



UNIONCAMERE



MAGGIO 2026

Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato dall'Unione europea



# Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 114.900 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di maggio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo maggio - luglio 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

## **SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali**

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

# **SEZIONE A**

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Maggio 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>13,3</b>
1 Dirigenti	770	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	21.870	4,0
3 Professioni tecniche	49.980	9,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>38,7</b>
4 Impiegati	40.700	7,5
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	170.050	31,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>28,4</b>
6 Operai specializzati	97.050	17,8
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	57.690	10,6
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>19,5</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

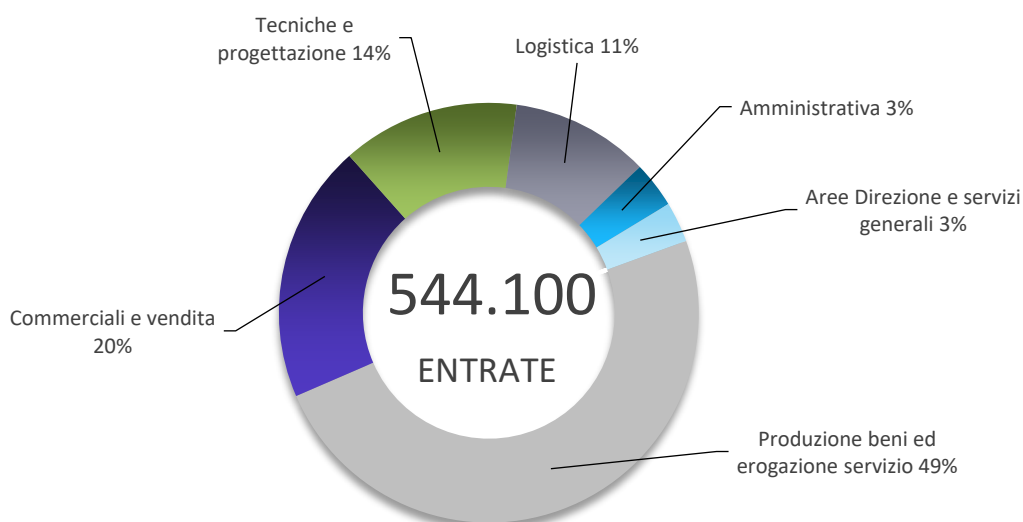
Maggio 2026

	Entrate		di cui (%):						
	previste (v.a.)*	Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>770</b>	<b>21.870</b>	<b>49.980</b>	<b>40.700</b>	<b>170.050</b>	<b>97.050</b>	<b>57.690</b>	<b>106.000</b>
		0,1	4,0	9,2	7,5	31,3	17,8	10,6	19,5
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>266.930</b>	-	<b>1,8</b>	<b>4,6</b>	<b>0,0</b>	<b>35,5</b>	<b>20,4</b>	<b>11,1</b>	<b>26,6</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>16.920</b>	2,7	19,2	24,5	52,2	0,2	1,0	0,1	0,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.720	16,4	31,0	5,5	47,1	-	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	7.800	-	1,1	2,6	95,6	0,3	-	-	0,3
Sistemi informativi	6.400	0,1	36,3	59,3	1,4	0,2	2,6	0,2	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>19.380</b>	<b>0,3</b>	<b>16,3</b>	<b>27,7</b>	<b>55,6</b>	-	-	-	-
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>108.450</b>	<b>0,2</b>	<b>3,9</b>	<b>14,4</b>	<b>16,5</b>	<b>64,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
Vendita	66.890	0,1	2,5	8,3	4,0	85,0	0,0	0,1	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.470	1,1	21,5	62,6	9,4	5,0	0,1	-	0,3
Assistenza clienti	30.090	-	0,3	9,5	46,9	39,6	0,0	0,0	3,5
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>74.490</b>	<b>0,0</b>	<b>8,2</b>	<b>14,7</b>	<b>0,1</b>	<b>6,5</b>	<b>56,8</b>	<b>1,4</b>	<b>12,3</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	10.880	0,2	52,8	45,7	0,6	-	0,7	-	-
Installazione e manutenzione	49.540	0,0	0,0	7,9	-	-	84,2	1,7	6,2
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.070	-	2,6	14,4	-	34,4	4,0	1,7	42,9
<b>Area della logistica</b>	<b>57.920</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>3,0</b>	<b>5,5</b>	<b>1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>46,7</b>	<b>42,7</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	14.590	0,0	0,5	3,9	10,0	5,3	0,3	9,0	70,9
Trasporti e distribuzione	43.330	0,0	0,3	2,8	4,0	0,5	-	59,4	33,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>45.430</b>	<b>131.050</b>	<b>81.000</b>	<b>50.050</b>	<b>367.620</b>	<b>67.930</b>	<b>128.580</b>	<b>113.780</b>	<b>57.340</b>
		<b>8,3</b>	<b>24,1</b>	14,9	9,2	<b>67,6</b>	12,5	23,6	20,9	10,5
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>266.930</b>	<b>16,0</b>	<b>22,2</b>	<b>15,3</b>	<b>6,9</b>	<b>61,8</b>	<b>1,0</b>	<b>33,8</b>	<b>12,2</b>	<b>14,8</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>16.920</b>	<b>0,7</b>	<b>16,5</b>	12,5	4,0	<b>82,8</b>	6,7	6,5	59,6	9,9
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.720	1,0	19,1	15,4	3,7	80,0	7,0	9,9	52,5	10,6
Segreteria, staff e servizi generali	7.800	1,1	20,9	13,9	7,0	77,9	9,2	10,1	42,3	16,2
Sistemi informativi	6.400	0,1	10,0	9,5	0,5	89,9	3,5	0,8	83,7	1,9
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>19.380</b>	<b>0,8</b>	<b>19,7</b>	<b>12,9</b>	<b>6,8</b>	<b>79,5</b>	<b>10,6</b>	<b>4,1</b>	<b>56,2</b>	<b>8,7</b>
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>108.450</b>	<b>1,2</b>	<b>6,2</b>	<b>5,8</b>	<b>0,4</b>	<b>92,6</b>	<b>41,8</b>	<b>28,3</b>	<b>13,3</b>	<b>9,2</b>
Vendita	66.890	0,8	4,7	4,5	0,2	94,4	59,3	24,8	7,4	3,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.470	3,3	22,3	20,7	1,6	74,4	24,1	4,3	40,2	5,8
Assistenza clienti	30.090	1,3	3,2	3,0	0,2	95,5	9,6	45,5	16,4	24,1
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>74.490</b>	<b>0,7</b>	<b>62,8</b>	<b>25,6</b>	<b>37,3</b>	<b>36,5</b>	<b>7,2</b>	<b>4,8</b>	<b>19,6</b>	<b>4,8</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	10.880	0,3	52,0	42,5	9,5	47,7	2,7	0,2	42,7	2,1
Installazione e manutenzione	49.540	0,5	74,6	20,8	53,7	25,0	10,1	6,3	7,8	0,8
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.070	1,6	30,0	29,2	0,7	68,4	0,7	3,4	43,5	20,9
<b>Area della logistica</b>	<b>57.920</b>	<b>1,2</b>	<b>20,1</b>	<b>17,5</b>	<b>2,7</b>	<b>78,7</b>	<b>19,6</b>	<b>3,6</b>	<b>53,9</b>	<b>1,5</b>
Acquisti e movimentazione interna	14.590	3,6	37,3	34,6	2,7	59,1	36,4	2,1	20,3	0,3
Trasporti e distribuzione	43.330	0,4	14,4	11,7	2,7	85,2	13,9	4,1	65,2	2,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>544.100</b>
<b>Area produzione di beni ed erogazione del servizio</b>			<b>266.930</b>
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Insegnante di scuola materna	690
	2°	Educatore d'asilo nido	540
	3°	Professore di scuola secondaria superiore	330
Professioni tecniche	1°	Infermiere	3.020
	2°	Educatore professionale	2.680
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	770
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	27.300
	2°	Aiuto cuoco	13.150
	3°	Banconiere di bar	7.710
Operai specializzati	1°	Muratore	11.600
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	4.490
	3°	Frutticoltore	2.630
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	2.010
	2°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	1.770
	3°	Addetto alle macchine confezionatrici	1.470
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	30.460
	2°	Bracciante agricolo	12.060
	3°	Addetto alla pulizia delle camere	8.600
<b>Aree Direzione e servizi generali</b>			<b>16.920</b>
Dirigenti	1°	Direttore generale nell'industria	50
	2°	Direttore di ristorante	50
	3°	Direttore generale nei servizi operativi	40
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	460
	2°	Responsabile della sicurezza informatica	310
	3°	Consulente per le applicazioni gestionali	240
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	1.000
	2°	Tecnico assistenza informatica	800
	3°	Tecnico specialista nella gestione di reti e sistemi telematici	410
Impiegati	1°	Addetto alla segreteria	2.790
	2°	Addetto all'amministrazione	2.690
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	680
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alle pratiche automobilistiche	--
	2°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	3°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
Operai specializzati	1°	Installatore di reti e sistemi informatici	100
	2°	Manutentore di reti e sistemi informatici	70

