



UNIONCAMERE



LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Italia



Indagine continua di Unioncamere

Settembre 2026



Cofinanziato
dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e territorio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore, classe dimensionale e territorio

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026: approfondimento settoriale

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Tavola 9.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali: approfondimento settoriale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Settembre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione

Settembre 2026

	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro		Sud e Isole		Piemonte		Valle D'Aosta		Lombardia		Liguria		Trentino A. A.		Veneto		Friuli V. G.		Emilia Romagna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	565.100	100,0	#####	100,0	#####	100,0	#####	100,0	162.480	100,0	35.470	100,0	1.150	100,0	#####	100,0	10.100	100,0	19.630	100,0	51.610	100,0	10.690	100,0	47.740	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120.440	21,3	43.350	26,9	23.080	17,8	24.310	21,8	29.700	18,3	7.760	21,9	200	17,2	33.000	28,8	2.390	23,6	2.250	11,5	9.400	18,2	1.900	17,8	9.530	20,0
1 - Dirigenti	900	0,2	440	0,3	180	0,1	130	0,1	140	0,1	80	0,2	--	--	340	0,3	20	0,2	--	--	50	0,1	--	--	100	0,2
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	47.120	8,3	17.360	10,8	8.230	6,3	9.120	8,2	12.420	7,6	2.970	8,4	140	11,8	13.510	11,8	740	7,3	910	4,6	3.460	6,7	640	5,9	3.230	6,8
3 - Professioni tecniche	72.420	12,8	25.560	15,9	14.670	11,3	15.060	13,5	17.130	10,5	4.710	13,3	60	5,1	19.150	16,7	1.630	16,1	1.330	6,8	5.880	11,4	1.250	11,7	6.210	13,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	177.160	31,4	49.320	30,6	42.960	33,1	36.230	32,4	48.660	29,9	10.620	30,0	510	44,4	34.590	30,2	3.600	35,6	6.810	34,7	15.770	30,6	3.940	36,8	16.440	34,4
4 - Impiegati	40.940	7,2	13.530	8,4	9.470	7,3	9.230	8,3	8.720	5,4	2.770	7,8	110	9,6	9.960	8,7	690	6,9	1.440	7,3	3.530	6,8	860	8,0	3.650	7,6
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	136.230	24,1	35.790	22,2	33.490	25,8	27.000	24,2	39.940	24,6	7.860	22,2	400	34,7	24.630	21,5	2.900	28,7	5.370	27,4	12.240	23,7	3.080	28,8	12.800	26,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	162.720	28,8	41.550	25,8	37.870	29,2	31.150	27,9	52.170	32,1	10.520	29,7	230	20,1	28.040	24,5	2.760	27,3	3.970	20,2	16.950	32,8	3.150	29,5	13.800	28,9
6 - Operai specializzati	92.770	16,4	21.690	13,5	20.070	15,5	17.580	15,7	33.430	20,6	5.460	15,4	180	15,3	14.250	12,5	1.800	17,8	2.390	12,2	8.370	16,2	1.930	18,0	7.380	15,5
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	69.950	12,4	19.860	12,3	17.790	13,7	13.560	12,1	18.740	11,5	5.060	14,3	60	4,9	13.780	12,0	960	9,5	1.570	8,0	8.580	16,6	1.230	11,5	6.420	13,4
Professioni non qualificate	104.770	18,5	26.990	16,7	25.770	19,9	20.050	17,9	31.960	19,7	6.560	18,5	210	18,3	18.860	16,5	1.360	13,5	6.600	33,6	9.500	18,4	1.700	15,9	7.970	16,7

	Toscana		Umbria		Marche		Lazio		Abruzzo		Molise		Campania		Puglia		Basilicata		Calabria		Sicilia		Sardegna	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	33.460	100,0	6.740	100,0	12.750	100,0	58.790	100,0	10.710	100,0	2.020	100,0	46.760	100,0	36.390	100,0	5.230	100,0	12.840	100,0	37.590	100,0	10.960	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.580	16,7	960	14,2	1.850	14,5	15.920	27,1	1.410	13,2	270	13,2	10.550	22,6	5.420	14,9	480	9,3	1.670	13,0	8.120	21,6	1.780	16,2
1 - Dirigenti	30	0,1	--	--	--	--	90	0,1	--	--	-	-	50	0,1	20	0,1	--	--	--	--	30	0,1	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.960	5,9	360	5,3	570	4,4	6.240	10,6	480	4,5	70	3,6	5.360	11,5	2.140	5,9	120	2,3	740	5,8	2.930	7,8	580	5,2
3 - Professioni tecniche	3.590	10,7	600	8,8	1.280	10,1	9.590	16,3	920	8,5	190	9,6	5.140	11,0	3.250	8,9	360	6,9	910	7,1	5.170	13,7	1.190	10,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.370	31,0	2.060	30,6	3.620	28,4	20.180	34,3	3.460	32,3	550	27,4	14.510	31,0	10.110	27,8	1.050	20,0	3.710	28,9	10.960	29,2	4.310	39,3
4 - Impiegati	2.410	7,2	440	6,5	700	5,5	5.680	9,7	610	5,7	100	5,2	3.140	6,7	1.600	4,4	240	4,6	630	4,9	1.620	4,3	770	7,0
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	7.960	23,8	1.620	24,0	2.920	22,9	14.500	24,7	2.850	26,6	450	22,3	11.370	24,3	8.510	23,4	800	15,4	3.070	23,9	9.340	24,9	3.550	32,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10.950	32,7	2.550	37,8	5.050	39,7	12.590	21,4	3.870	36,1	760	37,8	13.870	29,7	12.020	33,0	2.480	47,5	4.250	33,1	12.030	32,0	2.880	26,3
6 - Operai specializzati	6.100	18,2	1.290	19,2	2.960	23,2	7.240	12,3	2.230	20,9	480	23,9	8.410	18,0	7.540	20,7	1.600	30,5	2.740	21,3	8.530	22,7	1.890	17,2
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	4.860	14,5	1.260	18,6	2.100	16,5	5.350	9,1	1.640	15,3	280	13,9	5.460	11,7	4.480	12,3	890	17,0	1.510	11,8	3.500	9,3	990	9,0
Professioni non qualificate	6.550	19,6	1.180	17,4	2.220	17,4	10.110	17,2	1.960	18,3	430	21,5	7.830	16,7	8.850	24,3	1.210	23,2	3.210	25,0	6.470	17,2	2.000	18,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività, classe dimensionale e territorio secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	565.100	27,6	30,2	38,7	15,2
SETTORE PRIMARIO***	44.570	11,2	54,0	25,2	28,7
INDUSTRIA	149.780	27,1	19,4	33,0	14,5
Industria manifatturiera e Public utilities	93.130	28,8	18,4	38,0	13,5
Costruzioni	56.650	24,3	21,2	24,8	16,2
SERVIZI	370.750	29,7	31,7	42,6	13,9
Commercio	68.590	36,6	23,4	39,6	15,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	82.590	42,0	25,4	49,9	12,2
Servizi alle imprese	123.070	23,9	32,6	34,5	14,9
Servizi alle persone	96.520	21,7	41,8	48,6	13,1
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	344.970	27,8	25,8	37,5	19,7
50-249 dipendenti	112.090	24,5	31,7	37,7	10,7
250 dipendenti e oltre	108.040	30,2	42,7	43,4	5,7
TERRITORIO					
Nord Ovest	161.210	29,9	29,2	42,6	13,0
Nord Est	129.670	30,1	31,2	42,2	13,8
Centro	111.740	27,6	29,0	38,3	15,3
Sud e Isole	162.480	23,3	31,3	32,1	18,5
Piemonte	35.470	30,1	30,1	40,5	14,6
Valle D'Aosta	1.150	33,5	29,8	42,2	15,0
Lombardia	114.480	29,6	29,3	43,2	12,4
Liguria	10.100	31,9	24,2	42,4	13,2
Trentino A. A.	19.630	23,9	49,1	45,5	14,8
Veneto	51.610	31,2	27,5	41,8	14,1
Friuli V. G.	10.690	33,7	26,7	44,6	12,9
Emilia Romagna	47.740	30,6	28,8	40,8	13,3
Toscana	33.460	28,7	27,4	40,3	15,1
Umbria	6.740	28,7	28,5	41,6	14,3
Marche	12.750	26,6	24,5	36,9	14,7
Lazio	58.790	27,1	30,9	37,1	15,6
Abruzzo	10.710	28,6	24,3	37,7	15,1
Molise	2.020	23,8	28,2	24,6	22,6
Campania	46.760	26,4	27,8	35,6	18,4
Puglia	36.390	21,2	33,7	30,9	19,7
Basilicata	5.230	19,2	37,4	30,4	21,2
Calabria	12.840	23,3	33,5	27,0	21,0
Sicilia	37.590	20,4	33,8	30,3	17,0
Sardegna	10.960	23,2	31,0	30,8	18,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso: approfondimento settoriale

