



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

LUGLIO 2026



Cofinanziato
dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 119.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di luglio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo luglio - settembre 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Luglio 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	568.150	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	12,9
1 Dirigenti	830	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	21.930	3,9
3 Professioni tecniche	50.270	8,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	41,3
4 Impiegati	37.330	6,6
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	197.540	34,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	27,0
6 Operai specializzati	90.180	15,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	63.090	11,1
Professioni non qualificate	107.000	18,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	568.150	830	21.930	50.270	37.330	197.540	90.180	63.090	107.000
		0,1	3,9	8,8	6,6	34,8	15,9	11,1	18,8
Area produzione di beni ed erogazione servizio	282.950	-	2,0	5,1	0,0	36,9	17,8	12,7	25,5
Area direzione e servizi generali	18.020	2,8	21,4	21,1	53,1	0,4	1,2	0,0	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	3.330	14,9	28,1	4,6	52,2	0,2	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	8.030	-	1,0	2,1	96,4	0,4	-	-	-
Sistemi informativi	6.670	0,1	42,5	52,0	1,5	0,4	3,4	0,1	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	17.510	0,3	16,9	23,3	59,4	-	-	-	-
Area commerciale e della vendita	121.210	0,2	3,0	13,5	11,1	71,1	0,1	0,0	1,0
Vendita	81.060	0,2	1,6	6,6	2,2	89,2	0,1	-	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.100	0,7	20,3	62,6	11,2	4,8	0,1	-	0,3
Assistenza clienti	29.050	-	0,3	13,7	35,8	46,0	0,1	0,1	4,0
Aree tecniche e della progettazione	69.160	0,0	8,1	14,5	0,2	8,7	57,2	0,7	10,6
Progettazione e ricerca e sviluppo	10.820	0,1	49,7	47,6	1,0	-	1,5	-	-
Installazione e manutenzione	43.640	0,0	0,0	6,5	-	-	88,8	0,8	3,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.700	-	1,7	13,8	0,2	40,7	4,1	1,1	38,3
Area della logistica	59.310	0,0	0,1	2,8	6,4	1,5	0,1	44,7	44,4
Acquisti e movimentazione interna merci	15.440	0,0	0,5	4,3	10,9	4,6	0,3	9,5	69,9
Trasporti e distribuzione	43.860	0,0	0,0	2,2	4,8	0,5	-	57,1	35,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

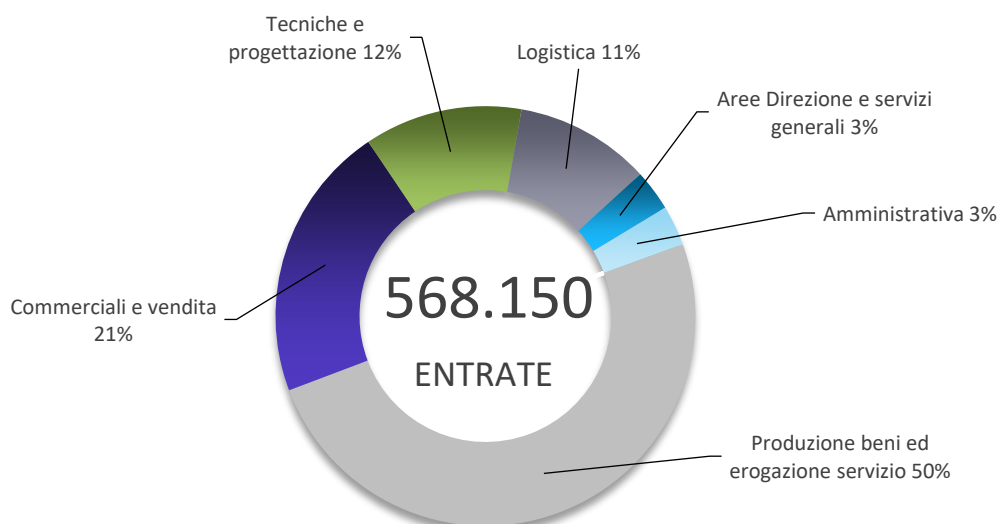


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	568.150	39.970	136.360	88.770	47.590	391.820	74.320	138.450	114.850	64.200
		7,0	24,0	15,6	8,4	69,0	13,1	24,4	20,2	11,3
Area produzione di beni ed erogazione servizio	282.950	13,3	24,5	17,7	6,9	62,1	1,0	33,6	12,4	15,2
Area direzione e servizi generali	18.020	0,7	16,6	11,3	5,3	82,7	7,6	5,7	54,6	14,8
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	3.330	1,0	24,6	16,7	8,0	74,4	6,9	9,1	41,4	16,9
Segreteria, staff e servizi generali	8.030	1,0	18,4	10,0	8,4	80,6	8,5	8,1	39,6	24,4
Sistemi informativi	6.670	0,1	10,5	10,3	0,2	89,3	6,9	1,1	79,2	2,1
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	17.510	0,9	21,5	14,0	7,5	77,6	12,9	3,9	53,4	7,4
Area commerciale e della vendita	121.210	0,7	5,4	5,0	0,4	93,9	41,2	31,6	11,3	9,7
Vendita	81.060	0,4	3,8	3,6	0,2	95,8	55,4	31,5	5,9	2,9
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.100	1,9	21,6	19,6	2,0	76,6	24,3	3,9	40,1	8,2
Assistenza clienti	29.050	1,1	3,6	3,4	0,2	95,3	8,0	42,5	15,4	29,4
Aree tecniche e della progettazione	69.160	0,6	60,7	26,6	34,1	38,7	7,8	2,9	21,1	6,9
Progettazione e ricerca e sviluppo	10.820	0,9	48,5	39,6	8,8	50,7	2,2	0,2	46,1	2,2
Installazione e manutenzione	43.640	0,3	75,6	23,9	51,7	24,1	11,4	4,4	7,2	1,0
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.700	1,2	25,7	25,0	0,6	73,2	1,0	0,4	44,0	27,8
Area della logistica	59.310	1,2	19,6	16,4	3,2	79,2	21,3	2,2	54,5	1,2
Acquisti e movimentazione interna	15.440	2,9	32,4	29,6	2,7	64,8	41,4	3,3	19,0	1,0
Trasporti e distribuzione	43.860	0,7	15,0	11,7	3,3	84,3	14,2	1,8	67,0	1,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			568.150
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			282.950
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Educatore d'asilo nido	760
	2°	Attore	750
	3°	Insegnante di scuola materna	700
Professioni tecniche	1°	Infermiere	3.400
	2°	Educatore professionale	3.300
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	860
Impiegati	1°	Addetto agenzia di pegni	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	31.740
	2°	Aiuto cuoco	13.340
	3°	Cuoco di ristorante	10.580
Operai specializzati	1°	Muratore	9.970
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	3.700
	3°	Cernitore di prodotti ortofrutticoli	2.630
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchinari per la conservazione di frutta e verdura	5.000
	2°	Addetto al confezionamento di alimenti	2.470
	3°	Conducente di trattore agricolo	2.140
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	34.680
	2°	Coglitore di frutti e ortaggi	10.150
	3°	Bracciante agricolo	8.320
Aree Direzione e servizi generali			18.020
Dirigenti	1°	Direttore di ristorante	80
	2°	Direttore o responsabile di stabilimento	30
	3°	Amministratore delegato nei servizi alloggio e ristorazione	30
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	590
	2°	Responsabile della sicurezza informatica	300
	3°	Responsabile del personale	270
Professioni tecniche	1°	Tecnico assistenza informatica	850
	2°	Programmatore informatico	810
	3°	Tecnico sviluppatore di applicazioni web e mobile	390
Impiegati	1°	Addetto alla segreteria	3.040
	2°	Addetto all'amministrazione	2.770
	3°	Addetto alle risorse umane	830
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	2°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
	3°	Addetto alle pratiche automobilistiche	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	150
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	70

