

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Italia



Ottobre 2026

Indagine continua di Unioncamere

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.700 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2026.

Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e territorio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore, classe dimensionale e territorio

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026: approfondimento settoriale

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Ottobre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Ottobre 2026

	Italia		Nord-ovest		Nord-est		Centro		Sud e Isole		Piemonte		Valle d'Aosta/ Vallée d'Aoste		Lombardia		Liguria		Trentino-Alto Adige/Südtirol		Veneto		Friuli-Venezia Giulia		Emilia- Romagna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	539.080	100,0	#####	100,0	#####	100,0	#####	100,0	174.840	100,0	31.570	100,0	1.150	100,0	99.140	100,0	11.480	100,0	10.920	100,0	46.520	100,0	10.580	100,0	45.470	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	91.090	16,9	30.370	21,2	16.140	14,2	20.370	19,0	24.220	13,9	5.940	18,8	120	10,0	22.440	22,6	1.870	16,3	1.740	15,9	6.380	13,7	1.500	14,2	6.520	14,3
1 - Dirigenti	840	0,2	400	0,3	170	0,1	150	0,1	140	0,1	80	0,2	--	--	290	0,3	30	0,3	--	--	60	0,1	--	--	80	0,2
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	27.350	5,1	8.930	6,2	4.600	4,1	5.840	5,4	7.980	4,6	1.720	5,5	30	2,9	6.620	6,7	560	4,9	620	5,7	1.750	3,8	430	4,1	1.800	4,0
3 - Professioni tecniche	62.900	11,7	21.040	14,7	11.380	10,0	14.380	13,4	16.110	9,2	4.140	13,1	80	7,0	15.540	15,7	1.280	11,2	1.110	10,2	4.570	9,8	1.060	10,0	4.640	10,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	187.630	34,8	49.580	34,6	43.190	38,1	36.860	34,3	58.000	33,2	11.420	36,2	630	54,8	33.040	33,3	4.490	39,1	4.440	40,7	17.240	37,1	4.050	38,3	17.470	38,4
4 - Impiegati	36.790	6,8	11.350	7,9	8.380	7,4	8.000	7,5	9.050	5,2	2.290	7,3	80	7,1	8.060	8,1	930	8,1	1.050	9,6	3.400	7,3	760	7,2	3.180	7,0
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	150.840	28,0	38.230	26,7	34.810	30,7	28.860	26,9	48.950	28,0	9.130	28,9	550	47,7	24.990	25,2	3.560	31,0	3.390	31,0	13.840	29,8	3.290	31,1	14.290	31,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	156.120	29,0	38.300	26,7	34.290	30,2	29.990	27,9	53.540	30,6	9.210	29,2	260	22,6	25.770	26,0	3.060	26,7	2.850	26,1	14.420	31,0	3.180	30,1	13.840	30,4
6 - Operai specializzati	93.870	17,4	22.060	15,4	19.490	17,2	18.550	17,3	33.770	19,3	5.050	16,0	170	14,9	14.870	15,0	1.960	17,1	1.530	14,0	7.800	16,8	2.170	20,5	7.980	17,6
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	62.250	11,5	16.240	11,3	14.810	13,0	11.430	10,6	19.770	11,3	4.160	13,2	90	7,6	10.900	11,0	1.100	9,6	1.320	12,1	6.610	14,2	1.020	9,6	5.860	12,9
Professioni non qualificate	104.240	19,3	25.090	17,5	19.860	17,5	20.200	18,8	39.080	22,4	5.000	15,8	150	12,7	17.890	18,0	2.060	17,9	1.890	17,3	8.490	18,2	1.850	17,4	7.640	16,8

