



UNIONCAMERE



GENNAIO 2026

Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato
dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di gennaio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo gennaio - marzo 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Gennaio 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	526.820	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	23,5
1 Dirigenti	1.840	0,3
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	40.970	7,8
3 Professioni tecniche	80.760	15,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	30,2
4 Impiegati	46.320	8,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	112.870	21,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	31,6
6 Operai specializzati	97.910	18,6
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	68.400	13,0
Professioni non qualificate	77.760	14,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

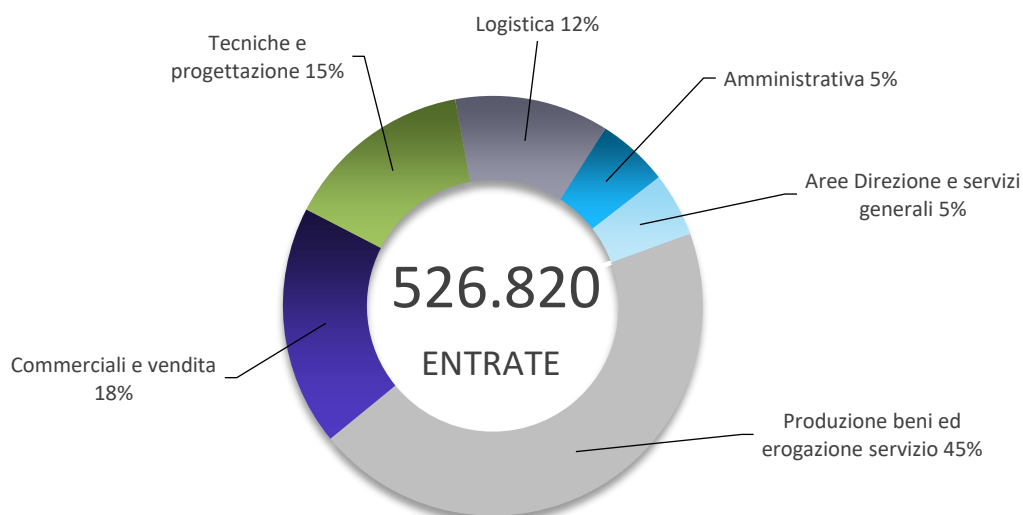
Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Diri- genti	Profes- sioni intellet- tuali e scientifiche	Profes- sioni tecniche	Impie- gati	Profes- sioni commer- ciali e servizi	Operai specia- lizzati	Condut- tori impianti e macchine	Profes- sioni non qualifi- cate
TOTALE	526.820	1.840	40.970	80.760	46.320	112.870	97.910	68.400	77.760
		0,3	7,8	15,3	8,8	21,4	18,6	13,0	14,8
Area produzione di beni ed erogazione servizio	235.150	-	5,0	9,6	0,0	25,2	24,1	16,8	19,3
Area direzione e servizi generali	25.980	4,5	22,5	22,0	50,3	0,2	0,5	-	0,0
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	4.490	26,3	31,5	5,7	36,4	0,1	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	11.710	-	1,4	3,1	95,2	0,2	-	-	0,1
Sistemi informativi	9.790	0,0	43,6	52,0	3,0	0,3	1,2	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	29.010	0,6	20,4	27,3	51,6	0,0	-	-	-
Area commerciale e della vendita	97.510	0,4	6,6	27,9	13,2	51,5	0,0	0,0	0,3
Vendita	56.720	0,4	3,8	18,6	3,6	73,5	0,0	0,0	0,2
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	18.580	1,2	21,6	64,1	8,9	4,0	-	-	0,2
Assistenza clienti	22.210	-	1,1	21,5	41,4	35,2	0,1	0,1	0,7
Aree tecniche e della progettazione	76.580	0,1	14,4	20,4	0,2	3,2	53,6	1,1	7,1
Progettazione e ricerca e sviluppo	18.530	0,3	55,5	42,1	0,4	-	1,8	-	-
Installazione e manutenzione	47.790	0,0	0,1	10,6	-	-	83,9	0,8	4,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.270	-	6,8	26,9	0,6	23,9	5,9	4,7	31,2
Area della logistica	62.590	0,0	0,2	2,8	8,4	1,4	0,1	44,6	42,5
Acquisti e movimentazione interna merci	18.270	0,0	0,5	3,6	12,8	4,3	0,2	12,6	65,9
Trasporti e distribuzione	44.320	0,0	0,0	2,5	6,6	0,2	-	57,8	32,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	526.820	34.790	155.170	103.760	51.410	336.870	67.560	70.150	130.400	68.760
		6,6	29,5	19,7	9,8	63,9	12,8	13,3	24,8	13,1
Area produzione di beni ed erogazione servizio	235.150	13,4	31,1	22,2	9,0	55,4	1,3	20,5	11,9	21,7
Area direzione e servizi generali	25.980	1,0	15,7	11,2	4,5	83,4	6,5	4,2	58,8	13,8
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	4.490	1,9	20,4	14,5	5,9	77,7	4,1	7,0	50,0	16,5
Segreteria, staff e servizi generali	11.710	1,2	18,4	10,9	7,5	80,4	8,0	6,1	43,3	22,9
Sistemi informativi	9.790	0,3	10,3	10,0	0,3	89,5	5,8	0,7	81,4	1,7
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	29.010	1,0	20,2	14,5	5,7	78,8	10,2	2,2	58,6	7,9
Area commerciale e della vendita	97.510	1,0	11,0	10,2	0,8	88,1	41,4	17,1	20,6	9,0
Vendita	56.720	0,8	8,1	7,6	0,5	91,1	59,8	17,0	12,1	2,2
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	18.580	1,5	25,2	23,3	1,9	73,3	23,6	2,1	42,2	5,4
Assistenza clienti	22.210	0,8	6,5	5,8	0,7	92,8	9,3	29,8	24,3	29,3
Aree tecniche e della progettazione	76.580	1,0	63,4	30,7	32,6	35,6	7,8	2,1	22,5	3,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	18.530	1,1	46,1	35,9	10,2	52,8	2,0	0,2	45,4	5,2
Installazione e manutenzione	47.790	0,5	75,7	27,8	47,9	23,8	11,5	3,2	8,5	0,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.270	3,2	37,1	34,9	2,2	59,6	1,1	0,2	46,5	11,9
Area della logistica	62.590	1,5	20,4	17,6	2,8	78,1	21,7	3,1	52,3	1,0
Acquisti e movimentazione interna	18.270	2,7	36,4	32,6	3,8	60,9	39,9	1,7	17,9	1,4
Trasporti e distribuzione	44.320	1,0	13,8	11,5	2,4	85,2	14,2	3,7	66,4	0,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			526.820
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			235.150
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Insegnante di scuola materna	1.300