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>544.100</b>
<b>Area amministrativa</b>			<b>19.380</b>
Dirigenti	1°	Direttore finanziario	30
	2°	Direttore amministrativo	30
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	530
	2°	Controller di gestione	460
	3°	Esperto legale in impresa	440
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	3.330
	2°	Promotore finanziario	360
	3°	Addetto controllo di gestione	210
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.820
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.240
	3°	Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)	750
<b>Aree commerciali e della vendita</b>			<b>108.450</b>
Dirigenti	1°	Direttore commerciale	80
	2°	Direttore di esercizio al dettaglio	60
	3°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	40
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.290
	2°	Account manager	450
	3°	Social media manager	420
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	2.790
	2°	Venditore tecnico	2.270
	3°	Addetto marketing	1.090
Impiegati	1°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	5.790
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	3.300
	3°	Addetto al customer service	2.140
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	18.700
	2°	Cameriere di sala	10.560
	3°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	6.680
Conduttori impianti e macchine	1°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	40
	2°	Autista di carroattrezzi	--
Professioni non qualificate	1°	Spiaggino	460
	2°	Posteggiatore	360
	3°	Factotum di struttura ricettiva	80

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>544.100</b>
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>			<b>74.490</b>
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2°	Direttore area tecnica	--
	3°	Direttore operativo nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Project manager	670
	2°	Progettista meccanico	550
	3°	Responsabile di progetto nei servizi	520
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.420
	2°	Capo cantiere	730
	3°	Disegnatore tecnico	690
Impiegati	1°	Addetto appalti e offerte	50
	2°	Addetto alla segreteria	--
	3°	Preparatore di bandi	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Assistente bagnanti	1.760
	2°	Bagnino di salvataggio	1.090
	3°	Guardia particolare giurata	910
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	6.580
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	4.700
	3°	Muratore	2.790
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchinari per il movimento terra	350
	2°	Conducente di macchine operatrici	340
	3°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	220
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	2.870
	2°	Operatore ecologico	2.430
	3°	Factotum di struttura ricettiva	1.190
<b>Aree della logistica</b>			<b>57.920</b>
Dirigenti	1°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2°	Direttore logistica e distribuzione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile della pianificazione della produzione	120
	2°	Responsabile acquisti	60
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	330
	2°	Ufficiale di coperta	230
	3°	Responsabile organizzazione trasporti	210
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.370
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	450
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	350
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	590
	2°	Ausiliario della viabilità	140
	3°	Addetto alle vendite all'ingrosso	60
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	13.290
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	3.540
	3°	Conduttore di carrello elevatore	1.710
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	9.840
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.830
	3°	Magazziniere addetto all'allestimento delle consegne	2.480

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>45.430</b>	<b>131.050</b>	<b>81.000</b>	<b>50.050</b>	<b>367.620</b>	<b>67.930</b>	<b>128.580</b>	<b>113.780</b>	<b>57.340</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>1,1</b>	<b>23,5</b>	<b>17,1</b>	<b>6,3</b>	<b>75,5</b>	<b>12,4</b>	<b>2,5</b>	<b>37,1</b>	<b>23,4</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	3,6	31,7	28,4	3,3	64,7	30,5	3,6	28,6	2,0
Tecnici della salute	7.710	0,1	0,8	0,7	0,0	99,2	5,5	0,0	1,1	92,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	0,1	13,6	13,0	0,6	86,3	4,6	1,2	77,9	2,7
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	0,2	63,7	47,0	16,7	36,1	9,8	0,2	24,6	1,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	0,8	18,6	16,0	2,6	80,6	15,5	8,0	52,1	5,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	0,6	25,6	16,9	8,7	73,8	13,8	3,1	53,8	3,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	0,4	69,2	23,1	46,1	30,4	0,5	11,3	17,2	1,4
Ingegneri	4.540	-	38,7	32,5	6,3	61,3	6,1	0,3	52,6	2,2
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	0,0	13,0	13,0	-	87,0	43,3	-	40,6	3,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	-	0,1	0,1	-	99,9	0,0	0,8	1,1	98,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	-	0,2	0,1	0,1	99,8	0,8	-	95,8	3,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	-	17,2	17,0	0,2	82,8	1,0	0,3	81,2	0,4
Altre professioni	17.460	1,7	11,9	9,5	2,4	86,4	11,1	1,4	35,5	38,4
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>1,2</b>	<b>3,7</b>	<b>3,1</b>	<b>0,6</b>	<b>95,0</b>	<b>20,3</b>	<b>49,9</b>	<b>9,8</b>	<b>15,1</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	1,7	0,2	0,1	0,0	98,1	0,3	92,0	0,2	5,6
Addetti alle vendite	43.950	1,1	3,9	3,9	0,0	95,0	87,4	3,0	2,9	1,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	0,8	4,6	4,3	0,3	94,6	3,5	47,3	27,9	16,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	1,0	22,3	15,5	6,8	76,7	11,6	7,5	40,4	17,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	0,1	0,1	0,1	0,0	99,8	-	10,1	28,4	61,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	-	0,1	0,1	-	99,9	-	0,7	2,2	96,9
Operatori della cura estetica	4.920	-	0,1	0,1	-	99,9	0,1	4,1	0,0	95,6
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	-	-	-	-	100,0	-	-	0,7	99,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	0,9	36,0	34,8	1,3	63,1	31,7	0,7	30,5	0,3
Altre professioni	8.920	0,8	9,1	7,7	1,5	90,1	7,6	5,4	65,7	11,4
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>12,3</b>	<b>59,8</b>	<b>33,6</b>	<b>26,2</b>	<b>27,9</b>	<b>5,5</b>	<b>2,4</b>	<b>18,1</b>	<b>1,8</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	0,3	14,0	10,2	3,7	85,8	9,2	2,8	72,4	1,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	-	97,0	1,1	95,9	3,0	-	-	3,0	0,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	0,1	86,3	3,1	83,2	13,6	0,1	10,1	2,9	0,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	85,8	6,8	6,8	-	7,4	2,3	0,2	4,9	0,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	0,5	50,5	41,1	9,4	49,0	34,9	0,2	13,8	0,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	-	97,1	89,5	7,6	2,9	2,5	-	0,4	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	0,0	83,7	42,6	41,1	16,3	5,2	-	10,1	1,0

