	13,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.000	34,8	29,3	28,7	16,4
Altre professioni	19.380	21,2	33,9	41,3	18,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**161.260**	**40,1**	**25,0**	**43,0**	**17,0**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	62.240	41,1	22,4	43,9	18,1
Addetti alle vendite	43.790	45,5	30,0	40,3	14,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.970	34,6	15,4	38,7	25,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.690	46,4	28,9	39,1	23,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.980	13,9	37,5	52,3	3,1
Operatori della cura estetica	5.220	74,5	6,2	72,8	18,0
Professioni qualificate nei servizi personali	4.230	12,5	30,8	44,2	10,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.680	24,9	38,8	36,6	13,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.020	18,6	23,9	41,3	17,7
Altre professioni	7.450	37,4	25,6	39,6	16,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**131.110**	**24,2**	**23,1**	**31,8**	**12,3**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	9,2	26,7	33,5	10,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.820	18,1	19,7	19,8	16,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	13.110	32,7	20,4	30,6	14,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.700	36,3	15,0	36,6	10,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	7.700	9,8	42,5	28,3	21,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.060	46,1	15,1	34,0	9,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	5.950	20,9	21,4	32,2	10,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.880	16,8	48,9	22,9	7,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.430	19,1	18,6	40,9	11,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.030	25,6	16,3	42,9	7,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.880	46,3	22,5	37,6	8,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.940	46,4	19,1	35,4	6,1
Altre professioni	28.560	27,0	21,3	33,2	12,5
Professioni non qualificate	**83.220**	**18,4**	**35,0**	**32,4**	**16,2**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.040	28,7	24,1	31,5	13,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	27.460	9,8	38,6	42,9	12,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	17.280	12,4	53,3	19,8	25,8
Personale non qualificato delle costruzioni	3.660	22,7	18,3	21,2	14,6
Altre professioni	4.770	21,8	29,2	31,5	18,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**451.740**	**12,4**	**2,1**	**24,1**	**38,6**	**22,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**76.150**	**63,5**	**5,8**	**30,0**	**0,7**	**-**
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.740	46,1	4,2	49,7	-	-
Tecnici della salute	10.330	96,6	0,2	3,2	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.890	83,0	17,0	-	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.740	36,4	13,2	50,5	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.240	48,8	5,5	45,8	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.190	42,5	11,9	35,5	10,0	-
Ingegneri	4.060	93,5	6,5	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	32,5	6,4	61,1	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.120	46,4	1,6	51,9	-	-
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.540	6,0	6,8	83,4	3,8	-