	2°	Medico specialista in terapie mediche	1.080
	3°	Educatore d'asilo nido	990
Professioni tecniche	1°	Infermiere	6.630
	2°	Educatore professionale	4.160
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	2.900
Impiegati	1°	Addetto al controllo statistico	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	13.240
	2°	Aiuto cuoco	6.310
	3°	Banconiere di bar	5.630
Operai specializzati	1°	Muratore	13.490
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	4.090
	3°	Potatore	2.360
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	3.200
	2°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	2.610
	3°	Addetto al confezionamento di alimenti	2.600
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	25.090
	2°	Bracciante agricolo	6.560
	3°	Coglitore di frutti e ortaggi	3.600
Aree Direzione e servizi generali			25.980
Dirigenti	1°	Direttore generale nelle costruzioni	200
	2°	Direttore operativo nei servizi socio-sanitari	100
	3°	Direttore generale nei servizi di intrattenimento e divertimento	90
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	970
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	680
	3°	Analista programmatore	440
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	1.400
	2°	Tecnico assistenza informatica	1.010
	3°	Tecnico specialista nella gestione di reti e sistemi telematici	630
Impiegati	1°	Addetto alla segreteria	4.200
	2°	Addetto all'amministrazione	4.180
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	800
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	2°	Addetto alle pratiche automobilistiche	--
	3°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	70
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	50
Professioni non qualificate	1°	Corriere	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			526.820
Area amministrativa			29.010
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	100
	2°	Direttore finanziario	50
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	910
	2°	Controller di gestione	890
	3°	Esperto legale in impresa	700
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	3.690
	2°	Revisore di bilanci	490
	3°	Addetto consulenza fiscale	490
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	7.780
	2°	Addetto alle scritture contabili	2.360
	3°	Operatore recupero crediti	830
Aree commerciali e della vendita			97.510
Dirigenti	1°	Direttore commerciale	140
	2°	Direttore di negozio o punto vendita	110
	3°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	60
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.590
	2°	Responsabile commerciale	680
	3°	Account manager	490
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	5.600
	2°	Venditore tecnico	2.960
	3°	Venditore rappresentante	2.190
Impiegati	1°	Addetto al customer service	2.480
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	2.330
	3°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	1.610
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	12.540
	2°	Cameriere di sala	7.000
	3°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	6.110
Conduttori impianti e macchine	1°	Agente di pedana	--
	2°	Autista di carroattrezzi	--
	3°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	--
Professioni non qualificate	1°	Rider per consegne a domicilio	70
	2°	Facchino	40
	3°	Addetto alle affissioni pubblicitarie	30

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			526.820
Aree tecniche e della progettazione			76.580
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	40
	2°	Direttore area tecnica	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Progettista di opere di ingegneria civile	1.000
	2°	Responsabile di progetto nei servizi	770
	3°	Project manager	760
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.470
	2°	Capo cantiere	1.310
	3°	Disegnatore tecnico	1.090
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	60
	2°	Addetto appalti e offerte	50
	3°	Addetto alla segreteria	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Guardia particolare giurata	940
	2°	Addetto alla sorveglianza	480
	3°	Assistente bagnanti	410
Operai specializzati	1°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	6.090
	2°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	5.680
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	3.150
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	460
	2°	Conducente di macchine operatrici	240