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	565.100	27,6	30,2	38,7	15,2
SETTORE PRIMARIO	44.570	11,2	54,0	25,2	28,7
Agricoltura, silvicoltura e caccia	43.060	10,6	54,8	25,5	29,1
Silvicoltura	1.050	33,2	38,4	20,2	15,4
Pesca	460	15,9	18,1	11,2	17,7
INDUSTRIA	149.780	27,1	19,4	33,0	14,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	16.350	25,4	25,9	30,7	17,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10.460	19,2	18,5	41,9	14,4
Industrie del legno e del mobile	4.470	28,0	12,5	37,1	15,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	3.050	35,9	18,9	47,6	10,4
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	8.200	30,8	19,4	41,9	6,7
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	4.030	25,4	8,5	41,3	13,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17.650	29,4	16,6	40,3	13,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	22.340	35,9	15,8	36,4	13,8
Altre industrie	6.570	24,4	21,2	38,2	12,2
Costruzioni	56.650	24,3	21,2	24,8	16,2
SERVIZI	370.750	29,7	31,7	42,6	13,9
Commercio	68.590	36,6	23,4	39,6	15,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	82.590	42,0	25,4	49,9	12,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	38.870	18,3	35,6	36,4	9,6
Servizi dei media e della comunicazione	7.100	37,8	16,8	27,9	30,0
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	11.700	42,8	19,2	29,9	18,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	20.740	31,7	27,8	28,7	20,1
Servizi finanziari e assicurativi	4.030	47,2	13,2	40,4	12,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.620	15,1	40,7	37,5	13,9
Servizi alle persone	96.520	21,7	41,8	48,6	13,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro	Sud e Isole
TOTALE	565.100	161.210	129.670	111.740	162.480
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120.440	43.350	23.080	24.310	29.700
Tecnici della salute	18.240	6.000	3.390	3.180	5.670
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	13.880	4.880	2.290	2.420	4.290
Tecnici dei rapporti con i mercati	13.530	5.610	3.200	2.470	2.250
Tecnici in campo ingegneristico	6.190	2.290	1.810	1.090	990
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.700	2.390	1.090	1.210	1.010
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.610	2.440	1.060	1.090	1.020
Ingegneri	5.560	2.030	1.130	1.240	1.160
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.970	1.940	960	810	1.260
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	4.920	1.440	890	750	1.850
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.660	1.380	1.140	1.050	1.100
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.510	1.470	920	1.150	980
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	4.360	1.560	540	650	1.620
Altre professioni	28.330	9.940	4.670	7.210	6.500
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	177.160	49.320	42.960	36.230	48.660
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790	16.970	18.470	13.620	17.730
Addetti alle vendite	41.300	11.160	9.360	7.780	12.990
Addetti alla segreteria e agli affari generali	19.140	6.460	4.800	3.970	3.920
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.640	2.880	1.840	2.290	2.640
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.720	2.010	2.250	1.730	2.730
Professioni qualificate nei servizi personali	8.720	1.990	1.330	1.730	3.670
Operatori della cura estetica	5.870	1.930	1.260	1.220	1.460
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.300	1.640	1.170	730	770
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.850	1.380	900	990	590
Altre professioni	8.830	2.910	1.580	2.180	2.170
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	162.720	41.550	37.870	31.150	52.170
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	29.180	6.810	5.990	6.010	10.370
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.260	5.180	3.770	3.230	5.080
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.610	3.430	2.650	2.560	7.970
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.810	4.410	3.650	2.550	3.200
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.150	860	1.460	1.020	7.820
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.970	1.680	1.860	1.170	2.260
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.350	1.810	1.370	1.170	2.000
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.840	1.980	1.370	1.110	1.380
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.800	1.750	1.670	700	1.680
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	5.090	1.770	1.950	770	590
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	5.020	2.280	1.720	660	370
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.840	1.120	1.630	810	1.290
Altre professioni	34.810	8.470	8.790	9.400	8.160
Professioni non qualificate	104.770	26.990	25.770	20.050	31.960
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	34.820	11.070	8.060	7.750	7.950
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.850	10.390	7.550	6.280	7.640
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	26.660	2.590	8.170	3.520	12.390
Personale non qualificato delle costruzioni	5.380	1.500	610	1.210	2.050
Altre professioni	6.070	1.450	1.380	1.300	1.940