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			568.150
Area amministrativa			17.510
Dirigenti	1°	Direttore finanziario	40
	2°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
	3°	Direttore amministrativo	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Controller di gestione	480
	2°	Consulente di gestione aziendale	420
	3°	Esperto legale in impresa	350
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	2.300
	2°	Promotore finanziario	240
	3°	Addetto controllo di gestione	200
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.620
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.430
	3°	Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)	570
Aree commerciali e della vendita			121.210
Dirigenti	1°	Direttore di esercizio al dettaglio	70
	2°	Direttore di negozio o punto vendita	60
	3°	Direttore commerciale	50
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	920
	2°	Account manager	380
	3°	Social media manager	300
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	2.530
	2°	Venditore tecnico	2.500
	3°	Addetto marketing	1.060
Impiegati	1°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	3.130
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	3.110
	3°	Addetto al customer service	1.840
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	20.000
	2°	Cameriere di sala	16.340
	3°	Banconiere di bar	9.970
Conduuttori impianti e macchine	1°	Conducente di navetta per il trasporto di passeggeri	--
	2°	Autista di carroattrezzi	--
	3°	Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1°	Factotum di struttura ricettiva	500
	2°	Posteggiatore	310
	3°	Spiaggino	300

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			568.150
Aree tecniche e della progettazione			69.160
Dirigenti	1°	Direttore area tecnica	--
	2°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile di progetto nei servizi	640
	2°	Project manager	540
	3°	Progettista meccanico	440
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	760
	2°	Disegnatore tecnico	660
	3°	Tecnico sviluppo prodotti (ufficio tecnico)	570
Impiegati	1°	Addetto appalti e offerte	50
	2°	Preparatore di bandi	40
	3°	Addetto alla segreteria	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Assistente bagnanti	2.810
	2°	Guardia particolare giurata	1.340
	3°	Bagnino di salvataggio	780
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	6.390
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	5.300
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	2.640
Conduttori impianti e macchine	1°	Conducente di macchine operatrici	170
	2°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	160
	3°	Conducente di macchinari per il movimento terra	70
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	2.600
	2°	Operatore ecologico	2.010
	3°	Addetto alla raccolta dei rifiuti solidi urbani	530
Aree della logistica			59.310
Dirigenti	1°	Direttore logistica e distribuzione	--
	2°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	60
	2°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
	3°	Progettista di sistemi logistici e di distribuzione	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	500
	2°	Responsabile di magazzino e della distribuzione interna	120
	3°	Ufficiale di coperta	120
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.850
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	690
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	270
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	560
	2°	Ausiliario della viabilità	110
	3°	Addetto alla vendita di ricambi per auto e moto	70
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	15.320
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	2.680
	3°	Conducente di carrello elevatore	1.650
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	11.460
	2°	Mulettista di magazzino	3.490
	3°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.590

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate		di cui (%):							
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	568.150	39.970	136.360	88.770	47.590	391.820	74.320	138.450	114.850	64.200
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	0,8	21,5	16,8	4,7	77,6	11,0	2,3	35,2	29,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	1,9	31,5	27,7	3,8	66,6	28,4	3,4	32,1	2,8
Tecnici della salute	9.030	0,0	0,6	0,6	-	99,4	6,3	0,0	1,2	91,9
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	0,2	60,3	47,2	13,1	39,5	3,1	0,2	32,8	3,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	0,1	12,4	12,0	0,3	87,5	10,2	1,8	72,8	2,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e	4.670	0,8	20,0	16,6	3,4	79,2	15,4	7,6	48,1	8,2
Ingegneri	4.160	0,1	39,6	33,1	6,4	60,3	3,1	0,5	54,2	2,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	0,8	76,7	35,7	41,0	22,5	0,8	10,5	9,7	1,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	1,5	27,0	23,1	4,0	71,4	12,9	7,2	45,7	5,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	-	0,4	0,4	-	99,6	1,1	0,2	1,1	97,1
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	-	0,1	0,1	-	99,9	-	-	73,7	26,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	-	0,3	0,1	0,2	99,7	0,8	-	97,3	1,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	0,1	17,0	17,0	-	82,9	0,7	0,3	81,3	0,5
Altre professioni	19.380	1,4	11,2	9,5	1,7	87,5	12,6	1,0	29,7	44,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	0,8	3,6	2,8	0,8	95,7	20,7	51,0	8,6	15,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	0,9	0,2	0,2	0,0	98,9	0,2	94,0	0,2	4,5
Addetti alle vendite	49.450	0,9	3,6	3,6	0,0	95,5	88,1	2,2	3,5	1,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	1,1	24,1	14,1	10,0	74,8	13,8	5,6	38,0	17,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	0,3	6,8	6,6	0,2	92,9	5,1	33,2	29,9	24,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	0,0	0,0	0,0	-	99,9	-	2,7	30,5	66,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	-	0,1	0,1	-	99,9	-	1,5	1,0	97,4
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	-	-	-	-	100,0	0,1	0,0	2,4	97,5
Operatori della cura estetica	5.100	-	0,1	0,1	-	99,9	0,0	1,4	0,1	98,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	0,9	26,6	26,1	0,5	72,5	35,9	1,0	35,1	0,5
Altre professioni	8.540	0,3	9,2	6,9	2,3	90,6	7,8	6,2	59,9	16,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	10,5	64,6	39,8	24,8	24,9	5,7	1,5	16,4	1,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	0,4	16,2	10,0	6,2	83,4	7,8	0,6	73,4	1,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	0,2	88,9	3,0	85,9	10,9	0,2	7,8	2,7	0,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	-	97,6	1,1	96,5	2,4	0,0	-	2,4	0,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	0,4	51,1	45,9	5,2	48,5	36,4	0,1	11,5	0,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	79,0	11,0	11,0	-	10,1	4,1	1,4	4,0	0,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	7,2	92,6	92,6	-	0,2	0,2	-	0,0	-