	Toscana		Umbria		Marche		Lazio		Abruzzo		Molise		Campania		Puglia		Basilicata		Calabria		Sicilia		Sardegna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	30.280	100,0	6.420	100,0	12.170	100,0	58.540	100,0	10.490	100,0	2.190	100,0	50.050	100,0	36.080	100,0	4.720	100,0	19.160	100,0	40.700	100,0	11.450	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.230	14,0	780	12,1	1.550	12,7	13.800	23,6	1.160	11,0	270	12,5	8.930	17,8	4.110	11,4	510	10,7	1.540	8,0	6.270	15,4	1.420	12,4
1 - Dirigenti	30	0,1	--	--	--	--	90	0,2	--	--	--	--	50	0,1	30	0,1	--	--	--	--	30	0,1	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.220	4,0	250	3,9	360	2,9	4.010	6,9	340	3,3	70	3,2	3.220	6,4	1.350	3,8	160	3,3	600	3,1	1.870	4,6	360	3,1
3 - Professioni tecniche	2.980	9,8	520	8,1	1.190	9,7	9.700	16,6	810	7,7	200	9,0	5.670	11,3	2.730	7,6	350	7,3	920	4,8	4.370	10,7	1.060	9,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.910	36,0	2.260	35,2	4.060	33,4	19.630	33,5	3.930	37,5	790	36,3	18.040	36,0	12.170	33,7	1.220	25,8	5.000	26,1	12.210	30,0	4.640	40,5
4 - Impiegati	2.290	7,6	400	6,2	800	6,6	4.510	7,7	540	5,2	100	4,3	3.280	6,6	1.600	4,4	220	4,7	680	3,6	1.860	4,6	770	6,7
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.620	28,5	1.860	28,9	3.260	26,8	15.120	25,8	3.380	32,3	700	31,9	14.760	29,5	10.570	29,3	1.000	21,1	4.320	22,5	10.360	25,4	3.870	33,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	9.760	32,2	2.130	33,1	4.850	39,9	13.250	22,6	3.640	34,8	690	31,6	14.280	28,5	10.400	28,8	1.980	41,9	6.170	32,2	13.280	32,6	3.110	27,1
6 - Operai specializzati	6.090	20,1	1.360	21,1	2.860	23,5	8.250	14,1	2.340	22,3	470	21,3	8.600	17,2	6.540	18,1	1.340	28,5	3.550	18,5	8.720	21,4	2.220	19,3
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	3.670	12,1	770	12,0	1.990	16,4	5.000	8,5	1.310	12,5	230	10,3	5.680	11,3	3.860	10,7	630	13,4	2.620	13,7	4.560	11,2	890	7,8
Professioni non qualificate	5.390	17,8	1.260	19,6	1.710	14,0	11.850	20,2	1.760	16,7	430	19,7	8.800	17,6	9.390	26,0	1.020	21,7	6.450	33,6	8.950	22,0	2.280	19,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e territorio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	539.080	30,0	27,9	37,0	16,5
SETTORE PRIMARIO***	46.420	11,2	48,6	25,8	25,0
INDUSTRIA	140.490	27,8	19,4	33,4	15,1
Industria manifatturiera e Public utilities	88.790	28,8	20,1	38,1	11,7
Costruzioni	51.700	26,0	18,1	25,2	21,0
SERVIZI	352.180	33,3	28,5	40,0	15,9
Commercio	73.830	40,4	23,6	37,8	16,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94.510	43,1	25,7	46,4	17,0
Servizi alle imprese	116.800	25,8	29,2	35,3	14,7
Servizi alle persone	67.040	24,8	36,7	41,5	15,8
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	336.360	30,6	23,8	36,3	20,7
50-249 dipendenti	100.090	26,4	27,8	34,9	12,9
250 dipendenti e oltre	102.630	31,3	41,3	41,3	6,1
TERRITORIO					
Nord-ovest	143.340	34,2	26,3	39,4	15,4
Nord-est	113.490	32,3	26,9	39,9	13,5
Centro	107.410	30,5	28,8	36,3	15,4
Sud e Isole	174.840	24,6	29,3	33,7	20,1
Piemonte	31.570	34,3	26,1	42,3	15,5
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	1.150	37,0	22,1	45,7	18,2
Lombardia	99.140	34,6	26,1	38,8	15,4
Liguria	11.480	30,6	28,8	36,0	14,1
Trentino-Alto Adige/Südtirol	10.920	28,6	28,8	43,1	11,0
Veneto	46.520	34,3	25,3	39,6	13,3
Friuli-Venezia Giulia	10.580	30,0	27,0	41,5	12,7
Emilia-Romagna	45.470	31,7	28,1	39,0	14,6
Toscana	30.280	30,8	25,6	38,6	16,2
Umbria	6.420	31,3	26,1	40,6	15,1
Marche	12.170	29,7	24,4	38,4	16,6
Lazio	58.540	30,4	31,6	34,1	14,7
Abruzzo	10.490	30,0	21,7	35,6	17,6
Molise	2.190	22,3	30,2	26,5	23,8
Campania	50.050	27,5	26,7	34,7	18,7
Puglia	36.080	23,5	32,3	33,0	21,1
Basilicata	4.720	24,3	26,4	27,3	18,6
Calabria	19.160	20,5	33,2	27,3	26,0
Sicilia	40.700	23,0	30,5	34,2	19,3
Sardegna	11.450	23,9	27,9	42,8	17,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	539.080	30,0	27,9	37,0	16,5
SETTORE PRIMARIO	46.420	11,2	48,6	25,8	25,0
Agricoltura, silvicoltura e caccia	44.570	10,8	49,7	26,0	25,2
Silvicoltura	1.100	25,7	26,0	29,8	23,7
Pesca	750	16,0	19,2	5,9	19,8
INDUSTRIA	140.490	27,8	19,4	33,4	15,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	18.140	24,5	31,1	29,3	13,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.990	17,8	15,4	45,0	10,4
Industrie del legno e del mobile	3.960	29,7	12,8	36,8	15,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.820	38,0	17,4	48,6	9,6
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.180	33,5	18,1	37,6	9,9
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.510	24,5	12,8	38,1	14,1
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15.710	31,3	19,3	38,9	10,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	20.890	35,2	16,6	41,1	12,3
Altre industrie	6.590	24,5	21,9	37,8	11,5
Costruzioni	51.700	26,0	18,1	25,2	21,0
SERVIZI	352.180	33,3	28,5	40,0	15,9
Commercio	73.830	40,4	23,6	37,8	16,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94.510	43,1	25,7	46,4	17,0
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35.840	21,5	27,1	36,3	8,6
Servizi dei media e della comunicazione	6.600	29,1	31,3	22,4	19,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.210	44,6	22,4	28,4	17,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.530	34,9	26,4	31,7	19,1
Servizi finanziari e assicurativi	3.770	50,7	14,1	38,3	11,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.870	17,6	35,3	39,6	16,8
Servizi alle persone	67.040	24,8	36,7	41,5	15,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Italia	Nord-ovest	Nord-est	Centro	Sud e Isole
TOTALE	539.080	143.340	113.490	107.410	174.840
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	91.090	30.370	16.140	20.370	24.220
Tecnici della salute	14.000	4.230	2.340	2.380	5.040
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.720	4.620	2.700	3.150	2.240
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.330	1.770	650	1.330	1.580
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.080	2.020	880	1.110	1.070
Tecnici in campo ingegneristico	5.050	1.920	1.570	790	770
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.740	2.060	950	910	830
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.610	1.820	800	920	1.080
Ingegneri	4.500	1.730	970	840	960
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.730	1.250	710	850	920
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.190	740	540	560	1.350
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.840	450	200	1.810	380
Tecnici dei servizi sociali	2.280	620	200	430	1.040
Altre professioni	23.040	7.140	3.640	5.280	6.980
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	187.630	49.580	43.190	36.860	58.000
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	77.750	18.480	19.110	15.010	25.150
Addetti alle vendite	48.320	13.030	11.060	8.880	15.350
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.630	4.930	4.130	3.380	4.190
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	10.550	3.230	2.000	2.400	2.920
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	1.790	1.700	1.530	3.030
Operatori della cura estetica	6.180	1.830	1.330	1.500	1.520
Professioni qualificate nei servizi personali	5.190	1.250	690	910	2.350
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	950	540	650	1.100
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.220	1.030	770	870	540
Altre professioni	8.530	3.070	1.880	1.740	1.850
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	156.120	38.300	34.290	29.990	53.540
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	26.170	6.290	5.060	5.320	9.490
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.810	6.100	3.870	3.690	5.160
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.950	4.890	3.530	2.680	3.860
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.110	2.520	2.230	2.460	6.890
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.240	840	1.600	1.380	7.420
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.680	1.270	1.710	790	3.900
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	7.580	2.050	1.890	1.340	2.300
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.010	1.490	1.410	1.160	1.960
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.290	790	1.170	870	2.460
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.630	1.850	1.440	770	580
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.800	960	900	620	1.330
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.540	720	1.120	510	1.190
Altre professioni	32.320	8.540	8.380	8.400	7.000
Professioni non qualificate	104.240	25.090	19.860	20.200	39.080
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	34.570	10.860	7.630	7.730	8.350
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	32.670	10.110	7.410	7.190	7.960
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	27.040	1.670	3.060	3.750	18.560
Personale non qualificato delle costruzioni	3.890	900	310	570	2.110
Altre professioni	6.060	1.560	1.450	950	2.100