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Piemonte	Valle D'Aosta	Lombardia	Liguria	Trentino A. A.
TOTALE	35.470	1.150	114.480	10.100	19.630
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	7.760	200	33.000	2.390	2.250
Tecnici della salute	1.240	--	4.370	380	370
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	710	50	3.970	150	260
Tecnici dei rapporti con i mercati	870	--	4.390	340	290
Tecnici in campo ingegneristico	610	--	1.510	160	150
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	480	--	1.800	100	100
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	390	--	1.930	90	110
Ingegneri	350	--	1.570	110	80
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	340	--	1.520	80	70
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	280	40	1.060	60	220
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	300	--	940	130	80
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	210	--	1.180	80	110
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	350	20	1.150	30	70
Altre professioni	1.630	--	7.630	670	340
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.620	510	34.590	3.600	6.810
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.740	190	11.470	1.560	3.610
Addetti alle vendite	2.350	90	7.930	810	1.250
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.180	40	4.930	300	860
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	590	60	2.060	170	290
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	670	30	1.160	160	100
Professioni qualificate nei servizi personali	430	60	1.390	120	230
Operatori della cura estetica	330	30	1.450	120	110
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	370	--	1.150	110	100
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	470	--	840	70	50
Altre professioni	490	--	2.210	190	220
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	10.520	230	28.040	2.760	3.970
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.590	30	4.810	390	670
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.020	50	3.740	370	550
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	740	50	2.270	360	340
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.220	30	2.710	450	330
Agricoltori e operai agricoli specializzati	450	--	320	80	560
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	530	--	980	170	110
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	490	--	1.210	110	120
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	470	--	1.340	170	120
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	700	--	990	50	160
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	460	--	1.250	60	120
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	410	-	1.800	60	90
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	510	--	560	50	160
Altre professioni	1.940	40	6.050	440	630
Professioni non qualificate	6.560	210	18.860	1.360	6.600
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.580	140	7.840	500	980
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.140	30	7.660	560	320
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.410	30	960	190	5.170
Personale non qualificato delle costruzioni	110	--	1.340	40	30
Altre professioni	310	--	1.060	70	110

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Veneto	Friuli V. G.	Emilia Romagna	Toscana	Umbria
TOTALE	51.610	10.690	47.740	33.460	6.740
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	9.400	1.900	9.530	5.580	960
Tecnici della salute	1.080	260	1.680	920	90
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	1.100	140	800	450	100
Tecnici dei rapporti con i mercati	1.400	220	1.290	740	130
Tecnici in campo ingegneristico	700	220	740	280	50
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	450	90	460	260	50
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	460	100	400	280	60
Ingegneri	460	80	510	280	40
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	480	120	300	210	60
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	310	70	280	160	50
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	540	100	430	260	50
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	370	90	350	240	60
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	260	30	170	190	--
Altre professioni	1.780	400	2.150	1.330	220
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	15.770	3.940	16.440	10.370	2.060
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.420	1.750	6.690	4.290	820
Addetti alle vendite	3.740	740	3.630	2.250	530
Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.830	390	1.720	1.130	240
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	640	210	710	610	80
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	760	330	1.060	490	90
Professioni qualificate nei servizi personali	450	120	530	320	100
Operatori della cura estetica	590	70	500	380	70
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	520	100	450	250	50
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	320	100	430	210	50
Altre professioni	500	130	730	440	50
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	16.950	3.150	13.800	10.950	2.550
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.810	440	2.070	1.360	450
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.530	350	1.350	820	300
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.150	260	900	750	130
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.410	310	1.600	830	170
Agricoltori e operai agricoli specializzati	390	150	360	460	80
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	690	340	720	510	80
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	580	110	560	380	100
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	630	90	510	310	100
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	640	110	760	190	110
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	980	160	690	330	90
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	800	180	650	300	80
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	870	30	560	410	150
Altre professioni	4.470	630	3.070	4.300	720
Professioni non qualificate	9.500	1.700	7.970	6.550	1.180
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	3.230	780	3.060	2.610	370
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.740	510	2.990	1.750	410
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.810	270	920	1.570	260
Personale non qualificato delle costruzioni	220	20	350	300	50
Altre professioni	500	110	660	320	80

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Marche	Lazio	Abruzzo	Molise	Campania
TOTALE	12.750	58.790	10.710	2.020	46.760
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.850	15.920	1.410	270	10.550
Tecnici della salute	380	1.790	170	50	1.140
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	130	1.740	80	30	2.270
Tecnici dei rapporti con i mercati	200	1.400	120	--	1.020
Tecnici in campo ingegneristico	170	600	90	30	320
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	80	810	120	--	300
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	80	680	40	--	320
Ingegneri	100	820	130	--	390
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	120	430	100	--	430
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	60	480	40	--	590
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	60	680	60	--	320
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	80	770	80	--	320
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	30	420	20	--	870
Altre professioni	370	5.300	370	70	2.280
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.620	20.180	3.460	550	14.510
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.380	7.130	1.210	180	4.870
Addetti alle vendite	880	4.120	900	110	4.240
Addetti alla segreteria e agli affari generali	280	2.330	320	60	1.320
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	150	1.450	170	20	1.140
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	290	870	330	50	480
Professioni qualificate nei servizi personali	220	1.090	250	70	820
Operatori della cura estetica	110	670	110	30	570
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	90	350	50	--	220
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	110	630	50	--	180
Altre professioni	120	1.560	80	20	670
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	5.050	12.590	3.870	760	13.870
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	3.470	680	120	3.140
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	490	1.620	420	50	1.560
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	430	1.250	530	180	1.900
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	550	1.010	310	50	1.010
Agricoltori e operai agricoli specializzati	80	400	160	80	1.000
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	270	310	250	--	790
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	200	490	160	30	690
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	200	490	150	40	470
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	70	320	110	--	560
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	220	150	150	--	140
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	140	140	100	--	80
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	100	150	100	30	220
Altre professioni	1.570	2.800	740	150	2.310
Professioni non qualificate	2.220	10.110	1.960	430	7.830
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	810	3.960	790	150	2.430
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	760	3.350	520	50	2.680
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	370	1.330	360	180	1.340
Personale non qualificato delle costruzioni	170	700	140	40	860
Altre professioni	120	780	160	30	510

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per regione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*				
	Puglia	Basilicata	Calabria	Sicilia	Sardegna
TOTALE	36.390	5.230	12.840	37.590	10.960
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	5.420	480	1.670	8.120	1.780
Tecnici della salute	1.050	40	230	2.510	480
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	540	--	260	950	140
Tecnici dei rapporti con i mercati	420	30	90	390	170
Tecnici in campo ingegneristico	150	30	80	220	60
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	250	30	90	180	40
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	260	20	60	250	70
Ingegneri	250	20	80	230	50
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	220	40	70	270	120
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	370	--	90	700	50
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	250	20	120	250	80
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	220	70	50	180	70
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	210	--	110	340	60
Altre professioni	1.250	130	360	1.660	390
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	10.110	1.050	3.710	10.960	4.310
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	3.900	360	1.590	3.430	2.190
Addetti alle vendite	2.980	230	1.000	2.860	680
Addetti alla segreteria e agli affari generali	730	120	250	810	310
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	440	80	200	340	250
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	460	80	120	980	240
Professioni qualificate nei servizi personali	500	70	160	1.540	270
Operatori della cura estetica	280	30	100	220	110
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	170	--	70	190	50
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	110	--	40	120	70
Altre professioni	560	40	170	460	170
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	12.020	2.480	4.250	12.030	2.880
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.350	500	920	1.960	680
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.030	240	370	1.100	310
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.710	200	670	2.220	570
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	570	120	250	680	220
Agricoltori e operai agricoli specializzati	2.500	820	730	2.440	100
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	430	60	130	530	50
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	350	60	140	480	100
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	160	90	90	280	90
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	390	50	170	340	40
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	140	--	--	130	--
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	70	--	--	60	20
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	500	60	90	220	80
Altre professioni	1.830	260	670	1.580	620
Professioni non qualificate	8.850	1.210	3.210	6.470	2.000
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.560	200	550	1.350	920
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	2.050	140	550	1.290	360
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	4.650	770	1.760	2.980	340
Personale non qualificato delle costruzioni	210	30	180	360	240
Altre professioni	380	80	170	490	130

