



UNIONCAMERE



MARZO 2026

Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato
dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato circa 101.800 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di marzo 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo marzo - maggio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Marzo 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	479.060	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	16,1
1 Dirigenti	860	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	23.830	5,0
3 Professioni tecniche	52.200	10,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	35,0
4 Impiegati	39.840	8,3
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	127.700	26,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	30,5
6 Operai specializzati	93.440	19,5
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	52.790	11,0
Professioni non qualificate	88.390	18,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

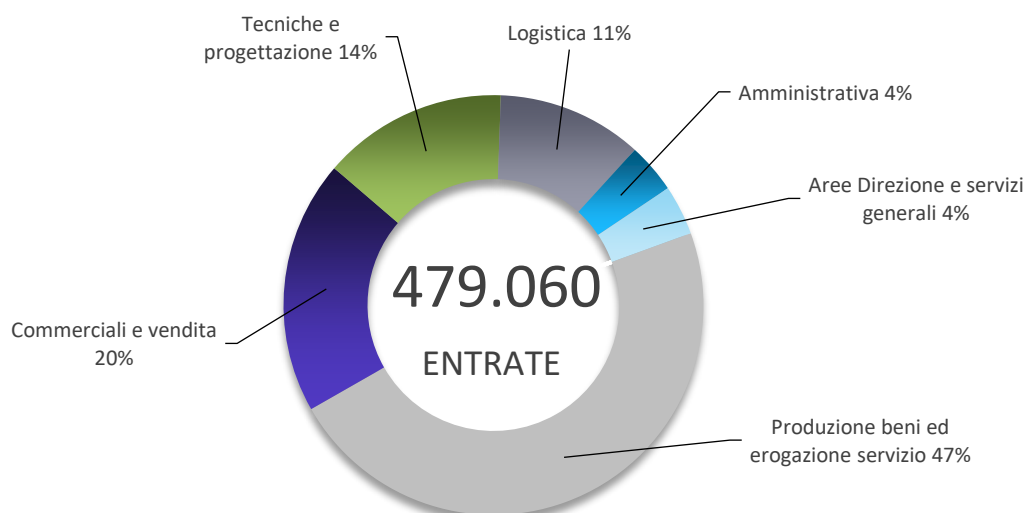
Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	479.060	860 0,2	23.830 5,0	52.200 10,9	39.840 8,3	127.700 26,7	93.440 19,5	52.790 11,0	88.390 18,5
Area produzione di beni ed erogazione servizio	226.580	-	2,8	5,7	0,0	30,7	23,4	12,1	25,2
Area direzione e servizi generali	18.400	2,7	19,2	24,4	52,5	0,3	0,7	-	0,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	3.280	14,9	40,2	4,8	40,0	0,0	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	8.480	-	1,2	2,8	95,3	0,2	-	-	0,5
Sistemi informativi	6.640	0,1	31,8	61,5	3,9	0,7	2,1	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	18.430	0,5	17,8	24,4	57,2	0,0	-	-	-
Area commerciale e della vendita	93.690	0,3	4,1	18,7	17,2	58,9	0,0	0,0	0,7
Vendita	56.190	0,3	2,1	11,0	3,4	83,0	0,0	0,1	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	12.880	0,8	19,4	62,5	10,2	6,7	0,2	-	0,3
Assistenza clienti	24.620	-	0,6	13,2	52,5	31,4	0,1	0,0	2,3
Aree tecniche e della progettazione	68.330	0,0	9,7	16,1	0,2	3,3	58,7	0,8	11,3
Progettazione e ricerca e sviluppo	11.370	0,1	54,8	44,1	0,4	-	0,6	-	-
Installazione e manutenzione	46.960	-	0,0	7,5	-	-	84,2	0,5	7,8
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.000	-	3,6	24,7	0,6	22,6	5,1	3,0	40,4
Area della logistica	53.630	0,0	0,2	3,3	6,3	1,0	0,1	46,4	42,6
Acquisti e movimentazione interna merci	14.890	0,0	0,8	4,8	9,9	2,6	0,3	9,4	72,4
Trasporti e distribuzione	38.730	0,0	0,0	2,7	4,9	0,4	-	60,7	31,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	479.060	35.180	126.560	76.920	49.640	317.320	63.420	96.750	106.670	50.480
		7,3	26,4	16,1	10,4	66,2	13,2	20,2	22,3	10,5
Area produzione di beni ed erogazione servizio	226.580	14,5	26,1	17,4	8,7	59,4	1,4	29,0	12,8	16,2
Area direzione e servizi generali	18.400	0,6	15,2	10,5	4,7	84,1	7,5	5,7	58,2	12,9
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	3.280	0,9	14,2	11,9	2,2	85,0	4,4	9,2	58,0	13,4
Segreteria, staff e servizi generali	8.480	0,9	20,3	11,9	8,4	78,8	10,4	8,0	39,0	21,3
Sistemi informativi	6.640	0,1	9,3	8,0	1,3	90,5	5,2	1,0	82,6	1,8
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	18.430	1,0	23,4	17,5	5,8	75,7	10,9	3,4	54,7	6,7
Area commerciale e della vendita	93.690	1,0	7,5	6,5	0,9	91,5	42,6	25,7	15,3	7,9
Vendita	56.190	1,2	5,7	5,3	0,4	93,1	60,4	22,9	8,1	1,8
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	12.880	1,5	19,7	17,6	2,1	78,8	26,2	2,6	43,7	6,4
Assistenza clienti	24.620	0,4	5,1	3,5	1,6	94,5	10,7	44,2	17,0	22,6
Aree tecniche e della progettazione	68.330	0,9	62,6	25,3	37,2	36,6	8,4	4,6	20,4	3,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	11.370	0,6	48,3	35,2	13,1	51,1	1,9	0,3	45,8	3,1
Installazione e manutenzione	46.960	0,3	72,1	21,3	50,8	27,6	11,4	6,5	8,6	1,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.000	3,6	34,2	33,1	1,2	62,2	1,6	0,4	46,8	13,3
Area della logistica	53.630	1,1	19,7	16,7	3,0	79,2	21,0	4,1	53,1	1,0
Acquisti e movimentazione interna	14.890	2,2	32,0	29,5	2,5	65,8	37,8	6,7	20,2	1,2
Trasporti e distribuzione	38.730	0,7	15,0	11,8	3,2	84,4	14,5	3,1	65,8	0,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			479.060
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			226.580
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Insegnante di scuola materna	710
	2°	Educatore d'asilo nido	690
	3°	Attore	540
Professioni tecniche	1°	Infermiere	3.380
	2°	Educatore professionale	2.660
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	930
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	17.030
	2°	Aiuto cuoco	11.050
	3°	Cuoco di ristorante	7.070
Operai specializzati	1°	Muratore	12.240
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	4.450
	3°	Potatore	2.240
Conduttori impianti e macchine	1°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	1.970
	2°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	1.930
	3°	Conducente di trattore agricolo	1.670
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	27.800
	2°	Addetto alla pulizia delle camere	7.600
	3°	Bracciante agricolo	7.100
Aree Direzione e servizi generali			18.400
Dirigenti	1°	Direttore generale nell'industria	60
	2°	Direttore di ristorante	40
	3°	Direttore o responsabile di stabilimento	40
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Addetto selezione personale	650
	2°	Sviluppatore di software	310
	3°	Consulente per le applicazioni gestionali	300
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	1.510
	2°	Tecnico assistenza informatica	840
	3°	Tecnico sviluppatore di applicazioni web e mobile	360
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	3.470
	2°	Addetto alla segreteria	2.890
	3°	Addetto alle risorse umane	600
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	50
	2°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
	3°	Addetto alle pratiche automobilistiche	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	80
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	50
Professioni non qualificate	1°	Corriere	40