	3°	Conducente di escavatrice meccanica	100
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	1.670
	2°	Operatore ecologico	930
	3°	Factotum addetto alle piccole manutenzioni in azienda	860
Aree della logistica			62.590
Dirigenti	1°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2°	Direttore logistica e distribuzione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	60
	2°	Responsabile della pianificazione della produzione	--
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	330
	2°	Responsabile di magazzino e della distribuzione interna	220
	3°	Responsabile organizzazione trasporti	190
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	2.000
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	1.340
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	620
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	290
	2°	Addetto alle attività organizzative delle vendite	160
	3°	Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso	120
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	15.130
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	4.260
	3°	Conducente di carrello elevatore	2.300
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	11.740
	2°	Mulettista di magazzino	2.750
	3°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.400

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	526.820	34.790	155.170	103.760	51.410	336.870	67.560	70.150	130.400	68.760
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	0,9	21,6	16,0	5,5	77,5	10,3	1,6	35,7	29,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	1,8	32,3	29,3	3,1	65,8	29,3	2,3	30,0	4,2
Tecnici della salute	15.310	0,1	0,4	0,4	-	99,6	3,1	-	1,0	95,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	1,0	21,9	19,3	2,6	77,1	9,2	3,1	59,4	5,4
Ingegneri	7.670	0,0	38,1	29,8	8,3	61,8	2,7	0,2	55,7	3,2
Tecnici informatici, telematici e delle	7.460	0,3	16,7	16,0	0,7	83,0	7,1	1,5	71,8	2,7
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	0,3	64,6	51,8	12,7	35,2	3,9	0,2	28,5	2,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	1,6	23,7	17,8	5,9	74,7	6,1	2,9	60,4	5,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	0,4	74,9	25,7	49,1	24,7	1,2	10,8	11,8	0,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	-	0,0	0,0	-	100,0	0,3	0,7	0,9	98,0
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	0,0	14,6	14,5	0,1	85,3	40,8	0,0	44,3	0,3
Analisti e specialisti nella progettazione di	3.560	0,1	12,2	12,2	0,0	87,7	1,4	0,1	85,9	0,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	-	0,3	0,2	0,1	99,7	1,6	-	90,4	7,7
Altre professioni	30.760	1,8	9,2	6,5	2,7	89,0	9,4	0,9	29,9	48,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	1,2	7,1	5,7	1,4	91,7	23,0	35,9	16,0	16,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	1,9	0,2	0,2	0,0	97,9	0,4	95,1	0,2	2,1
Addetti alle vendite	35.560	1,0	5,0	4,9	0,1	94,0	84,8	3,1	5,0	1,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	1,3	23,9	16,4	7,5	74,8	13,7	4,7	37,4	19,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della	11.120	0,8	9,4	7,9	1,5	89,7	7,7	18,8	46,3	17,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	-	0,1	0,1	0,0	99,9	0,0	0,3	0,5	99,0
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	-	0,0	0,0	-	100,0	-	-	2,1	97,9
Operatori della cura estetica	5.090	-	-	-	-	100,0	0,0	0,6	0,0	99,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	1,0	39,3	35,9	3,4	59,7	32,2	0,8	26,3	0,4
Addetti alla gestione economica, contabile e	4.800	0,6	19,5	14,5	5,1	79,8	11,2	2,1	61,0	5,5
Altre professioni	9.820	0,5	5,0	4,4	0,6	94,6	4,0	4,8	62,7	23,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	11,6	63,8	39,5	24,3	24,6	6,0	1,8	15,5	1,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	1,1	12,1	8,2	3,9	86,8	12,2	3,1	70,5	1,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	-	98,0	0,9	97,1	2,0	0,0	-	2,0	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	0,0	93,0	4,2	88,8	7,0	0,3	3,1	3,4	0,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori,	14.310	0,6	52,5	48,1	4,4	46,9	33,3	0,3	13,2	0,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	91,6	3,5	3,5	0,0	4,8	2,0	0,2	2,5	0,1

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	526.820	34.790	155.170	103.760	51.410	336.870	67.560	70.150	130.400	68.760