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate		di cui (%):							
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifatturiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	568.150	39.970	136.360	88.770	47.590	391.820	74.320	138.450	114.850	64.200
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	10,5	77,9	77,9	-	11,6	1,1	1,9	7,6	1,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	-	96,8	91,1	5,7	3,2	3,0	-	0,2	0,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	0,7	83,8	83,8	-	15,5	6,8	8,6	-	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	0,6	76,5	18,2	58,3	22,9	5,3	-	17,5	0,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	0,0	79,8	48,5	31,4	20,2	6,9	-	12,2	1,0
Fabbricanti costruttori di utensili	3.740	-	97,4	97,3	0,1	2,6	1,9	-	0,1	0,7
Altre professioni	30.600	17,6	65,6	63,8	1,8	16,8	1,5	0,3	10,9	4,1
Professioni non qualificate	107.000	20,1	12,4	8,5	4,0	67,5	8,5	13,8	40,8	4,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	1,0	7,1	5,8	1,3	91,9	1,2	26,3	59,7	4,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	1,5	20,1	19,5	0,6	78,4	31,8	4,3	41,1	1,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	93,9	0,8	0,5	0,4	5,3	0,0	0,4	4,0	0,9
Personale non qualific. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	-	1,1	1,0	0,1	98,9	-	20,5	72,0	6,4
Altre professioni	8.160	9,4	55,0	13,7	41,4	35,6	3,2	2,2	8,4	21,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Aree dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Aree commer- ciali e della vendita	Aree tecniche e proget- tazioni	Aree logi- stica
TOTALE	568.150	49,8	3,2	3,1	21,3	12,2	10,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	27,6	11,2	9,7	27,7	21,5	2,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	-	0,1	-	93,3	0,1	6,5
Tecnici della salute	9.030	91,3	-	-	7,5	1,2	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	-	4,6	-	1,4	94,0	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	-	67,5	-	13,6	18,9	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.670	-	15,9	33,5	47,8	1,4	1,5
Ingegneri	4.160	-	3,6	1,0	2,1	93,1	0,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	25,4	0,0	4,1	1,3	68,1	1,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	-	8,2	82,9	2,5	6,3	0,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	94,3	-	-	5,7	-	-
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	99,9	-	-	-	0,1	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	-	-	54,7	44,4	0,9	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	-	80,2	-	0,2	19,6	-
Altre professioni	19.380	33,7	10,2	7,3	28,3	15,7	4,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	44,4	4,1	4,4	42,4	2,6	2,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	72,3	-	-	27,7	-	-
Addetti alle vendite	49.450	-	0,1	-	98,4	-	1,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	-	53,6	39,5	4,5	0,7	1,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	-	5,3	0,5	94,2	-	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	-	-	-	19,8	78,7	1,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	87,0	-	-	12,7	0,0	0,3
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	96,9	-	-	3,1	-	-
Operatori della cura estetica	5.100	92,8	-	-	7,2	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	-	0,3	3,0	0,9	-	95,8
Altre professioni	8.540	9,1	7,0	47,6	34,8	0,3	1,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	56,3	0,2	-	0,1	26,1	17,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	-	-	-	0,2	-	99,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	-	-	-	-	100,0	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	78,9	-	-	-	21,1	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	4,5	-	-	0,1	95,0	0,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	98,1	-	-	-	1,9	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	100,0	-	-	-	-	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	92,1	-	-	-	-	7,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	88,3	-	-	-	11,7	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	99,3	-	-	0,7	-	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	55,4	-	-	-	6,6	38,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	-	4,4	-	0,2	95,4	-
Fabbricanti costruttori di utensili	3.740	96,2	-	-	-	3,8	-
Altre professioni	30.600	92,3	0,0	-	0,1	4,9	2,7
Professioni non qualificate	107.000	67,4	-	-	1,2	6,8	24,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	93,9	-	-	-	6,1	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	-	-	-	0,3	0,0	99,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	98,7	-	-	-	1,3	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	-	-	-	18,1	70,1	11,8
Altre professioni	8.160	83,8	-	-	4,1	12,1	0,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	568.150	31,6	29,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	28,7	25,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	25,5	19,4
Tecnici della salute	9.030	24,6	41,3
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	44,8	12,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	48,2	20,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.670	24,9	18,0
Ingegneri	4.160	20,2	20,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	17,0	14,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	21,0	17,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	34,5	35,4
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	22,6	26,1
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	50,2	18,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	40,2	27,2
Altre professioni	19.380	26,5	31,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	41,6	29,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	42,7	32,5
Addetti alle vendite	49.450	48,4	27,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	32,5	12,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	51,6	24,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	33,0	44,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	9,5	40,4
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	18,6	35,5
Operatori della cura estetica	5.100	55,4	20,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	47,0	11,8
Altre professioni	8.540	30,0	31,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	26,3	23,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	10,1	27,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	39,3	17,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	18,6	16,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	39,3	13,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	8,8	37,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	28,0	33,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	32,1	45,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	35,5	19,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	19,7	24,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	19,2	33,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	40,6	17,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	3.740	41,6	19,8
Altre professioni	30.600	31,4	19,5
Professioni non qualificate	107.000	19,2	38,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	11,2	42,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	33,7	24,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	14,8	43,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	3,1	65,1
Altre professioni	8.160	40,1	23,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	568.150	42,6	26,3	12,3	18,1	44,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	49,9	29,4	17,2	48,9	34,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	49,4	24,0	23,3	34,1	45,5
Tecnici della salute	9.030	62,6	48,7	9,9	63,8	27,2
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	64,0	37,3	21,1	40,9	35,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	48,3	29,3	16,8	47,4	25,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.670	36,7	14,2	17,3	52,5	31,6
Ingegneri	4.160	56,3	30,5	19,8	57,3	29,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	66,5	35,4	28,2	41,6	50,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	39,7	16,2	21,5	51,6	35,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	35,1	19,0	11,2	54,6	39,5
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	14,5	6,1	7,8	29,7	57,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	28,4	14,9	10,5	24,8	28,4
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	50,3	32,8	16,2	60,5	22,3
Altre professioni	19.380	49,5	30,9	15,5	53,3	32,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	38,8	23,2	10,8	14,6	48,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	44,3	27,1	11,2	11,9	51,5
Addetti alle vendite	49.450	28,3	15,7	10,2	5,7	49,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	31,1	14,3	13,6	29,6	35,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	29,9	15,3	10,2	13,7	46,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	35,3	31,3	1,7	19,8	47,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	59,9	47,5	6,9	55,3	32,8
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	40,0	27,5	8,9	29,1	50,2
Operatori della cura estetica	5.100	45,7	23,7	12,8	26,8	39,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	28,0	15,4	10,5	17,1	39,9
Altre professioni	8.540	34,1	12,6	16,0	19,6	36,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	52,9	32,5	16,2	18,9	46,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	61,6	40,8	16,5	32,5	48,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	70,7	42,4	21,2	16,6	50,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	55,8	29,7	20,4	15,7	69,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	72,6	42,7	24,4	26,4	45,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	27,6	22,2	3,8	6,7	57,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	12,7	9,6	1,9	9,1	25,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	24,5	20,1	3,5	1,4	22,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	63,1	33,6	27,7	29,4	44,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	39,9	29,4	8,0	12,5	34,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	57,5	39,0	15,8	28,0	58,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	61,9	36,8	21,2	30,1	32,3
Fabbri ferrai costruttori di utensili	3.740	64,5	38,3	22,0	31,8	32,5
Altre professioni	30.600	51,3	29,4	16,9	14,0	44,6
Professioni non qualificate	107.000	31,2	22,1	6,7	3,5	38,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	32,9	24,6	6,1	1,5	44,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	27,2	15,6	9,8	8,5	30,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	30,9	24,3	2,6	2,5	35,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	24,4	20,7	1,5	0,5	40,2
Altre professioni	8.160	38,3	22,9	13,8	3,9	31,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

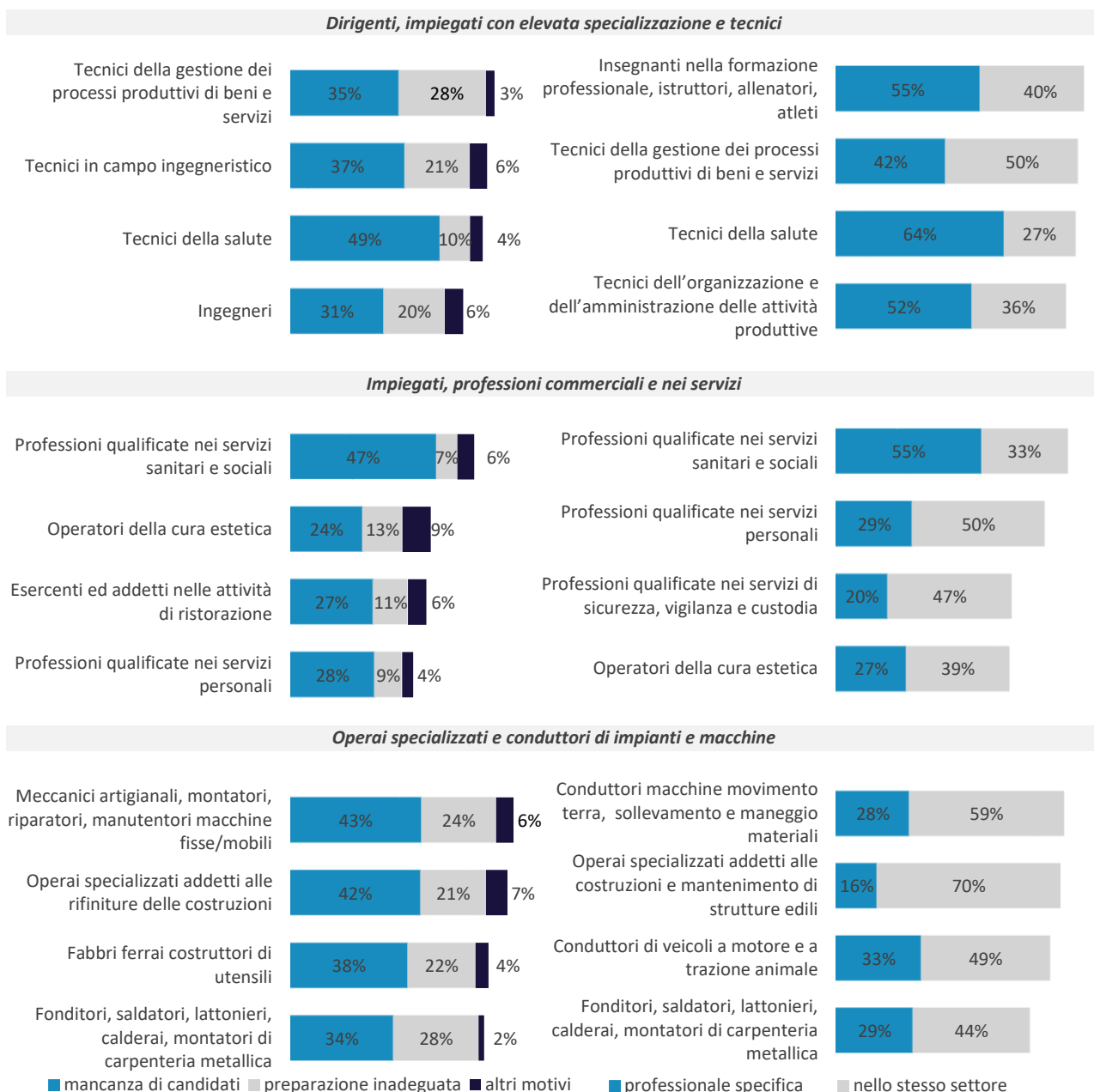
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Luglio 2026