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			479.060
Area amministrativa			18.430
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	50
	2°	Direttore finanziario	30
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	530
	2°	Controller di gestione	510
	3°	Esperto legale in impresa	460
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	2.390
	2°	Promotore finanziario	320
	3°	Addetto controllo di gestione	260
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.680
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.850
	3°	Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)	510
Aree commerciali e della vendita			93.690
Dirigenti	1°	Direttore di negozio o punto vendita	70
	2°	Direttore commerciale	60
	3°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	50
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	770
	2°	Account manager	500
	3°	Responsabile commerciale	280
Professioni tecniche	1°	Venditore tecnico	2.910
	2°	Tecnico commerciale	2.820
	3°	Addetto marketing	1.150
Impiegati	1°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	5.410
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	2.700
	3°	Addetto al customer service	1.610
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	16.330
	2°	Cameriere di sala	6.670
	3°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	5.260
Conduttori impianti e macchine	1°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	40
	2°	Autista di carroattrezzi	--
	3°	Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1°	Facchino	320
	2°	Spiaggino	90
	3°	Posteggiatore	70

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			479.060
Aree tecniche e della progettazione			68.330
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2°	Direttore area tecnica	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Project manager	760
	2°	Progettista di opere di ingegneria civile	480
	3°	Progettista meccanico	460
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.380
	2°	Disegnatore tecnico	790
	3°	Capo cantiere	650
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	60
	2°	Addetto appalti e offerte	30
	3°	Preparatore di bandi	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Guardia particolare giurata	600
	2°	Assistente bagnanti	590
	3°	Addetto alla sorveglianza	320
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	5.230
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	4.630
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	2.530
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	290
	2°	Conducente di escavatrice meccanica	160
	3°	Conducente di macchine operatrici	50
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	1.930
	2°	Factotum addetto alle piccole manutenzioni in azienda	1.250
	3°	Factotum di struttura ricettiva	1.240
Aree della logistica			53.630
Dirigenti	1°	Direttore logistica e distribuzione	--
	2°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	100
	2°	Responsabile della pianificazione della produzione	--
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	460
	2°	Responsabile organizzazione trasporti	180
	3°	Spedizioniere	120
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.580
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	430
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	300
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	180
	2°	Ausiliario della viabilità	120
	3°	Commesso di magazzino addetto alle vendite all'ingrosso	70
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	12.220
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	3.210
	3°	Conducente di autobus	1.960
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	10.570
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.700
	3°	Mulettista di magazzino	1.990

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	479.060	35.180	126.560	76.920	49.640	317.320	63.420	96.750	106.670	50.480
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	0,9	22,8	16,3	6,5	76,3	11,8	2,3	36,0	26,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	1,8	29,1	25,5	3,6	69,1	35,0	2,6	28,9	2,6
Tecnici della salute	8.290	0,0	0,8	0,8	-	99,1	3,5	0,0	0,9	94,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	0,1	12,1	10,6	1,5	87,7	4,6	1,4	77,1	4,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	0,8	20,1	16,6	3,5	79,2	12,1	3,9	57,6	5,6
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	0,2	65,2	50,7	14,4	34,7	4,1	0,2	29,2	1,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	0,8	74,8	27,6	47,2	24,4	0,8	13,8	7,8	2,1
Ingegneri	4.870	0,0	38,8	26,2	12,7	61,1	3,6	0,3	54,5	2,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	1,4	28,1	22,5	5,7	70,4	12,2	4,4	49,4	4,4
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	0,1	13,5	13,5	-	86,4	35,7	0,0	49,3	1,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	-	0,1	0,1	-	99,9	0,2	1,0	1,4	97,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	-	0,1	0,1	0,1	99,9	-	-	94,4	5,5
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	0,2	18,2	18,2	0,1	81,6	3,2	0,1	77,7	0,6
Altre professioni	18.320	1,8	9,3	6,7	2,5	88,9	10,1	1,3	31,5	46,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	1,3	5,1	4,0	1,1	93,6	22,3	44,5	11,7	15,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	1,9	0,2	0,2	0,0	97,8	0,6	93,7	0,3	3,2
Addetti alle vendite	36.980	1,5	4,7	4,7	0,0	93,8	86,4	2,9	3,4	1,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	1,1	24,4	16,5	7,8	74,6	14,0	5,7	39,8	15,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	0,5	6,4	3,8	2,6	93,1	5,6	48,8	24,9	13,8
Operatori della cura estetica	5.910	-	0,2	0,2	-	99,8	-	2,0	0,0	97,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	-	0,1	0,1	-	99,9	0,0	0,9	1,3	97,6
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	-	-	-	-	100,0	-	-	1,0	99,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	0,6	19,3	16,1	3,2	80,2	10,5	4,5	60,0	5,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	1,0	31,5	30,8	0,7	67,5	36,0	0,7	30,2	0,7
Altre professioni	8.860	0,5	2,9	2,7	0,3	96,6	5,1	5,3	58,9	27,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	12,2	61,5	34,1	27,3	26,3	6,7	1,7	16,5	1,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	0,8	14,4	9,6	4,8	84,8	10,5	0,2	73,2	0,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	-	97,7	0,9	96,8	2,3	-	-	2,3	0,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	0,1	85,8	2,7	83,1	14,1	0,2	8,3	5,4	0,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	90,2	2,6	2,6	-	7,2	3,0	0,5	3,6	0,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	0,5	49,5	43,0	6,5	50,0	38,9	0,3	10,5	0,2