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	565.100	44,1	26,4	13,6	22,1	43,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120.440	45,8	26,7	15,2	52,2	35,9
Tecnici della salute	18.240	57,7	42,1	10,1	61,3	27,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	13.880	35,1	25,3	7,3	59,6	38,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	13.530	47,1	21,1	22,5	33,3	49,2
Tecnici in campo ingegneristico	6.190	63,5	36,2	21,6	38,1	40,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.700	53,5	29,7	20,8	46,2	28,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.610	41,6	17,6	18,4	50,7	35,3
Ingegneri	5.560	57,9	32,3	20,9	59,2	31,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.970	60,5	35,5	20,5	38,3	50,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	4.920	34,1	17,8	8,3	62,7	33,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.660	36,9	20,3	13,8	61,7	33,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.510	46,3	19,8	23,6	47,5	39,1
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	4.360	22,4	13,4	7,6	68,6	24,6
Altre professioni	28.330	40,0	22,3	14,9	52,4	34,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	177.160	37,6	21,1	12,5	15,6	48,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790	43,6	26,7	13,4	10,6	56,2
Addetti alle vendite	41.300	29,9	12,9	12,6	6,4	50,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	19.140	32,0	15,1	13,7	27,4	33,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.640	25,4	11,1	10,3	12,4	41,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.720	57,4	42,5	8,3	47,6	39,8
Professioni qualificate nei servizi personali	8.720	31,3	21,7	5,4	26,9	51,2
Operatori della cura estetica	5.870	51,9	28,4	18,4	20,8	45,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.300	30,6	13,2	14,1	23,1	45,8
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.850	39,6	18,3	18,5	38,2	36,0
Altre professioni	8.830	32,7	18,3	9,0	14,2	41,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	162.720	56,5	33,1	18,8	18,2	49,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	29.180	62,4	40,2	16,2	21,4	60,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.260	69,3	40,9	24,0	24,9	50,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.610	54,4	29,7	20,0	9,4	62,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.810	71,5	41,2	26,4	31,8	40,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.150	34,7	24,8	5,2	2,7	61,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.970	67,4	35,4	28,8	26,6	47,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.350	62,8	32,4	27,9	28,5	46,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.840	63,3	30,8	27,3	34,0	48,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.800	25,7	18,3	4,3	2,8	26,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	5.090	44,2	22,3	19,5	15,5	30,2
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	5.020	63,3	31,9	24,6	11,0	48,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.840	19,3	10,8	6,8	2,4	29,7
Altre professioni	34.810	53,8	31,8	17,3	16,0	43,0
Professioni non qualificate	104.770	33,8	24,8	5,7	4,5	33,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	34.820	34,8	24,1	6,0	3,1	38,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.850	25,1	15,6	7,3	7,1	38,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	26.660	43,9	38,8	1,6	4,0	24,3
Personale non qualificato delle costruzioni	5.380	35,4	24,4	10,5	3,3	25,1
Altre professioni	6.070	27,9	16,7	9,2	1,6	31,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	565.100	27,6	30,2	38,7	15,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120.440	24,5	32,6	42,0	17,9
Tecnici della salute	18.240	20,0	51,8	48,6	5,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	13.880	21,6	48,3	70,7	7,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	13.530	23,3	14,8	34,9	24,8
Tecnici in campo ingegneristico	6.190	42,9	11,7	31,3	23,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.700	49,6	19,6	24,0	22,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.610	23,9	14,6	29,7	30,6
Ingegneri	5.560	17,6	21,1	29,7	26,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.970	23,3	14,1	31,8	28,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	4.920	17,9	49,0	39,0	16,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.660	27,8	38,8	43,4	18,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.510	23,3	20,9	40,4	26,4
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	4.360	11,1	62,2	74,8	7,2
Altre professioni	28.330	24,9	30,5	35,1	20,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	177.160	37,6	27,4	46,2	14,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790	45,1	25,9	50,3	11,8
Addetti alle vendite	41.300	40,8	31,1	45,3	11,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	19.140	26,6	19,1	41,1	26,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.640	46,4	23,6	36,6	20,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.720	9,5	39,5	55,4	6,4
Professioni qualificate nei servizi personali	8.720	14,5	40,4	46,1	10,2
Operatori della cura estetica	5.870	49,2	20,9	47,1	22,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.300	30,5	11,0	39,3	19,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.850	16,9	29,6	39,0	14,3
Altre professioni	8.830	35,0	29,8	36,4	12,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	162.720	24,8	25,8	31,7	12,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	29.180	9,0	31,8	38,2	9,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.260	32,4	21,6	21,6	17,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.610	17,3	19,0	25,4	13,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.810	39,1	16,2	36,2	11,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.150	11,5	51,0	35,3	19,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.970	27,9	15,9	27,2	9,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.350	41,1	24,9	23,3	8,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.840	13,5	23,5	27,5	5,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.800	26,1	34,0	21,8	10,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	5.090	41,5	20,4	38,1	13,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	5.020	36,8	20,4	42,2	7,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.840	20,3	52,4	26,1	21,5
Altre professioni	34.810	31,1	21,0	34,3	14,1
Professioni non qualificate	104.770	18,5	39,1	33,0	17,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	34.820	10,7	39,5	39,5	14,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.850	31,8	24,8	36,3	10,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	26.660	9,0	59,0	21,6	32,1
Personale non qualificato delle costruzioni	5.380	29,3	24,3	33,5	11,5
Altre professioni	6.070	25,9	37,5	27,7	19,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	565.100	16,3	2,2	22,6	36,4	22,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	120.440	69,8	5,8	24,1	0,4	-
Tecnici della salute	18.240	98,1	0,2	1,7	-	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	13.880	100,0	-	-	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	13.530	43,1	5,5	51,4	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	6.190	31,5	21,0	47,6	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.700	39,0	12,9	42,4	5,7	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.610	82,8	17,2	-	-	-
Ingegneri	5.560	89,4	10,6	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.970	34,9	11,4	53,8	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	4.920	96,6	3,4	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.660	48,4	1,3	50,3	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.510	54,4	6,6	38,9	-	-
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	4.360	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	28.330	60,5	5,2	33,8	0,5	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	177.160	4,5	0,8	37,7	46,7	10,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790	-	0,1	21,1	59,9	18,9
Addetti alle vendite	41.300	1,2	0,1	37,9	48,4	12,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	19.140	25,4	1,9	56,9	15,8	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.640	12,3	3,5	56,4	27,9	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.720	-	-	55,2	44,8	-
Professioni qualificate nei servizi personali	8.720	-	-	77,6	22,4	-
Operatori della cura estetica	5.870	-	-	2,1	97,9	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.300	7,1	5,6	64,0	23,3	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.850	18,7	4,3	68,3	8,8	-
Altre professioni	8.830	5,4	2,0	42,1	46,8	3,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	162.720	-	2,6	16,8	50,7	30,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	29.180	-	-	9,5	46,1	44,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.260	-	7,8	20,7	64,0	7,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.610	-	-	6,7	52,3	41,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.810	-	8,5	36,9	48,7	5,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.150	-	0,3	4,4	40,7	54,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.970	-	0,2	12,3	53,3	34,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.350	-	14,5	42,4	37,1	6,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.840	-	-	7,2	49,5	43,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.800	-	-	8,2	52,2	39,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	5.090	-	0,0	23,1	58,8	18,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	5.020	-	-	12,9	69,9	17,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.840	-	-	14,1	46,7	39,2
Altre professioni	34.810	-	1,9	21,0	49,6	27,5
Professioni non qualificate	104.770	-	-	4,6	38,1	57,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	34.820	-	-	4,0	33,4	62,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.850	-	-	8,9	49,7	41,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	26.660	-	-	0,3	32,7	67,1
Personale non qualificato delle costruzioni	5.380	-	-	2,3	23,3	74,3
Altre professioni	6.070	-	-	7,3	41,8	50,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	565.100	44,1	26,4	13,6	22,1	43,4
Livello universitario	92.110	44,5	27,2	13,1	56,6	31,9
Indirizzo insegnamento e formazione	31.200	40,5	26,2	10,3	59,5	35,2
Indirizzo economico	19.680	39,7	20,0	16,8	45,7	33,7
Indirizzo sanitario e paramedico	7.140	63,5	52,8	4,4	69,9	16,1
Indirizzo ingegneria industriale	4.400	56,3	31,9	17,5	48,7	37,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	4.030	50,9	28,4	18,9	48,0	40,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.990	48,0	32,2	11,6	54,3	30,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.860	47,3	19,7	22,9	60,5	24,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	3.280	22,9	10,5	9,8	71,8	23,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	3.000	61,6	48,8	12,5	67,6	22,6
Indirizzo politico-sociale	2.020	37,8	26,4	8,8	43,8	43,9
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.920	41,7	17,6	15,4	37,8	46,9
Altri indirizzi di ingegneria	1.780	56,8	31,5	23,4	71,1	18,6
Altri indirizzi	5.810	43,2	24,1	13,6	64,3	29,0
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	12.520	65,4	--	--	38,2	46,4
Livello secondario	127.960	43,5	22,7	17,2	24,9	49,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	34.470	31,4	15,4	13,2	21,9	43,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	16.090	45,9	28,1	13,5	21,3	60,9
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	14.370	64,5	32,2	28,4	29,6	44,0
Indirizzo socio-sanitario	11.740	42,6	31,1	7,4	40,3	46,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.720	54,0	29,9	21,0	25,0	49,4
Indirizzo trasporti e logistica	7.740	33,7	17,3	12,3	19,7	45,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	6.260	31,4	11,6	15,8	26,0	43,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.430	52,9	24,7	24,2	22,8	63,8
Indirizzo artistico (liceo)	4.460	28,6	10,0	17,2	27,5	57,0
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	4.360	56,3	18,9	36,5	12,2	69,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	4.270	45,8	17,3	24,3	33,9	37,1
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.080	63,7	31,5	30,8	18,6	50,5
Altri indirizzi	5.960	46,2	28,8	9,9	23,5	46,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	205.660	45,3	27,0	13,9	13,7	45,6
Indirizzo ristorazione	33.730	42,7	25,4	13,7	9,3	58,8
Indirizzo sistemi e servizi logistici	25.620	35,3	21,0	11,5	10,8	44,3
Indirizzo meccanico	21.770	62,0	31,9	24,9	21,9	41,8
Indirizzo trasformazione agroalimentare	16.000	45,5	28,1	14,1	6,5	39,0
Indirizzo servizi di vendita	14.710	29,0	13,4	7,2	9,4	43,0
Indirizzo edile	14.160	49,7	28,6	18,7	15,3	50,0
Indirizzo agricolo	12.530	42,9	33,5	3,9	5,9	42,8
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	11.990	36,2	22,8	8,4	6,7	43,6
Indirizzo amministrativo segretariale	11.410	32,9	22,4	5,6	10,1	32,2
Indirizzo benessere	10.030	55,6	34,9	15,1	31,6	42,2
Indirizzo elettrico	9.780	61,0	36,2	21,0	19,2	48,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	7.490	57,1	37,7	11,9	21,4	45,5
Altri indirizzi	16.420	50,8	28,6	18,8	21,1	43,5
Scuola dell'obbligo	126.850	40,2	27,9	8,7	6,3	42,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore, classe dimensionale e territorio