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.230	94,5	5,5	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.000	61,1	1,7	37,2	-	-
Altre professioni	19.380	71,4	4,7	23,9	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**161.260**	**4,8**	**0,7**	**35,4**	**47,6**	**11,5**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	62.240	-	0,2	19,9	59,2	20,8
Addetti alle vendite	43.790	1,2	0,0	40,1	46,6	12,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.970	27,9	3,1	52,0	17,0	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.690	17,5	2,6	57,6	22,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.980	-	-	47,5	52,5	-
Operatori della cura estetica	5.220	-	-	0,6	99,4	-
Professioni qualificate nei servizi personali	4.230	-	-	80,1	19,9	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.680	-	-	21,6	69,3	9,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.020	18,1	2,6	71,8	7,5	-
Altre professioni	7.450	8,7	3,4	56,5	31,3	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**131.110**	**-**	**2,8**	**18,2**	**47,3**	**31,7**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	-	-	10,0	43,3	46,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.820	-	-	5,3	46,2	48,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	13.110	-	8,1	26,0	59,8	6,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.700	-	13,8	35,1	48,2	2,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	7.700	-	0,4	10,5	37,6	51,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.060	-	7,1	38,3	51,6	3,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	5.950	-	1,0	17,0	51,4	30,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.880	-	-	7,0	41,6	51,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.430	-	0,8	9,6	53,7	35,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.030	-	-	4,9	42,4	52,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.880	-	-	23,0	64,0	13,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.940	-	7,0	40,4	41,1	11,5
Altre professioni	28.560	-	0,8	21,5	44,7	33,0
Professioni non qualificate	**83.220**	**-**	**-**	**6,0**	**42,4**	**51,7**
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.040	-	-	11,5	54,9	33,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	27.460	-	-	3,7	38,6	57,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	17.280	-	-	0,5	31,3	68,2
Personale non qualificato delle costruzioni	3.660	-	-	3,5	14,1	82,4
Altre professioni	4.770	-	-	5,3	47,4	47,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**451.740**	**44,2**	**25,9**	**14,2**	**20,8**	**44,6**
Livello universitario	**56.010**	**49,0**	**29,2**	**14,4**	**54,8**	**30,0**
Indirizzo economico	16.880	37,1	17,5	16,3	42,9	32,4
Indirizzo insegnamento e formazione	9.390	57,0	34,8	10,5	60,3	29,9
Indirizzo sanitario e paramedico	4.510	62,8	55,6	2,3	76,7	14,6
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.550	54,8	34,9	15,4	57,8	26,7
Indirizzo ingegneria industriale	3.430	65,1	36,4	19,3	53,0	32,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.870	58,3	31,6	23,4	48,7	42,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.650	54,2	24,6	23,1	59,6	23,6
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.890	66,1	58,0	6,4	55,0	30,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	1.780	24,3	7,1	14,4	69,2	27,1
Indirizzo politico-sociale	1.770	39,4	28,0	9,0	36,7	47,0
Altri indirizzi di ingegneria	1.640	59,1	37,1	19,4	55,4	33,1