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	479.060	35.180	126.560	76.920	49.640	317.320	63.420	96.750	106.670	50.480
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	-	95,6	85,1	10,5	4,4	4,2	-	0,2	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	0,1	79,2	40,9	38,3	20,7	5,6	-	15,1	0,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	0,5	70,6	21,9	48,8	28,8	11,9	-	16,9	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	-	94,2	91,6	2,5	5,8	1,5	-	2,4	1,9
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	2,6	62,8	62,8	-	34,5	8,6	25,9	-	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	18,1	70,8	70,8	-	11,1	5,2	0,1	5,8	0,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	-	56,1	56,1	-	43,9	0,1	0,3	1,3	42,3
Altre professioni	30.850	16,4	69,4	66,9	2,5	14,2	1,9	-	11,1	1,2
Professioni non qualificate	88.390	16,3	12,0	8,7	3,2	71,7	8,2	20,4	39,9	3,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	2,3	5,8	4,9	0,9	91,9	0,9	33,6	54,3	3,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	0,9	20,2	19,2	1,0	78,9	28,7	10,4	38,8	1,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	85,3	0,7	0,4	0,3	14,0	0,6	0,5	11,9	0,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	-	1,5	1,4	0,1	98,5	-	36,7	54,2	7,6
Altre professioni	6.030	10,8	55,9	19,0	36,9	33,3	2,0	9,0	7,8	14,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Aree dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Aree commer- ciali e della vendita	Aree tecniche e proget- tazioni	Aree logi- stica
TOTALE	479.060	47,3	3,8	3,8	19,6	14,3	11,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	25,2	11,1	10,2	28,1	22,9	2,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	-	0,0	-	94,0	0,3	5,6
Tecnici della salute	8.290	92,3	-	-	7,2	0,5	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	-	67,8	-	14,9	17,3	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	-	20,0	32,7	44,7	0,5	2,0
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	-	4,1	-	2,0	93,9	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	23,0	0,0	1,2	1,7	73,5	0,6
Ingegneri	4.870	-	3,0	0,7	3,0	93,0	0,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	-	7,4	85,2	1,6	5,7	0,1
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	0,5	-	-	73,1	-	26,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	91,6	-	-	8,4	0,0	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	-	-	56,5	42,6	0,9	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	-	72,8	-	0,1	27,1	-
Altre professioni	18.320	45,7	8,7	8,8	17,9	16,7	2,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	41,5	5,8	6,3	42,6	1,4	2,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	78,0	-	-	22,0	-	-
Addetti alle vendite	36.980	-	0,1	-	98,7	-	1,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	-	53,2	38,8	6,0	0,3	1,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	-	4,0	0,5	95,5	-	-
Operatori della cura estetica	5.910	94,2	-	-	5,8	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	83,0	-	-	16,9	0,0	0,1
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	98,4	-	-	1,6	-	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	0,0	4,8	88,3	4,3	1,8	0,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	-	0,5	2,6	0,7	-	96,2
Altre professioni	8.860	8,7	6,5	14,5	42,6	25,5	2,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	55,0	0,1	-	0,1	27,8	17,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	-	-	-	0,0	-	100,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	82,8	-	-	-	17,2	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	-	-	-	-	100,0	-
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	96,7	-	-	-	3,3	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	4,3	-	-	0,1	95,3	0,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	79,3	-	-	-	20,7	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	-	2,3	-	0,2	97,5	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	44,5	-	-	-	4,9	50,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	100,0	-	-	-	-	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	99,7	-	-	-	0,3	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	89,5	-	-	1,0	-	9,5
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	96,1	-	-	0,7	3,2	-
Altre professioni	30.850	91,3	-	-	0,0	5,7	3,0
Professioni non qualificate	88.390	64,7	0,0	-	0,7	8,7	25,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	95,5	-	-	-	4,5	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	-	0,2	-	1,5	-	98,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	96,8	-	-	-	3,2	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	-	-	-	2,9	96,0	1,1
Altre professioni	6.030	64,6	-	-	2,7	32,5	0,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	479.060	26,9	27,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	25,5	23,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	21,4	17,0
Tecnici della salute	8.290	27,4	41,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	44,3	17,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	27,5	14,9
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	36,7	11,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	12,7	14,0
Ingegneri	4.870	16,4	23,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	23,7	15,0
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	18,3	23,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	30,6	34,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	41,1	19,1
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	40,9	19,3
Altre professioni	18.320	21,1	31,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	35,2	29,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	35,3	35,0
Addetti alle vendite	36.980	42,4	28,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	30,3	15,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	41,5	23,7
Operatori della cura estetica	5.910	41,5	21,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	12,2	36,0
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	12,0	25,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	17,3	22,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	35,3	11,3
Altre professioni	8.860	33,2	33,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	24,0	23,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	8,4	28,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	19,6	17,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	33,1	18,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	10,5	39,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	34,9	16,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	29,6	15,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	39,5	17,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	13,7	15,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	33,6	24,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	26,8	23,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	23,9	46,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	24,4	24,4
Altre professioni	30.850	29,5	23,2
Professioni non qualificate	88.390	17,5	36,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	10,0	41,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	32,4	24,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	15,9	40,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	4,7	37,0
Altre professioni	6.030	22,5	32,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	479.060	45,3	27,5	14,0	21,2	44,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	51,1	31,7	16,2	49,0	35,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	47,7	23,6	20,6	29,9	48,9
Tecnici della salute	8.290	66,5	57,5	7,0	69,3	21,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	52,0	30,6	18,7	45,3	23,2
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	36,2	20,4	13,4	42,6	40,4
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	61,4	40,9	17,0	39,4	41,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	64,7	36,5	19,9	42,3	51,7
Ingegneri	4.870	58,6	34,8	20,9	57,3	35,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	44,5	21,0	21,8	46,5	35,7
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	60,3	28,4	28,2	26,9	54,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	39,4	20,8	13,9	57,4	38,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	38,0	22,9	12,7	24,2	33,2
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	49,0	33,5	14,8	62,7	19,5
Altre professioni	18.320	45,0	29,4	12,8	61,2	27,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	38,4	22,4	12,7	18,6	48,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	44,5	27,9	12,2	16,9	54,6
Addetti alle vendite	36.980	30,5	15,7	11,8	9,0	48,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	31,9	14,9	14,4	28,0	33,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	25,6	14,0	9,8	16,6	51,7
Operatori della cura estetica	5.910	55,2	19,2	32,2	40,2	35,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	56,3	43,4	10,9	54,6	34,6
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	44,1	36,1	6,4	22,8	62,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	40,2	16,9	22,4	42,9	34,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	30,0	17,1	11,9	15,4	49,3
Altre professioni	8.860	32,7	20,2	10,9	12,0	38,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	58,3	35,6	18,4	19,4	49,9
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	55,3	35,9	16,6	27,7	52,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	57,8	31,5	21,8	16,6	69,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	68,7	42,1	20,7	18,7	52,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	46,8	32,1	8,7	6,8	53,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	72,7	45,9	23,0	30,2	43,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	71,9	42,4	26,3	26,9	48,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	64,4	41,2	19,2	27,9	40,4
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	71,8	40,4	28,2	29,4	49,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	48,7	25,3	22,4	15,4	33,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	51,2	36,6	8,9	22,6	37,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	29,6	23,3	5,0	4,0	26,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	59,2	34,3	23,0	12,1	45,5
Altre professioni	30.850	53,5	31,6	16,7	14,5	45,2
Professioni non qualificate	88.390	32,0	20,1	7,4	5,0	37,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	34,7	20,3	7,9	3,5	43,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	25,6	15,2	7,6	7,5	29,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	37,3	29,6	4,1	5,3	29,8
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	21,7	9,2	11,6	4,6	54,0
Altre professioni	6.030	31,4	20,6	8,1	5,0	39,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

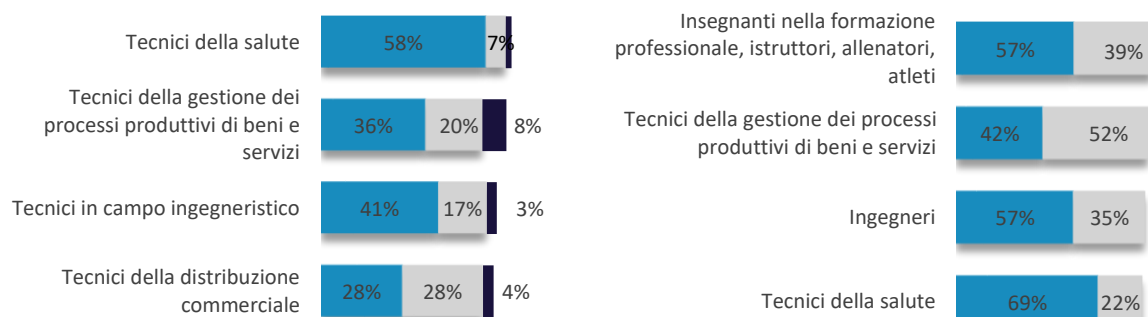
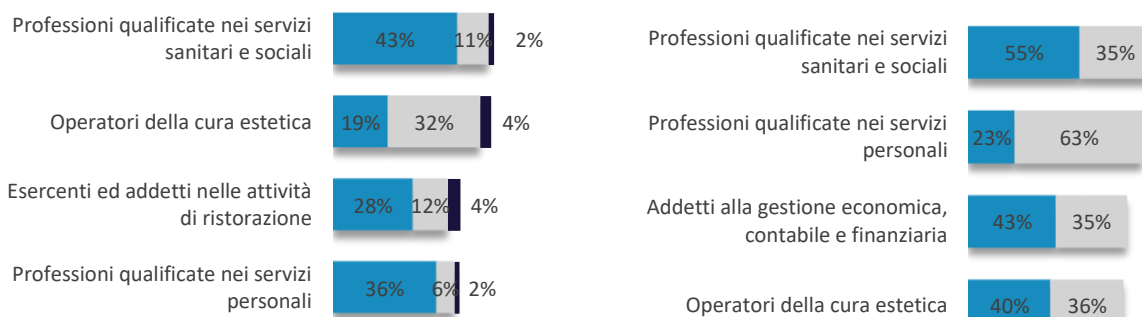
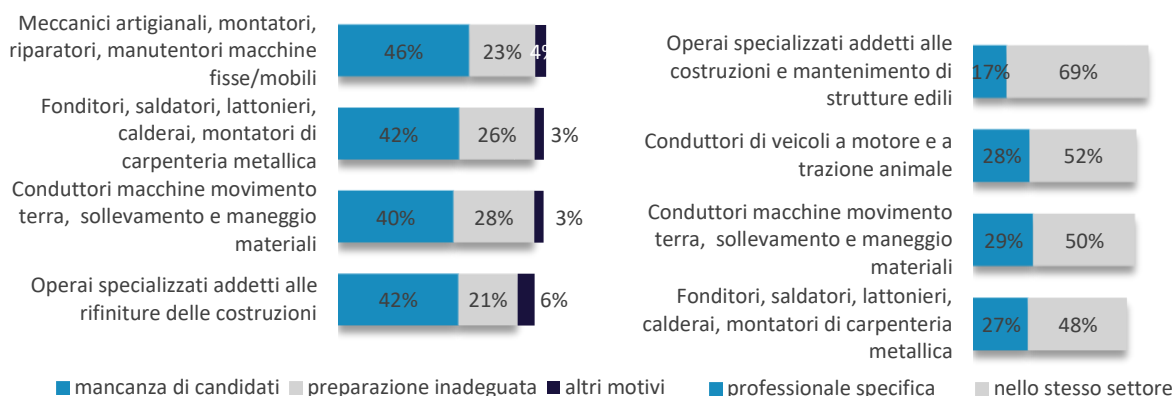
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Marzo 2026