Le professioni di difficile reperimento*Le professioni per esperienza richiesta*

* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	568.150	18,1	12,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	53,6	26,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	55,5	18,7
Tecnici della salute	9.030	40,7	21,5
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	48,4	22,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	57,4	8,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.670	60,0	35,5
Ingegneri	4.160	74,5	42,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	44,6	71,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	29,3	21,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	45,9	19,9
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	75,3	37,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	38,7	9,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	81,2	19,8
Altre professioni	19.380	56,6	28,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	16,2	12,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	15,0	13,7
Addetti alle vendite	49.450	16,5	9,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	23,6	23,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	15,1	13,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	4,2	10,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	12,5	7,1
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	29,1	9,3
Operatori della cura estetica	5.100	23,3	8,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	19,1	14,5
Altre professioni	8.540	18,0	8,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	13,0	9,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	4,5	7,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	20,9	11,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	13,9	16,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	27,4	9,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	11,6	12,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	10,0	6,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	0,8	1,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	11,9	8,9
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	7,0	17,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	16,2	11,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	16,8	14,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	3.740	17,3	9,7
Altre professioni	30.600	12,5	6,7
Professioni non qualificate	107.000	5,2	7,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	5,0	5,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	6,4	7,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	2,1	4,2
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	16,5	27,2
Altre professioni	8.160	4,0	13,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	568.150	9,4	1,8	23,3	41,2	24,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	73.020	61,6	7,1	30,5	0,7	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.560	42,7	5,7	51,6	-	-
Tecnici della salute	9.030	96,4	0,2	3,4	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.830	33,1	18,1	48,8	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.810	43,2	11,4	39,3	6,0	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.670	81,8	18,2	-	-	-
Ingegneri	4.160	91,1	8,9	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.690	33,1	9,6	57,3	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.460	52,4	7,8	39,8	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.580	50,3	2,3	47,5	-	-
Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	2.030	10,1	4,1	74,0	11,8	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.940	70,4	0,4	29,2	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.890	91,0	9,0	-	-	-
Altre professioni	19.380	66,6	5,1	28,4	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	234.870	3,5	0,8	31,8	48,7	15,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	120.070	-	0,7	20,9	56,0	22,4
Addetti alle vendite	49.450	1,9	0,1	37,5	47,7	12,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.630	29,8	2,0	50,3	17,9	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.780	13,5	2,2	55,6	28,8	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	7.600	-	-	16,4	50,3	33,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.180	-	-	50,6	49,4	-
Professioni qualificate nei servizi personali	5.940	-	-	79,3	20,7	-
Operatori della cura estetica	5.100	-	-	0,2	99,7	0,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.580	5,1	6,1	67,5	21,2	-
Altre professioni	8.540	11,2	1,7	53,5	33,6	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	153.270	-	2,0	17,7	50,5	29,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.260	-	-	10,4	49,8	39,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.840	-	6,1	23,5	64,2	6,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.600	-	-	3,5	51,3	45,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.500	-	6,3	42,9	46,0	4,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.450	-	1,0	8,0	37,8	53,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	9.000	-	-	12,0	62,0	26,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.650	-	-	10,8	48,5	40,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.340	-	0,6	14,7	53,0	31,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.050	-	0,7	9,7	45,2	44,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.130	-	-	13,1	54,3	32,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.120	-	8,2	41,7	48,7	1,4
Fabbricanti costruttori di utensili	3.740	-	8,1	44,9	42,2	4,8
Altre professioni	30.600	-	0,9	20,0	48,0	31,1
Professioni non qualificate	107.000	-	-	7,7	39,2	53,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	47.250	-	-	7,2	37,1	55,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.860	-	-	13,9	49,6	36,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.210	-	-	0,3	30,0	69,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.530	-	-	18,3	43,8	37,9
Altre professioni	8.160	-	-	4,0	39,8	56,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	568.150	42,6	26,3	12,3	18,1	44,1
Livello universitario	53.330	48,9	29,8	15,3	53,9	30,9
Indirizzo economico	16.930	36,0	17,6	15,5	43,5	34,2
Indirizzo insegnamento e formazione	6.700	56,6	37,0	15,6	56,0	36,8
Indirizzo sanitario e paramedico	4.930	60,4	55,1	1,5	74,3	16,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.490	61,3	34,0	24,3	59,6	20,0
Indirizzo ingegneria industriale	3.150	57,5	34,7	18,1	52,7	28,9
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.040	51,6	28,0	17,4	48,6	40,8
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.800	55,6	25,3	27,7	62,1	22,7
Indirizzo chimico-farmaceutico	1.950	64,8	57,2	6,5	51,6	30,1
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	1.880	33,9	20,5	10,9	71,6	24,6
Indirizzo politico-sociale	1.560	42,8	22,4	15,6	40,0	41,5
Altri indirizzi di ingegneria	1.450	57,0	33,2	20,1	67,8	22,7
Indirizzo giuridico	1.140	43,5	16,1	26,1	61,2	29,4
Altri indirizzi	4.330	52,2	32,1	12,9	54,6	36,0
Istruzione tecnica superiore (ITS)	10.000	52,3	--	--	43,6	36,3
Livello secondario	132.280	42,4	24,5	14,9	21,4	49,6
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	31.980	30,3	15,7	11,9	20,5	43,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	27.500	40,6	22,5	15,1	16,8	61,1
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.460	59,2	32,3	24,3	27,5	37,7
Indirizzo trasporti e logistica	10.820	40,1	29,6	6,3	15,7	53,7
Indirizzo socio-sanitario	9.190	47,7	37,0	7,7	39,5	44,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	7.910	59,9	32,4	20,5	23,1	44,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	6.340	35,2	16,9	17,9	12,0	63,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	4.990	39,5	22,5	14,2	25,8	43,3
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.670	67,8	38,5	24,4	16,3	54,4
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	4.270	54,7	29,6	23,2	21,3	63,2
Indirizzo artistico (liceo)	4.110	30,3	15,5	13,9	21,5	40,4
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.330	41,4	20,6	19,5	30,5	38,9
Altri indirizzi	4.700	44,8	30,1	10,2	18,7	47,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	234.190	41,7	25,3	11,9	13,4	46,3
Indirizzo ristorazione	54.360	41,3	30,0	7,3	9,9	51,8
Indirizzo sistemi e servizi logistici	25.720	37,1	19,8	14,5	9,0	42,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	21.470	45,4	17,9	14,9	17,9	44,0
Indirizzo meccanico	19.330	61,3	32,4	23,9	28,2	39,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	18.330	30,3	19,1	7,6	4,9	37,7
Indirizzo servizi di vendita	16.270	23,4	13,1	7,1	7,5	40,3
Indirizzo agricolo	14.810	22,6	16,0	5,1	5,7	43,6
Indirizzo edile	14.790	54,9	33,3	19,4	19,8	62,3
Indirizzo amministrativo segretariale	11.090	28,9	19,2	5,9	6,0	47,9
Indirizzo benessere	8.920	51,2	34,2	9,6	38,6	37,2
Indirizzo elettrico	7.960	62,6	41,1	19,5	15,2	47,3
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	6.120	48,8	34,9	8,3	22,5	53,1
Altri indirizzi	15.020	50,4	28,2	17,1	12,7	49,2
Scuola dell'obbligo	138.350	41,2	28,3	8,8	7,1	41,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	568.150	12,9	41,3	27,0	18,8
NORD OVEST	134.960	18,5	37,3	26,8	17,4
NORD EST	128.400	11,4	41,4	26,5	20,8
CENTRO	105.820	15,1	42,9	23,7	18,3
SUD E ISOLE	198.980	8,8	43,2	29,2	18,8
PIEMONTE	31.000	17,1	35,9	28,7	18,4
TORINO	14.070	21,1	40,9	23,2	14,8
VERCELLI	1.200	13,1	33,1	32,1	21,7
NOVARA	2.670	13,3	36,2	34,8	15,7
CUNEO	6.880	14,7	22,2	35,2	27,9
ASTI	990	17,6	35,0	32,3	15,2
ALESSANDRIA	2.850	13,2	36,6	34,0	16,2
BIELLA	920	13,7	34,5	33,3	18,5
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.430	8,5	55,1	20,4	16,0
VALLE D'AOSTA	2.860	4,0	54,0	13,3	28,8
LOMBARDIA	87.510	20,4	34,9	27,7	17,1
VARESE	4.890	17,2	42,0	24,9	15,8
COMO	4.170	12,3	43,5	22,9	21,3
SONDRIO	2.800	4,4	48,3	21,5	25,8
MILANO	37.920	28,5	32,5	22,3	16,7
BERGAMO	9.010	15,0	34,5	34,7	15,7
BRESCIA	11.100	12,1	37,5	36,1	14,3
PAVIA	3.440	16,6	35,0	30,5	17,9
CREMONA	2.420	14,4	26,6	38,4	20,6
MANTOVA	3.100	10,2	27,6	43,5	18,8
LECCO	2.180	15,9	37,0	32,1	15,0
LODI	1.460	15,1	28,7	34,9	21,2
MONZA E BRIANZA	5.010	20,1	35,6	25,8	18,5
LIGURIA	13.590	12,9	52,4	20,3	14,3
IMPERIA	2.030	6,7	62,8	16,5	14,0
SAVONA	3.210	7,9	63,5	18,8	9,8
GENOVA	6.460	18,3	44,2	20,8	16,6
LA SPEZIA	1.890	9,8	50,8	25,3	14,1
TRENTINO ALTO ADIGE	22.020	7,7	47,5	16,8	28,0
BOLZANO	10.730	9,9	47,2	17,4	25,6
TRENTO	11.290	5,6	47,9	16,2	30,3
VENETO	47.200	11,9	40,8	28,4	18,9
VERONA	10.970	9,4	38,8	29,0	22,8
VICENZA	6.880	14,3	36,2	33,3	16,2
BELLUNO	2.980	7,3	58,5	19,4	14,8
TREVISO	6.730	16,4	29,9	35,0	18,8
VENEZIA	10.470	8,4	55,2	19,0	17,4
PADOVA	7.330	16,9	33,3	31,9	18,0
ROVIGO	1.850	8,7	29,0	37,1	25,1
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.260	11,8	43,6	26,4	18,2
UDINE	5.010	10,3	48,3	21,8	19,5
GORIZIA	1.740	10,2	37,9	33,1	18,9
TRIESTE	2.120	16,1	46,6	19,4	17,9
PORDENONE	2.390	12,3	35,0	37,3	15,3
EMILIA ROMAGNA	47.920	12,4	38,7	28,9	19,9
PIACENZA	2.870	10,3	33,2	34,2	22,4
PARMA	5.310	13,8	27,8	39,3	19,1
REGGIO EMILIA	4.020	15,0	31,5	33,2	20,3
MODENA	6.710	14,7	33,3	33,7	18,2
BOLOGNA	9.180	18,4	37,2	23,9	20,4
FERRARA	3.670	8,0	28,9	45,4	17,7
RAVENNA	5.200	7,7	47,4	25,1	19,7
FORLI'-CESENA	4.870	11,6	41,6	27,8	19,0
RIMINI	6.090	6,4	59,8	11,2	22,6