	Entrate previste			
	Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	565.100	100,0	1.528.340	100,0
SETTORE PRIMARIO**	44.570	7,9	115.900	7,6
INDUSTRIA	149.780	26,5	412.180	27,0
Industria manifatturiera e Public utilities	93.130	16,5	254.620	16,7
Costruzioni	56.650	10,0	157.560	10,3
SERVIZI	370.750	65,6	1.000.260	65,4
Commercio	68.590	12,1	214.650	14,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	82.590	14,6	232.380	15,2
Servizi alle imprese	123.070	21,8	339.380	22,2
Servizi alle persone	96.520	17,1	213.840	14,0
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	344.970	61,0	946.570	61,9
50-249 dipendenti	112.090	19,8	286.780	18,8
250 dipendenti e oltre	108.040	19,1	294.990	19,3
TERRITORIO				
Nord Ovest	161.210	28,5	424.510	27,8
Nord Est	129.670	22,9	335.700	22,0
Centro	111.740	19,8	306.980	20,1
Sud e Isole	162.480	28,8	461.160	30,2
Piemonte	35.470	6,3	92.660	6,1
Valle D'Aosta	1.150	0,2	4.530	0,3
Lombardia	114.480	20,3	296.740	19,4
Liguria	10.100	1,8	30.580	2,0
Trentino A. A.	19.630	3,5	42.480	2,8
Veneto	51.610	9,1	134.950	8,8
Friuli V. G.	10.690	1,9	30.180	2,0
Emilia Romagna	47.740	8,4	128.090	8,4
Toscana	33.460	5,9	90.010	5,9
Umbria	6.740	1,2	18.320	1,2
Marche	12.750	2,3	34.870	2,3
Lazio	58.790	10,4	163.770	10,7
Abruzzo	10.710	1,9	29.660	1,9
Molise	2.020	0,4	5.610	0,4
Campania	46.760	8,3	133.630	8,7
Puglia	36.390	6,4	98.840	6,5
Basilicata	5.230	0,9	12.870	0,8
Calabria	12.840	2,3	42.780	2,8
Sicilia	37.590	6,7	106.470	7,0
Sardegna	10.960	1,9	31.300	2,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8.1 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026: approfondimento settoriale