Le professioni di difficile reperimento***Le professioni per esperienza richiesta***

* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici**Impiegati, professioni commerciali e nei servizi****Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine**

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	479.060	20,9	14,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	54,0	26,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	53,1	16,4
Tecnici della salute	8.290	40,8	19,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	68,8	13,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	54,2	31,2
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	51,0	25,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	50,9	72,7
Ingegneri	4.870	75,0	43,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	23,5	16,9
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	48,0	25,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	52,4	13,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	47,5	14,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	82,2	22,2
Altre professioni	18.320	57,7	27,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	19,0	15,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	18,4	20,2
Addetti alle vendite	36.980	19,6	9,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	23,6	21,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	19,5	17,7
Operatori della cura estetica	5.910	31,1	4,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	11,2	10,0
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	15,4	6,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	9,0	9,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	20,8	14,1
Altre professioni	8.860	14,7	7,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	15,5	11,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	4,8	4,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	18,4	16,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	28,5	15,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	10,3	20,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	28,6	9,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	18,3	8,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	20,2	8,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	11,8	9,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	6,4	4,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	7,9	10,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	0,4	6,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	19,0	11,4
Altre professioni	30.850	14,0	10,2
Professioni non qualificate	88.390	4,8	7,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	2,7	4,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	3,7	7,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	5,8	7,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	10,8	16,3
Altre professioni	6.030	17,0	14,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	479.060	11,6	2,2	24,9	37,9	23,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	76.890	61,9	7,8	29,7	0,7	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	41,1	8,1	50,9	-	-
Tecnici della salute	8.290	97,4	0,1	2,4	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	36,2	18,1	40,1	5,6	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	86,8	13,2	-	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	33,8	16,8	49,4	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	27,2	12,5	60,3	-	-
Ingegneri	4.870	93,4	6,6	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	56,1	5,6	38,3	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	19,2	5,1	75,7	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.410	53,8	1,9	44,3	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.910	58,7	0,7	40,6	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.740	93,2	6,8	-	-	-
Altre professioni	18.320	74,3	5,3	19,2	1,1	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	167.540	4,8	1,1	37,9	45,2	10,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	-	0,2	24,3	56,6	18,9
Addetti alle vendite	36.980	1,9	0,0	40,0	44,8	13,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	28,7	1,9	55,3	14,1	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	11,1	6,1	57,4	25,4	-
Operatori della cura estetica	5.910	-	-	3,4	96,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	-	-	55,9	44,1	-
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	-	-	84,5	15,5	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	20,4	2,7	69,5	7,4	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	4,9	7,6	54,8	32,7	-
Altre professioni	8.860	5,6	1,4	43,7	46,1	3,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	146.230	-	1,9	19,0	48,8	30,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	-	-	12,8	51,7	35,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	-	-	9,6	43,8	46,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	-	5,3	24,2	59,2	11,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	-	0,4	10,9	37,3	51,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	-	5,7	39,1	51,0	4,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	-	1,0	13,6	57,1	28,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	-	4,9	42,9	49,4	2,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	-	-	14,9	49,0	36,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	-	0,0	23,9	57,6	18,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	-	1,6	15,0	47,2	36,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	-	-	15,8	41,7	42,6
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	-	1,6	8,0	41,1	49,3
Altre professioni	30.850	-	2,2	20,9	47,1	29,8
Professioni non qualificate	88.390	-	-	5,8	38,1	56,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	-	-	3,5	38,3	58,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	-	-	12,3	40,5	47,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	-	-	0,8	31,4	67,8
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	-	-	10,7	45,8	43,4
Altre professioni	6.030	-	-	5,9	39,5	54,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	479.060	45,3	27,5	14,0	21,2	44,9
Livello universitario	55.670	49,0	33,0	13,2	54,4	31,1
Indirizzo economico	17.450	38,1	22,9	12,4	44,6	33,2
Indirizzo insegnamento e formazione	6.470	55,3	40,2	11,3	61,0	32,4
Indirizzo sanitario e paramedico	4.730	65,6	62,4	2,3	79,1	12,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	4.130	52,1	28,1	20,9	49,4	45,7
Indirizzo ingegneria industriale	3.550	59,6	31,5	24,6	45,3	40,4
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.110	56,3	39,7	13,5	60,2	19,3
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.240	52,3	33,4	16,8	58,2	21,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.230	60,5	54,9	4,3	55,5	30,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	2.110	32,4	16,3	13,1	59,5	34,8
Indirizzo politico-sociale	1.680	32,2	18,0	13,5	39,9	45,8
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.440	43,8	20,4	17,5	35,6	37,9
Altri indirizzi di ingegneria	1.390	56,9	32,4	22,0	69,2	22,8
Altri indirizzi	5.150	53,1	37,8	12,3	65,8	27,6
Istruzione tecnica superiore (ITS)	10.500	55,8	--	--	38,6	41,1
Livello secondario	119.340	43,4	24,0	16,7	23,1	48,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	32.260	32,7	15,0	16,0	20,9	41,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	21.390	38,1	21,2	12,4	18,3	63,8
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.020	58,4	32,5	23,1	25,8	41,1
Indirizzo socio-sanitario	7.730	49,9	38,7	9,8	37,6	48,1
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	7.720	55,8	29,6	24,2	23,7	48,4
Indirizzo trasporti e logistica	6.860	38,2	18,8	14,5	19,6	48,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.740	58,5	33,9	20,9	25,3	63,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	4.880	59,4	38,7	19,2	18,6	57,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.340	55,7	30,7	23,0	22,8	55,2
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	3.720	36,7	19,0	16,1	27,4	44,7
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.590	48,3	24,2	23,2	34,0	29,6
Indirizzo artistico (liceo)	3.520	28,7	11,8	16,4	27,1	41,8
Altri indirizzi	5.570	44,4	28,7	10,2	22,4	45,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	181.400	48,1	29,4	14,9	16,9	48,4
Indirizzo ristorazione	29.870	52,8	33,5	15,8	18,7	54,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	19.580	39,2	23,2	13,7	11,7	40,4
Indirizzo meccanico	19.010	64,4	38,0	22,3	22,8	45,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	15.700	38,7	21,8	12,0	9,7	49,9
Indirizzo servizi di vendita	15.220	31,5	16,4	12,3	8,6	46,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	13.240	38,5	26,9	9,1	22,9	45,9
Indirizzo edile	11.630	54,9	30,6	18,6	18,6	65,6
Indirizzo agricolo	11.470	44,8	32,5	9,4	8,1	49,3
Indirizzo amministrativo segretariale	9.820	33,3	19,9	8,6	7,3	41,9
Indirizzo elettrico	8.620	65,0	44,1	14,6	18,8	50,6
Indirizzo benessere	8.240	56,6	27,3	25,8	45,1	35,2
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	6.440	57,0	36,9	16,7	14,8	54,8
Altri indirizzi	12.590	54,1	34,9	15,6	19,1	47,3
Scuola dell'obbligo	112.150	40,2	25,5	9,2	8,1	42,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	479.060	16,1	35,0	30,5	18,5
NORD OVEST	130.180	21,1	33,9	27,6	17,3
NORD EST	110.870	13,8	37,0	30,8	18,4
CENTRO	97.980	16,4	35,8	29,1	18,8
SUD E ISOLE	140.020	12,9	33,7	34,0	19,3
PIEMONTE	27.490	18,8	34,9	30,2	16,0
TORINO	12.890	24,6	32,3	26,2	16,8
VERCELLI	960	16,4	35,6	34,1	13,9
NOVARA	2.630	15,8	37,5	33,3	13,4
CUNEO	4.040	15,1	30,5	40,6	13,8
ASTI	1.060	13,4	33,7	39,5	13,5
ALESSANDRIA	2.700	14,5	32,6	38,0	14,9
BIELLA	850	22,5	30,1	36,6	10,9
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	2.360	4,3	58,6	14,1	23,0
VALLE D'AOSTA	1.000	9,6	41,0	36,6	12,8
LOMBARDIA	89.380	22,9	32,1	27,4	17,6
VARESE	5.080	20,8	39,2	26,1	13,9
COMO	5.300	11,2	46,4	22,5	20,0
SONDRIO	1.150	10,0	34,6	41,7	13,7
MILANO	40.030	30,4	31,2	22,0	16,3
BERGAMO	8.110	20,6	24,5	34,7	20,3
BRESCIA	12.100	14,0	35,0	32,4	18,6
PAVIA	3.530	21,1	30,4	30,3	18,1
CREMONA	2.290	15,5	27,3	38,1	19,0
MANTOVA	3.160	12,4	22,7	41,0	23,9
LECCO	1.970	17,5	29,5	36,9	16,1
LODI	1.220	16,5	30,0	36,2	17,3
MONZA E BRIANZA	5.460	21,5	31,8	28,3	18,4
LIGURIA	12.320	13,8	44,8	22,8	18,7
IMPERIA	1.480	10,1	46,4	22,7	20,9
SAVONA	2.560	8,5	43,4	20,4	27,7
GENOVA	5.830	19,2	44,1	23,5	13,2
LA SPEZIA	2.440	8,7	46,8	23,5	20,9
TRENTINO ALTO ADIGE	14.250	11,1	41,0	24,8	23,1
BOLZANO	8.490	10,1	44,6	21,4	23,9
TRENTO	5.760	12,5	35,7	29,9	22,0
VENETO	47.090	13,4	37,2	30,8	18,6
VERONA	12.040	10,8	41,9	24,8	22,5
VICENZA	6.070	18,8	31,4	38,3	11,5
BELLUNO	1.400	12,8	29,1	45,9	12,2
TREVISO	6.480	17,1	29,7	40,7	12,4
VENEZIA	11.100	9,4	43,1	23,2	24,3
PADOVA	8.160	16,6	36,5	31,2	15,7
ROVIGO	1.850	10,7	25,8	42,5	21,0
FRIULI VENEZIA GIULIA	9.360	14,4	39,7	29,9	16,1
UDINE	3.840	13,1	43,4	27,2	16,3
GORIZIA	1.690	9,9	38,6	32,3	19,2
TRIESTE	1.740	19,3	45,3	19,8	15,6
PORDENONE	2.100	16,2	29,0	41,2	13,6
EMILIA ROMAGNA	40.160	15,1	34,8	33,1	17,0
PIACENZA	2.370	15,2	30,2	35,8	18,8
PARMA	4.000	16,3	29,7	36,6	17,4
REGGIO EMILIA	3.730	18,1	31,2	36,1	14,6
MODENA	6.010	16,1	31,4	38,8	13,8
BOLOGNA	9.210	19,5	38,0	27,9	14,5
FERRARA	2.740	11,5	40,4	33,0	15,1
RAVENNA	4.190	10,9	41,1	27,7	20,4
FORLÌ-CESENA	4.210	11,6	28,8	42,3	17,3
RIMINI	3.720	9,9	40,2	23,5	26,4