Indirizzo giuridico	1.160	51,2	25,5	22,5	66,4	23,0
Altri indirizzi	4.490	39,7	20,8	13,3	63,9	28,5
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**9.300**	**59,7**	**--**	**--**	**47,9**	**36,0**
Livello secondario	**108.880**	**42,2**	**21,8**	**16,9**	**23,1**	**46,9**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	29.520	31,4	15,1	12,9	19,6	42,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	15.060	42,1	22,2	18,3	14,5	58,7
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	11.280	63,6	31,9	25,4	28,8	42,7
Indirizzo trasporti e logistica	8.450	33,4	20,1	9,6	22,8	43,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	7.780	58,8	30,8	23,9	34,2	40,4
Indirizzo socio-sanitario	7.720	42,8	33,4	7,7	36,7	48,3
Indirizzo artistico (liceo)	4.920	33,5	11,4	16,0	19,6	61,5
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	4.400	56,2	26,8	27,6	19,1	62,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	3.930	47,7	25,9	21,0	8,3	51,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	3.850	34,0	13,7	16,1	25,5	44,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	3.110	60,9	26,7	30,5	19,7	52,8
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.710	40,0	11,2	25,5	28,0	39,8
Altri indirizzi	6.140	35,9	20,0	9,4	33,8	36,3
Qualifica di formazione o diploma professionale	**174.450**	**45,5**	**26,2**	**14,8**	**15,7**	**46,8**
Indirizzo ristorazione	31.750	47,2	27,2	14,0	14,9	50,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	25.090	29,1	16,9	9,6	9,1	44,9
Indirizzo meccanico	19.130	62,2	35,1	22,3	23,2	45,0
Indirizzo servizi di vendita	14.440	27,4	11,7	10,7	9,5	43,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	12.230	41,4	29,8	8,2	10,8	49,2
Indirizzo edile	10.290	57,1	34,9	21,1	17,9	65,1
Indirizzo amministrativo segretariale	9.110	28,6	16,2	7,0	6,3	38,0
Indirizzo benessere	8.870	66,0	27,1	33,0	52,9	26,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	8.660	33,5	19,2	9,8	12,0	40,7
Indirizzo agricolo	8.220	43,4	27,7	5,4	7,4	50,9
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	6.030	54,5	36,5	10,9	21,7	46,8
Indirizzo elettrico	5.960	69,2	41,1	26,3	19,1	57,5
Altri indirizzi	14.680	54,5	32,6	19,6	14,2	47,5
Scuola dell'obbligo	**103.090**	**40,0**	**27,5**	**9,0**	**5,9**	**47,3**

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027 per settore, classe dmensionale e territorio

	Entrate previste			
	Novembre 2026		Totale nov 2026 - gen 2027	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**451.740**	**100,0**	**1.326.450**	**100,0**
SETTORE PRIMARIO**	**29.930**	**6,6**	**86.820**	**6,5**
INDUSTRIA	**120.590**	**26,7**	**357.230**	**26,9**
Industria manifatturiera e Public utilities	76.480	16,9	235.250	17,7
Costruzioni	44.100	9,8	121.990	9,2
SERVIZI	**301.220**	**66,7**	**882.400**	**66,5**
Commercio	71.290	15,8	194.080	14,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	72.120	16,0	207.490	15,6
Servizi alle imprese	103.860	23,0	315.220	23,8
Servizi alle persone	53.950	11,9	165.610	12,5
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	270.630	59,9	805.680	60,7
50-249 dipendenti	86.230	19,1	257.420	19,4
250 dipendenti e oltre	94.880	21,0	263.350	19,9
TERRITORIO				
Nord-ovest	126.740	28,1	380.560	28,7
Nord-est	98.190	21,7	304.890	23,0
Centro	91.460	20,2	265.410	20,0
Sud e Isole	135.350	30,0	375.600	28,3