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	568.150	12,9	41,3	27,0	18,8
NORD OVEST	134.960	18,5	37,3	26,8	17,4
NORD EST	128.400	11,4	41,4	26,5	20,8
CENTRO	105.820	15,1	42,9	23,7	18,3
SUD E ISOLE	198.980	8,8	43,2	29,2	18,8
TOSCANA	33.310	11,1	46,4	25,0	17,5
MASSA	1.530	10,5	43,8	33,1	12,6
LUCCA	4.080	10,4	50,6	22,1	16,9
PISTOIA	1.690	10,9	42,5	31,5	15,1
FIRENZE	8.760	15,7	44,5	19,0	20,7
LIVORNO	4.150	7,0	63,1	14,2	15,7
PISA	3.120	14,0	40,6	29,1	16,3
AREZZO	2.410	12,1	36,5	36,0	15,4
SIENA	2.230	8,9	45,8	21,9	23,4
GROSSETO	3.020	3,1	58,2	24,3	14,4
PRATO	2.310	10,0	24,4	49,2	16,4
UMBRIA	6.290	12,0	38,6	29,5	19,8
PERUGIA	4.860	11,2	40,2	28,2	20,4
TERNI	1.420	14,8	33,3	34,1	17,8
MARCHE	13.720	11,1	45,8	29,5	13,6
PESARO-URBINO	3.280	14,0	45,8	27,7	12,6
ANCONA	4.370	11,5	44,0	27,8	16,6
MACERATA	2.740	10,2	39,7	37,3	12,7
ASCOLI PICENO	2.000	8,5	54,0	25,9	11,7
FERMO	1.320	7,8	52,2	29,4	10,6
LAZIO	52.510	19,1	40,4	20,6	19,9
VITERBO	2.080	8,3	42,9	27,6	21,2
RIETI	920	13,8	38,7	33,7	13,9
ROMA	40.410	22,1	39,7	18,3	19,9
LATINA	6.000	6,6	49,6	21,4	22,4
FROSINONE	3.100	13,6	31,2	39,3	16,0
ABRUZZO	13.730	8,4	47,3	26,9	17,5
L'AQUILA	2.980	9,8	44,3	28,3	17,5
TERAMO	3.950	5,9	51,5	27,7	14,8
PESCARA	2.720	12,3	46,8	21,4	19,5
CHIETI	4.090	7,0	45,6	28,6	18,8
MOLISE	2.580	10,6	41,0	30,8	17,6
CAMPOBASSO	1.970	10,1	42,4	29,1	18,4
ISERNIA	610	12,1	36,8	36,1	15,0
CAMPANIA	51.450	10,8	34,4	36,5	18,3
CASERTA	7.920	9,1	36,0	36,1	18,8
BENEVENTO	1.850	13,5	28,9	39,4	18,2
NAPOLI	21.960	14,7	38,7	26,3	20,3
AVELLINO	3.210	10,0	32,9	37,4	19,7
SALERNO	16.510	6,1	28,7	50,0	15,2
PUGLIA	42.970	7,8	45,3	27,2	19,8
FOGGIA	7.710	6,6	37,9	29,8	25,7
BARI	15.840	9,8	40,2	29,7	20,3
TARANTO	5.440	8,4	47,5	25,3	18,9
BRINDISI	4.030	6,0	41,8	33,7	18,4
LECCE	9.960	6,0	59,2	19,5	15,3
BASILICATA	4.750	8,3	36,1	32,0	23,7
POTENZA	2.620	9,5	36,6	34,9	19,0
MATERA	2.130	6,8	35,5	28,4	29,4
CALABRIA	23.910	5,9	45,8	26,0	22,3
COSENZA	8.240	5,3	50,0	23,4	21,3
CATANZARO	4.200	8,4	49,7	24,0	17,9
REGGIO CALABRIA	6.190	5,3	36,4	31,6	26,6
CROTONE	2.470	5,8	42,2	27,9	24,1
VIBO VALENTIA	2.810	5,5	51,5	22,1	20,9