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Piemonte	Valle d'Aosta/	Lombardia	Liguria	Trentino-Alto
TOTALE	31.570	1.150	99.140	11.480	10.920
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.940	120	22.440	1.870	1.740
Tecnici della salute	900	20	3.060	250	210
Tecnici dei rapporti con i mercati	860	--	3.480	280	220
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	270	--	1.410	90	80
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	370	--	1.570	80	100
Tecnici in campo ingegneristico	520	--	1.280	120	170
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	530	--	1.440	80	120
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	290	--	1.440	80	80
Ingegneri	400	--	1.230	100	90
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	250	--	900	100	80
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	170	--	530	40	130
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	120	--	310	--	--
Tecnici dei servizi sociali	80	--	500	40	--
Altre professioni	1.210	30	5.300	600	440
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.420	630	33.040	4.490	4.440
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.250	370	12.090	1.770	1.950
Addetti alle vendite	3.000	100	8.760	1.170	1.150
Addetti alla segreteria e agli affari generali	970	40	3.560	360	560
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	550	20	2.380	280	220
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	750	30	850	150	50
Operatori della cura estetica	360	--	1.330	120	100
Professioni qualificate nei servizi personali	370	--	750	100	90
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	240	--	540	160	30
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	270	--	690	80	60
Altre professioni	660	--	2.100	290	230
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	9.210	260	25.770	3.060	2.850
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.650	40	4.000	610	540
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	940	40	4.780	340	300
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.310	30	3.070	480	300
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	610	30	1.460	420	380
Agricoltori e operai agricoli specializzati	280	-	430	130	130
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	500	30	690	50	140
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	430	--	1.470	150	70
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	380	--	950	160	50
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	--	500	60	50
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	--	1.420	70	80
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	270	--	590	80	60
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	230	--	460	30	140
Altre professioni	2.030	70	5.960	470	610
Professioni non qualificate	5.000	150	17.890	2.060	1.890
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.040	40	7.980	810	370
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.010	70	7.210	830	930
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	560	--	840	260	440
Personale non qualificato delle costruzioni	100	--	740	40	70
Altre professioni	300	--	1.110	130	80

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Veneto	Friuli-Venezia	Emilia-Romagna	Toscana	Umbria
TOTALE	46.520	10.580	45.470	30.280	6.420
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	6.380	1.500	6.520	4.230	780
Tecnici della salute	830	180	1.120	640	100
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.170	220	1.090	570	110
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	260	90	220	430	40
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	420	80	280	210	50
Tecnici in campo ingegneristico	630	170	610	210	50
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	390	90	360	200	40
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	340	60	310	200	40
Ingegneri	360	70	440	250	40
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	270	80	280	220	40
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	170	40	210	130	50
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	80	--	100	40	--
Tecnici dei servizi sociali	110	--	70	60	--
Altre professioni	1.360	400	1.440	1.070	210
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	17.240	4.050	17.470	10.910	2.260
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.350	1.940	7.870	4.310	810
Addetti alle vendite	4.600	860	4.460	2.890	630
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.860	340	1.370	1.040	210
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	780	170	830	570	70
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	650	230	770	470	130
Operatori della cura estetica	540	110	580	400	130
Professioni qualificate nei servizi personali	250	90	250	200	90
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	230	50	230	220	--
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	260	80	370	280	30
Altre professioni	720	180	750	530	140
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	14.420	3.180	13.840	9.760	2.130
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.230	330	1.950	1.230	280
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.850	260	1.460	1.310	390
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.390	330	1.510	950	240
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	680	330	850	640	100
Agricoltori e operai agricoli specializzati	440	260	780	610	70
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	820	100	660	150	90
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	730	210	880	480	110
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	500	340	520	360	60
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	380	110	630	230	90
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	650	120	590	270	70
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	350	90	400	200	30
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	220	40	710	190	50
Altre professioni	4.180	680	2.910	3.140	560
Professioni non qualificate	8.490	1.850	7.640	5.390	1.260
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.510	670	3.080	2.320	520
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	3.100	760	2.630	2.010	380
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.150	250	1.220	690	270
Personale non qualificato delle costruzioni	80	40	120	100	20
Altre professioni	650	130	600	260	70

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Marche	Lazio	Abruzzo	Molise	Campania
TOTALE	12.170	58.540	10.490	2.190	50.050
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.550	13.800	1.160	270	8.930
Tecnici della salute	230	1.410	150	50	1.670
Tecnici dei rapporti con i mercati	230	2.240	110	--	920
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	190	670	190	--	650
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	80	770	50	20	300
Tecnici in campo ingegneristico	130	400	70	20	260
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	60	600	80	--	250
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	80	610	50	--	390
Ingegneri	70	490	100	--	290
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	40	550	40	--	260
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	40	340	20	--	600
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	30	1.740	--	--	180
Tecnici dei servizi sociali	30	330	30	20	420
Altre professioni	350	3.660	270	70	2.750
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	4.060	19.630	3.930	790	18.040
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.600	8.290	1.870	310	7.460
Addetti alle vendite	1.180	4.170	960	160	4.690
Addetti alla segreteria e agli affari generali	390	1.750	270	50	1.280
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	160	1.600	150	--	1.330
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	210	730	190	80	790
Operatori della cura estetica	110	860	130	--	580
Professioni qualificate nei servizi personali	80	540	180	120	720
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	60	350	40	--	400
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	90	470	50	--	220
Altre professioni	200	870	110	30	590
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	4.850	13.250	3.640	690	14.280
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	680	3.130	430	100	3.440
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	450	1.540	490	50	1.570
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	440	1.050	310	70	1.170
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	470	1.250	420	130	1.800
Agricoltori e operai agricoli specializzati	160	540	200	50	1.110
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	80	480	150	--	730
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	220	530	160	40	600
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	300	450	210	--	550
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	460	120	40	710
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	220	210	160	--	130
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	120	270	90	30	290
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	130	140	100	--	250
Altre professioni	1.510	3.190	810	110	1.930
Professioni non qualificate	1.710	11.850	1.760	430	8.800
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	730	4.170	610	60	2.910
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	560	4.230	620	150	2.570
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	190	2.600	180	190	2.070
Personale non qualificato delle costruzioni	60	390	140	--	780
Altre professioni	170	460	210	30	480

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Puglia	Basilicata	Calabria	Sicilia	Sardegna
TOTALE	36.080	4.720	19.160	40.700	11.450
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	4.110	510	1.540	6.270	1.420
Tecnici della salute	800	60	260	1.680	360
Tecnici dei rapporti con i mercati	390	30	140	500	140
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	230	50	80	280	90
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	230	20	70	290	90
Tecnici in campo ingegneristico	130	20	70	150	50
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	180	20	50	160	70
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	170	90	40	250	80
Ingegneri	160	40	80	240	50
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	230	--	60	230	80
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	230	--	90	330	60
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	60	--	--	100	20
Tecnici dei servizi sociali	140	30	50	310	40
Altre professioni	1.170	130	540	1.750	300
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	12.170	1.220	5.000	12.210	4.640
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	5.610	560	2.070	5.070	2.200
Addetti alle vendite	3.410	240	1.690	3.170	1.050
Addetti alla segreteria e agli affari generali	790	120	340	950	400
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	490	50	200	460	210
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	590	80	210	810	290
Operatori della cura estetica	280	--	130	260	110
Professioni qualificate nei servizi personali	310	80	100	720	130
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	260	--	80	250	50
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	110	--	30	80	50
Altre professioni	310	40	160	450	150
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10.400	1.980	6.170	13.280	3.110
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.900	260	890	1.920	550
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	930	150	390	1.280	290
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	620	140	370	960	230
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.230	200	620	1.770	740
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.710	520	1.290	2.410	130
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	710	90	870	1.280	70
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	410	90	180	610	200
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	410	50	120	460	140
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	390	100	330	630	130
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	60	20	--	170	--
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	280	100	160	340	40
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	280	30	220	190	110
Altre professioni	1.480	230	710	1.270	460
Professioni non qualificate	9.390	1.020	6.450	8.950	2.280
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.460	150	910	1.650	610
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.500	210	500	1.320	1.100
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.610	550	4.700	4.950	330
Personale non qualificato delle costruzioni	390	40	150	490	100
Altre professioni	440	80	190	540	140