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	0,0	93,9	88,2	5,7	6,1	4,4	-	1,7	0,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	15,0	61,9	61,9	-	23,1	3,7	11,5	7,6	0,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	0,0	87,1	52,3	34,7	12,9	3,1	-	9,5	0,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	0,5	74,8	17,5	57,2	24,7	4,9	-	19,8	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti	6.040	-	97,5	97,0	0,5	2,5	1,3	-	0,7	0,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per	4.640	-	92,8	92,8	0,0	7,2	0,6	-	-	6,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria	4.240	16,0	83,1	83,1	-	0,9	0,4	-	0,2	0,2
Altre professioni	37.330	13,9	69,5	68,4	1,0	16,6	2,0	2,4	8,4	3,8
Professioni non qualificate	77.760	16,0	14,3	11,7	2,6	69,7	10,6	10,2	45,0	3,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	0,5	7,6	6,3	1,3	92,0	1,1	18,1	67,6	5,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	1,2	23,2	21,7	1,5	75,6	28,1	4,6	41,7	1,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	87,0	1,0	0,6	0,4	12,0	1,4	0,6	9,7	0,3
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	-	50,5	50,4	0,1	49,5	4,5	27,3	6,9	10,7
Altre professioni	4.850	17,8	25,4	1,8	23,6	56,8	1,8	6,8	32,1	16,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Aree dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Aree commer- ciali e della vendita	Aree tecniche e proget- tazioni	Aree logi- stica
TOTALE	526.820	44,6	4,9	5,5	18,5	14,5	11,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	27,7	10,3	11,3	27,5	21,6	1,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	-	0,0	-	96,2	0,3	3,5
Tecnici della salute	15.310	93,8	-	-	5,8	0,4	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	-	11,2	40,7	46,7	0,4	1,0
Ingegneri	7.670	-	2,8	1,1	0,7	95,1	0,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	-	67,5	-	11,1	21,3	-
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	-	2,7	-	3,2	94,1	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	-	6,3	85,8	1,7	6,2	0,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	20,3	0,0	2,1	3,5	73,6	0,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	91,4	-	-	8,6	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	0,2	-	-	85,3	-	14,5
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	-	79,2	-	0,0	20,8	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	-	-	59,5	39,6	0,9	-
Altre professioni	30.760	45,6	10,2	8,8	17,3	16,6	1,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	37,2	8,2	9,4	39,7	1,6	3,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	77,2	-	-	22,8	-	-
Addetti alle vendite	35.560	-	0,1	-	97,6	-	2,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	-	53,0	40,2	5,0	0,3	1,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	-	7,5	0,3	92,2	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	85,2	-	-	14,8	0,0	0,0
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	97,3	-	-	2,7	-	-
Operatori della cura estetica	5.090	99,3	-	-	0,7	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	-	0,3	2,6	1,2	-	95,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	0,0	6,1	86,2	6,3	1,2	0,1
Altre professioni	9.820	9,0	8,8	23,3	31,3	25,1	2,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	57,9	0,1	-	0,0	25,2	16,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	-	-	-	0,0	-	100,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	83,4	-	-	-	16,6	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	-	-	-	-	100,0	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	4,7	-	-	0,0	94,9	0,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	98,2	-	-	-	1,8	-
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	83,6	-	-	-	16,4	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	89,2	-	-	0,0	-	10,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	-	1,8	-	0,3	97,9	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	55,2	-	-	-	5,8	39,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	100,0	-	-	-	-	-
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	4.640	100,0	-	-	-	-	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	37.330	93,3	-	-	0,0	5,0	1,6
Professioni non qualificate	77.760	58,4	0,0	-	0,4	7,0	34,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	95,4	-	-	-	4,6	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	-	0,0	-	0,7	0,0	99,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	93,8	-	-	-	6,2	-
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	63,7	-	-	-	36,3	-