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

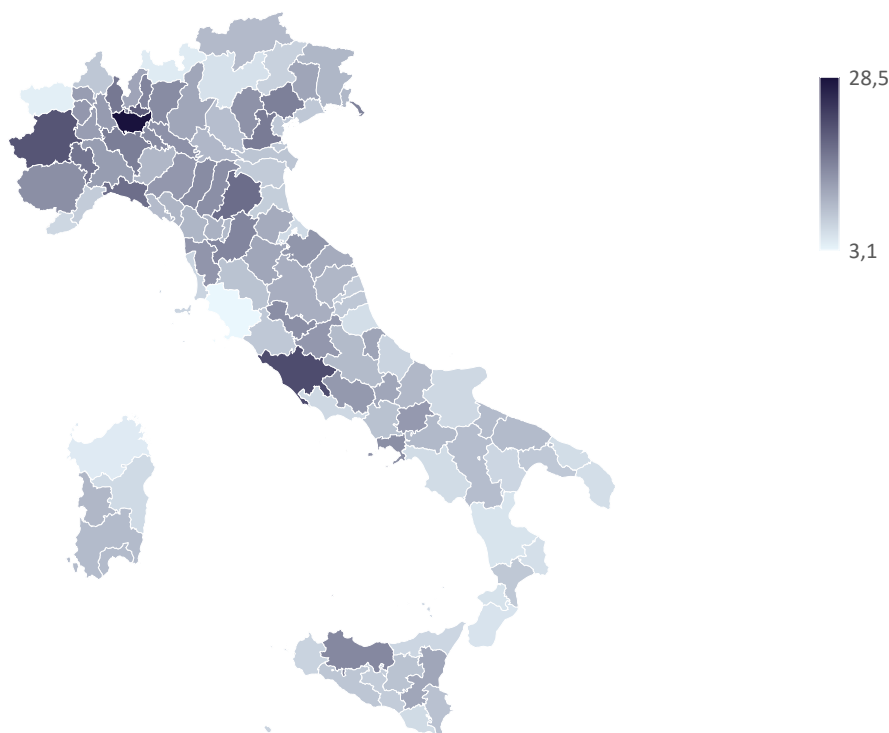
Luglio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	568.150	12,9	41,3	27,0	18,8
NORD OVEST	134.960	18,5	37,3	26,8	17,4
NORD EST	128.400	11,4	41,4	26,5	20,8
CENTRO	105.820	15,1	42,9	23,7	18,3
SUD E ISOLE	198.980	8,8	43,2	29,2	18,8
SICILIA	39.030	10,0	42,1	30,4	17,5
TRAPANI	3.780	7,2	54,3	26,4	12,1
PALERMO	7.550	15,4	42,5	27,5	14,6
MESSINA	6.030	6,8	53,6	24,5	15,2
AGRIGENTO	3.440	8,6	39,7	31,5	20,1
CALTANISSETTA	1.920	7,9	23,3	51,1	17,7
ENNA	950	9,0	26,3	38,3	26,5
CATANIA	7.940	12,1	38,3	31,6	18,0
RAGUSA	4.100	6,3	34,7	35,0	24,1
SIRACUSA	3.320	9,1	42,2	28,7	20,0
SARDEGNA	20.550	7,0	59,6	16,9	16,6
SASSARI	9.390	4,5	65,6	13,4	16,4
NUORO	2.600	6,4	55,6	20,8	17,2
CAGLIARI	7.190	9,8	54,9	18,2	17,2
ORISTANO	1.380	10,2	50,2	26,1	13,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Luglio 2026		Totale lug - set 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	568.150	1.000,0	1.478.860	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	39.970	70,4	119.880	81,1
INDUSTRIA	136.360	240,0	365.040	246,8
Industria manifatturiera e Public utilities	88.770	156,2	232.390	157,1
Costruzioni	47.590	83,8	132.650	89,7
SERVIZI	391.820	689,6	993.940	672,1
Commercio	74.320	130,8	189.530	128,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	138.450	243,7	299.220	202,3
Servizi alle imprese	114.850	202,2	305.110	206,3
Servizi alle persone	64.200	113,0	200.080	135,3
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord Ovest	134.960	237,5	379.160	256,4
Nord Est	128.400	226,0	340.000	229,9
Centro	105.820	186,3	279.700	189,1
Sud e Isole	198.980	350,2	480.000	324,6
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	366.360	644,8	929.260	628,4
50-249 dipendenti	101.930	179,4	278.780	188,5
250 dipendenti e oltre	99.860	175,8	270.820	183,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