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>45.430</b>	<b>131.050</b>	<b>81.000</b>	<b>50.050</b>	<b>367.620</b>	<b>67.930</b>	<b>128.580</b>	<b>113.780</b>	<b>57.340</b>
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	<b>1,1</b>	<b>75,0</b>	18,3	56,8	<b>23,9</b>	5,6	-	18,0	0,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	<b>16,7</b>	<b>63,9</b>	63,9	-	<b>19,4</b>	8,0	0,1	8,7	2,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	<b>4,0</b>	<b>62,2</b>	62,2	-	<b>33,8</b>	5,5	28,3	-	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	-	<b>97,0</b>	95,2	1,8	<b>3,0</b>	0,6	-	0,5	1,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	<b>17,8</b>	<b>76,7</b>	76,7	-	<b>5,4</b>	0,9	-	0,2	4,3
Altre professioni	34.850	<b>14,5</b>	<b>62,2</b>	60,0	2,2	<b>23,3</b>	0,6	0,2	16,9	5,7
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>21,7</b>	<b>12,8</b>	<b>9,4</b>	<b>3,5</b>	<b>65,4</b>	<b>7,2</b>	<b>17,0</b>	<b>35,8</b>	<b>5,4</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	<b>1,8</b>	<b>8,1</b>	6,9	1,2	<b>90,2</b>	1,2	33,0	51,7	4,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	<b>1,5</b>	<b>23,7</b>	21,9	1,8	<b>74,7</b>	27,8	5,7	39,2	2,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	<b>91,1</b>	<b>1,4</b>	0,1	1,2	<b>7,5</b>	-	0,7	6,1	0,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	-	<b>1,0</b>	0,9	0,1	<b>99,0</b>	-	26,9	62,0	10,0
Altre professioni	8.190	<b>10,7</b>	<b>45,6</b>	16,1	29,5	<b>43,6</b>	2,9	2,1	6,7	31,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Area dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Area commer- ciali e della vendita	Area tecniche e proget- tazioni	Area logi- stica
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>49,1</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>	<b>19,9</b>	<b>13,7</b>	<b>10,6</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>23,6</b>	<b>10,8</b>	<b>11,8</b>	<b>27,6</b>	<b>23,5</b>	<b>2,7</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	-	0,0	-	94,5	0,3	5,2
Tecnici della salute	7.710	93,0	-	-	6,7	0,3	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	-	69,8	-	13,6	16,6	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	-	4,1	-	2,7	93,2	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	-	14,9	32,2	50,5	0,9	1,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	-	6,3	88,5	0,9	4,2	0,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	19,3	0,0	2,7	3,6	73,8	0,7
Ingegneri	4.540	-	1,6	1,1	1,7	93,1	2,6
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	2,2	-	-	70,7	-	27,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	94,4	-	-	5,6	0,0	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	-	-	58,1	40,6	1,3	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	-	77,8	-	0,2	22,0	-
Altre professioni	17.460	40,1	8,8	9,3	20,0	18,6	3,3
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>45,0</b>	<b>4,2</b>	<b>5,1</b>	<b>41,4</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	78,3	-	-	21,7	-	-
Addetti alle vendite	43.950	-	0,0	-	98,1	-	1,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	-	3,9	1,6	94,5	-	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	-	49,6	42,6	5,8	0,4	1,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	-	-	-	24,6	73,3	2,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	85,6	-	-	14,4	0,0	0,0
Operatori della cura estetica	4.920	97,8	-	-	2,2	-	-
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	98,4	-	-	1,6	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	-	4,2	3,4	0,9	-	91,6
Altre professioni	8.920	5,1	7,7	45,4	40,2	-	1,6
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>54,3</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>28,1</b>	<b>17,5</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	-	-	-	0,1	-	99,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	75,3	-	-	-	24,7	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	-	-	-	-	100,0	-
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	97,8	-	-	-	2,2	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	4,9	-	-	0,1	94,6	0,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	83,2	-	-	-	16,8	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	-	2,6	-	0,2	97,2	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	44,2	-	-	-	16,6	39,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	90,8	-	-	0,8	-	8,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	100,0	-	-	-	-	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	99,7	0,3	-	-	-	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	34.850	90,3	-	-	0,0	5,0	4,7
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>67,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>1,1</b>	<b>8,6</b>	<b>23,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	93,2	-	-	-	6,8	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	-	0,1	-	0,3	-	99,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	97,3	-	-	-	2,7	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	-	-	-	10,0	88,0	2,0
Altre professioni	8.190	76,8	-	-	7,0	15,6	0,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>28,8</b>	<b>30,4</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>26,7</b>	<b>25,2</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	27,1	17,8
Tecnici della salute	7.710	25,7	42,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	47,8	22,2
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	46,2	10,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	27,7	18,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	17,1	16,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	9,9	13,4
Ingegneri	4.540	21,6	18,6
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	18,5	27,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	27,4	38,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	40,6	24,2
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	40,2	25,0
Altre professioni	17.460	21,7	34,3
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>38,0</b>	<b>31,3</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	38,4	36,2
Addetti alle vendite	43.950	45,6	27,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	40,5	29,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	30,4	14,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	38,3	36,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	15,0	39,7
Operatori della cura estetica	4.920	36,8	20,0
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	12,8	29,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	36,2	13,5
Altre professioni	8.920	33,1	31,5
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>25,2</b>	<b>25,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	8,4	31,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	13,6	17,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	41,7	18,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	9,4	44,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	42,5	13,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	26,0	19,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	45,0	16,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	22,8	13,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	24,1	43,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	33,1	23,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	43,6	21,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	19,8	45,4
Altre professioni	34.850	29,0	26,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>17,4</b>	<b>39,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	7,9	46,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	35,5	25,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	13,6	40,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	5,7	61,7
Altre professioni	8.190	32,7	23,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>42,9</b>	<b>26,2</b>	<b>13,2</b>	<b>19,7</b>	<b>44,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>50,2</b>	<b>30,6</b>	<b>16,0</b>	<b>49,8</b>	<b>35,9</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	48,9	26,7	18,7	32,0	45,1
Tecnici della salute	7.710	65,9	51,7	10,5	67,6	23,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	50,7	28,4	19,7	48,9	27,1
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	60,9	33,6	22,6	39,1	43,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	38,6	16,5	16,6	51,6	32,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	36,8	15,9	18,5	52,3	37,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	62,5	37,6	20,6	39,8	56,3
Ingegneri	4.540	57,1	35,9	17,1	57,3	34,3
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	58,8	27,2	26,8	33,2	49,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	38,7	23,9	12,0	56,2	37,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	36,6	22,6	11,7	20,1	35,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	48,4	31,3	14,5	60,5	22,2
Altre professioni	17.460	44,6	30,1	11,3	58,7	31,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>38,9</b>	<b>22,9</b>	<b>12,9</b>	<b>17,4</b>	<b>48,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	43,6	27,4	13,6	14,7	54,7
Addetti alle vendite	43.950	28,4	14,7	10,8	6,4	49,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	26,0	13,9	8,9	12,5	47,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	34,4	13,7	17,6	35,1	30,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	35,9	30,3	1,6	29,9	42,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	61,1	46,4	7,8	52,3	34,1
Operatori della cura estetica	4.920	69,1	26,8	36,2	47,4	34,6
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	47,1	35,0	10,7	31,5	51,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	35,4	16,9	16,9	23,3	42,4
Altre professioni	8.920	33,4	16,6	13,2	22,1	32,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>52,7</b>	<b>31,0</b>	<b>17,3</b>	<b>18,7</b>	<b>49,8</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	52,8	35,3	11,6	28,8	52,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	46,9	26,2	17,4	17,6	72,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	63,5	34,8	26,5	16,7	49,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	30,3	22,0	3,5	6,2	59,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	72,1	38,5	31,0	24,3	48,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	65,1	39,1	22,8	24,8	48,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	64,4	40,1	22,1	25,7	36,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	53,5	30,2	20,2	39,5	44,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	23,9	16,0	6,6	2,0	32,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	49,4	30,6	14,0	8,0	37,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	36,7	19,3	15,7	11,2	36,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	20,2	14,6	4,2	4,2	33,0
Altre professioni	34.850	57,3	31,8	18,2	17,1	43,9
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>31,8</b>	<b>22,6</b>	<b>5,9</b>	<b>5,0</b>	<b>36,0</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	32,2	24,7	4,1	3,7	39,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	27,0	15,6	7,5	8,3	28,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	33,3	26,3	4,0	3,5	38,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	32,2	16,1	13,9	4,4	36,6
Altre professioni	8.190	39,2	25,0	11,3	6,6	30,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