Altre professioni	4.850	47,6	-	-	2,5	47,7	2,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	526.820	27,1	26,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	25,0	25,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	22,5	16,5
Tecnici della salute	15.310	26,6	39,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	25,2	15,5
Ingegneri	7.670	22,3	20,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	45,3	20,9
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	35,2	9,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	25,1	13,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	14,5	12,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	22,1	56,6
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	16,3	25,2
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	37,6	22,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	35,9	33,2
Altre professioni	30.760	20,4	33,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	33,9	24,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	36,1	24,2
Addetti alle vendite	35.560	44,3	24,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	26,7	18,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	43,3	26,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	12,2	35,8
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	10,4	28,9
Operatori della cura estetica	5.090	34,7	22,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	28,8	22,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	15,4	23,5
Altre professioni	9.820	27,6	37,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	25,2	25,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	13,4	26,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	22,5	18,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	33,8	23,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	35,6	15,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	10,7	43,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	23,1	19,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	23,2	41,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	37,0	17,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	15,0	25,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	40,8	22,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	4.640	32,8	28,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	21,6	40,4
Altre professioni	37.330	29,5	23,1
Professioni non qualificate	77.760	20,2	34,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	9,0	38,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	36,3	22,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	12,5	50,8
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	24,4	30,2
Altre professioni	4.850	20,9	35,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	526.820	45,8	28,6	13,6	25,2	42,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	50,7	31,0	16,6	52,1	33,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	45,7	23,1	19,3	30,2	48,4
Tecnici della salute	15.310	64,4	57,5	3,9	71,7	22,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	39,8	16,0	19,6	53,6	28,0
Ingegneri	7.670	51,8	33,5	14,7	58,1	33,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	54,2	35,6	16,4	52,7	24,1
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	60,7	36,0	23,7	44,1	39,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	40,6	17,8	21,4	46,6	37,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	63,7	31,0	30,3	47,3	44,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	46,0	20,2	22,0	43,2	52,9
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	57,8	23,6	28,1	29,9	51,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	62,7	37,3	23,7	67,6	17,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	41,2	26,0	12,0	23,6	31,8
Altre professioni	30.760	44,9	29,0	12,6	63,0	27,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	38,8	23,8	11,9	19,2	45,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	47,4	31,4	11,7	12,9	54,5
Addetti alle vendite	35.560	30,8	17,1	11,9	8,3	47,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	32,1	16,6	12,7	30,4	31,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	24,8	10,9	11,8	13,3	39,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	55,0	41,5	8,9	54,4	33,6
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	44,7	38,6	4,9	30,2	54,8
Operatori della cura estetica	5.090	56,6	27,6	22,4	52,5	33,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	23,7	12,5	10,4	17,6	54,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	33,8	19,3	12,1	44,9	33,1