Piemonte	27.710	6,1	84.290	6,4
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	2.730	0,6	7.970	0,6
Lombardia	86.580	19,2	258.200	19,5
Liguria	9.730	2,2	30.110	2,3
Trentino-Alto Adige/Südtirol	12.980	2,9	52.380	3,9
Veneto	39.560	8,8	116.920	8,8
Friuli-Venezia Giulia	9.520	2,1	27.010	2,0
Emilia-Romagna	36.130	8,0	108.570	8,2
Toscana	25.640	5,7	76.810	5,8
Umbria	5.330	1,2	16.150	1,2
Marche	10.240	2,3	30.610	2,3
Lazio	50.250	11,1	141.840	10,7
Abruzzo	8.840	2,0	27.400	2,1
Molise	1.640	0,4	4.700	0,4
Campania	38.670	8,6	107.770	8,1
Puglia	29.520	6,5	81.450	6,1
Basilicata	3.480	0,8	10.360	0,8
Calabria	11.630	2,6	29.720	2,2
Sicilia	32.130	7,1	86.950	6,6
Sardegna	9.460	2,1	27.260	2,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2026 e nel periodo novembre 2026 - gennaio 2027: approfondimento settoriale

	Entrate previste			
	Novembre 2026		Totale nov 2026 - gen 2027	
	(v.a.)*	distr. X 100	(v.a.)*	distr. X 100
TOTALE	**451.740**	**100,0**	**1.326.450**	**100,0**
SETTORE PRIMARIO	**29.930**	**6,6**	**86.820**	**6,5**
Agricoltura, silvicoltura e caccia	28.790	6,4	83.290	6,3
Silvicoltura	540	0,1	1.620	0,1
Pesca	600	0,1	1.920	0,1
INDUSTRIA	**120.590**	**26,7**	**357.230**	**26,9**
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14.760	3,3	42.090	3,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.490	1,9	23.450	1,8
Industrie del legno e del mobile	3.440	0,8	10.360	0,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.470	0,5	7.350	0,6
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.290	1,4	21.100	1,6
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.090	0,7	9.650	0,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13.270	2,9	42.110	3,2
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.700	4,1	60.750	4,6
Altre industrie	5.980	1,3	18.400	1,4
Costruzioni	**44.100**	**9,8**	**121.990**	**9,2**
SERVIZI	**301.220**	**66,7**	**882.400**	**66,5**
Commercio	71.290	15,8	194.080	14,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	72.120	16,0	207.490	15,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	32.640	7,2	89.420	6,7
Servizi dei media e della comunicazione	5.950	1,3	14.570	1,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.210	2,0	31.360	2,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.180	3,8	60.090	4,5
Servizi finanziari e assicurativi	3.700	0,8	12.720	1,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	35.180	7,8	107.070	8,1
Servizi alle persone	53.950	11,9	165.610	12,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeterminato	*Apprendistato*	*A tempo determinato*	*Altri contratti dipendenti*			
TOTALE	**451.740**	**84,6**	***18,1***	***4,0***	***58,9***	***3,7***	**9,7**	**2,2**	**3,5**
SETTORE PRIMARIO**	**29.930**	**95,5**	***3,8***	***0,1***	***88,0***	***3,6***	**0,3**	**0,8**	**3,4**
INDUSTRIA	**120.590**	**83,5**	***25,7***	***5,2***	***52,1***	***0,5***	**14,0**	**0,6**	**1,8**
Industria manifatturiera e Public utilities	76.480	77,6	*27,6*	*4,7*	*44,8*	*0,6*	20,9	0,6	1,0
Costruzioni	44.100	93,8	*22,5*	*6,2*	*64,8*	*0,3*	2,1	0,7	3,4
SERVIZI	**301.220**	**84,0**	***16,5***	***3,9***	***58,7***	***5,0***	**8,9**	**3,0**	**4,1**
Commercio	71.290	84,9	*16,8*	*5,1*	*59,9*	*3,1*	9,3	1,0	4,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi	72.120	90,2	*10,4*	*4,5*	*63,8*	*11,5*	8,7	0,8	0,3