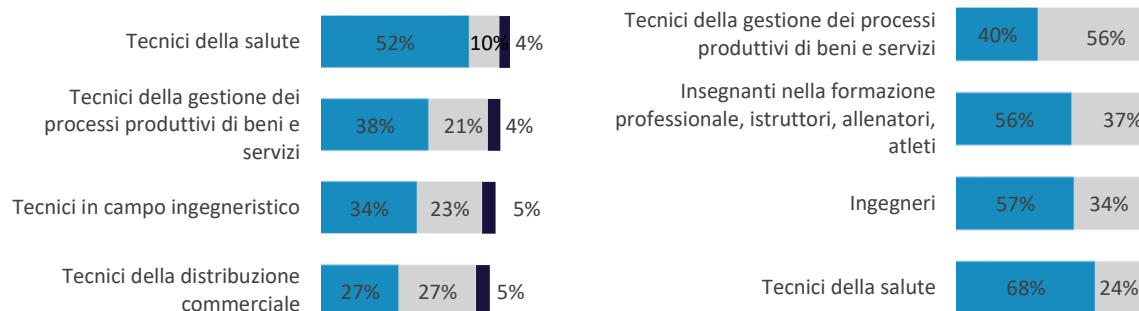
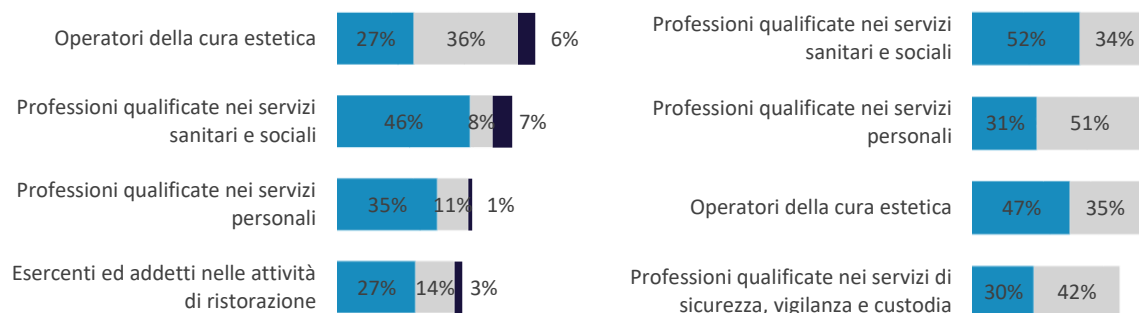
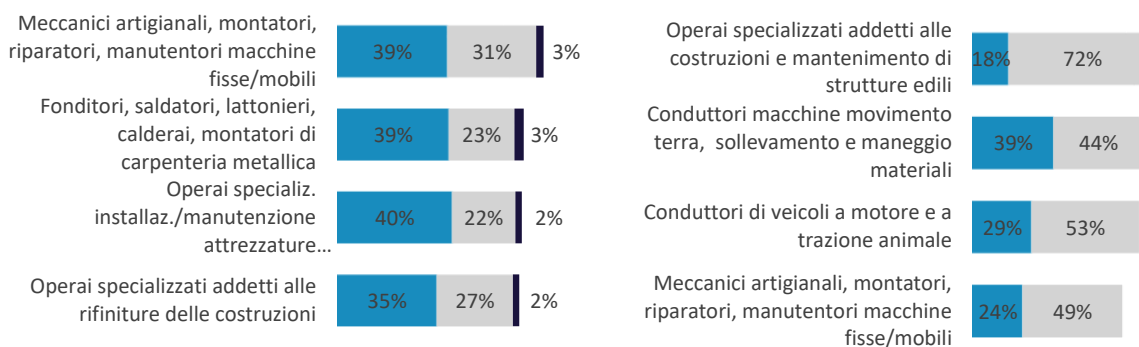
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2026

Le professioni di **difficile reperimento\***Le professioni per **esperienza richiesta\***

\* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

**Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici****Impiegati, professioni commerciali e nei servizi****Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine**

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>18,6</b>	<b>13,7</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>52,7</b>	<b>25,9</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	53,9	16,2
Tecnici della salute	7.710	39,8	19,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	59,3	10,4
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	55,8	24,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	59,4	35,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	19,2	14,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	53,9	70,9
Ingegneri	4.540	76,5	39,1
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	51,7	23,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	50,5	16,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	43,9	9,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	82,6	24,3
Altre professioni	17.460	53,6	28,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>16,8</b>	<b>15,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	13,8	19,4
Addetti alle vendite	43.950	19,9	10,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	21,4	14,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	20,7	20,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	10,0	11,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	10,4	6,8
Operatori della cura estetica	4.920	34,5	9,1
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	26,9	11,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	18,1	15,8
Altre professioni	8.920	15,4	8,1
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>14,6</b>	<b>10,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	4,6	7,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	19,0	14,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	25,1	14,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	7,9	9,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	25,2	8,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	20,3	13,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	19,4	6,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	18,8	16,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	1,0	4,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	8,3	8,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	9,3	4,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	4,5	8,0
Altre professioni	34.850	14,6	10,4
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>4,8</b>	<b>6,5</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	2,2	5,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	4,3	4,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	9,0	7,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	9,3	21,8
Altre professioni	8.190	6,9	4,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>9,6</b>	<b>2,0</b>	<b>24,6</b>	<b>39,7</b>	<b>24,1</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>72.620</b>	<b>61,3</b>	<b>7,5</b>	<b>30,6</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	42,1	6,2	51,8	-	-
Tecnici della salute	7.710	95,7	0,3	4,0	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	43,8	15,1	36,3	4,8	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	26,5	16,6	57,0	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	84,0	16,0	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	53,3	8,3	38,3	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	37,8	7,5	54,7	-	-
Ingegneri	4.540	89,6	10,4	-	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	2.260	17,2	8,3	74,5	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.120	53,3	1,8	44,9	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.820	59,9	0,8	39,4	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.810	89,1	10,9	-	-	-
Altre professioni	17.460	71,3	4,5	23,3	0,9	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>210.750</b>	<b>3,8</b>	<b>1,0</b>	<b>37,1</b>	<b>45,9</b>	<b>12,3</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	-	0,6	27,4	53,5	18,6
Addetti alle vendite	43.950	1,4	0,1	40,6	44,5	13,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	13,2	4,2	54,5	28,1	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	25,8	2,7	55,7	15,8	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	-	-	22,2	62,5	15,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	-	-	51,3	48,7	-
Operatori della cura estetica	4.920	-	-	0,2	99,6	0,2
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	-	-	87,1	12,9	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	4,5	8,4	68,3	18,8	-
Altre professioni	8.920	14,0	1,8	54,5	29,7	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>154.730</b>	<b>-</b>	<b>2,3</b>	<b>17,5</b>	<b>50,6</b>	<b>29,6</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	-	-	14,5	53,1	32,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	-	-	4,9	47,2	47,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	-	3,9	27,9	61,6	6,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	-	1,3	6,2	42,2	50,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	-	10,1	38,7	47,6	3,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	-	0,4	10,5	54,8	34,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	-	7,2	38,2	51,6	3,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	-	-	8,0	41,8	50,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	-	-	12,0	42,6	45,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	-	0,4	13,6	42,4	43,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	-	0,1	23,2	59,9	16,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	-	-	14,4	53,6	31,9
Altre professioni	34.850	-	2,6	17,9	50,9	28,5
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>106.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,9</b>	<b>38,2</b>	<b>55,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	-	-	4,4	35,9	59,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	-	-	11,8	47,1	41,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	-	-	1,8	29,4	68,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	-	-	15,3	42,4	42,2
Altre professioni	8.190	-	-	2,8	47,1	50,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>42,9</b>	<b>26,2</b>	<b>13,2</b>	<b>19,7</b>	<b>44,8</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>52.420</b>	<b>50,1</b>	<b>32,8</b>	<b>13,7</b>	<b>54,5</b>	<b>30,9</b>
Indirizzo economico	16.930	39,2	22,7	13,3	46,1	33,2
Indirizzo insegnamento e formazione	5.630	57,1	38,5	14,9	60,3	33,0
Indirizzo sanitario e paramedico	4.350	62,4	57,1	2,2	79,5	11,8
Indirizzo ingegneria industriale	3.510	64,9	38,8	22,3	55,8	31,3
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.280	58,9	42,2	13,1	57,8	24,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.220	54,5	34,8	15,8	38,3	56,6
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.610	51,1	25,7	21,7	61,2	22,6
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.580	64,7	59,3	4,2	47,5	35,7
Indirizzo politico-sociale	1.800	50,1	29,9	17,0	38,5	38,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	1.540	40,8	21,0	11,9	73,4	22,9
Altri indirizzi di ingegneria	1.350	42,0	23,5	14,8	68,0	25,7
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.320	45,6	20,5	16,6	43,1	26,4
Altri indirizzi	4.320	47,0	28,1	15,8	62,0	29,7
<b>Istruzione tecnica superiore (ITS)</b>	<b>11.120</b>	<b>55,2</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>37,9</b>	<b>43,4</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>133.730</b>	<b>44,4</b>	<b>23,7</b>	<b>18,1</b>	<b>22,4</b>	<b>49,5</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	34.660	31,5	15,5	13,8	22,3	40,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	33.140	45,8	23,6	20,1	17,1	59,7
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	11.680	52,8	28,9	20,7	28,5	44,5
Indirizzo trasporti e logistica	9.010	45,0	26,7	13,8	17,1	56,6
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.990	65,8	28,6	33,8	25,7	45,4
Indirizzo socio-sanitario	7.720	51,2	38,5	8,9	38,0	45,5
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	4.830	53,2	29,7	21,2	21,6	67,5
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	4.790	34,7	17,2	14,9	19,0	60,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	3.740	38,6	19,3	16,5	27,4	39,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	3.460	62,2	39,9	20,4	18,5	60,6
Indirizzo artistico (liceo)	3.380	46,0	18,1	26,1	21,7	42,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.340	47,0	22,7	21,7	29,5	34,8
Altri indirizzi	4.980	45,0	27,8	12,9	21,4	42,3
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>215.910</b>	<b>43,1</b>	<b>26,1</b>	<b>12,7</b>	<b>15,2</b>	<b>47,3</b>
Indirizzo ristorazione	42.830	45,0	28,8	12,1	13,9	55,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	23.620	37,1	19,9	9,7	12,8	37,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	19.260	27,5	19,2	5,4	10,5	45,2
Indirizzo meccanico	17.700	60,8	32,6	23,8	22,1	45,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	17.030	37,9	23,6	10,1	16,0	44,6
Indirizzo servizi di vendita	16.890	25,8	12,2	9,5	7,7	47,4
Indirizzo agricolo	14.910	38,3	26,4	7,3	7,3	50,4
Indirizzo edile	13.060	41,7	21,6	16,9	20,3	66,3
Indirizzo amministrativo segretariale	10.900	33,2	24,1	6,9	10,2	43,3
Indirizzo elettrico	8.320	69,6	46,6	20,2	17,7	39,6
Indirizzo benessere	8.000	66,2	35,1	24,9	49,8	33,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	7.530	49,0	33,3	12,0	14,3	52,7
Altri indirizzi	15.850	53,8	32,6	17,4	15,6	39,5
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>130.930</b>	<b>37,3</b>	<b>26,1</b>	<b>7,9</b>	<b>8,8</b>	<b>41,7</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>544.100</b>	<b>13,3</b>	<b>38,7</b>	<b>28,4</b>	<b>19,5</b>
NORD OVEST	130.800	19,8	35,6	28,3	16,4
NORD EST	124.700	11,4	41,6	27,6	19,4
CENTRO	107.010	14,8	40,3	26,9	18,0
SUD E ISOLE	181.590	9,2	38,1	30,0	22,7
<b>PIEMONTE</b>	<b>28.390</b>	<b>18,4</b>	<b>35,7</b>	<b>29,4</b>	<b>16,5</b>
TORINO	13.510	22,1	37,6	24,3	16,1
VERCELLI	1.020	15,5	37,9	29,8	16,7
NOVARA	2.530	15,6	38,2	31,3	14,9
CUNEO	5.130	18,3	24,8	36,4	20,5
ASTI	1.220	14,3	34,0	36,1	15,6
ALESSANDRIA	2.970	12,1	34,9	38,4	14,6
BIELLA	870	11,5	40,9	34,1	13,4
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.140	9,3	56,0	20,4	14,3
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.390</b>	<b>7,1</b>	<b>49,4</b>	<b>24,1</b>	<b>19,5</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>86.990</b>	<b>21,6</b>	<b>32,6</b>	<b>29,1</b>	<b>16,7</b>
VARESE	5.330	18,1	38,1	29,2	14,6
COMO	4.270	12,5	42,0	27,0	18,6
SONDRIO	1.580	7,0	42,0	35,7	15,3
MILANO	38.900	29,3	31,1	23,4	16,2
BERGAMO	8.220	16,7	31,6	34,0	17,7
BRESCIA	11.330	13,2	32,5	37,2	17,0
PAVIA	3.410	18,8	35,3	31,0	14,9
CREMONA	2.330	13,7	27,5	39,5	19,3
MANTOVA	3.170	12,2	26,6	38,5	22,7
LECCO	2.200	14,8	34,0	33,5	17,6
LODI	1.260	15,7	30,4	36,4	17,5
MONZA E BRIANZA	5.000	20,6	34,1	30,3	15,0
<b>LIGURIA</b>	<b>14.030</b>	<b>12,5</b>	<b>51,9</b>	<b>21,6</b>	<b>14,0</b>
IMPERIA	1.790	6,9	61,7	19,6	11,8
SAVONA	3.010	8,1	59,7	18,2	14,0
GENOVA	7.020	17,0	44,9	23,1	15,0
LA SPEZIA	2.200	8,6	55,7	23,0	12,7
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>16.750</b>	<b>8,3</b>	<b>44,2</b>	<b>21,3</b>	<b>26,2</b>
BOLZANO	9.950	7,0	43,0	19,9	30,1
TRENTO	6.800	10,2	46,0	23,3	20,6
<b>VENETO</b>	<b>48.810</b>	<b>12,0</b>	<b>40,2</b>	<b>30,8</b>	<b>17,1</b>
VERONA	10.480	11,6	35,8	30,9	21,7
VICENZA	6.140	16,9	30,5	39,6	13,0
BELLUNO	1.920	10,1	43,4	31,8	14,7
TREVISO	6.470	15,3	24,0	44,9	15,8
VENEZIA	14.770	6,9	58,6	17,1	17,4
PADOVA	7.020	17,5	31,6	37,0	13,9
ROVIGO	2.010	7,6	35,9	36,2	20,3
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>10.830</b>	<b>11,3</b>	<b>41,2</b>	<b>28,8</b>	<b>18,6</b>
UDINE	5.000	10,0	46,8	23,2	20,0
GORIZIA	1.780	8,3	35,2	38,5	18,0
TRIESTE	1.930	14,6	40,5	24,2	20,7
PORDENONE	2.120	14,2	33,5	38,3	14,0
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>48.300</b>	<b>11,9</b>	<b>42,2</b>	<b>26,4</b>	<b>19,5</b>
PIACENZA	2.580	12,4	32,9	34,2	20,5
PARMA	4.090	15,4	28,1	38,6	18,0
REGGIO EMILIA	3.940	15,5	34,0	35,7	14,7
MODENA	6.240	15,3	29,8	38,7	16,1
BOLOGNA	8.990	18,9	37,6	24,9	18,5
FERRARA	2.880	8,7	37,2	32,2	21,8
RAVENNA	5.770	6,7	54,1	19,2	20,0
FORLI'-CESENA	5.510	8,4	41,2	25,7	24,7
RIMINI	8.300	5,1	64,5	9,4	21,0