Altre professioni	9.820	35,9	21,0	12,5	18,1	40,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	55,2	34,9	15,9	20,2	47,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	58,9	39,9	11,9	28,3	48,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	53,7	33,4	14,9	14,4	73,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	75,0	48,1	21,3	25,0	49,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	69,6	46,1	20,2	30,1	44,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	40,4	28,6	9,0	11,6	54,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	60,7	33,3	25,2	25,6	41,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	22,2	13,0	5,6	2,3	33,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	59,8	38,6	19,0	32,3	42,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	64,6	47,8	15,2	19,3	56,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	38,1	18,2	18,7	12,9	28,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod.	4.640	56,7	30,1	24,9	21,9	35,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	23,0	15,1	5,5	2,9	27,5
Altre professioni	37.330	54,3	32,5	16,8	18,3	41,9
Professioni non qualificate	77.760	32,3	21,2	7,3	5,5	39,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	33,9	22,4	6,0	3,1	40,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	28,6	16,9	9,5	9,4	35,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	34,5	25,4	6,2	4,4	45,9
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	36,2	22,5	3,6	2,9	32,0
Altre professioni	4.850	35,1	24,8	7,4	4,4	46,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

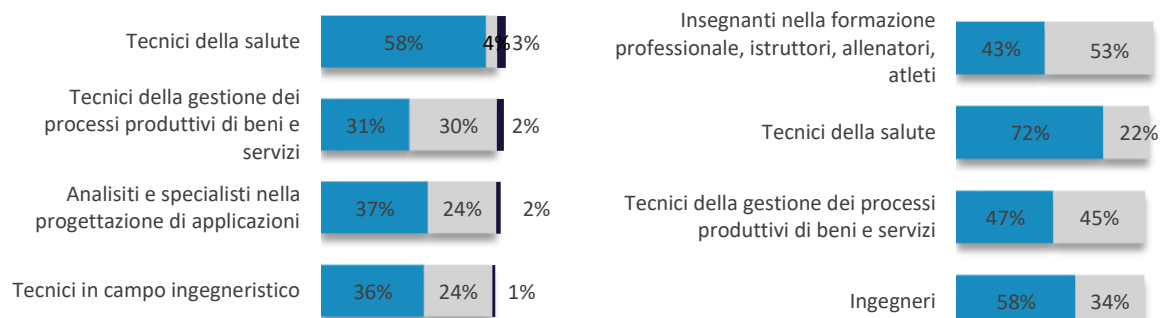
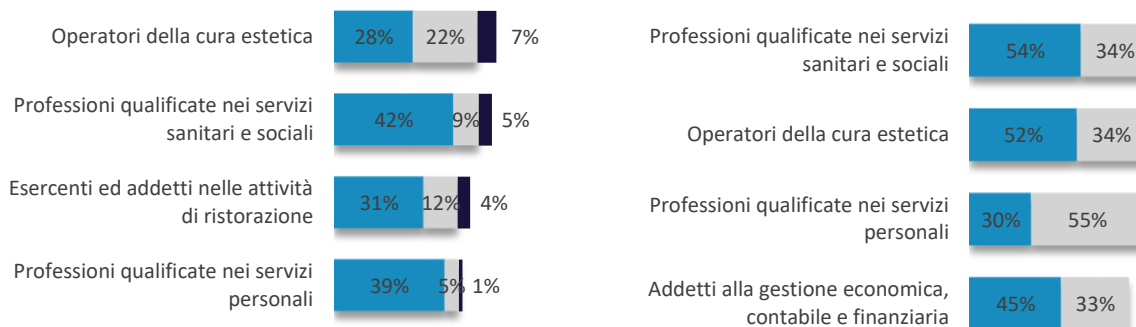
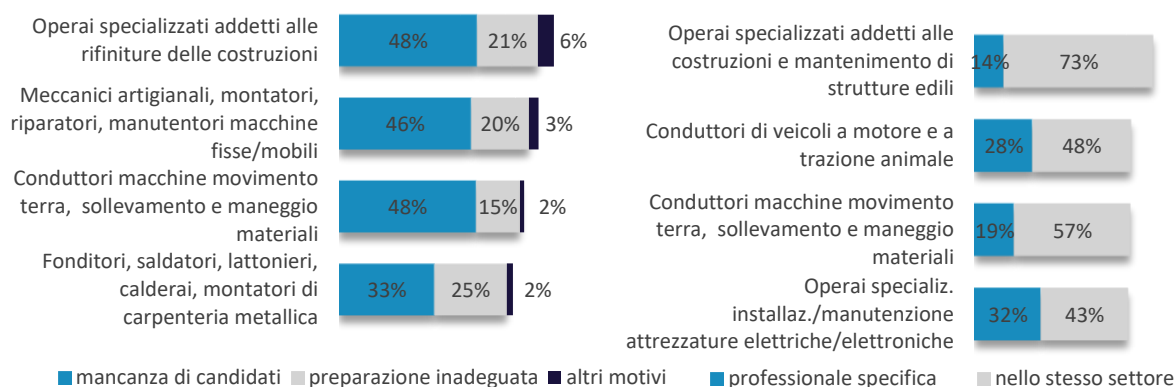
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Gennaio 2026

Le professioni di difficile reperimento***Le professioni per esperienza richiesta***

* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici**Impiegati, professioni commerciali e nei servizi****Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine**

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	526.820	23,3	16,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	54,5	28,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	57,8	18,7
Tecnici della salute	15.310	33,9	23,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	61,7	39,9
Ingegneri	7.670	76,7	45,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	61,5	11,3
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	53,0	31,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	26,4	21,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	49,5	72,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	63,5	9,8
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	55,9	21,7
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	83,2	30,7
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	40,7	14,0
Altre professioni	30.760	58,0	30,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	18,0	14,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	14,6	17,0
Addetti alle vendite	35.560	19,6	9,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	22,9	23,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	18,2	17,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	11,3	9,4
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	17,1	8,2
Operatori della cura estetica	5.090	46,8	11,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	16,1	25,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	8,0	8,1
Altre professioni	9.820	16,9	7,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	14,0	12,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	6,8	11,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	19,1	16,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	27,4	18,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	25,1	13,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	8,4	13,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	11,9	6,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	0,5	12,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	21,3	10,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	10,1	14,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	10,3	5,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	4.640	9,0	7,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	2,3	6,1
Altre professioni	37.330	13,2	10,4