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	539.080	43,6	25,6	13,6	19,6	44,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	91.090	46,6	26,1	16,1	49,7	36,2
Tecnici della salute	14.000	58,0	42,5	9,1	61,6	29,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.720	45,0	20,3	20,5	33,1	44,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.330	55,2	33,5	17,5	42,2	53,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.080	36,3	14,8	16,3	48,2	38,6
Tecnici in campo ingegneristico	5.050	64,8	34,5	23,5	38,3	41,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.740	53,2	29,6	21,7	44,5	27,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.610	38,2	15,3	20,4	47,9	37,7
Ingegneri	4.500	57,2	34,7	17,3	59,1	31,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.730	38,0	15,3	16,9	60,1	36,2
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.190	40,8	20,8	12,4	69,5	26,0
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.840	10,0	3,8	6,0	56,2	31,2
Tecnici dei servizi sociali	2.280	40,6	21,6	17,5	41,8	50,7
Altre professioni	23.040	42,5	23,8	15,4	51,4	32,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	187.630	37,7	18,9	13,8	13,1	50,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	77.750	41,3	21,9	14,2	6,6	59,2
Addetti alle vendite	48.320	31,0	10,4	13,7	6,1	51,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.630	32,2	12,5	16,1	25,7	34,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	10.550	23,6	11,1	9,6	14,1	34,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	58,8	42,5	12,0	48,4	37,9
Operatori della cura estetica	6.180	54,9	28,6	24,9	40,7	37,2
Professioni qualificate nei servizi personali	5.190	40,8	29,1	7,9	28,4	54,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	39,0	31,0	2,4	14,8	42,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.220	43,4	20,7	20,7	36,7	39,3
Altre professioni	8.530	34,6	21,8	9,6	13,5	37,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	156.120	57,8	35,5	18,1	19,0	49,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	26.170	58,8	42,6	11,5	30,6	45,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.810	71,2	38,5	29,5	19,2	53,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.950	71,1	45,0	22,5	29,6	46,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.110	59,6	38,2	19,2	11,6	74,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.240	38,5	28,6	4,1	6,5	61,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.680	20,7	13,4	3,9	1,4	42,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	7.580	62,6	34,1	21,4	30,2	38,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.010	66,7	31,2	30,1	25,5	45,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.290	58,0	34,2	17,3	11,9	46,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.630	48,3	23,4	20,7	14,8	32,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.800	54,0	32,0	15,6	28,8	45,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.540	26,6	15,8	9,4	5,1	28,9
Altre professioni	32.320	60,2	35,7	20,6	14,7	45,2
Professioni non qualificate	104.240	30,2	22,4	4,6	6,0	35,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	34.570	22,5	13,3	6,6	8,6	35,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	32.670	33,2	25,1	3,8	3,5	37,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	27.040	36,9	30,6	3,1	7,4	35,9
Personale non qualificato delle costruzioni	3.890	22,2	16,1	4,1	1,1	33,1
Altre professioni	6.060	32,1	26,7	3,6	2,2	28,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	539.080	30,0	27,9	37,0	16,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	91.090	26,6	27,6	36,4	19,5
Tecnici della salute	14.000	27,0	44,0	46,5	7,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.720	21,2	21,3	29,7	26,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.330	14,9	10,6	33,4	31,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.080	27,1	17,0	32,0	27,8
Tecnici in campo ingegneristico	5.050	39,0	11,1	36,1	16,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.740	54,9	18,4	26,1	25,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.610	21,6	16,8	39,8	28,5
Ingegneri	4.500	17,8	17,8	32,5	20,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.730	29,9	33,5	33,8	18,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.190	19,4	43,2	41,6	24,4
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.840	20,8	55,0	14,3	6,3
Tecnici dei servizi sociali	2.280	28,9	34,0	37,9	12,8
Altre professioni	23.040	27,2	29,9	40,2	17,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	187.630	40,7	27,9	43,0	16,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	77.750	44,8	27,1	46,8	17,5
Addetti alle vendite	48.320	47,0	27,9	42,0	12,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.630	31,6	17,1	39,3	24,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	10.550	45,8	29,8	39,1	23,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	11,0	34,5	52,7	4,4
Operatori della cura estetica	6.180	33,2	44,5	28,2	26,5
Professioni qualificate nei servizi personali	5.190	15,3	30,7	43,2	10,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	25,9	46,5	29,7	15,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.220	22,7	27,9	36,9	15,6
Altre professioni	8.530	39,5	26,7	35,4	16,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	156.120	24,5	23,6	31,6	13,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	26.170	10,0	22,1	34,1	8,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.810	38,3	18,2	24,5	16,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.950	37,5	15,4	38,8	13,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.110	18,3	17,4	21,2	30,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.240	8,0	48,0	35,1	14,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.680	13,1	50,1	20,7	9,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	7.580	32,0	18,2	26,5	7,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.010	25,5	22,2	33,5	13,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.290	18,0	20,4	37,7	13,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.630	43,7	20,8	39,9	8,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.800	18,4	20,5	21,9	7,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.540	21,5	42,9	24,4	16,8
Altre professioni	32.320	30,8	20,4	37,2	11,1
Professioni non qualificate	104.240	21,8	34,5	34,8	18,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	34.570	36,6	24,0	34,5	15,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	32.670	13,2	34,2	45,9	14,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	27.040	11,4	50,9	21,8	29,1
Personale non qualificato delle costruzioni	3.890	36,6	18,3	43,2	8,4
Altre professioni	6.060	20,7	33,3	29,6	14,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	539.080	12,2	1,7	23,8	38,8	23,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	91.090	63,4	5,2	30,9	0,5	-
Tecnici della salute	14.000	96,8	0,1	3,1	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.720	43,9	4,5	51,6	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.330	34,9	5,7	59,4	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.080	86,3	13,7	-	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.050	32,4	14,1	53,5	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.740	39,5	10,6	42,1	7,8	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.610	48,7	5,9	45,4	-	-
Ingegneri	4.500	94,2	5,8	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.730	45,9	1,5	52,6	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.190	95,0	5,0	-	-	-
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.840	6,2	3,7	86,1	4,1	-
Tecnici dei servizi sociali	2.280	54,3	-	45,7	-	-
Altre professioni	23.040	70,5	4,7	24,8	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	187.630	4,1	0,7	35,0	48,2	12,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	77.750	-	0,2	21,4	58,3	20,1
Addetti alle vendite	48.320	1,2	0,0	37,0	47,8	14,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.630	24,5	2,0	57,8	15,7	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	10.550	14,9	3,1	57,0	25,0	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	-	-	49,1	50,9	-
Operatori della cura estetica	6.180	-	-	1,2	98,8	0,0
Professioni qualificate nei servizi personali	5.190	-	-	82,1	17,9	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	-	-	23,8	69,9	6,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.220	20,4	2,3	65,7	11,5	-
Altre professioni	8.530	10,1	3,9	50,5	35,6	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	156.120	-	2,0	17,8	49,4	30,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	26.170	-	-	8,6	44,1	47,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.810	-	4,9	16,6	62,6	15,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.950	-	8,2	36,3	49,9	5,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	14.110	-	-	7,6	44,4	48,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.240	-	0,3	13,8	33,3	52,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.680	-	-	6,3	62,9	30,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	7.580	-	6,3	40,8	49,0	4,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.010	-	0,1	20,8	54,9	24,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	5.290	-	1,2	11,7	51,9	35,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.630	-	0,2	26,5	57,2	16,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.800	-	-	7,8	49,1	43,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.540	-	-	19,0	47,7	33,3
Altre professioni	32.320	-	1,3	20,6	47,9	30,2
Professioni non qualificate	104.240	-	-	6,4	39,7	53,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	34.570	-	-	14,1	49,1	36,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	32.670	-	-	3,7	35,0	61,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	27.040	-	-	0,3	36,3	63,4
Personale non qualificato delle costruzioni	3.890	-	-	3,0	16,2	80,7
Altre professioni	6.060	-	-	7,1	42,2	50,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	539.080	43,6	25,6	13,6	19,6	44,7
Livello universitario	65.520	46,5	28,0	14,1	52,8	32,8
Indirizzo economico	17.630	34,5	16,7	15,1	42,2	35,2
Indirizzo insegnamento e formazione	13.620	48,7	29,6	12,6	57,6	35,7
Indirizzo sanitario e paramedico	5.060	59,7	51,2	2,7	74,3	16,6
Indirizzo ingegneria industriale	3.530	59,0	32,7	19,8	54,9	29,3
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.470	58,7	29,4	25,3	49,0	43,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.310	55,7	38,0	14,3	63,2	20,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.290	46,8	22,4	21,5	55,2	28,8
Indirizzo politico-sociale	2.410	50,6	40,7	7,7	34,5	36,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	2.400	31,2	16,5	12,2	67,9	27,0
Altri indirizzi di ingegneria	2.260	41,6	24,0	12,8	59,7	28,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.030	64,7	59,5	3,4	39,5	46,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.760	62,3	25,2	26,9	47,5	36,6
Altri indirizzi	4.750	40,1	22,5	14,1	54,3	34,2
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	9.130	56,1	--	--	44,2	38,7
Livello secondario	128.130	44,1	21,6	17,2	23,1	48,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	33.980	33,0	13,3	13,4	19,5	41,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	18.860	50,2	23,7	19,2	14,2	64,2
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.660	62,3	33,2	24,7	27,4	43,9
Indirizzo trasporti e logistica	9.920	35,2	18,9	12,5	20,5	41,3
Indirizzo socio-sanitario	9.240	47,9	35,3	9,3	41,8	43,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.470	56,9	29,6	19,0	27,9	45,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	6.000	52,2	31,0	14,2	14,7	64,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.040	54,5	25,9	24,8	21,3	60,6
Indirizzo artistico (liceo)	4.630	28,9	9,8	16,9	22,5	60,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	4.580	33,0	11,5	17,5	29,6	46,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.550	56,3	21,5	32,1	20,2	58,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.760	45,1	17,6	24,5	31,5	37,8
Altri indirizzi	6.450	34,4	17,0	15,0	32,8	33,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	209.400	43,5	25,6	14,3	13,9	47,9
Indirizzo ristorazione	39.240	40,2	19,1	16,6	5,8	57,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	27.030	30,1	18,7	9,0	13,9	41,3
Indirizzo meccanico	22.480	62,4	39,8	18,9	26,8	35,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	16.370	35,9	22,9	10,4	6,8	52,9
Indirizzo servizi di vendita	16.010	29,8	10,2	15,9	9,1	44,5
Indirizzo agricolo	14.070	37,4	26,3	6,3	9,7	52,9
Indirizzo edile	10.730	54,1	36,9	14,7	16,2	64,8
Indirizzo amministrativo segretariale	10.580	27,7	17,6	5,2	8,4	43,4
Indirizzo benessere	10.500	59,6	36,1	20,8	42,3	37,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	10.480	24,6	14,9	6,1	7,2	48,2
Indirizzo elettrico	9.420	71,6	45,4	22,0	18,8	51,8
Indirizzo impianti termoidraulici	6.280	66,2	35,6	29,4	13,2	52,7
Altri indirizzi	16.230	54,1	33,4	16,6	17,2	41,3
Scuola dell'obbligo	126.910	40,8	28,2	8,0	6,6	42,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore, classe dimensionale e territorio