	Entrate previste			
	Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
	(v.a.)*	distr. X 100	(v.a.)*	distr. X 100
TOTALE	565.100	100,0	1.528.340	100,0
SETTORE PRIMARIO	44.570	7,9	115.900	7,6
Agricoltura, silvicoltura e caccia	43.060	7,6	111.810	7,3
Silvicoltura	1.050	0,2	2.610	0,2
Pesca	460	0,1	1.490	0,1
INDUSTRIA	149.780	26,5	412.180	27,0
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	16.350	2,9	47.840	3,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10.460	1,9	28.310	1,9
Industrie del legno e del mobile	4.470	0,8	11.880	0,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	3.050	0,5	8.310	0,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	8.200	1,5	22.010	1,4
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	4.030	0,7	10.830	0,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17.650	3,1	46.290	3,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	22.340	4,0	60.290	3,9
Altre industrie	6.570	1,2	18.870	1,2
Costruzioni	56.650	10,0	157.560	10,3
SERVIZI	370.750	65,6	1.000.260	65,4
Commercio	68.590	12,1	214.650	14,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	82.590	14,6	232.380	15,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	38.870	6,9	106.520	7,0
Servizi dei media e della comunicazione	7.100	1,3	19.280	1,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	11.700	2,1	32.140	2,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	20.740	3,7	56.880	3,7
Servizi finanziari e assicurativi	4.030	0,7	11.960	0,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.620	7,2	112.620	7,4
Servizi alle persone	96.520	17,1	213.840	14,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeterminato	Apprendistato	A tempo determinato	Altri contratti dipendenti			
TOTALE	565.100	85,9	18,4	3,6	59,7	4,3	8,6	1,7	3,7
SETTORE PRIMARIO**	44.570	97,7	2,6	0,1	92,1	2,9	0,2	0,3	1,8
INDUSTRIA	149.780	83,9	26,5	4,9	52,1	0,4	13,6	0,6	1,9
Industria manifatturiera e Public utilities	93.130	77,9	28,5	4,8	44,1	0,5	20,6	0,6	0,9
Costruzioni	56.650	93,7	23,3	5,1	65,3	0,0	2,0	0,6	3,7
SERVIZI	370.750	85,4	17,0	3,5	58,8	6,0	7,6	2,3	4,7
Commercio	68.590	84,1	18,8	5,5	57,8	2,0	9,2	1,3	5,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi	82.590	91,8	13,4	4,1	58,1	16,2	7,0	0,9	0,3
Servizi alle imprese	123.070	83,5	21,8	3,2	54,2	4,3	9,1	2,7	4,8
Servizi alle persone	96.520	83,2	12,8	2,0	66,0	2,5	5,1	3,9	7,8
CLASSE DIMENSIONALE									
1-49 dipendenti	344.970	88,4	18,1	4,0	61,3	4,9	6,3	2,1	3,2
50-249 dipendenti	112.090	82,7	17,7	2,0	59,4	3,5	11,5	1,4	4,4
250 dipendenti e oltre	108.040	81,6	20,0	3,9	54,7	3,0	13,0	0,8	4,7
TERRITORIO									
Nord Ovest	161.210	82,2	22,7	4,3	50,8	4,3	11,6	2,0	4,2
Nord Est	129.670	84,8	18,1	4,4	56,9	5,4	11,7	0,8	2,8
Centro	111.740	85,2	19,0	3,8	57,4	4,9	8,2	2,5	4,1
Sud e Isole	162.480	91,2	14,0	2,1	72,2	2,9	3,5	1,7	3,7
Piemonte	35.470	79,4	18,2	5,2	51,8	4,2	14,8	1,9	3,9
Valle D'Aosta	1.150	87,8	15,2	5,3	64,9	2,4	9,4	0,9	2,0
Lombardia	114.480	82,6	24,5	4,0	49,9	4,3	11,0	2,0	4,4
Liguria	10.100	86,0	18,9	5,4	55,8	5,9	7,5	2,0	4,5
Trentino A. A.	19.630	94,5	13,4	3,3	72,4	5,4	3,1	0,6	1,8
Veneto	51.610	83,7	20,2	5,0	53,7	4,8	12,6	1,0	2,7
Friuli V. G.	10.690	81,8	16,7	3,5	52,9	8,7	14,0	1,0	3,2
Emilia Romagna	47.740	82,5	18,0	4,5	54,8	5,3	13,6	0,7	3,2
Toscana	33.460	86,5	20,6	4,6	54,8	6,5	8,1	1,7	3,7
Umbria	6.740	83,7	17,6	5,0	55,2	5,8	10,6	1,6	4,1
Marche	12.750	82,3	15,6	4,1	57,7	4,8	13,3	0,9	3,6
Lazio	58.790	85,3	19,0	3,2	59,1	4,0	6,9	3,4	4,4
Abruzzo	10.710	83,8	14,2	2,9	60,5	6,2	12,0	0,9	3,4
Molise	2.020	93,3	15,3	0,8	74,5	2,7	2,4	1,0	3,3
Campania	46.760	90,5	17,6	2,8	67,6	2,5	2,6	2,6	4,2
Puglia	36.390	92,6	11,7	1,6	77,1	2,1	3,0	1,3	3,1
Basilicata	5.230	93,9	9,6	1,6	77,5	5,2	3,3	0,9	2,0
Calabria	12.840	91,7	11,6	1,9	76,0	2,2	2,8	1,5	4,0
Sicilia	37.590	92,2	13,4	1,8	74,2	2,7	2,7	1,1	4,0
Sardegna	10.960	90,5	12,0	1,8	72,6	4,2	4,4	1,7	3,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9.1 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali: approfondimento settoriale