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Marzo 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	479.060	16,1	35,0	30,5	18,5
NORD OVEST	130.180	21,1	33,9	27,6	17,3
NORD EST	110.870	13,8	37,0	30,8	18,4
CENTRO	97.980	16,4	35,8	29,1	18,8
SUD E ISOLE	140.020	12,9	33,7	34,0	19,3
TOSCANA	34.410	11,6	35,7	31,0	21,7
MASSA	1.190	13,7	36,4	33,1	16,9
LUCCA	3.680	11,2	39,0	30,1	19,8
PISTOIA	1.780	11,9	31,5	35,5	21,0
FIRENZE	9.860	14,8	37,6	26,7	20,9
LIVORNO	3.050	8,2	39,8	23,0	28,9
PISA	3.190	13,8	34,3	36,9	15,0
AREZZO	2.280	15,6	32,7	38,2	13,5
SIENA	4.030	6,1	40,7	21,9	31,3
GROSSETO	2.250	6,2	40,7	21,6	31,5
PRATO	3.120	9,5	17,4	57,6	15,4
UMBRIA	5.890	12,6	33,7	36,3	17,5
PERUGIA	4.680	12,3	34,2	34,5	19,0
TERNI	1.210	13,7	31,6	43,2	11,5
MARCHE	10.040	14,0	32,0	38,9	15,0
PESARO-URBINO	2.280	13,9	34,6	38,5	13,1
ANCONA	3.190	13,4	32,9	37,2	16,5
MACERATA	2.260	15,1	28,9	43,9	12,0
ASCOLI PICENO	1.350	14,1	32,6	36,8	16,6
FERMO	960	13,6	29,6	37,2	19,5
LAZIO	47.640	20,8	36,8	24,8	17,6
VITERBO	1.770	9,6	38,7	29,3	22,4
RIETI	660	16,4	28,8	41,1	13,7
ROMA	38.010	23,2	38,7	22,0	16,1
LATINA	4.530	9,2	29,7	33,8	27,3
FROSINONE	2.670	14,5	23,4	41,6	20,5
ABRUZZO	8.610	13,2	30,0	39,7	17,0
L'AQUILA	1.910	11,5	26,0	49,1	13,4
TERAMO	2.290	10,0	32,6	40,7	16,6
PESCARA	1.960	18,1	33,9	29,3	18,7
CHIETI	2.460	13,7	27,5	39,8	18,9
MOLISE	1.710	13,5	33,5	38,8	14,2
CAMPOBASSO	1.200	13,2	32,2	40,2	14,4
ISERNIA	510	14,3	36,5	35,5	13,7
CAMPANIA	43.180	14,0	37,2	31,5	17,3
CASERTA	6.320	14,2	31,3	38,6	15,9
BENEVENTO	1.800	15,9	24,9	44,4	14,8
NAPOLI	22.830	15,7	41,4	27,1	15,8
AVELLINO	2.100	13,9	26,5	42,4	17,2
SALERNO	10.140	9,8	35,8	32,4	22,0
PUGLIA	29.200	11,8	31,5	35,5	21,2
FOGGIA	5.140	8,4	23,8	44,4	23,3
BARI	12.420	14,1	32,3	34,0	19,6
TARANTO	3.310	9,4	23,5	41,2	25,9
BRINDISI	3.170	9,9	35,7	28,2	26,3
LECCE	5.170	12,1	40,1	31,1	16,7
BASILICATA	5.010	8,1	17,0	37,9	37,0
POTENZA	1.790	12,5	19,4	44,2	23,9
MATERA	3.220	5,7	15,6	34,4	44,3
CALABRIA	9.620	12,9	30,6	38,4	18,1
COSENZA	3.700	13,1	30,3	37,4	19,2
CATANZARO	1.820	13,4	34,1	39,9	12,6
REGGIO CALABRIA	2.170	14,2	27,0	36,7	22,1
CROTONE	970	11,2	27,3	44,8	16,7
VIBO VALENTIA	950	10,3	36,8	36,9	15,9