	Entrate previste			
	Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	539.080	100,0	1.345.020	100,0
SETTORE PRIMARIO**	46.420	8,6	95.030	7,1
INDUSTRIA	140.490	26,1	342.230	25,4
Industria manifatturiera e Public utilities	88.790	16,5	216.350	16,1
Costruzioni	51.700	9,6	125.880	9,4
SERVIZI	352.180	65,3	907.770	67,5
Commercio	73.830	13,7	199.420	14,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94.510	17,5	243.770	18,1
Servizi alle imprese	116.800	21,7	301.070	22,4
Servizi alle persone	67.040	12,4	163.510	12,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	336.360	62,4	825.550	61,4
50-249 dipendenti	100.090	18,6	250.810	18,6
250 dipendenti e oltre	102.630	19,0	268.660	20,0
TERRITORIO				
Nord-ovest	143.340	26,6	367.920	27,4
Nord-est	113.490	21,1	295.660	22,0
Centro	107.410	19,9	269.250	20,0
Sud e Isole	174.840	32,4	412.190	30,6
Piemonte	31.570	5,9	80.880	6,0
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	1.150	0,2	8.010	0,6
Lombardia	99.140	18,4	249.300	18,5
Liguria	11.480	2,1	29.730	2,2
Trentino-Alto Adige/Südtirol	10.920	2,0	49.590	3,7
Veneto	46.520	8,6	113.770	8,5
Friuli-Venezia Giulia	10.580	2,0	26.410	2,0
Emilia-Romagna	45.470	8,4	105.900	7,9
Toscana	30.280	5,6	75.370	5,6
Umbria	6.420	1,2	15.750	1,2
Marche	12.170	2,3	29.920	2,2
Lazio	58.540	10,9	148.210	11,0
Abruzzo	10.490	1,9	27.230	2,0
Molise	2.190	0,4	5.170	0,4
Campania	50.050	9,3	117.410	8,7
Puglia	36.080	6,7	87.700	6,5
Basilicata	4.720	0,9	10.940	0,8
Calabria	19.160	3,6	38.610	2,9
Sicilia	40.700	7,6	96.150	7,1
Sardegna	11.450	2,1	28.980	2,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026: approfondimento settoriale