Settembre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
			A tempo indeterminato	Apprendistato	A tempo determinato	Altri contratti dipendenti			
TOTALE	565.100	85,9	18,4	3,6	59,7	4,3	8,6	1,7	3,7
SETTORE PRIMARIO	44.570	97,7	2,6	0,1	92,1	2,9	0,2	0,3	1,8
Agricoltura e caccia	43.060	97,7	1,8	0,1	92,9	2,9	0,3	0,3	1,8
Silvicoltura	1.050	97,8	5,3	0,5	90,4	1,6	-	0,2	2,0
Pesca	460	97,4	69,4	0,4	25,6	1,9	-	1,3	1,3
INDUSTRIA	149.780	83,9	26,5	4,9	52,1	0,4	13,6	0,6	1,9
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	16.350	77,3	14,0	2,2	60,2	1,0	21,5	0,4	0,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10.460	86,2	43,8	4,1	36,9	1,4	11,5	0,4	1,9
Industrie del legno e del mobile	4.470	78,3	32,2	5,0	40,9	0,1	20,5	0,4	0,8
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	3.050	75,0	23,6	5,1	46,1	0,2	23,8	0,7	0,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	8.200	59,7	28,4	3,7	27,5	0,1	39,6	0,5	0,2
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	4.030	70,6	26,8	2,1	41,0	0,7	28,4	0,4	0,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17.650	79,6	26,9	4,8	47,9	0,0	19,0	0,6	0,8
Industrie meccaniche ed elettroniche	22.340	79,9	34,1	7,6	37,6	0,6	18,2	0,8	1,1
Altre industrie	6.570	82,9	26,2	5,2	51,1	0,4	15,4	1,3	0,4
Costruzioni	56.650	93,7	23,3	5,1	65,3	0,0	2,0	0,6	3,7
SERVIZI	370.750	85,4	17,0	3,5	58,8	6,0	7,6	2,3	4,7
Commercio	68.590	84,1	18,8	5,5	57,8	2,0	9,2	1,3	5,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	82.590	91,8	13,4	4,1	58,1	16,2	7,0	0,9	0,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	38.870	91,2	18,4	2,1	66,3	4,4	6,7	0,4	1,6
Servizi dei media e della comunicazione	7.100	91,7	5,4	1,7	76,5	8,0	5,0	2,4	0,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	11.700	75,0	42,3	9,8	22,7	0,3	15,1	2,9	7,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	20.740	72,4	28,2	5,0	33,2	6,0	12,5	5,5	9,6
Servizi finanziari e assicurativi	4.030	75,6	44,1	9,3	22,1	0,0	5,8	2,8	15,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40.620	83,5	16,5	1,0	61,7	4,3	8,9	3,3	4,3
Servizi alle persone	96.520	83,2	12,8	2,0	66,0	2,5	5,1	3,9	7,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	
Entrate	583.770	531.010	454.470	371.780	530.050	430.730	492.220	500.170	570.490	637.380	574.690	335.200	568.550	519.890	442.620	349.840	526.820	423.600	479.060	500.030	544.100	622.570	568.150	345.610	565.100	
% imprese assuntivi	16,5	16,1	13,9	13,3	16,3	15,8	17,2	17,0	18,0	19,3	18,3	12,0	17,3	17,9	15,9	13,3	16,5	16,2	17,3	16,5	17,5	18,8	17,7	12,1	17,1	
Grandi gruppi professionali																										
Dirigenti	1.060	840	690	600	1.570	810	810	770	810	790	820	390	880	800	750	580	1.840	970	860	780	770	710	830	420	900	
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	52.830	28.990	24.570	21.960	42.440	26.660	24.540	23.140	23.710	23.440	23.130	11.940	43.880	28.740	22.830	17.970	40.970	24.030	23.830	21.940	21.870	22.450	21.930	13.210	47.120	
Professioni tecniche	74.180	61.520	50.550	41.350	80.570	53.300	54.640	53.250	53.280	55.800	55.160	28.570	70.290	59.750	50.440	39.560	80.760	52.160	52.200	48.420	49.980	51.410	50.270	29.020	72.420	
Impiegati	47.390	40.700	34.920	30.240	46.110	34.880	40.860	38.570	41.530	46.180	39.290	21.990	42.210	36.730	34.010	26.460	46.320	32.920	39.840	39.900	40.700	42.460	37.330	22.040	40.940	
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	138.120	146.140	135.630	117.660	110.210	102.240	128.910	144.010	181.340	227.650	196.830	112.240	149.700	145.570	130.690	121.360	112.870	108.780	127.700	148.900	170.050	230.040	197.540	114.040	136.230	
Operai specializzati	100.990	91.670	77.000	55.360	97.140	89.950	94.700	86.270	93.460	94.920	90.120	51.360	99.510	94.960	79.340	55.250	97.910	86.240	93.440	85.840	97.050	94.280	90.180	51.710	92.770	
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	61.080	61.290	51.110	40.040	67.510	50.100	54.470	54.350	59.670	61.500	68.620	37.310	62.840	60.630	51.190	34.070	68.400	48.360	52.790	54.080	57.690	59.890	63.090	40.530	69.950	
Professioni non qualificate	108.140	99.860	80.010	64.580	84.500	72.800	93.300	99.820	116.690	127.090	100.730	71.380	99.250	92.710	73.390	54.600	77.760	70.140	88.390	100.170	106.000	121.340	107.000	74.630	104.770	
Settore																										
Settore primario	45.490	41.690	26.940	16.030	32.650	26.840	36.110	40.550	42.150	42.370	36.700	36.220	43.850	43.340	26.810	15.330	34.790	26.520	35.180	41.970	45.430	43.560	39.970	35.340	44.570	
Industria	97.800	91.100	77.690	57.530	108.780	78.690	81.820	76.720	83.510	86.710	91.410	49.200	91.580	84.770	72.690	47.570	103.760	74.150	76.920	73.590	81.000	83.370	88.770	50.500	93.130	
Costruzioni	54.240	50.280	43.280	29.690	52.090	48.140	49.840	45.090	50.660	50.460	47.480	27.090	55.670	52.030	45.110	31.380	51.410	48.800	49.640	44.630	50.050	50.590	47.590	28.410	56.650	
Commercio	74.770	79.390	71.770	58.830	70.340	74.940	68.070	64.190	71.090	82.210	75.810	44.970	64.960	74.080	70.370	55.080	67.560	57.250	63.420	62.410	67.930	78.260	74.320	46.630	68.590	
Turismo	83.590	90.520	81.980	75.980	66.600	52.090	93.500	112.240	147.200	175.300	136.310	78.360	95.920	86.100	74.180	80.110	70.150	70.570	96.750	116.530	128.580	172.960	138.450	78.180	82.590	
Altri servizi	227.890	178.020	152.820	133.710	199.600	150.030	162.890	161.370	175.880	200.330	186.970	99.370	216.560	179.570	153.470	120.360	199.150	146.300	157.150	160.890	171.110	193.840	179.050	106.550	219.580	
Alcune caratteristiche (%)																										
Entrate di difficile reperimento	46,7	48,9	47,9	48,8	49,1	47,8	47,9	47,2	46,6	45,4	45,4	46,0	45,6	46,8	45,7	46,0	45,8	46,6	45,3	44,6	42,9	42,0	42,6	42,7	44,1	
Entrate under 30	29,2	30,5	29,7	28,4	28,7	29,1	28,1	28,1	29,9	30,2	31,4	29,5	28,9	29,9	29,4	28,7	27,1	29,4	26,9	27,8	28,8	30,5	31,6	29,6	27,6	
Femminili	18,4	19,7	18,8	17,9	17,0	18,4	18,3	18,2	18,2	18,2	18,7	18,6	18,2	18,1	17,0	17,7	16,7	16,9	17,8	17,2	17,3	17,5	17,9	17,2	17,1	
Stranieri	20,4	21,1	21,4	19,8	19,0	20,7	20,1	20,5	19,6	19,6	20,3	22,3	19,3	22,5	23,1	22,7	22,2	24,0	24,2	24,1	24,6	23,0	23,2	27,5	23,0	
Laureati+ITS	18,9	14,0	13,8	14,1	19,2	15,0	13,4	12,7	11,6	10,5	11,4	10,2	17,8	14,8	14,5	14,0	19,8	15,6	13,8	12,5	11,7	10,3	11,1	10,5	18,5	