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

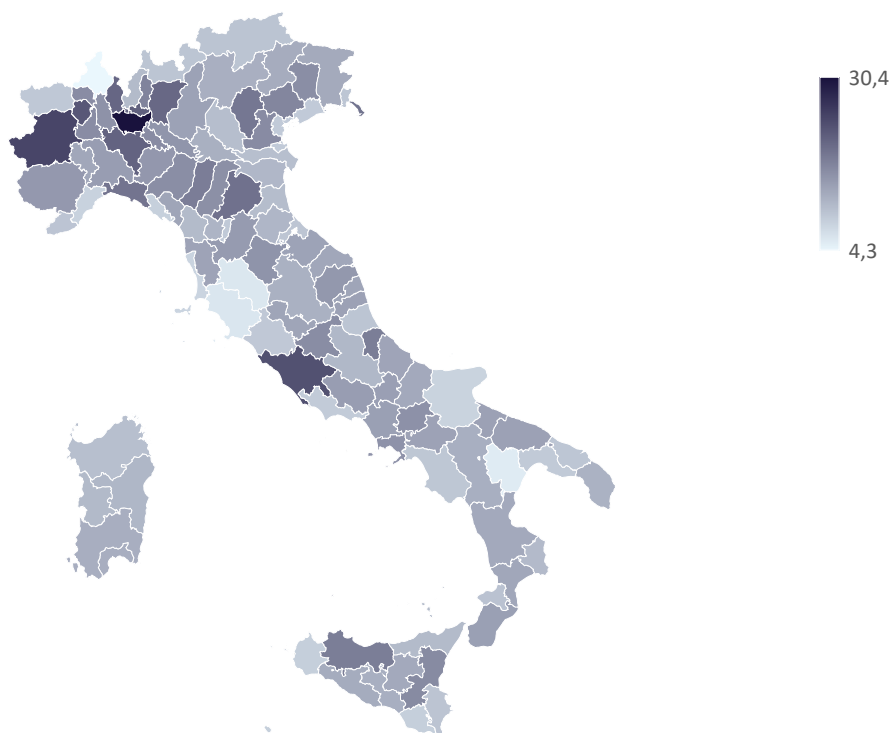
Marzo 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	479.060	16,1	35,0	30,5	18,5
NORD OVEST	130.180	21,1	33,9	27,6	17,3
NORD EST	110.870	13,8	37,0	30,8	18,4
CENTRO	97.980	16,4	35,8	29,1	18,8
SUD E ISOLE	140.020	12,9	33,7	34,0	19,3
SICILIA	31.060	13,5	33,1	34,4	19,0
TRAPANI	2.890	8,8	35,7	36,4	19,1
PALERMO	6.520	18,1	38,3	29,0	14,7
MESSINA	4.410	11,2	41,8	30,2	16,8
AGRIGENTO	2.230	12,9	34,3	39,9	12,9
CALTANISSETTA	1.460	12,5	22,3	51,6	13,6
ENNA	640	13,1	29,6	37,6	19,7
CATANIA	6.780	16,6	31,0	34,9	17,5
RAGUSA	2.910	8,9	20,5	38,7	31,9
SIRACUSA	3.230	10,1	29,1	31,8	29,0
SARDEGNA	11.640	11,6	40,9	28,3	19,1
SASSARI	4.600	10,7	42,5	27,2	19,7
NUORO	1.210	11,6	33,1	34,5	20,8
CAGLIARI	5.030	12,6	41,2	27,3	18,9
ORISTANO	810	11,3	42,4	32,1	14,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Marzo 2026		Totale mar - mag 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	479.060	1.000,0	1.522.020	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	35.180	73,4	119.190	78,3
INDUSTRIA	126.560	264,2	373.710	245,5
Industria manifatturiera e Public utilities	76.920	160,6	228.450	150,1
Costruzioni	49.640	103,6	145.260	95,4
SERVIZI	317.320	662,4	1.029.120	676,2
Commercio	63.420	132,4	194.480	127,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	96.750	202,0	347.500	228,3
Servizi alle imprese	106.670	222,7	327.930	215,5
Servizi alle persone	50.480	105,4	159.210	104,6
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord Ovest	130.180	271,7	388.370	255,2
Nord Est	110.870	231,4	350.750	230,4
Centro	97.980	204,5	306.690	201,5
Sud e Isole	140.020	292,3	476.210	312,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	315.050	657,6	1.011.980	664,9
50-249 dipendenti	85.160	177,8	261.100	171,5
250 dipendenti e oltre	78.850	164,6	248.940	163,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