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Maggio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>544.100</b>	<b>13,3</b>	<b>38,7</b>	<b>28,4</b>	<b>19,5</b>
NORD OVEST	130.800	19,8	35,6	28,3	16,4
NORD EST	124.700	11,4	41,6	27,6	19,4
CENTRO	107.010	14,8	40,3	26,9	18,0
SUD E ISOLE	181.590	9,2	38,1	30,0	22,7
<b>TOSCANA</b>	<b>35.960</b>	<b>10,2</b>	<b>44,0</b>	<b>26,7</b>	<b>19,1</b>
MASSA	1.780	7,0	49,5	28,1	15,4
LUCCA	4.450	8,2	49,0	21,0	21,9
PISTOIA	1.710	12,1	33,9	37,3	16,8
FIRENZE	9.570	14,0	42,2	25,9	17,9
LIVORNO	4.470	6,1	57,6	16,1	20,1
PISA	3.370	12,9	40,6	30,1	16,4
AREZZO	2.470	11,7	34,0	37,3	17,0
SIENA	2.570	7,9	47,0	23,1	22,0
GROSSETO	3.130	5,0	52,8	18,4	23,8
PRATO	2.440	11,2	20,1	50,7	18,0
<b>UMBRIA</b>	<b>6.440</b>	<b>11,4</b>	<b>36,3</b>	<b>34,0</b>	<b>18,4</b>
PERUGIA	5.050	11,6	36,4	31,9	20,1
TERNI	1.390	10,3	35,9	41,5	12,3
<b>MARCHE</b>	<b>14.510</b>	<b>9,5</b>	<b>42,1</b>	<b>32,0</b>	<b>16,4</b>
PESARO-URBINO	3.530	10,0	44,7	29,2	16,1
ANCONA	4.430	9,9	42,6	29,4	18,0
MACERATA	2.820	10,8	35,4	40,1	13,7
ASCOLI PICENO	2.220	7,5	44,7	28,9	18,9
FERMO	1.500	7,6	43,1	35,8	13,4
<b>LAZIO</b>	<b>50.110</b>	<b>20,0</b>	<b>37,7</b>	<b>24,6</b>	<b>17,6</b>
VITERBO	1.800	9,5	44,8	25,5	20,2
RIETI	770	15,4	31,7	38,9	14,0
ROMA	39.190	23,0	37,5	22,2	17,3
LATINA	5.640	7,2	42,3	28,0	22,5
FROSINONE	2.720	12,6	29,0	46,7	11,7
<b>ABRUZZO</b>	<b>12.630</b>	<b>8,7</b>	<b>40,7</b>	<b>31,3</b>	<b>19,3</b>
L'AQUILA	2.520	8,9	25,4	47,9	17,9
TERAMO	3.920	6,3	49,7	25,4	18,6
PESCARA	2.860	10,1	46,0	22,5	21,4
CHIETI	3.330	10,1	37,3	33,4	19,2
<b>MOLISE</b>	<b>1.900</b>	<b>10,4</b>	<b>35,0</b>	<b>32,6</b>	<b>22,0</b>
CAMPOBASSO	1.470	10,1	36,4	30,7	22,8
ISERNIA	430	11,5	30,2	38,9	19,4
<b>CAMPANIA</b>	<b>44.270</b>	<b>12,0</b>	<b>35,7</b>	<b>34,2</b>	<b>18,1</b>
CASERTA	7.020	10,1	30,6	37,9	21,5
BENEVENTO	1.720	13,9	27,5	44,7	13,9
NAPOLI	22.060	14,7	38,2	31,5	15,6
AVELLINO	2.760	10,1	28,7	43,8	17,4
SALERNO	10.710	7,9	37,3	33,1	21,7
<b>PUGLIA</b>	<b>41.220</b>	<b>8,1</b>	<b>37,5</b>	<b>28,5</b>	<b>25,9</b>
FOGGIA	7.060	5,8	35,0	32,7	26,5
BARI	16.130	10,4	34,2	28,7	26,7
TARANTO	5.200	7,4	31,5	32,9	28,3
BRINDISI	3.720	6,9	42,2	27,0	23,9
LECCE	9.100	6,7	46,7	22,9	23,6
<b>BASILICATA</b>	<b>5.360</b>	<b>6,8</b>	<b>21,8</b>	<b>34,7</b>	<b>36,6</b>
POTENZA	2.440	9,0	26,0	40,1	24,9
MATERA	2.910	5,0	18,4	30,2	46,4
<b>CALABRIA</b>	<b>15.970</b>	<b>7,4</b>	<b>36,1</b>	<b>30,9</b>	<b>25,7</b>
COSENZA	5.950	7,5	33,3	32,3	26,9
CATANZARO	2.450	11,1	36,6	29,1	23,3
REGGIO CALABRIA	3.290	7,1	31,5	33,8	27,6
CROTONE	1.550	6,4	34,9	32,8	26,0
VIBO VALENTIA	2.740	4,5	48,0	24,7	22,8