Professioni non qualificate	77.760	4,7	7,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	2,5	4,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	5,4	10,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	5,0	5,4
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	11,9	3,9
Altre professioni	4.850	10,8	15,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	526.820	17,1	2,6	25,3	33,7	21,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	123.580	64,9	6,4	28,1	0,5	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	41,1	6,3	52,7	-	-
Tecnici della salute	15.310	97,2	0,1	2,7	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	88,8	11,2	-	-	-
Ingegneri	7.670	92,7	7,3	-	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	40,4	14,8	38,6	6,3	-
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	35,4	11,8	52,8	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	56,2	6,7	37,1	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	32,1	7,0	60,9	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	52,3	0,9	46,8	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	16,4	6,2	77,5	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	86,6	13,4	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	49,8	1,0	49,2	-	-
Altre professioni	30.760	79,1	5,5	14,8	0,6	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	159.190	6,3	0,8	39,7	41,7	11,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	-	0,1	20,8	54,0	25,1
Addetti alle vendite	35.560	2,2	0,0	41,7	44,0	12,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	27,6	2,1	55,5	14,7	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	15,3	2,3	57,5	25,0	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	-	-	54,8	45,2	-
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	-	-	78,3	21,7	-
Operatori della cura estetica	5.090	-	-	0,3	99,7	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	3,5	5,7	67,0	23,8	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	18,5	1,0	69,8	10,7	-
Altre professioni	9.820	7,5	1,8	45,2	43,0	2,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	166.310	-	2,7	17,3	48,0	32,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	-	-	10,3	44,0	45,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	-	-	8,5	43,2	48,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	-	10,6	20,9	57,4	11,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	-	10,1	33,0	52,5	4,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	-	0,3	10,4	47,2	42,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	-	1,0	12,0	49,6	37,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	-	-	8,2	39,7	52,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.450	-	6,5	50,2	42,6	0,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	-	-	12,0	42,6	45,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	-	0,0	17,9	57,7	24,4
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod.	4.640	-	0,1	11,7	63,2	24,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	-	-	14,9	55,2	29,9
Altre professioni	37.330	-	2,5	20,1	46,5	30,9
Professioni non qualificate	77.760	-	-	8,7	39,5	51,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	-	-	3,5	35,8	60,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	-	-	18,0	44,6	37,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	-	-	2,4	34,1	63,5
Personale non qualificato nella manifattura	2.420	-	-	5,7	43,1	51,3
Altre professioni	4.850	-	-	7,9	47,5	44,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	526.820	45,8	28,6	13,6	25,2	42,7
Livello universitario	90.320	48,1	31,6	13,1	58,5	28,3
Indirizzo economico	27.090	35,6	18,6	14,0	46,3	31,3
Indirizzo insegnamento e formazione	10.830	52,6	39,2	9,7	61,3	33,2
Indirizzo sanitario e paramedico	9.700	64,3	60,3	1,6	79,6	14,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	5.920	49,2	24,9	21,6	51,4	42,1
Indirizzo ingegneria industriale	5.170	58,4	34,9	20,9	53,7	34,6
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	4.860	57,8	40,5	14,3	62,1	21,3
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.920	57,7	32,8	21,2	60,2	19,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	3.710	58,1	49,6	3,6	45,2	33,8
Indirizzo medico e odontoiatrico	3.170	52,3	41,3	5,4	96,1	3,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	2.840	41,2	23,4	12,9	78,9	17,4
Indirizzo politico-sociale	2.620	34,4	19,6	14,1	46,4	38,4
Indirizzo giuridico	2.170	38,6	11,1	21,1	67,7	25,4
Altri indirizzi	8.310	49,5	28,3	18,1	61,2	30,4