	Entrate previste			
	Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
	(v.a.)*	distr. X 100	(v.a.)*	distr. X 100
TOTALE	539.080	100,0	1.345.020	100,0
SETTORE PRIMARIO	46.420	8,6	95.030	7,1
Agricoltura, silvicoltura e caccia	44.570	8,3	91.210	6,8
Silvicoltura	1.100	0,2	1.990	0,1
Pesca	750	0,1	1.840	0,1
INDUSTRIA	140.490	26,1	342.230	25,4
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	18.140	3,4	43.360	3,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.990	1,9	23.470	1,7
Industrie del legno e del mobile	3.960	0,7	9.350	0,7
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.820	0,5	6.740	0,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.180	1,3	17.650	1,3
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.510	0,7	8.590	0,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15.710	2,9	36.930	2,7
Industrie meccaniche ed elettroniche	20.890	3,9	53.040	3,9
Altre industrie	6.590	1,2	17.220	1,3
Costruzioni	51.700	9,6	125.880	9,4
SERVIZI	352.180	65,3	907.770	67,5
Commercio	73.830	13,7	199.420	14,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94.510	17,5	243.770	18,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35.840	6,6	92.910	6,9
Servizi dei media e della comunicazione	6.600	1,2	15.810	1,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.210	1,9	26.760	2,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.530	3,6	50.150	3,7
Servizi finanziari e assicurativi	3.770	0,7	10.470	0,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.870	7,6	104.960	7,8
Servizi alle persone	67.040	12,4	163.510	12,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somm- nistrati	collabo- ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeter- minato	Appren- distato	A tempo deter- minato	Altri contratti dipendenti			
TOTALE	539.080	86,2	17,5	4,3	59,9	4,5	8,3	1,8	3,7
SETTORE PRIMARIO**	46.420	97,6	3,3	0,2	91,2	3,0	0,2	0,2	2,0
INDUSTRIA	140.490	84,7	25,3	5,4	53,6	0,3	12,5	0,6	2,2
Industria manifatturiera e Public utilities	88.790	79,7	27,3	5,1	46,8	0,5	18,8	0,5	1,0
Costruzioni	51.700	93,2	22,0	5,9	65,3	0,0	1,8	0,7	4,4
SERVIZI	352.180	85,3	16,3	4,3	58,3	6,3	7,7	2,4	4,6
Commercio	73.830	84,8	17,3	6,1	59,6	1,8	8,9	1,0	5,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi	94.510	92,2	10,8	4,2	61,9	15,4	6,7	0,8	0,3
Servizi alle imprese	116.800	84,2	21,8	4,1	54,9	3,4	8,6	2,3	4,9
Servizi alle persone	67.040	77,9	13,2	3,0	58,0	3,8	6,5	6,5	9,1
CLASSE DIMENSIONALE									
1-49 dipendenti	336.360	89,1	18,1	4,8	60,9	5,3	5,9	2,0	3,0
50-249 dipendenti	100.090	83,2	16,2	2,5	61,4	2,9	10,9	1,5	4,4
250 dipendenti e oltre	102.630	79,6	16,8	4,2	55,3	3,3	13,8	1,2	5,3
TERRITORIO									
Nord Ovest	143.340	81,9	21,7	5,3	50,1	4,9	11,6	2,1	4,4
Nord Est	113.490	84,1	18,0	5,2	53,7	7,2	11,8	1,1	3,0
Centro	107.410	85,0	18,1	4,6	57,7	4,5	8,5	2,4	4,2
Sud e Isole	174.840	91,8	13,4	2,6	73,4	2,5	3,3	1,5	3,4
Piemonte	31.570	79,2	18,8	5,8	49,9	4,7	14,5	2,2	4,2
Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste	1.150	86,8	10,9	5,0	64,8	6,0	9,0	1,3	2,9
Lombardia	99.140	82,0	23,5	5,0	49,0	4,5	11,3	2,2	4,5
Liguria	11.480	87,9	15,4	5,9	58,0	8,7	6,7	1,6	3,8
Trentino-Alto Adige/Südtirol	10.920	90,2	18,9	4,3	63,9	3,2	5,2	1,4	3,2
Veneto	46.520	84,3	20,0	6,3	49,7	8,3	11,9	1,0	2,8
Friuli-Venezia Giulia	10.580	82,9	16,7	3,6	56,9	5,7	12,8	1,2	3,1
Emilia-Romagna	45.470	82,8	16,0	4,8	54,7	7,3	13,1	1,1	3,0
Toscana	30.280	85,3	20,2	5,6	53,2	6,3	8,6	2,0	4,0
Umbria	6.420	83,1	15,7	6,0	53,8	7,7	9,9	2,7	4,3
Marche	12.170	82,6	16,5	4,7	55,7	5,7	12,7	1,1	3,6
Lazio	58.540	85,5	17,7	4,0	60,9	2,9	7,4	2,8	4,3
Abruzzo	10.490	85,1	13,9	2,7	64,1	4,4	10,7	1,0	3,3
Molise	2.190	93,8	14,0	1,6	75,1	3,0	2,7	0,8	2,8
Campania	50.050	92,0	17,6	3,1	69,2	2,1	2,3	1,9	3,8
Puglia	36.080	91,8	11,9	2,6	75,3	2,0	3,4	1,5	3,3
Basilicata	4.720	92,0	11,8	1,7	73,7	4,8	4,8	0,6	2,6
Calabria	19.160	94,2	8,9	1,6	81,9	1,8	1,8	1,4	2,6
Sicilia	40.700	92,5	12,1	2,6	76,4	1,5	2,6	1,3	3,6
Sardegna	11.450	89,3	11,6	2,1	68,1	7,5	5,2	1,8	3,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali: approfondimento settoriale