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

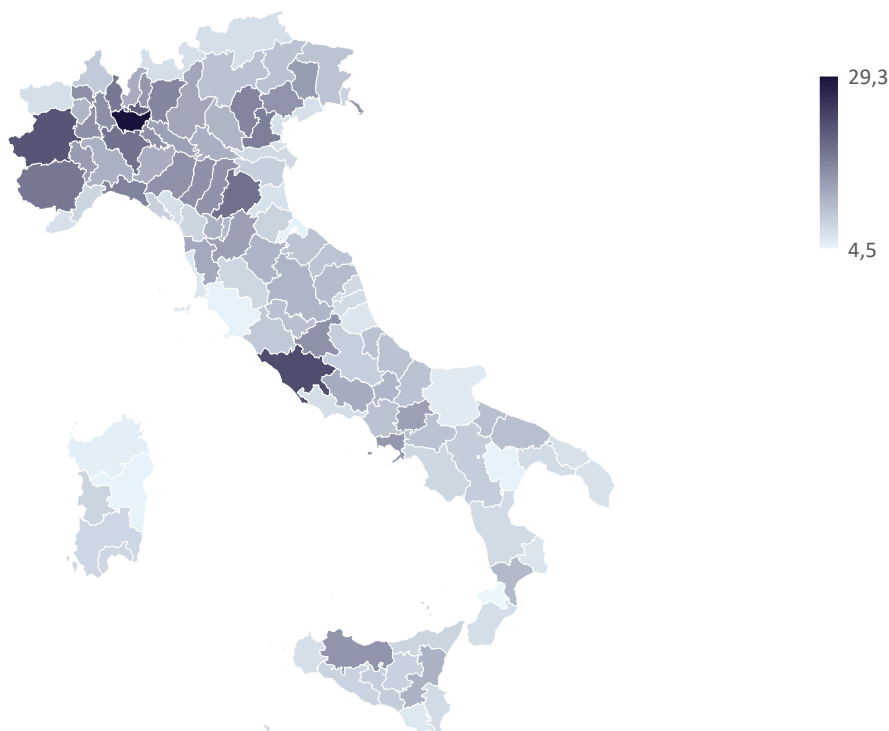
Maggio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>544.100</b>	<b>13,3</b>	<b>38,7</b>	<b>28,4</b>	<b>19,5</b>
NORD OVEST	130.800	19,8	35,6	28,3	16,4
NORD EST	124.700	11,4	41,6	27,6	19,4
CENTRO	107.010	14,8	40,3	26,9	18,0
SUD E ISOLE	181.590	9,2	38,1	30,0	22,7
<b>SICILIA</b>	<b>38.250</b>	<b>10,1</b>	<b>36,2</b>	<b>31,2</b>	<b>22,5</b>
TRAPANI	3.930	7,1	46,1	25,2	21,6
PALERMO	8.380	15,1	38,4	28,8	17,7
MESSINA	5.030	8,2	44,3	24,7	22,9
AGRIGENTO	3.520	8,2	34,1	33,7	24,0
CALTANISSETTA	1.960	8,9	17,7	50,0	23,3
ENNA	830	8,6	27,7	41,4	22,3
CATANIA	7.500	12,0	34,0	32,8	21,2
RAGUSA	3.570	6,1	27,4	33,6	33,0
SIRACUSA	3.540	7,5	36,7	31,4	24,4
<b>SARDEGNA</b>	<b>22.010</b>	<b>6,3</b>	<b>51,5</b>	<b>19,7</b>	<b>22,6</b>
SASSARI	11.250	5,3	52,6	17,1	25,0
NUORO	2.310	4,9	48,9	24,6	21,6
CAGLIARI	7.510	7,9	51,8	21,0	19,4
ORISTANO	940	8,2	41,5	28,0	22,3

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici**  
(% sul totale entrate per provincia)



# **SEZIONE B**

Lavoro in Italia:  
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Maggio 2026		Totale mag - lug 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.734.820</b>	<b>1.000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>45.430</b>	<b>83,5</b>	<b>128.960</b>	<b>74,3</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>131.050</b>	<b>240,9</b>	<b>401.370</b>	<b>231,4</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	81.000	148,9	253.140	145,9
Costruzioni	50.050	92,0	148.230	85,4
<b>SERVIZI</b>	<b>367.620</b>	<b>675,6</b>	<b>1.204.490</b>	<b>694,3</b>
Commercio	67.930	124,8	220.500	127,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	128.580	236,3	439.990	253,6
Servizi alle imprese	113.780	209,1	348.060	200,6
Servizi alle persone	57.340	105,4	195.940	112,9
<b>RIPARTIZIONE TERRITORIALE</b>				
Nord Ovest	130.800	240,4	409.650	236,1
Nord Est	124.700	229,2	400.820	231,0
Centro	107.010	196,7	334.810	193,0
Sud e Isole	181.590	333,7	589.550	339,8
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	359.410	660,6	1.153.090	664,7
50-249 dipendenti	95.780	176,0	298.320	172,0
250 dipendenti e oltre	88.910	163,4	283.410	163,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