Servizi alle imprese	103.860	83,7	*22,1*	*3,2*	*55,8*	*2,7*	9,3	2,9	4,1
Servizi alle persone	53.950	74,8	*13,2*	*2,7*	*55,7*	*3,2*	7,9	9,0	8,3
CLASSE DIMENSIONALE									
1-49 dipendenti	270.630	88,3	*19,3*	*4,7*	*60,3*	*4,0*	7,1	1,9	2,7
50-249 dipendenti	86.230	82,0	*17,0*	*1,9*	*60,1*	*3,0*	12,4	1,7	3,8
250 dipendenti e oltre	94.880	76,4	*15,5*	*3,9*	*53,6*	*3,4*	14,6	3,8	5,3
TERRITORIO									
Nord Ovest	126.740	80,3	*21,7*	*4,7*	*49,8*	*4,0*	12,9	2,8	4,0
Nord Est	98.190	82,7	*18,9*	*4,7*	*54,7*	*4,5*	13,2	1,4	2,6
Centro	91.460	83,9	*18,6*	*4,0*	*57,2*	*4,0*	9,7	2,7	3,8
Sud e Isole	135.350	90,5	*13,7*	*2,7*	*71,4*	*2,6*	4,2	2,0	3,4
Piemonte	27.710	77,6	*18,8*	*5,1*	*50,3*	*3,4*	16,0	2,8	3,5
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	2.730	95,1	*7,6*	*3,0*	*81,1*	*3,3*	3,9	0,3	0,7
Lombardia	86.580	80,1	*23,7*	*4,5*	*47,8*	*4,1*	12,8	2,8	4,3
Liguria	9.730	85,7	*16,7*	*5,8*	*58,0*	*5,2*	7,4	3,4	3,5
Trentino-Alto Adige/Südtirol	12.980	91,7	*19,2*	*3,5*	*65,4*	*3,6*	4,9	1,2	2,2
Veneto	39.560	82,9	*21,2*	*5,6*	*52,1*	*4,0*	13,0	1,7	2,4
Friuli-Venezia Giulia	9.520	82,8	*15,6*	*3,8*	*58,3*	*5,1*	13,3	1,4	2,6
Emilia-Romagna	36.130	79,4	*17,2*	*4,3*	*52,7*	*5,1*	16,4	1,2	3,0
Toscana	25.640	83,3	*20,1*	*4,6*	*53,1*	*5,4*	9,8	3,3	3,6
Umbria	5.330	81,6	*16,8*	*5,2*	*52,8*	*6,8*	12,3	2,2	3,9
Marche	10.240	80,3	*14,9*	*3,7*	*56,3*	*5,3*	15,2	1,3	3,3
Lazio	50.250	85,1	*18,8*	*3,6*	*60,0*	*2,7*	8,3	2,7	3,9
Abruzzo	8.840	83,1	*13,8*	*3,0*	*63,0*	*3,4*	12,8	1,2	2,9
Molise	1.640	92,5	*14,0*	*1,4*	*75,5*	*1,6*	4,0	1,0	2,5
Campania	38.670	91,3	*18,5*	*3,5*	*67,4*	*1,9*	3,2	1,9	3,5
Puglia	29.520	90,9	*11,0*	*2,5*	*74,6*	*2,8*	3,8	1,9	3,4
Basilicata	3.480	91,5	*10,8*	*1,7*	*76,3*	*2,6*	4,8	0,9	2,8
Calabria	11.630	92,8	*12,0*	*2,0*	*76,4*	*2,5*	2,3	1,6	3,3
Sicilia	32.130	91,0	*12,1*	*2,7*	*73,9*	*2,2*	3,1	2,6	3,4
Sardegna	9.460	87,0	*11,5*	*1,8*	*68,5*	*5,3*	6,5	3,0	3,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali: approfondimento settoriale

Novembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeterminato	*Apprendistato*	*A tempo determinato*	*Altri contratti dipendenti*			
TOTALE	**451.740**	**84,6**	**18,1**	**4,0**	**58,9**	**3,7**	**9,7**	**2,2**	**3,5**
SETTORE PRIMARIO	**29.930**	**95,5**	**3,8**	**0,1**	**88,0**	**3,6**	**0,3**	**0,8**	**3,4**
Agricoltura e caccia	28.790	95,5	2,5	0,1	89,2	3,7	0,3	0,8	3,4
Silvicoltura	540	94,8	4,3	0,6	88,5	1,5	-	0,6	4,6
Pesca	600	98,0	68,0	0,3	29,6	-	-	0,7	1,3
INDUSTRIA	**120.590**	**83,5**	**25,7**	**5,2**	**52,1**	**0,5**	**14,0**	**0,6**	**1,8**
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14.760	80,0	15,0	2,6	60,7	1,7	18,7	0,4	0,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.490	86,0	42,7	3,2	38,9	1,2	11,7	0,5	1,8
Industrie del legno e del mobile	3.440	75,7	26,3	5,4	44,0	0,1	22,6	0,6	1,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.470	73,8	20,1	6,0	47,6	0,1	24,7	0,7	0,8
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.290	58,7	29,3	3,1	26,3	0,1	40,5	0,5	0,3
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.090	67,5	23,6	2,0	40,8	1,1	31,2	0,7	0,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	13.270	76,9	24,9	4,9	47,1	0,0	21,6	0,6	1,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.700	79,3	34,7	6,8	37,7	0,1	19,0	0,7	1,1
Altre industrie	5.980	83,7	24,9	6,9	51,2	0,6	14,9	1,0	0,4