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeterminato	Apprendistato	A tempo determinato	Altri contratti dipendenti			
TOTALE	539.080	86,2	17,5	4,3	59,9	4,5	8,3	1,8	3,7
SETTORE PRIMARIO	46.420	97,6	3,3	0,2	91,2	3,0	0,2	0,2	2,0
Agricoltura e caccia	44.570	97,6	2,1	0,2	92,3	3,1	0,2	0,2	2,0
Silvicoltura	1.100	97,2	5,7	0,3	89,2	1,9	-	0,3	2,6
Pesca	750	98,9	68,6	1,1	29,2	-	-	0,1	0,9
INDUSTRIA	140.490	84,7	25,3	5,4	53,6	0,3	12,5	0,6	2,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	18.140	83,2	16,2	3,1	63,0	0,8	15,8	0,3	0,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.990	87,4	45,2	3,4	37,2	1,5	10,4	0,4	1,8
Industrie del legno e del mobile	3.960	78,4	25,2	7,4	45,8	0,0	20,1	0,3	1,2
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.820	75,7	22,7	5,6	46,5	1,0	23,0	0,6	0,7
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.180	60,2	28,5	3,4	28,3	0,0	39,0	0,5	0,2
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.510	71,1	24,8	2,8	42,2	1,3	27,3	1,0	0,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15.710	79,8	22,5	6,6	50,6	0,1	18,9	0,4	1,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	20.890	80,6	32,8	7,1	40,6	0,1	17,5	0,7	1,2
Altre industrie	6.590	84,1	27,6	4,9	51,1	0,5	14,2	1,2	0,4
Costruzioni	51.700	93,2	22,0	5,9	65,3	0,0	1,8	0,7	4,4
SERVIZI	352.180	85,3	16,3	4,3	58,3	6,3	7,7	2,4	4,6
Commercio	73.830	84,8	17,3	6,1	59,6	1,8	8,9	1,0	5,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	94.510	92,2	10,8	4,2	61,9	15,4	6,7	0,8	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35.840	91,5	19,6	3,9	65,4	2,6	6,0	0,4	2,0
Servizi dei media e della comunicazione	6.600	92,5	4,9	2,2	77,3	8,1	4,9	1,7	0,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.210	74,3	40,1	10,7	23,3	0,1	15,4	2,2	8,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.530	74,9	28,0	6,5	37,2	3,2	12,1	4,4	8,6
Servizi finanziari e assicurativi	3.770	71,0	41,5	8,6	20,8	0,1	6,8	4,3	17,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.870	84,5	17,2	1,3	61,5	4,6	8,2	2,9	4,3
Servizi alle persone	67.040	77,9	13,2	3,0	58,0	3,8	6,5	6,5	9,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	
Entrate	531.010	454.470	371.780	530.050	430.730	492.220	500.170	570.490	637.380	574.690	335.200	568.550	519.890	442.620	349.840	526.820	423.600	479.060	500.030	544.100	622.570	568.150	345.610	565.100	539.080	
% imprese assumenti	16,1	13,9	13,3	16,3	15,8	17,2	17,0	18,0	19,3	18,3	12,0	17,3	17,9	15,9	13,3	16,5	16,2	17,3	16,5	17,5	18,8	17,7	12,1	17,1	17,4	
Grandi gruppi professionali																										
Dirigenti	840	690	600	1.570	810	810	770	810	790	820	390	880	800	750	580	1.840	970	860	780	770	710	830	420	900	840	
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	28.990	24.570	21.960	42.440	26.660	24.540	23.140	23.710	23.440	23.130	11.940	43.880	28.740	22.830	17.970	40.970	24.030	23.830	21.940	21.870	22.450	21.930	13.210	47.120	27.350	
Professioni tecniche	61.520	50.550	41.350	80.570	53.300	54.640	53.250	53.280	55.800	55.160	28.570	70.290	59.750	50.440	39.560	80.760	52.160	52.200	48.420	49.980	51.410	50.270	29.020	72.420	62.900	
Impiegati	40.700	34.920	30.240	46.110	34.880	40.860	38.570	41.530	46.180	39.290	21.990	42.210	36.730	34.010	26.460	46.320	32.920	39.840	39.900	40.700	42.460	37.330	22.040	40.940	36.790	
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	146.140	135.630	117.660	110.210	102.240	128.910	144.010	181.340	227.650	196.830	112.240	149.700	145.570	130.690	121.360	112.870	108.780	127.700	148.900	170.050	230.040	197.540	114.040	136.230	150.840	
Operai specializzati	91.670	77.000	55.360	97.140	89.950	94.700	86.270	93.460	94.920	90.120	51.360	99.510	94.960	79.340	55.250	97.910	86.240	93.440	85.840	97.050	94.280	90.180	51.710	92.770	93.870	
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	61.290	51.110	40.040	67.510	50.100	54.470	54.350	59.670	61.500	68.620	37.310	62.840	60.630	51.190	34.070	68.400	48.360	52.790	54.080	57.690	59.890	63.090	40.530	69.950	62.250	
Professioni non qualificate	99.860	80.010	64.580	84.500	72.800	93.300	99.820	116.690	127.090	100.730	71.380	99.250	92.710	73.390	54.600	77.760	70.140	88.390	100.170	106.000	121.340	107.000	74.630	104.770	104.240	
Settore																										
Settore primario	41.690	26.940	16.030	32.650	26.840	36.110	40.550	42.150	42.370	36.700	36.220	43.850	43.340	26.810	15.330	34.790	26.520	35.180	41.970	45.430	43.560	39.970	35.340	44.570	46.420	
Industria	91.100	77.690	57.530	108.780	78.690	81.820	76.720	83.510	86.710	91.410	49.200	91.580	84.770	72.690	47.570	103.760	74.150	76.920	73.590	81.000	83.370	88.770	50.500	93.130	88.790	
Costruzioni	50.280	43.280	29.690	52.090	48.140	49.840	45.090	50.660	50.460	47.480	27.090	55.670	52.030	45.110	31.380	51.410	48.800	49.640	44.630	50.050	50.590	47.590	28.410	56.650	51.700	
Commercio	79.390	71.770	58.830	70.340	74.940	68.070	64.190	71.090	82.210	75.810	44.970	64.960	74.080	70.370	55.080	67.560	57.250	63.420	62.410	67.930	78.260	74.320	46.630	68.590	73.830	
Turismo	90.520	81.980	75.980	66.600	52.090	93.500	112.240	147.200	175.300	136.310	78.360	95.920	86.100	74.180	80.110	70.150	70.570	96.750	116.530	128.580	172.960	138.450	78.180	82.590	94.510	
Altri servizi	178.020	152.820	133.710	199.600	150.030	162.890	161.370	175.880	200.330	186.970	99.370	216.560	179.570	153.470	120.360	199.150	146.300	157.150	160.890	171.110	193.840	179.050	106.550	219.580	183.840	
Alcune caratteristiche (%)																										
Entrate di difficile reperimento	48,9	47,9	48,8	49,1	47,8	47,9	47,2	46,6	45,4	45,4	46,0	45,6	46,8	45,7	46,0	45,8	46,6	45,3	44,6	42,9	42,0	42,6	42,7	44,1	43,6	
Entrate under 30	30,5	29,7	28,4	28,7	29,1	28,1	28,1	29,9	30,2	31,4	29,5	28,9	29,9	29,4	28,7	27,1	29,4	26,9	27,8	28,8	30,5	31,6	29,6	27,6	30,0	
Femminili	19,7	18,8	17,9	17,0	18,4	18,3	18,2	18,2	18,2	18,7	18,6	18,2	18,1	17,0	17,7	16,7	16,9	17,8	17,2	17,3	17,5	17,9	17,2	17,1	17,0	
Stranieri	21,1	21,4	19,8	19,0	20,7	20,1	20,5	19,6	19,6	20,3	22,3	19,3	22,5	23,1	22,7	22,2	24,0	24,2	24,1	24,6	23,0	23,2	27,5	23,0	23,6	
Laureati+ITS	14,0	13,8	14,1	19,2	15,0	13,4	12,7	11,6	10,5	11,4	10,2	17,8	14,8	14,5	14,0	19,8	15,6	13,8	12,5	11,7	10,3	11,1	10,5	18,5	13,8	