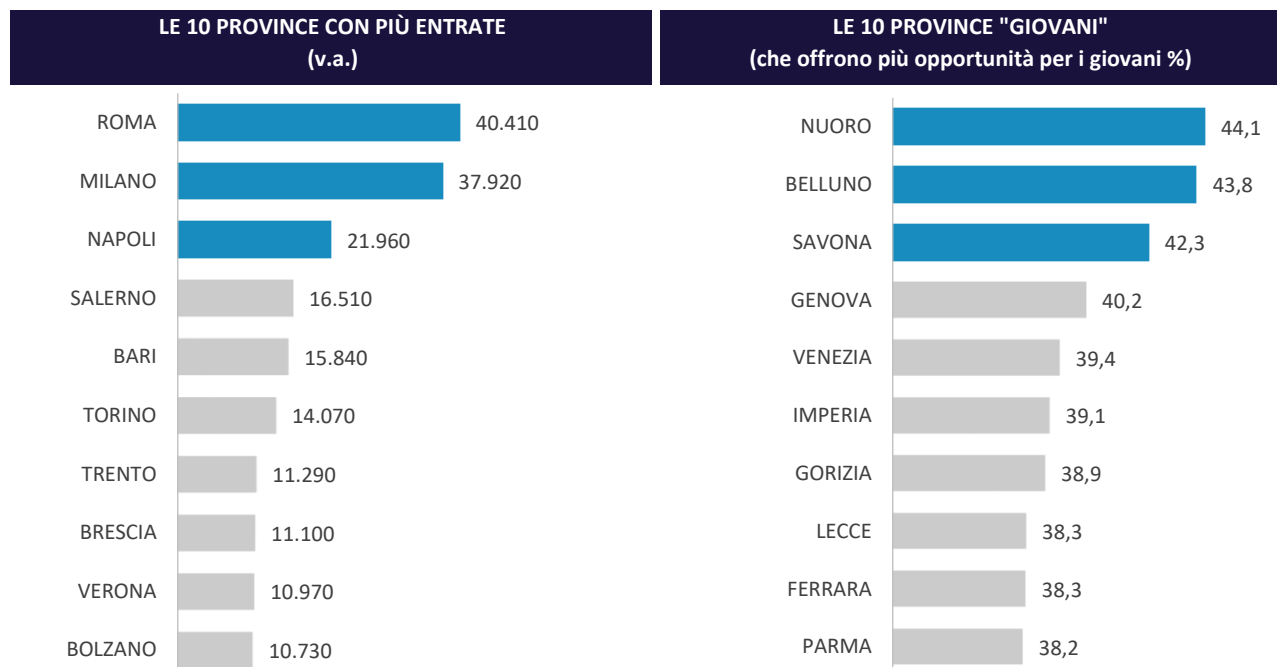


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Luglio 2026		Totale lug - set 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	568.150	1.000,0	1.478.860	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	39.970	70,4	119.880	81,1
INDUSTRIA	136.360	240,0	365.040	246,8
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	25.860	45,5	58.250	39,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	6.710	11,8	19.550	13,2
Industrie del legno e del mobile	3.250	5,7	9.410	6,4
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.360	4,1	6.660	4,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.610	11,6	18.740	12,7
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.520	6,2	9.590	6,5
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14.130	24,9	39.690	26,8
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.830	33,1	52.160	35,3
Altre industrie	7.510	13,2	18.360	12,4
Costruzioni	47.590	83,8	132.650	89,7
SERVIZI	391.820	689,6	993.940	672,1
Commercio	74.320	130,8	189.530	128,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	138.450	243,7	299.220	202,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	34.070	60,0	93.600	63,3
Servizi dei media e della comunicazione	5.170	9,1	15.110	10,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.080	17,7	27.190	18,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	17.710	31,2	48.400	32,7
Servizi finanziari e assicurativi	3.820	6,7	9.650	6,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	44.010	77,5	111.160	75,2
Servizi alle persone	64.200	113,0	200.080	135,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Luglio 2026

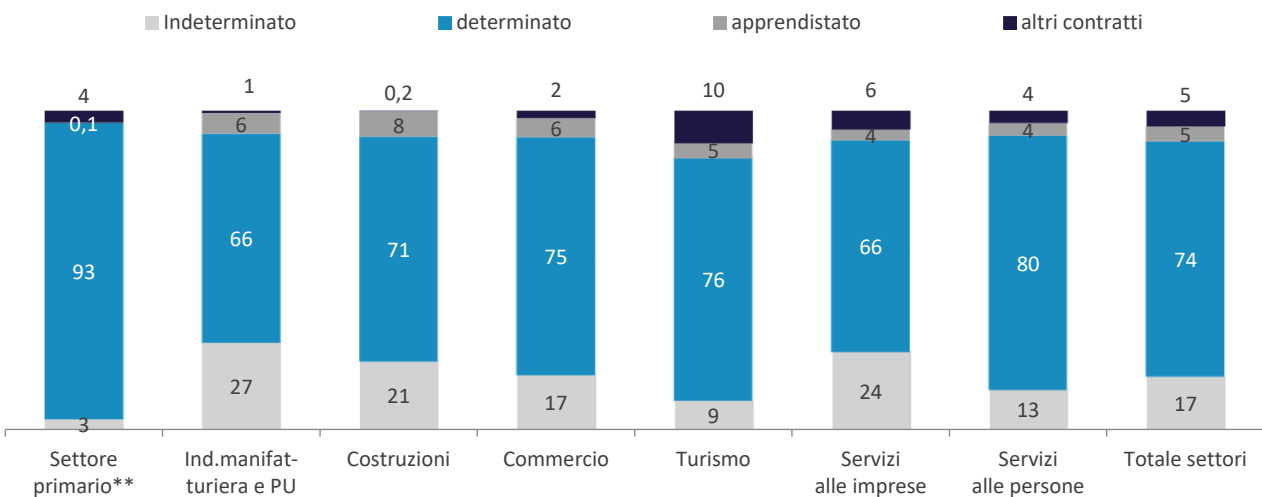
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	568.150	87,8	7,9	1,0	3,3
SETTORE PRIMARIO**	39.970	98,5	0,2	0,2	1,1
INDUSTRIA	136.360	84,5	13,1	0,6	1,9
Ind.manifatturiera e Public Utilities	88.770	79,6	18,9	0,6	0,9
Costruzioni	47.590	93,5	2,2	0,7	3,6
SERVIZI	391.820	87,8	6,9	1,2	4,0
Commercio	74.320	85,9	7,9	0,9	5,2
Turismo	138.450	95,0	4,4	0,4	0,2
Servizi alle imprese	114.850	84,1	9,1	1,8	5,0
Servizi alle persone	64.200	81,2	7,4	2,4	9,0
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	366.360	90,8	5,6	1,2	2,5
50-249 dipendenti	101.930	83,9	11,3	0,8	3,9
250 dipendenti e oltre	99.860	80,7	13,2	0,7	5,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale lug - set 2026 (v.a.)*
	nel mese di luglio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	568.150	7,0	24,0	69,0	3,8	1.478.860
NORD OVEST	134.960	2,9	27,4	69,7	2,9	379.160
NORD EST	128.400	6,2	26,1	67,7	3,7	340.000
CENTRO	105.820	4,1	21,8	74,1	3,5	279.700
SUD E ISOLE	198.980	11,9	21,5	66,5	5,5	480.000
PIEMONTE	31.000	6,8	28,7	64,5	2,9	86.620
TORINO	14.070	1,2	24,8	74,0	2,4	40.320
VERCELLI	1.200	11,0	29,8	59,2	3,2	3.050
NOVARA	2.670	2,5	36,6	60,9	2,9	7.790
CUNEO	6.880	21,2	34,5	44,2	4,2	18.380
ASTI	990	6,4	34,8	58,8	2,3	3.260
ALESSANDRIA	2.850	5,0	29,9	65,1	2,9	8.280
BIELLA	920	6,4	30,6	62,9	2,3	2.570
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.430	1,3	16,4	82,3	4,6	2.980
VALLE D'AOSTA	2.860	2,5	11,8	85,7	9,1	5.160
LOMBARDIA	87.510	1,7	28,7	69,5	2,7	256.100
VARESE	4.890	0,9	29,2	69,9	2,3	15.260
COMO	4.170	1,4	22,2	76,4	2,7	11.770
SONDRIO	2.800	4,9	18,9	76,2	6,2	5.410
MILANO	37.920	0,4	22,9	76,6	2,7	114.210
BERGAMO	9.010	1,8	38,2	60,0	2,7	25.900
BRESCIA	11.100	2,5	39,2	58,3	2,9	32.400
PAVIA	3.440	2,8	26,0	71,2	3,2	10.360
CREMONA	2.420	5,5	37,8	56,8	2,7	6.760
MANTOVA	3.100	10,9	36,9	52,3	2,7	8.560
LECCO	2.180	1,3	38,2	60,4	2,5	6.040
LODI	1.460	3,2	38,0	58,7	3,0	4.010
MONZA E BRIANZA	5.010	0,3	29,0	70,7	2,2	15.410
LIGURIA	13.590	2,0	18,9	79,1	3,9	31.280
IMPERIA	2.030	4,1	13,2	82,7	5,5	4.410
SAVONA	3.210	3,8	16,8	79,4	5,7	6.270
GENOVA	6.460	0,5	20,1	79,4	3,2	16.090
LA SPEZIA	1.890	1,8	24,5	73,7	3,7	4.510
TRENTINO ALTO ADIGE	22.020	9,2	14,1	76,8	6,3	56.450
BOLZANO	10.730	9,7	14,9	75,5	5,6	30.670
TRENTO	11.290	8,7	13,3	78,0	7,2	25.780
VENETO	47.200	5,5	29,4	65,2	3,2	129.360
VERONA	10.970	10,0	25,7	64,2	3,7	31.310
VICENZA	6.880	3,9	40,0	56,2	2,6	19.110
BELLUNO	2.980	4,0	19,7	76,3	5,0	6.010
TREVISO	6.730	4,8	41,9	53,3	2,5	20.750
VENEZIA	10.470	2,0	16,2	81,8	4,3	25.010
PADOVA	7.330	4,0	35,4	60,6	2,6	22.210
ROVIGO	1.850	14,0	32,8	53,2	3,4	4.960
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.260	3,4	26,6	70,0	3,5	29.220
UDINE	5.010	3,9	21,7	74,3	3,6	12.660
GORIZIA	1.740	2,2	32,7	65,1	4,8	4.250
TRIESTE	2.120	0,7	18,2	81,1	3,6	5.710
PORDENONE	2.390	5,7	39,7	54,6	2,8	6.600
EMILIA ROMAGNA	47.920	6,2	28,2	65,6	3,5	124.960
PIACENZA	2.870	6,5	23,9	69,6	3,4	7.730
PARMA	5.310	4,8	42,7	52,5	3,6	13.440
REGGIO EMILIA	4.020	3,4	37,2	59,5	2,6	12.060
MODENA	6.710	4,4	38,3	57,3	2,9	19.130
BOLOGNA	9.180	4,0	24,6	71,4	2,7	27.210
FERRARA	3.670	16,0	36,3	47,7	4,9	8.500
RAVENNA	5.200	12,5	21,6	65,9	4,6	12.280
FORLI'-CESENA	4.870	8,6	24,4	67,1	4,0	12.330
RIMINI	6.090	1,2	10,1	88,7	6,3	12.290