Costruzioni	**44.100**	**93,8**	**22,5**	**6,2**	**64,8**	**0,3**	**2,1**	**0,7**	**3,4**
SERVIZI	**301.220**	**84,0**	**16,5**	**3,9**	**58,7**	**5,0**	**8,9**	**3,0**	**4,1**
Commercio	71.290	84,9	16,8	5,1	59,9	3,1	9,3	1,0	4,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	72.120	90,2	10,4	4,5	63,8	11,5	8,7	0,8	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	32.640	91,3	19,1	2,2	68,0	1,9	6,4	0,4	1,9
Servizi dei media e della comunicazione	5.950	90,2	5,4	2,5	74,6	7,7	5,2	3,9	0,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	9.210	74,4	41,9	9,4	23,0	0,2	16,3	2,5	6,7
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.180	73,9	27,6	5,4	36,9	4,1	13,1	7,5	5,5
Servizi finanziari e assicurativi	3.700	73,0	47,3	6,7	19,0	-	7,4	2,5	17,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	35.180	84,0	17,3	1,0	62,9	2,8	9,1	2,9	4,0
Servizi alle persone	53.950	74,8	13,2	2,7	55,7	3,2	7,9	9,0	8,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**454.470**	**371.780**	**530.050**	**430.730**	**492.220**	**500.170**	**570.490**	**637.380**	**574.690**	**335.200**	**568.550**	**519.890**	**442.620**	**349.840**	**526.820**	**423.600**	**479.060**	**500.030**	**544.100**	**622.570**	**568.150**	**345.610**	**565.100**	**539.080**	**451.740**
% imprese assumenti	**13,9**	**13,3**	**16,3**	**15,8**	**17,2**	**17,0**	**18,0**	**19,3**	**18,3**	**12,0**	**17,3**	**17,9**	**15,9**	**13,3**	**16,5**	**16,2**	**17,3**	**16,5**	**17,5**	**18,8**	**17,7**	**12,1**	**17,1**	**17,4**	**15,4**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	690	600	1.570	810	810	770	810	790	820	390	880	800	750	580	1.840	970	860	780	770	710	830	420	900	840	690
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	24.570	21.960	42.440	26.660	24.540	23.140	23.710	23.440	23.130	11.940	43.880	28.740	22.830	17.970	40.970	24.030	23.830	21.940	21.870	22.450	21.930	13.210	47.120	27.350	23.700
Professioni tecniche	50.550	41.350	80.570	53.300	54.640	53.250	53.280	55.800	55.160	28.570	70.290	59.750	50.440	39.560	80.760	52.160	52.200	48.420	49.980	51.410	50.270	29.020	72.420	62.900	51.760
Impiegati	34.920	30.240	46.110	34.880	40.860	38.570	41.530	46.180	39.290	21.990	42.210	36.730	34.010	26.460	46.320	32.920	39.840	39.900	40.700	42.460	37.330	22.040	40.940	36.790	33.130
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	135.630	117.660	110.210	102.240	128.910	144.010	181.340	227.650	196.830	112.240	149.700	145.570	130.690	121.360	112.870	108.780	127.700	148.900	170.050	230.040	197.540	114.040	136.230	150.840	128.140
Operai specializzati	77.000	55.360	97.140	89.950	94.700	86.270	93.460	94.920	90.120	51.360	99.510	94.960	79.340	55.250	97.910	86.240	93.440	85.840	97.050	94.280	90.180	51.710	92.770	93.870	78.510
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	51.110	40.040	67.510	50.100	54.470	54.350	59.670	61.500	68.620	37.310	62.840	60.630	51.190	34.070	68.400	48.360	52.790	54.080	57.690	59.890	63.090	40.530	69.950	62.250	52.590
Professioni non qualificate	80.010	64.580	84.500	72.800	93.300	99.820	116.690	127.090	100.730	71.380	99.250	92.710	73.390	54.600	77.760	70.140	88.390	100.170	106.000	121.340	107.000	74.630	104.770	104.240	83.220
Settore																									