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	583.770	531.010	454.470	371.780	530.050	430.730	492.220	500.170	570.490	637.380	574.690	335.200	568.550	519.890	442.620	349.840	526.820	423.600	479.060	500.030	544.100	622.570	568.150	345.610	565.100
Territorio																									
Nord Ovest	179.450	145.070	131.430	107.550	161.780	113.890	135.700	130.110	138.050	147.500	138.970	78.310	160.130	139.020	125.130	96.430	158.310	118.890	130.180	125.270	130.800	143.080	134.960	82.770	161.210
Nord Est	132.770	110.740	98.480	88.160	121.810	97.990	111.730	113.170	134.460	153.950	133.630	81.490	130.800	108.160	96.000	85.420	120.910	94.970	110.870	113.310	124.700	147.690	128.400	81.950	129.670
Centro	118.020	103.700	90.110	72.910	106.870	83.560	99.690	101.030	113.000	127.240	108.540	60.850	113.330	106.020	90.810	69.660	106.080	87.640	97.980	101.290	107.010	121.580	105.820	62.170	111.740
Sud e Isole	153.530	171.500	134.450	103.170	139.580	135.290	145.110	155.860	184.980	208.700	193.560	114.550	164.290	166.690	130.690	98.320	141.520	122.090	140.020	160.160	181.590	210.230	198.980	118.720	162.480
Piemonte	39.770	32.550	29.250	24.360	35.680	25.310	29.260	28.170	30.190	31.600	32.260	18.840	35.350	30.270	26.760	20.580	35.120	25.830	27.490	25.580	28.390	31.140	31.000	20.260	35.470
Valle D'Aosta	1.300	1.230	2.540	4.430	1.240	900	890	1.100	1.360	3.540	2.470	980	1.140	1.070	2.400	4.050	1.390	1.140	1.000	1.080	1.390	3.510	2.860	1.150	1.150
Lombardia	126.850	100.260	90.360	70.330	112.810	78.170	91.050	87.030	92.050	95.180	90.090	50.780	112.760	96.580	85.960	63.270	109.960	82.020	89.380	83.140	86.990	91.330	87.510	53.800	114.480
Liguria	11.530	11.030	9.290	8.430	12.050	9.510	14.490	13.800	14.450	17.190	14.140	7.700	10.880	11.100	10.010	8.540	11.840	9.910	12.320	15.470	14.030	17.090	13.590	7.560	10.100
Trentino A. A.	15.480	10.030	12.460	25.410	12.250	9.580	13.700	12.490	16.890	30.860	21.710	13.980	17.950	10.160	12.000	26.730	12.840	9.970	14.250	14.650	16.750	30.200	22.020	14.910	19.630
Veneto	53.810	45.450	39.560	29.650	49.260	41.550	46.920	48.310	54.080	51.840	49.550	31.210	51.660	44.480	38.290	27.910	48.980	40.870	47.090	45.890	48.810	51.240	47.200	30.510	51.610
Friuli V. G.	11.690	10.020	9.410	6.620	10.890	8.800	9.240	9.660	11.560	11.380	11.650	6.910	11.170	10.000	9.530	6.400	11.000	8.570	9.360	9.500	10.830	11.560	11.260	7.260	10.690
Emilia Romagna	51.780	45.250	37.050	26.470	49.420	38.060	41.860	42.710	51.940	59.870	50.730	29.390	50.020	43.510	36.180	24.380	48.090	35.560	40.160	43.280	48.300	54.700	47.920	29.270	47.740
Toscana	36.150	31.130	26.270	21.220	32.970	26.630	35.300	36.160	39.480	42.190	33.870	18.730	34.800	31.170	26.370	19.970	32.950	27.500	34.410	38.110	35.960	40.550	33.310	18.230	33.460
Umbria	6.930	6.230	5.090	4.260	6.640	4.950	6.200	5.840	6.150	6.480	6.390	4.380	7.020	6.530	5.170	4.010	6.950	4.990	5.890	5.960	6.440	7.150	6.290	4.520	6.740
Marche	13.550	11.980	10.030	7.700	13.290	9.310	10.970	11.620	14.280	19.260	14.650	7.230	13.060	12.030	9.990	6.910	12.900	9.280	10.040	12.100	14.510	19.020	13.720	7.320	12.750
Lazio	61.390	54.360	48.720	39.730	53.970	42.660	47.220	47.420	53.090	59.310	53.620	30.520	58.450	56.290	49.290	38.770	53.280	45.870	47.640	45.130	50.110	54.860	52.510	32.100	58.790
Abruzzo	10.780	10.700	9.010	8.170	11.160	9.580	9.200	10.030	12.930	16.400	13.980	7.950	11.760	10.250	8.650	7.650	11.180	8.460	8.610	10.400	12.630	16.750	13.730	8.420	10.710
Molise	1.870	2.090	1.590	1.520	1.870	1.660	1.690	1.770	1.980	2.580	2.420	1.460	1.940	2.090	1.520	1.300	1.890	1.580	1.710	1.550	1.900	2.780	2.580	1.640	2.020
Campania	42.580	47.770	37.290	28.920	41.050	41.320	45.260	44.280	45.220	46.050	49.530	27.630	47.700	47.650	38.810	29.130	41.670	37.060	43.180	46.350	44.270	47.020	51.450	28.110	46.760
Puglia	34.560	36.990	30.120	22.800	30.180	28.030	30.470	33.750	41.220	50.040	43.380	26.410	34.140	35.560	27.750	20.670	30.200	24.660	29.200	34.440	41.220	49.360	42.970	25.700	36.390
Basilicata	4.850	4.690	3.720	3.090	4.230	4.260	4.800	4.340	4.510	5.070	5.090	3.330	4.550	4.240	3.070	2.460	3.870	3.850	5.010	4.490	5.360	5.220	4.750	3.380	5.230
Calabria	12.470	18.710	11.240	7.670	9.940	9.750	9.780	11.190	16.480	20.890	20.630	12.630	13.400	17.880	11.190	7.080	10.610	8.940	9.620	11.100	15.970	22.490	23.910	15.100	12.840
Sicilia	35.960	39.040	30.730	22.570	30.920	30.570	32.380	34.460	38.040	41.200	37.870	25.560	39.400	37.880	29.730	22.080	31.490	27.820	31.060	34.540	38.250	41.940	39.030	26.180	37.590
Sardegna	10.470	11.520	10.760	8.420	10.250	10.130	11.530	16.030	24.600	26.480	20.650	9.580	11.390	11.150	9.960	7.960	10.620	9.720	11.640	17.300	22.010	24.660	20.550	10.180	10.960

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026