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale lug - set 2026 (v.a.)*
	nel mese di luglio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	568.150	7,0	24,0	69,0	3,8	1.478.860
NORD OVEST	134.960	2,9	27,4	69,7	2,9	379.160
NORD EST	128.400	6,2	26,1	67,7	3,7	340.000
CENTRO	105.820	4,1	21,8	74,1	3,5	279.700
SUD E ISOLE	198.980	11,9	21,5	66,5	5,5	480.000
TOSCANA	33.310	4,6	25,1	70,3	3,4	84.970
MASSA	1.530	2,1	32,4	65,5	4,1	3.590
LUCCA	4.080	1,4	24,2	74,3	4,0	8.810
PISTOIA	1.690	5,9	28,0	66,1	2,9	4.500
FIRENZE	8.760	2,6	23,9	73,5	2,7	25.630
LIVORNO	4.150	3,0	10,8	86,2	5,4	8.030
PISA	3.120	3,6	28,1	68,3	3,0	8.350
AREZZO	2.410	10,2	35,2	54,5	2,7	6.510
SIENA	2.230	13,3	19,6	67,1	3,1	6.570
GROSSETO	3.020	11,0	16,0	72,9	6,5	6.200
PRATO	2.310	0,8	52,3	46,9	2,8	6.770
UMBRIA	6.290	7,7	29,2	63,0	3,1	17.550
PERUGIA	4.860	8,0	28,3	63,7	3,1	13.600
TERNI	1.420	6,8	32,3	60,8	3,0	3.960
MARCHE	13.720	3,2	30,4	66,4	3,6	33.760
PESARO-URBINO	3.280	2,6	31,9	65,4	3,4	7.740
ANCONA	4.370	1,8	30,6	67,6	3,6	10.760
MACERATA	2.740	4,6	34,9	60,5	3,5	7.180
ASCOLI PICENO	2.000	4,3	24,1	71,7	4,1	4.940
FERMO	1.320	4,8	26,4	68,8	3,5	3.150
LAZIO	52.510	3,6	16,5	79,9	3,6	143.420
VITERBO	2.080	21,5	17,3	61,2	4,1	5.490
RIETI	920	5,6	38,1	56,2	4,5	2.530
ROMA	40.410	1,0	13,6	85,4	3,4	113.060
LATINA	6.000	15,6	17,5	66,9	5,0	13.710
FROSINONE	3.100	1,5	45,0	53,5	3,4	8.630
ABRUZZO	13.730	4,2	25,2	70,6	4,7	32.850
L'AQUILA	2.980	9,7	24,2	66,1	5,2	7.380
TERAMO	3.950	2,9	28,2	68,9	5,4	8.490
PESCARA	2.720	3,3	19,2	77,5	4,0	6.690
CHIETI	4.090	2,0	27,1	70,9	4,3	10.300
MOLISE	2.580	15,6	23,1	61,4	5,0	6.250
CAMPOBASSO	1.970	19,0	20,0	61,0	5,3	4.690
ISERNIA	610	4,6	33,0	62,4	4,2	1.560
CAMPANIA	51.450	7,9	30,6	61,5	4,9	126.370
CASERTA	7.920	15,9	25,4	58,6	4,9	20.180
BENEVENTO	1.850	11,1	33,8	55,1	4,2	4.960
NAPOLI	21.960	4,0	23,7	72,3	3,9	59.220
AVELLINO	3.210	14,3	35,5	50,2	4,4	8.240
SALERNO	16.510	7,5	41,0	51,5	7,7	33.770
PUGLIA	42.970	14,2	19,3	66,6	5,4	105.030
FOGGIA	7.710	31,4	13,4	55,2	7,3	20.140
BARI	15.840	10,5	22,3	67,2	4,3	42.100
TARANTO	5.440	13,9	20,0	66,1	5,3	13.360
BRINDISI	4.030	13,5	27,1	59,4	5,9	9.240
LECCE	9.960	7,1	15,3	77,6	6,8	20.190
BASILICATA	4.750	17,9	25,7	56,5	4,3	13.360
POTENZA	2.620	12,5	30,4	57,1	3,9	7.230
MATERA	2.130	24,5	19,8	55,7	4,9	6.140
CALABRIA	23.910	23,4	13,6	63,0	8,9	51.750
COSENZA	8.240	19,2	13,2	67,6	8,1	18.750
CATANZARO	4.200	11,2	16,4	72,5	7,5	8.330
REGGIO CALABRIA	6.190	35,0	14,2	50,8	9,1	14.150
CROTONE	2.470	32,1	11,0	56,9	10,5	4.940
VIBO VALENTIA	2.810	21,0	11,6	67,4	14,1	5.580

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2026 e nel periodo luglio - settembre 2026

ITALIA

	Entrate previste					Tasso d'entrata***	Totale lug - set 2026 (v.a.)*
	nel mese di luglio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi			
TOTALE ITALIA	568.150	7,0	24,0	69,0	3,8	1.478.860	
NORD OVEST	134.960	2,9	27,4	69,7	2,9	379.160	
NORD EST	128.400	6,2	26,1	67,7	3,7	340.000	
CENTRO	105.820	4,1	21,8	74,1	3,5	279.700	
SUD E ISOLE	198.980	11,9	21,5	66,5	5,5	480.000	
SICILIA	39.030	13,9	19,9	66,2	5,1	102.710	
TRAPANI	3.780	7,9	18,0	74,1	6,4	9.280	
PALERMO	7.550	4,3	20,2	75,5	4,1	20.760	
MESSINA	6.030	10,6	16,3	73,1	6,4	13.680	
AGRIGENTO	3.440	23,0	16,6	60,4	6,7	8.490	
CALTANISSETTA	1.920	19,3	37,8	42,9	5,1	5.350	
ENNA	950	30,8	23,6	45,6	5,3	2.510	
CATANIA	7.940	9,6	21,6	68,8	4,2	21.730	
RAGUSA	4.100	32,8	14,8	52,4	6,0	11.430	
SIRACUSA	3.320	17,6	22,3	60,1	5,0	9.490	
SARDEGNA	20.550	3,6	12,4	84,0	6,9	41.670	
SASSARI	9.390	2,1	9,2	88,7	9,5	17.240	
NUORO	2.600	6,1	15,7	78,2	9,3	4.630	
CAGLIARI	7.190	3,2	14,3	82,5	4,9	16.860	
ORISTANO	1.380	10,9	17,4	71,7	6,0	2.950	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

** Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di giovani nel mese di luglio 2026

(% sul totale entrate per provincia)