Settore primario	26.940	16.030	32.650	26.840	36.110	40.550	42.150	42.370	36.700	36.220	43.850	43.340	26.810	15.330	34.790	26.520	35.180	41.970	45.430	43.560	39.970	35.340	44.570	46.420	29.930
Industria	77.690	57.530	108.780	78.690	81.820	76.720	83.510	86.710	91.410	49.200	91.580	84.770	72.690	47.570	103.760	74.150	76.920	73.590	81.000	83.370	88.770	50.500	93.130	88.790	76.480
Costruzioni	43.280	29.690	52.090	48.140	49.840	45.090	50.660	50.460	47.480	27.090	55.670	52.030	45.110	31.380	51.410	48.800	49.640	44.630	50.050	50.590	47.590	28.410	56.650	51.700	44.100
Commercio	71.770	58.830	70.340	74.940	68.070	64.190	71.090	82.210	75.810	44.970	64.960	74.080	70.370	55.080	67.560	57.250	63.420	62.410	67.930	78.260	74.320	46.630	68.590	73.830	71.290
Turismo	81.980	75.980	66.600	52.090	93.500	112.240	147.200	175.300	136.310	78.360	95.920	86.100	74.180	80.110	70.150	70.570	96.750	116.530	128.580	172.960	138.450	78.180	82.590	94.510	72.120
Altri servizi	152.820	133.710	199.600	150.030	162.890	161.370	175.880	200.330	186.970	99.370	216.560	179.570	153.470	120.360	199.150	146.300	157.150	160.890	171.110	193.840	179.050	106.550	219.580	183.840	157.810
Alcune caratteristiche (%)																									
Entrate di difficile reperimento	47,9	48,8	49,1	47,8	47,9	47,2	46,6	45,4	45,4	46,0	45,6	46,8	45,7	46,0	45,8	46,6	45,3	44,6	42,9	42,0	42,6	42,7	44,1	43,6	44,2
Entrate under 30	29,7	28,4	28,7	29,1	28,1	28,1	29,9	30,2	31,4	29,5	28,9	29,9	29,4	28,7	27,1	29,4	26,9	27,8	28,8	30,5	31,6	29,6	27,6	30,0	29,1
Femminili	18,8	17,9	17,0	18,4	18,3	18,2	18,2	18,2	18,7	18,6	18,2	18,1	17,0	17,7	16,7	16,9	17,8	17,2	17,3	17,5	17,9	17,2	17,1	17,0	17,3
Stranieri	21,4	19,8	19,0	20,7	20,1	20,5	19,6	19,6	20,3	22,3	19,3	22,5	23,1	22,7	22,2	24,0	24,2	24,1	24,6	23,0	23,2	27,5	23,0	23,6	24,1
Laureati+ITS	13,8	14,1	19,2	15,0	13,4	12,7	11,6	10,5	11,4	10,2	17,8	14,8	14,5	14,0	19,8	15,6	13,8	12,5	11,7	10,3	11,1	10,5	18,5	13,8	14,5

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26
Entrate	**454.470**	**371.780**	**530.050**	**430.730**	**492.220**	**500.170**	**570.490**	**637.380**	**574.690**	**335.200**	**568.550**	**519.890**	**442.620**	**349.840**	**526.820**	**423.600**	**479.060**	**500.030**	**544.100**	**622.570**	**568.150**	**345.610**	**565.100**	**539.080**	**451.740**
Territorio																									
Nord Ovest	131.430	107.550	161.780	113.890	135.700	130.110	138.050	147.500	138.970	78.310	160.130	139.020	125.130	96.430	158.310	118.890	130.180	125.270	130.800	143.080	134.960	82.770	161.210	143.340	126.740
Nord Est	98.480	88.160	121.810	97.990	111.730	113.170	134.460	153.950	133.630	81.490	130.800	108.160	96.000	85.420	120.910	94.970	110.870	113.310	124.700	147.690	128.400	81.950	129.670	113.490	98.190
Centro	90.110	72.910	106.870	83.560	99.690	101.030	113.000	127.240	108.540	60.850	113.330	106.020	90.810	69.660	106.080	87.640	97.980	101.290	107.010	121.580	105.820	62.170	111.740	107.410	91.460
Sud e Isole	134.450	103.170	139.580	135.290	145.110	155.860	184.980	208.700	193.560	114.550	164.290	166.690	130.690	98.320	141.520	122.090	140.020	160.160	181.590	210.230	198.980	118.720	162.480	174.840	135.350
Piemonte	29.250	24.360	35.680	25.310	29.260	28.170	30.190	31.600	32.260	18.840	35.350	30.270	26.760	20.580	35.120	25.830	27.490	25.580	28.390	31.140	31.000	20.260	35.470	31.570	27.710
Valle D'Aosta	2.540	4.430	1.240	900	890	1.100	1.360	3.540	2.470	980	1.140	1.070	2.400	4.050	1.390	1.140	1.000	1.080	1.390	3.510	2.860	1.150	1.150	1.150	2.730