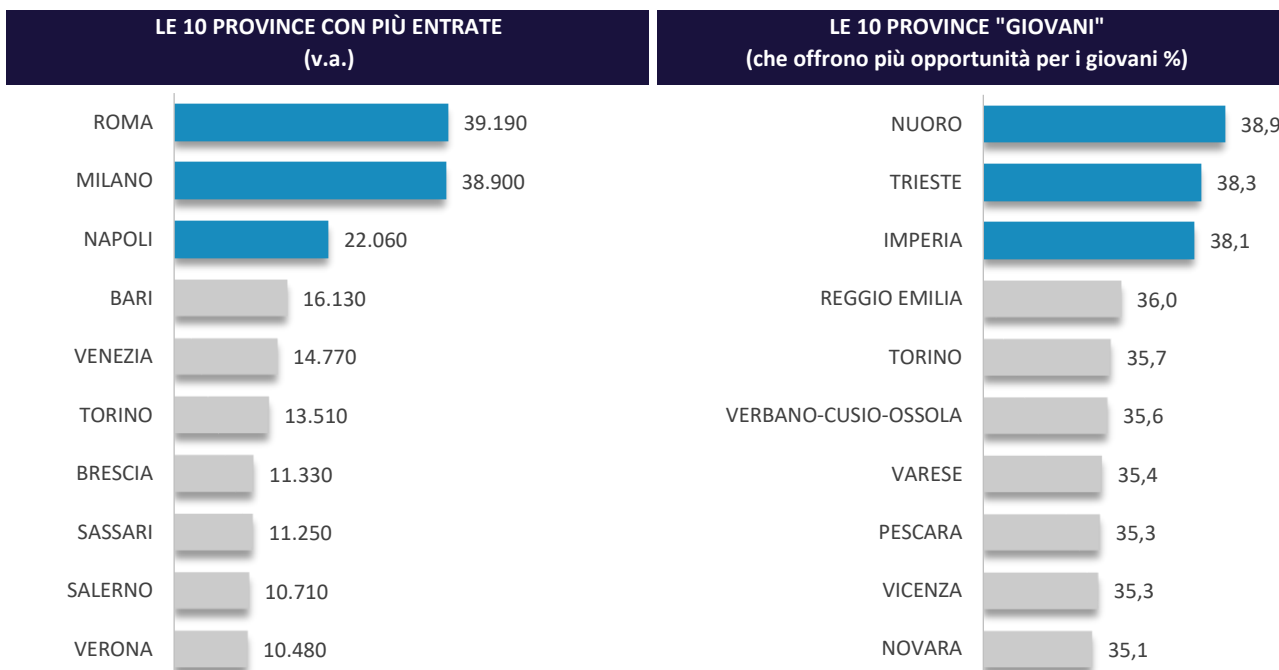


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Maggio 2026		Totale mag - lug 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.734.820</b>	<b>1.000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>45.430</b>	<b>83,5</b>	<b>128.960</b>	<b>74,3</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>131.050</b>	<b>240,9</b>	<b>401.370</b>	<b>231,4</b>
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	14.390	26,5	56.160	32,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.880	16,3	23.910	13,8
Industrie del legno e del mobile	3.740	6,9	10.650	6,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.510	4,6	7.340	4,2
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.900	12,7	20.460	11,8
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.730	6,9	10.960	6,3
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14.450	26,6	42.990	24,8
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.430	33,9	56.230	32,4
Altre industrie	7.970	14,6	24.440	14,1
<b>Costruzioni</b>	<b>50.050</b>	<b>92,0</b>	<b>148.230</b>	<b>85,4</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>367.620</b>	<b>675,6</b>	<b>1.204.490</b>	<b>694,3</b>
Commercio	67.930	124,8	220.500	127,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	128.580	236,3	439.990	253,6
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	32.700	60,1	101.820	58,7
Servizi dei media e della comunicazione	5.490	10,1	15.780	9,1
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.360	19,0	30.360	17,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.400	35,7	55.800	32,2
Servizi finanziari e assicurativi	3.750	6,9	11.510	6,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	42.070	77,3	132.800	76,5
Servizi alle persone	57.340	105,4	195.940	112,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Maggio 2026

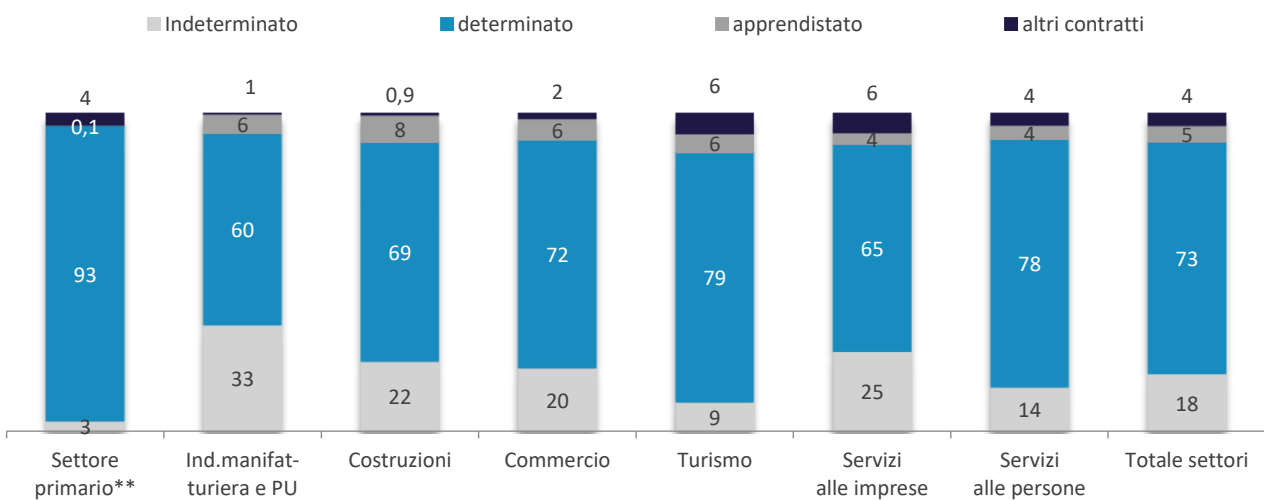
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>544.100</b>	<b>86,9</b>	<b>8,1</b>	<b>1,0</b>	<b>4,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>45.430</b>	95,4	0,2	0,1	4,3
<b>INDUSTRIA</b>	<b>131.050</b>	83,6	13,5	0,6	2,4
Ind.manifatturiera e Public Utilities	81.000	77,7	20,7	0,6	1,1
Costruzioni	50.050	93,1	1,8	0,7	4,4
<b>SERVIZI</b>	<b>367.620</b>	87,0	7,1	1,3	4,6
Commercio	67.930	84,7	8,2	1,0	6,1
Turismo	128.580	94,4	4,9	0,5	0,2
Servizi alle imprese	113.780	83,7	8,7	1,9	5,7
Servizi alle persone	57.340	80,1	7,7	2,2	10,0
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	359.410	89,9	5,5	1,1	3,4
50-249 dipendenti	95.780	82,9	11,7	0,9	4,6
250 dipendenti e oltre	88.910	79,0	14,5	0,7	5,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

#### Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale mag - lug 2026 (v.a.)*
	nel mese di maggio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>544.100</b>	<b>8,3</b>	<b>24,1</b>	<b>67,6</b>	<b>3,7</b>	<b>1.734.820</b>
NORD OVEST	130.800	3,4	28,5	68,1	2,8	409.650
NORD EST	124.700	6,5	25,1	68,4	3,6	400.820
CENTRO	107.010	5,5	22,6	71,9	3,5	334.810
SUD E ISOLE	181.590	14,9	21,0	64,1	5,0	589.550
<b>PIEMONTE</b>	<b>28.390</b>	<b>6,5</b>	<b>29,5</b>	<b>64,0</b>	<b>2,6</b>	<b>90.540</b>
TORINO	13.510	2,0	26,6	71,5	2,4	42.180
VERCELLI	1.020	3,3	33,9	62,8	2,7	3.420
NOVARA	2.530	1,3	35,2	63,5	2,7	8.020
CUNEO	5.130	19,2	35,1	45,7	3,1	18.000
ASTI	1.220	19,8	26,0	54,2	2,8	3.350
ALESSANDRIA	2.970	8,6	30,5	60,9	3,0	8.830
BIELLA	870	1,8	35,4	62,7	2,2	2.760
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.140	1,1	20,3	78,6	3,7	3.990
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.390</b>	<b>10,6</b>	<b>20,1</b>	<b>69,3</b>	<b>4,4</b>	<b>7.750</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>86.990</b>	<b>2,4</b>	<b>29,9</b>	<b>67,7</b>	<b>2,7</b>	<b>266.620</b>
VARESE	5.330	1,0	30,6	68,5	2,5	15.860
COMO	4.270	2,1	22,8	75,1	2,8	12.800
SONDRIO	1.580	8,9	31,4	59,8	3,5	7.450
MILANO	38.900	0,9	23,6	75,6	2,8	116.360
BERGAMO	8.220	2,0	38,1	59,9	2,4	26.230
BRESCIA	11.330	4,1	40,0	56,0	3,0	34.400
PAVIA	3.410	4,7	28,3	67,0	3,2	10.390
CREMONA	2.330	4,7	42,1	53,2	2,6	7.140
MANTOVA	3.170	13,0	37,4	49,6	2,7	9.670
LECCO	2.200	1,8	40,8	57,5	2,5	6.830
LODI	1.260	5,0	36,0	59,0	2,6	3.990
MONZA E BRIANZA	5.000	0,7	31,8	67,5	2,2	15.510
<b>LIGURIA</b>	<b>14.030</b>	<b>2,6</b>	<b>18,7</b>	<b>78,7</b>	<b>4,0</b>	<b>44.740</b>
IMPERIA	1.790	5,1	14,0	80,9	4,8	6.410
SAVONA	3.010	4,3	16,3	79,5	5,3	10.720
GENOVA	7.020	1,0	20,3	78,7	3,5	21.050
LA SPEZIA	2.200	3,2	20,9	76,0	4,3	6.560
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>16.750</b>	<b>11,1</b>	<b>15,9</b>	<b>73,0</b>	<b>4,8</b>	<b>68.840</b>
BOLZANO	9.950	13,3	14,3	72,4	5,2	36.200
TRENTO	6.800	7,9	18,2	74,0	4,3	32.640
<b>VENETO</b>	<b>48.810</b>	<b>5,2</b>	<b>28,8</b>	<b>65,9</b>	<b>3,3</b>	<b>147.470</b>
VERONA	10.480	12,1	22,5	65,4	3,5	32.540
VICENZA	6.140	2,7	47,9	49,4	2,3	19.720
BELLUNO	1.920	4,4	30,5	65,1	3,2	8.560
TREVISO	6.470	5,5	46,8	47,8	2,4	20.230
VENEZIA	14.770	1,5	12,6	85,9	6,1	38.740
PADOVA	7.020	3,4	38,5	58,1	2,5	21.630
ROVIGO	2.010	10,8	30,1	59,1	3,7	6.060
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>10.830</b>	<b>4,5</b>	<b>27,6</b>	<b>67,9</b>	<b>3,4</b>	<b>33.670</b>
UDINE	5.000	4,3	21,6	74,2	3,6	15.320
GORIZIA	1.780	5,3	35,1	59,6	4,9	5.210
TRIESTE	1.930	1,0	20,7	78,4	3,3	6.190
PORDENONE	2.120	7,3	42,0	50,6	2,4	6.950
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>48.300</b>	<b>6,6</b>	<b>24,1</b>	<b>69,3</b>	<b>3,5</b>	<b>150.840</b>
PIACENZA	2.580	7,4	24,4	68,1	3,0	8.220
PARMA	4.090	5,3	39,1	55,6	2,8	13.620
REGGIO EMILIA	3.940	4,5	36,6	58,9	2,5	12.410
MODENA	6.240	8,5	37,4	54,1	2,7	19.620
BOLOGNA	8.990	5,6	24,3	70,1	2,7	27.310
FERRARA	2.880	14,3	23,9	61,9	3,9	9.680
RAVENNA	5.770	8,2	17,8	74,0	5,1	17.600
FORLI'-CESENA	5.510	9,6	20,0	70,4	4,5	16.520
RIMINI	8.300	1,9	7,5	90,6	8,5	25.880

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale mag - lug 2026 (v.a.)*
	nel mese di maggio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>544.100</b>	<b>8,3</b>	<b>24,1</b>	<b>67,6</b>	<b>3,7</b>	<b>1.734.820</b>
NORD OVEST	130.800	3,4	28,5	68,1	2,8	409.650
NORD EST	124.700	6,5	25,1	68,4	3,6	400.820
CENTRO	107.010	5,5	22,6	71,9	3,5	334.810
SUD E ISOLE	181.590	14,9	21,0	64,1	5,0	589.550
<b>TOSCANA</b>	<b>35.960</b>	<b>6,1</b>	<b>24,7</b>	<b>69,2</b>	<b>3,6</b>	<b>109.930</b>
MASSA	1.780	1,9	28,4	69,7	4,8	5.360
LUCCA	4.450	1,9	21,9	76,2	4,4	14.030
PISTOIA	1.710	7,1	32,6	60,3	2,9	5.240
FIRENZE	9.570	3,8	25,2	71,0	3,0	28.380
LIVORNO	4.470	4,0	9,6	86,4	5,9	14.600
PISA	3.370	4,6	29,1	66,3	3,2	10.270
AREZZO	2.470	12,2	37,8	50,0	2,8	7.510
SIENA	2.570	18,8	17,9	63,3	3,5	7.140
GROSSETO	3.130	14,4	8,0	77,6	6,8	10.160
PRATO	2.440	1,4	55,7	42,9	2,9	7.230
<b>UMBRIA</b>	<b>6.440</b>	<b>12,7</b>	<b>31,5</b>	<b>55,8</b>	<b>3,2</b>	<b>19.940</b>
PERUGIA	5.050	14,9	29,7	55,4	3,3	15.590
TERNI	1.390	4,7	38,2	57,1	2,9	4.350
<b>MARCHE</b>	<b>14.510</b>	<b>3,5</b>	<b>33,2</b>	<b>63,3</b>	<b>3,8</b>	<b>47.270</b>
PESARO-URBINO	3.530	2,9	33,2	63,9	3,7	11.370
ANCONA	4.430	2,5	32,0	65,6	3,7	14.790
MACERATA	2.820	3,5	42,5	54,0	3,6	9.120
ASCOLI PICENO	2.220	5,5	24,7	69,7	4,5	7.330
FERMO	1.500	4,7	32,3	63,0	4,0	4.670
<b>LAZIO</b>	<b>50.110</b>	<b>4,7</b>	<b>17,0</b>	<b>78,3</b>	<b>3,4</b>	<b>157.680</b>
VITERBO	1.800	16,9	20,1	63,0	3,6	6.200
RIETI	770	6,5	41,8	51,7	3,8	2.590
ROMA	39.190	2,0	14,3	83,7	3,3	121.050
LATINA	5.640	20,1	16,5	63,4	4,7	19.100
FROSINONE	2.720	2,5	47,5	50,0	2,9	8.740
<b>ABRUZZO</b>	<b>12.630</b>	<b>7,3</b>	<b>28,0</b>	<b>64,8</b>	<b>4,3</b>	<b>43.140</b>
L'AQUILA	2.520	23,2	35,0	41,8	4,4	8.410
TERAMO	3.920	3,1	26,2	70,7	5,3	13.700
PESCARA	2.860	3,8	19,8	76,4	4,2	8.960
CHIETI	3.330	3,2	31,7	65,1	3,5	12.070
<b>MOLISE</b>	<b>1.900</b>	<b>12,7</b>	<b>27,6</b>	<b>59,7</b>	<b>3,7</b>	<b>7.220</b>
CAMPOBASSO	1.470	14,1	25,5	60,4	4,0	5.580
ISERNIA	430	8,0	34,7	57,4	2,9	1.640
<b>CAMPANIA</b>	<b>44.270</b>	<b>9,5</b>	<b>25,6</b>	<b>64,9</b>	<b>4,2</b>	<b>142.290</b>
CASERTA	7.020	19,2	28,9	51,9	4,3	22.610
BENEVENTO	1.720	17,2	32,7	50,1	3,9	5.380
NAPOLI	22.060	3,8	24,9	71,3	3,9	65.530
AVELLINO	2.760	13,6	39,7	46,7	3,8	9.030
SALERNO	10.710	12,7	20,1	67,1	5,0	39.740
<b>PUGLIA</b>	<b>41.220</b>	<b>21,2</b>	<b>18,5</b>	<b>60,3</b>	<b>5,2</b>	<b>133.270</b>
FOGGIA	7.060	31,2	14,7	54,1	6,7	23.940
BARI	16.130	19,4	21,5	59,1	4,4	48.650
TARANTO	5.200	32,7	18,4	48,9	5,1	16.760
BRINDISI	3.720	21,6	16,7	61,7	5,4	12.120
LECCE	9.100	10,0	17,0	73,0	6,3	31.790
<b>BASILICATA</b>	<b>5.360</b>	<b>26,8</b>	<b>36,0</b>	<b>37,2</b>	<b>4,9</b>	<b>15.280</b>
POTENZA	2.440	20,9	33,7	45,4	3,7	7.580
MATERA	2.910	31,7	38,0	30,3	6,7	7.700
<b>CALABRIA</b>	<b>15.970</b>	<b>27,3</b>	<b>15,9</b>	<b>56,8</b>	<b>5,9</b>	<b>62.080</b>
COSENZA	5.950	32,7	16,7	50,7	5,8	22.440
CATANZARO	2.450	16,3	20,7	63,0	4,4	10.590
REGGIO CALABRIA	3.290	37,5	16,4	46,1	4,8	14.010
CROTONE	1.550	27,0	17,9	55,1	6,6	6.530
VIBO VALENTIA	2.740	13,3	8,0	78,7	13,7	8.510