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	531.010	454.470	371.780	530.050	430.730	492.220	500.170	570.490	637.380	574.690	335.200	568.550	519.890	442.620	349.840	526.820	423.600	479.060	500.030	544.100	622.570	568.150	345.610	565.100	539.080
Territorio																									
Nord Ovest	145.070	131.430	107.550	161.780	113.890	135.700	130.110	138.050	147.500	138.970	78.310	160.130	139.020	125.130	96.430	158.310	118.890	130.180	125.270	130.800	143.080	134.960	82.770	161.210	143.340
Nord Est	110.740	98.480	88.160	121.810	97.990	111.730	113.170	134.460	153.950	133.630	81.490	130.800	108.160	96.000	85.420	120.910	94.970	110.870	113.310	124.700	147.690	128.400	81.950	129.670	113.490
Centro	103.700	90.110	72.910	106.870	83.560	99.690	101.030	113.000	127.240	108.540	60.850	113.330	106.020	90.810	69.660	106.080	87.640	97.980	101.290	107.010	121.580	105.820	62.170	111.740	107.410
Sud e Isole	171.500	134.450	103.170	139.580	135.290	145.110	155.860	184.980	208.700	193.560	114.550	164.290	166.690	130.690	98.320	141.520	122.090	140.020	160.160	181.590	210.230	198.980	118.720	162.480	174.840
Piemonte	32.550	29.250	24.360	35.680	25.310	29.260	28.170	30.190	31.600	32.260	18.840	35.350	30.270	26.760	20.580	35.120	25.830	27.490	25.580	28.390	31.140	31.000	20.260	35.470	31.570
Valle D'Aosta	1.230	2.540	4.430	1.240	900	890	1.100	1.360	3.540	2.470	980	1.140	1.070	2.400	4.050	1.390	1.140	1.000	1.080	1.390	3.510	2.860	1.150	1.150	1.150
Lombardia	100.260	90.360	70.330	112.810	78.170	91.050	87.030	92.050	95.180	90.090	50.780	112.760	96.580	85.960	63.270	109.960	82.020	89.380	83.140	86.990	91.330	87.510	53.800	114.480	99.140
Liguria	11.030	9.290	8.430	12.050	9.510	14.490	13.800	14.450	17.190	14.140	7.700	10.880	11.100	10.010	8.540	11.840	9.910	12.320	15.470	14.030	17.090	13.590	7.560	10.100	11.480
Trentino A. A.	10.030	12.460	25.410	12.250	9.580	13.700	12.490	16.890	30.860	21.710	13.980	17.950	10.160	12.000	26.730	12.840	9.970	14.250	14.650	16.750	30.200	22.020	14.910	19.630	10.920
Veneto	45.450	39.560	29.650	49.260	41.550	46.920	48.310	54.080	51.840	49.550	31.210	51.660	44.480	38.290	27.910	48.980	40.870	47.090	45.890	48.810	51.240	47.200	30.510	51.610	46.520
Friuli V. G.	10.020	9.410	6.620	10.890	8.800	9.240	9.660	11.560	11.380	11.650	6.910	11.170	10.000	9.530	6.400	11.000	8.570	9.360	9.500	10.830	11.560	11.260	7.260	10.690	10.580
Emilia Romagna	45.250	37.050	26.470	49.420	38.060	41.860	42.710	51.940	59.870	50.730	29.390	50.020	43.510	36.180	24.380	48.090	35.560	40.160	43.280	48.300	54.700	47.920	29.270	47.740	45.470
Toscana	31.130	26.270	21.220	32.970	26.630	35.300	36.160	39.480	42.190	33.870	18.730	34.800	31.170	26.370	19.970	32.950	27.500	34.410	38.110	35.960	40.550	33.310	18.230	33.460	30.280
Umbria	6.230	5.090	4.260	6.640	4.950	6.200	5.840	6.150	6.480	6.390	4.380	7.020	6.530	5.170	4.010	6.950	4.990	5.890	5.960	6.440	7.150	6.290	4.520	6.740	6.420
Marche	11.980	10.030	7.700	13.290	9.310	10.970	11.620	14.280	19.260	14.650	7.230	13.060	12.030	9.990	6.910	12.900	9.280	10.040	12.100	14.510	19.020	13.720	7.320	12.750	12.170
Lazio	54.360	48.720	39.730	53.970	42.660	47.220	47.420	53.090	59.310	53.620	30.520	58.450	56.290	49.290	38.770	53.280	45.870	47.640	45.130	50.110	54.860	52.510	32.100	58.790	58.540
Abruzzo	10.700	9.010	8.170	11.160	9.580	9.200	10.030	12.930	16.400	13.980	7.950	11.760	10.250	8.650	7.650	11.180	8.460	8.610	10.400	12.630	16.750	13.730	8.420	10.710	10.490
Molise	2.090	1.590	1.520	1.870	1.660	1.690	1.770	1.980	2.580	2.420	1.460	1.940	2.090	1.520	1.300	1.890	1.580	1.710	1.550	1.900	2.780	2.580	1.640	2.020	2.190
Campania	47.770	37.290	28.920	41.050	41.320	45.260	44.280	45.220	46.050	49.530	27.630	47.700	47.650	38.810	29.130	41.670	37.060	43.180	46.350	44.270	47.020	51.450	28.110	46.760	50.050
Puglia	36.990	30.120	22.800	30.180	28.030	30.470	33.750	41.220	50.040	43.380	26.410	34.140	35.560	27.750	20.670	30.200	24.660	29.200	34.440	41.220	49.360	42.970	25.700	36.390	36.080
Basilicata	4.690	3.720	3.090	4.230	4.260	4.800	4.340	4.510	5.070	5.090	3.330	4.550	4.240	3.070	2.460	3.870	3.850	5.010	4.490	5.360	5.220	4.750	3.380	5.230	4.720
Calabria	18.710	11.240	7.670	9.940	9.750	9.780	11.190	16.480	20.890	20.630	12.630	13.400	17.880	11.190	7.080	10.610	8.940	9.620	11.100	15.970	22.490	23.910	15.100	12.840	19.160
Sicilia	39.040	30.730	22.570	30.920	30.570	32.380	34.460	38.040	41.200	37.870	25.560	39.400	37.880	29.730	22.080	31.490	27.820	31.060	34.540	38.250	41.940	39.030	26.180	37.590	40.700
Sardegna	11.520	10.760	8.420	10.250	10.130	11.530	16.030	24.600	26.480	20.650	9.580	11.390	11.150	9.960	7.960	10.620	9.720	11.640	17.300	22.010	24.660	20.550	10.180	10.960	11.450

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026