Lombardia	90.360	70.330	112.810	78.170	91.050	87.030	92.050	95.180	90.090	50.780	112.760	96.580	85.960	63.270	109.960	82.020	89.380	83.140	86.990	91.330	87.510	53.800	114.480	99.140	86.580
Liguria	9.290	8.430	12.050	9.510	14.490	13.800	14.450	17.190	14.140	7.700	10.880	11.100	10.010	8.540	11.840	9.910	12.320	15.470	14.030	17.090	13.590	7.560	10.100	11.480	9.730
Trentino A. A.	12.460	25.410	12.250	9.580	13.700	12.490	16.890	30.860	21.710	13.980	17.950	10.160	12.000	26.730	12.840	9.970	14.250	14.650	16.750	30.200	22.020	14.910	19.630	10.920	12.980
Veneto	39.560	29.650	49.260	41.550	46.920	48.310	54.080	51.840	49.550	31.210	51.660	44.480	38.290	27.910	48.980	40.870	47.090	45.890	48.810	51.240	47.200	30.510	51.610	46.520	39.560
Friuli V. G.	9.410	6.620	10.890	8.800	9.240	9.660	11.560	11.380	11.650	6.910	11.170	10.000	9.530	6.400	11.000	8.570	9.360	9.500	10.830	11.560	11.260	7.260	10.690	10.580	9.520
Emilia Romagna	37.050	26.470	49.420	38.060	41.860	42.710	51.940	59.870	50.730	29.390	50.020	43.510	36.180	24.380	48.090	35.560	40.160	43.280	48.300	54.700	47.920	29.270	47.740	45.470	36.130
Toscana	26.270	21.220	32.970	26.630	35.300	36.160	39.480	42.190	33.870	18.730	34.800	31.170	26.370	19.970	32.950	27.500	34.410	38.110	35.960	40.550	33.310	18.230	33.460	30.280	25.640
Umbria	5.090	4.260	6.640	4.950	6.200	5.840	6.150	6.480	6.390	4.380	7.020	6.530	5.170	4.010	6.950	4.990	5.890	5.960	6.440	7.150	6.290	4.520	6.740	6.420	5.330
Marche	10.030	7.700	13.290	9.310	10.970	11.620	14.280	19.260	14.650	7.230	13.060	12.030	9.990	6.910	12.900	9.280	10.040	12.100	14.510	19.020	13.720	7.320	12.750	12.170	10.240
Lazio	48.720	39.730	53.970	42.660	47.220	47.420	53.090	59.310	53.620	30.520	58.450	56.290	49.290	38.770	53.280	45.870	47.640	45.130	50.110	54.860	52.510	32.100	58.790	58.540	50.250
Abruzzo	9.010	8.170	11.160	9.580	9.200	10.030	12.930	16.400	13.980	7.950	11.760	10.250	8.650	7.650	11.180	8.460	8.610	10.400	12.630	16.750	13.730	8.420	10.710	10.490	8.840
Molise	1.590	1.520	1.870	1.660	1.690	1.770	1.980	2.580	2.420	1.460	1.940	2.090	1.520	1.300	1.890	1.580	1.710	1.550	1.900	2.780	2.580	1.640	2.020	2.190	1.640
Campania	37.290	28.920	41.050	41.320	45.260	44.280	45.220	46.050	49.530	27.630	47.700	47.650	38.810	29.130	41.670	37.060	43.180	46.350	44.270	47.020	51.450	28.110	46.760	50.050	38.670
Puglia	30.120	22.800	30.180	28.030	30.470	33.750	41.220	50.040	43.380	26.410	34.140	35.560	27.750	20.670	30.200	24.660	29.200	34.440	41.220	49.360	42.970	25.700	36.390	36.080	29.520
Basilicata	3.720	3.090	4.230	4.260	4.800	4.340	4.510	5.070	5.090	3.330	4.550	4.240	3.070	2.460	3.870	3.850	5.010	4.490	5.360	5.220	4.750	3.380	5.230	4.720	3.480
Calabria	11.240	7.670	9.940	9.750	9.780	11.190	16.480	20.890	20.630	12.630	13.400	17.880	11.190	7.080	10.610	8.940	9.620	11.100	15.970	22.490	23.910	15.100	12.840	19.160	11.630
Sicilia	30.730	22.570	30.920	30.570	32.380	34.460	38.040	41.200	37.870	25.560	39.400	37.880	29.730	22.080	31.490	27.820	31.060	34.540	38.250	41.940	39.030	26.180	37.590	40.700	32.130
Sardegna	10.760	8.420	10.250	10.130	11.530	16.030	24.600	26.480	20.650	9.580	11.390	11.150	9.960	7.960	10.620	9.720	11.640	17.300	22.010	24.660	20.550	10.180	10.960	11.450	9.460

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026