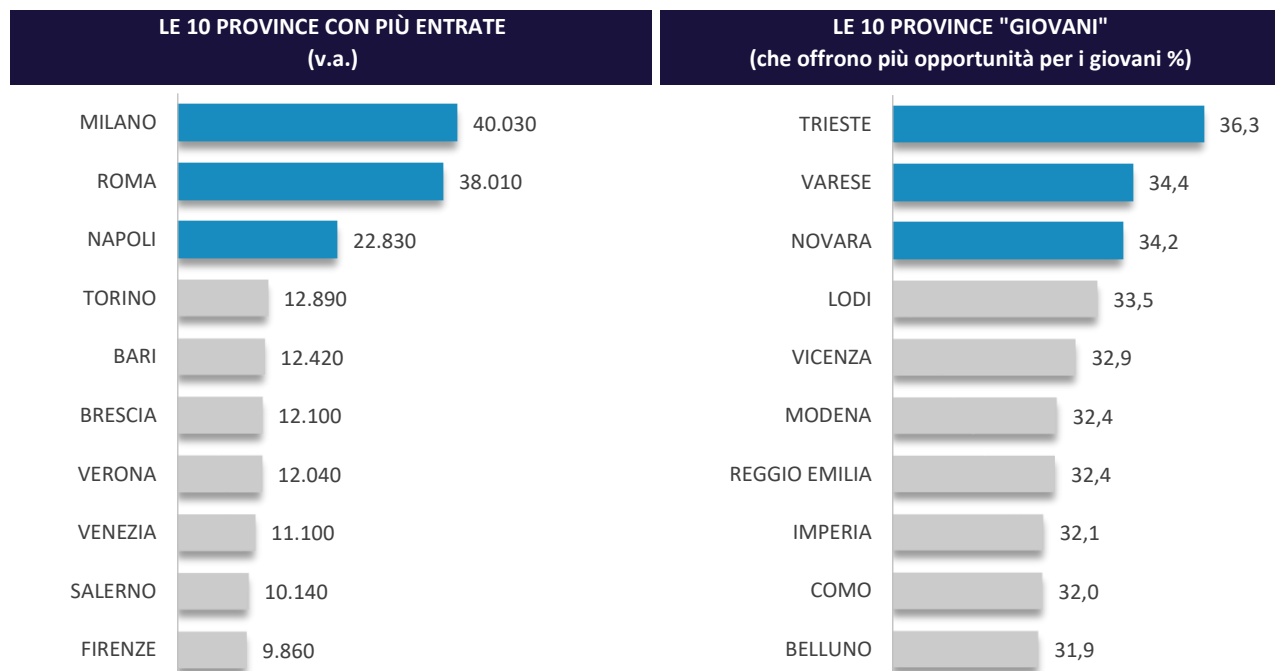


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Marzo 2026		Totale mar - mag 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	479.060	1.000,0	1.522.020	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	35.180	73,4	119.190	78,3
INDUSTRIA	126.560	264,2	373.710	245,5
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	12.540	26,2	39.370	25,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.630	18,0	25.390	16,7
Industrie del legno e del mobile	3.660	7,6	10.470	6,9
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.360	4,9	6.920	4,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	6.650	13,9	19.490	12,8
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.610	7,5	10.650	7,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14.510	30,3	41.960	27,6
Industrie meccaniche ed elettroniche	19.060	39,8	54.760	36,0
Altre industrie	5.900	12,3	19.430	12,8
Costruzioni	49.640	103,6	145.260	95,4
SERVIZI	317.320	662,4	1.029.120	676,2
Commercio	63.420	132,4	194.480	127,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	96.750	202,0	347.500	228,3
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	30.180	63,0	95.250	62,6
Servizi dei media e della comunicazione	5.150	10,7	14.860	9,8
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.140	21,2	29.850	19,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.200	40,1	57.980	38,1
Servizi finanziari e assicurativi	3.740	7,8	10.990	7,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	38.270	79,9	119.020	78,2
Servizi alle persone	50.480	105,4	159.210	104,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Marzo 2026

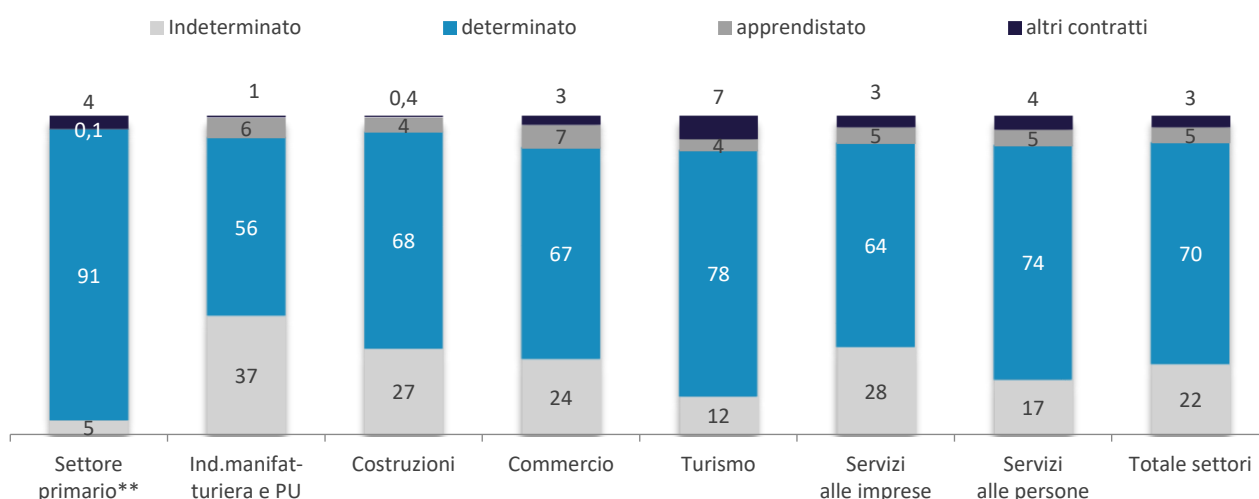
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	479.060	85,8	7,4	1,6	5,3
SETTORE PRIMARIO**	35.180	94,8	0,2	0,3	4,8
INDUSTRIA	126.560	84,2	11,9	0,7	3,2
Ind.manifatturiera e Public Utilities	76.920	79,3	18,5	0,7	1,4
Costruzioni	49.640	91,8	1,6	0,7	5,9
SERVIZI	317.320	85,4	6,4	2,0	6,2
Commercio	63.420	84,1	6,9	1,4	7,6
Turismo	96.750	94,1	5,0	0,5	0,4
Servizi alle imprese	106.670	83,0	7,3	2,3	7,3
Servizi alle persone	50.480	75,3	6,4	5,1	13,2
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	315.050	88,6	5,0	1,8	4,7
50-249 dipendenti	85.160	82,1	10,9	1,1	5,8
250 dipendenti e oltre	78.850	78,5	13,2	1,2	7,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2026

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale mar - mag 2026 (v.a.)*
	nel mese di marzo 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	479.060	7,3	26,4	66,2	3,2	1.522.020
NORD OVEST	130.180	3,6	28,5	67,9	2,8	388.370
NORD EST	110.870	6,4	28,5	65,1	3,2	350.750
CENTRO	97.980	6,1	24,6	69,3	3,2	306.690
SUD E ISOLE	140.020	12,5	24,2	63,4	3,8	476.210
PIEMONTE	27.490	5,4	29,1	65,5	2,5	83.080
TORINO	12.890	2,2	28,3	69,5	2,2	40.280
VERCELLI	960	6,9	34,1	59,0	2,6	2.750
NOVARA	2.630	3,4	35,9	60,7	2,8	7.690
CUNEO	4.040	14,6	34,0	51,4	2,5	13.360
ASTI	1.060	17,1	32,8	50,0	2,5	3.320
ALESSANDRIA	2.700	8,2	30,1	61,7	2,7	8.180
BIELLA	850	2,6	36,7	60,7	2,1	2.550
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	2.360	1,4	10,1	88,5	7,6	4.950
VALLE D'AOSTA	1.000	11,7	28,4	59,9	3,2	3.260
LOMBARDIA	89.380	2,7	29,3	68,0	2,8	263.010
VARESE	5.080	1,6	32,0	66,4	2,3	15.120
COMO	5.300	2,5	20,8	76,7	3,4	13.890
SONDRIO	1.150	6,3	41,9	51,7	2,6	3.870
MILANO	40.030	0,8	23,0	76,1	2,9	117.770
BERGAMO	8.110	3,0	40,2	56,9	2,4	24.930
BRESCIA	12.100	3,3	36,9	59,8	3,2	35.210
PAVIA	3.530	7,0	29,2	63,8	3,3	10.310
CREMONA	2.290	7,5	37,8	54,7	2,6	6.930
MANTOVA	3.160	18,9	36,8	44,3	2,7	9.460
LECCO	1.970	2,4	40,8	56,8	2,2	6.060
LODI	1.220	6,8	33,1	60,1	2,5	3.780
MONZA E BRIANZA	5.460	0,8	31,9	67,3	2,4	15.680
LIGURIA	12.320	4,9	21,5	73,6	3,5	39.030
IMPERIA	1.480	9,6	16,8	73,6	4,0	4.640
SAVONA	2.560	11,9	15,3	72,8	4,5	7.530
GENOVA	5.830	1,2	24,5	74,3	2,9	20.100
LA SPEZIA	2.440	3,3	23,7	73,0	4,7	6.750
TRENTINO ALTO ADIGE	14.250	11,4	19,5	69,1	4,1	42.720
BOLZANO	8.490	12,5	17,0	70,5	4,4	24.660
TRENTO	5.760	9,8	23,3	66,9	3,7	18.060
VENETO	47.090	5,3	30,4	64,3	3,2	146.480
VERONA	12.040	8,9	20,1	70,9	4,0	34.490
VICENZA	6.070	1,9	46,9	51,2	2,3	18.400
BELLUNO	1.400	5,1	49,0	45,9	2,4	4.720
TREVISO	6.480	5,5	44,4	50,2	2,4	20.030
VENEZIA	11.100	2,5	18,5	79,0	4,6	39.730
PADOVA	8.160	3,8	34,4	61,8	2,9	23.390
ROVIGO	1.850	15,6	33,3	51,1	3,4	5.720
FRIULI VENEZIA GIULIA	9.360	4,8	29,0	66,2	2,9	30.580
UDINE	3.840	5,7	25,8	68,5	2,8	13.380
GORIZIA	1.690	2,7	28,8	68,4	4,6	5.090
TRIESTE	1.740	1,0	19,3	79,7	2,9	5.690
PORDENONE	2.100	7,8	43,3	48,9	2,4	6.430
EMILIA ROMAGNA	40.160	6,3	29,2	64,4	2,9	130.970
PIACENZA	2.370	8,5	27,3	64,2	2,8	7.700
PARMA	4.000	3,3	39,2	57,5	2,7	12.240
REGGIO EMILIA	3.730	6,1	39,0	54,9	2,4	11.590
MODENA	6.010	4,2	40,3	55,5	2,6	18.240
BOLOGNA	9.210	3,8	25,2	70,9	2,7	27.880
FERRARA	2.740	15,5	21,6	62,9	3,7	8.640
RAVENNA	4.190	7,8	22,4	69,8	3,7	15.090
FORLÌ-CESENA	4.210	11,7	28,8	59,5	3,4	14.210
RIMINI	3.720	3,7	15,9	80,4	3,8	15.390

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale mar - mag 2026 (v.a.)*
	nel mese di marzo 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	479.060	7,3	26,4	66,2	3,2	1.522.020
NORD OVEST	130.180	3,6	28,5	67,9	2,8	388.370
NORD EST	110.870	6,4	28,5	65,1	3,2	350.750
CENTRO	97.980	6,1	24,6	69,3	3,2	306.690
SUD E ISOLE	140.020	12,5	24,2	63,4	3,8	476.210
TOSCANA	34.410	7,8	28,1	64,0	3,5	107.560
MASSA	1.190	1,6	33,2	65,1	3,2	4.180
LUCCA	3.680	2,8	27,5	69,8	3,6	12.120
PISTOIA	1.780	8,2	29,4	62,4	3,0	5.150
FIRENZE	9.860	4,6	26,7	68,7	3,1	29.900
LIVORNO	3.050	8,8	15,5	75,7	4,0	11.980
PISA	3.190	5,8	33,1	61,1	3,0	9.870
AREZZO	2.280	8,4	37,6	53,9	2,6	7.240
SIENA	4.030	20,6	13,3	66,1	5,5	10.150
GROSSETO	2.250	20,7	12,6	66,7	4,9	8.320
PRATO	3.120	1,0	61,6	37,4	3,7	8.650
UMBRIA	5.890	8,4	33,6	58,0	2,9	18.140
PERUGIA	4.680	8,9	32,0	59,1	3,0	14.240
TERNI	1.210	6,6	39,7	53,6	2,5	3.900
MARCHE	10.040	4,6	39,0	56,5	2,6	34.760
PESARO-URBINO	2.280	3,9	40,9	55,2	2,4	8.360
ANCONA	3.190	2,8	37,7	59,5	2,6	10.720
MACERATA	2.260	5,0	43,2	51,8	2,9	7.400
ASCOLI PICENO	1.350	6,5	32,4	61,1	2,8	4.920
FERMO	960	8,1	37,6	54,3	2,5	3.370
LAZIO	47.640	4,9	17,9	77,3	3,2	146.230
VITERBO	1.770	22,6	16,6	60,8	3,5	5.480
RIETI	660	12,3	35,5	52,2	3,2	1.920
ROMA	38.010	1,4	15,6	83,0	3,2	116.530
LATINA	4.530	27,1	19,6	53,3	3,8	14.390
FROSINONE	2.670	2,6	43,4	54,0	2,9	7.910
ABRUZZO	8.610	5,4	37,5	57,1	2,9	30.120
L'AQUILA	1.910	11,6	42,7	45,8	3,3	6.560
TERAMO	2.290	3,8	41,9	54,3	3,1	8.470
PESCARA	1.960	3,9	25,5	70,6	2,9	6.760
CHIETI	2.460	3,2	39,1	57,7	2,6	8.330
MOLISE	1.710	9,8	31,6	58,6	3,3	5.310
CAMPOBASSO	1.200	10,7	31,8	57,5	3,3	3.840
ISERNIA	510	7,6	31,3	61,1	3,5	1.470
CAMPANIA	43.180	5,6	24,3	70,1	4,1	132.660
CASERTA	6.320	11,4	30,9	57,7	3,9	20.130
BENEVENTO	1.800	11,5	33,9	54,6	4,1	4.980
NAPOLI	22.830	2,0	22,0	76,0	4,0	69.850
AVELLINO	2.100	5,4	37,3	57,2	2,9	6.650
SALERNO	10.140	9,0	21,0	70,1	4,7	31.050
PUGLIA	29.200	18,6	23,3	58,2	3,7	106.520
FOGGIA	5.140	34,1	21,9	44,1	4,9	19.050
BARI	12.420	14,9	23,6	61,4	3,4	43.670
TARANTO	3.310	23,8	27,4	48,8	3,2	12.560
BRINDISI	3.170	18,3	19,8	61,9	4,6	10.770
LECCE	5.170	8,6	23,3	68,0	3,6	20.470
BASILICATA	5.010	41,2	22,4	36,4	4,5	14.020
POTENZA	1.790	11,5	39,3	49,3	2,7	5.810
MATERA	3.220	57,8	13,0	29,2	7,4	8.210
CALABRIA	9.620	18,5	23,2	58,3	3,6	35.900
COSENZA	3.700	21,0	22,3	56,7	3,6	14.110
CATANZARO	1.820	12,6	24,6	62,8	3,3	6.490
REGGIO CALABRIA	2.170	17,7	23,5	58,8	3,2	7.490
CROTONE	970	25,4	26,9	47,7	4,1	3.050
VIBO VALENTIA	950	15,1	19,3	65,6	4,8	4.770

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale mar - mag 2026 (v.a.)*
	nel mese di marzo 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	479.060	7,3	26,4	66,2	3,2	1.522.020
NORD OVEST	130.180	3,6	28,5	67,9	2,8	388.370
NORD EST	110.870	6,4	28,5	65,1	3,2	350.750
CENTRO	97.980	6,1	24,6	69,3	3,2	306.690
SUD E ISOLE	140.020	12,5	24,2	63,4	3,8	476.210
SICILIA	31.060	14,4	22,7	62,9	4,1	102.650
TRAPANI	2.890	19,6	21,7	58,7	4,9	9.790
PALERMO	6.520	5,6	21,6	72,7	3,6	22.390
MESSINA	4.410	7,1	20,4	72,5	4,7	14.130
AGRIGENTO	2.230	20,4	21,0	58,6	4,3	7.690
CALTANISSETTA	1.460	15,2	42,0	42,8	3,9	5.120
ENNA	640	12,7	34,3	53,1	3,6	1.970
CATANIA	6.780	10,0	23,7	66,3	3,6	20.640
RAGUSA	2.910	38,4	17,8	43,9	4,3	9.930
SIRACUSA	3.230	20,5	21,3	58,2	4,9	11.010
SARDEGNA	11.640	5,9	20,5	73,5	3,9	49.040
SASSARI	4.600	4,0	19,8	76,2	4,7	22.140
NUORO	1.210	11,4	24,0	64,6	4,3	5.030
CAGLIARI	5.030	5,2	21,4	73,4	3,4	19.110
ORISTANO	810	13,2	14,4	72,5	3,5	2.760

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

*** Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di giovani nel mese di marzo 2026

(% sul totale entrate per provincia)