Istruzione tecnica superiore (ITS)	13.730	60,0	--	--	42,3	39,1
Livello secondario	133.320	44,3	25,0	16,8	25,6	45,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	40.490	32,8	16,3	13,9	23,5	40,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	13.740	40,6	21,0	15,1	14,9	60,0
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	13.170	56,9	36,7	18,2	30,2	37,7
Indirizzo trasporti e logistica	9.950	39,1	19,9	16,8	23,3	51,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	9.900	56,8	31,9	23,6	26,1	50,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	8.310	55,3	34,0	18,6	25,3	62,3
Indirizzo socio-sanitario	8.230	50,3	42,0	6,9	39,6	44,2
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	5.630	55,5	26,9	21,8	26,2	47,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	5.490	37,6	15,9	19,0	22,3	40,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	4.750	48,3	24,3	23,5	39,2	32,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.720	69,1	36,5	30,5	27,4	50,5
Indirizzo artistico (liceo)	3.420	28,7	16,1	10,9	30,9	40,6
Altri indirizzi	5.530	49,4	31,1	17,0	25,1	45,8
Qualifica di formazione o diploma professionale	177.490	47,2	30,3	13,2	15,6	46,4
Indirizzo meccanico	24.480	59,0	35,0	20,4	21,7	40,2
Indirizzo ristorazione	23.520	51,3	33,7	14,4	9,8	52,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	23.310	36,1	24,6	8,7	13,7	40,5
Indirizzo agricolo	13.360	42,4	27,4	11,7	7,8	53,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	12.940	45,0	30,2	12,3	13,5	53,9
Indirizzo servizi di vendita	11.520	28,9	15,9	11,2	7,5	41,6
Indirizzo edile	11.470	55,4	37,8	13,6	18,3	63,5
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	11.060	34,6	23,5	8,3	6,9	44,6
Indirizzo amministrativo segretariale	10.410	30,0	17,6	5,4	8,5	40,1
Indirizzo benessere	8.220	58,2	33,4	17,5	55,5	31,1
Indirizzo elettrico	7.010	66,2	46,3	17,9	22,8	48,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	5.900	53,8	35,6	11,7	18,1	47,8
Altri indirizzi	14.280	56,8	36,5	14,6	15,8	47,4
Scuola dell'obbligo	111.970	41,8	27,3	9,4	11,0	44,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	526.820	23,5	30,2	31,6	14,8
NORD OVEST	158.310	28,6	29,3	28,0	14,0
NORD EST	120.910	21,2	30,2	34,1	14,5
CENTRO	106.080	23,5	30,7	29,9	15,8
SUD E ISOLE	141.520	19,6	30,9	34,6	14,9
PIEMONTE	35.120	25,8	30,9	30,3	12,9
TORINO	18.040	30,2	32,6	24,4	12,8
VERCELLI	1.150	23,1	36,1	28,8	12,1
NOVARA	3.160	20,4	33,5	33,1	13,0
CUNEO	5.970	20,6	25,2	41,2	13,0
ASTI	1.410	21,1	29,8	36,3	12,9
ALESSANDRIA	3.230	21,3	28,3	37,0	13,4
BIELLA	1.230	25,5	28,7	35,8	10,0
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	950	20,4	33,9	29,4	16,4
VALLE D'AOSTA	1.390	12,6	50,6	19,6	17,3
LOMBARDIA	109.960	30,2	28,1	27,5	14,2
VARESE	6.360	27,5	31,2	28,2	13,1
COMO	4.650	25,4	30,7	30,0	13,9
SONDRIO	1.520	14,7	35,9	35,5	14,0
MILANO	49.540	37,2	29,3	19,0	14,6
BERGAMO	11.000	25,7	26,1	34,4	13,8
BRESCIA	13.920	23,1	25,2	39,6	12,1
PAVIA	4.270	25,5	30,9	30,3	13,3
CREMONA	3.190	20,0	23,1	39,8	17,1
MANTOVA	4.220	17,2	23,1	42,7	17,0
LECCO	2.690	24,7	21,7	40,8	12,8
LODI	1.570	23,9	24,9	34,3	16,9
MONZA E BRIANZA	7.040	29,1	29,9	25,9	15,1
LIGURIA	11.840	24,2	33,4	26,8	15,5
IMPERIA	1.600	17,2	34,3	24,4	24,1
SAVONA	1.910	20,2	29,3	29,8	20,7
GENOVA	6.660	28,2	34,7	25,5	11,7
LA SPEZIA	1.680	19,9	32,0	31,2	16,9
TRENTINO ALTO ADIGE	12.840	18,6	40,2	23,8	17,4
BOLZANO	6.880	18,3	42,9	23,1	15,7
TRENTO	5.960	19,0	37,0	24,6	19,4
VENETO	48.980	20,7	28,6	36,5	14,2
VERONA	10.700	19,5	28,3	35,0	17,2
VICENZA	8.540	22,6	26,5	39,0	11,9
BELLUNO	2.030	17,4	31,5	37,3	13,8
TREVISO	8.480	21,3	23,8	42,4	12,5
VENEZIA	8.420	17,9	36,8	29,9	15,4
PADOVA	8.890	24,4	28,2	35,2	12,3
ROVIGO	1.920	14,9	23,2	43,1	18,8
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.000	20,0	30,9	33,1	16,0
UDINE	4.430	19,8	33,7	28,1	18,4
GORIZIA	1.560	13,5	25,2	45,2	16,2
TRIESTE	1.980	27,1	38,9	19,4	14,5
PORDENONE	3.040	19,0	24,7	42,9	13,4
EMILIA ROMAGNA	48.090	22,6	28,9	34,7	13,8
PIACENZA	2.880	19,9	25,6	37,8	16,8
PARMA	5.390	23,2	24,3	38,0	14,6
REGGIO EMILIA	5.480	21,8	29,1	36,2	12,9
MODENA	7.910	22,1	27,2	37,1	13,6
BOLOGNA	11.450	27,4	33,0	26,6	13,0
FERRARA	2.930	18,3	25,6	45,3	10,8
RAVENNA	4.250	18,4	30,6	35,0	16,1
FORLÌ'-CESENA	4.350	21,0	23,7	42,2	13,1
RIMINI	3.460	21,2	36,4	27,3	15,1

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	526.820	23,5	30,2	31,6	14,8
NORD OVEST	158.310	28,6	29,3	28,0	14,0
NORD EST	120.910	21,2	30,2	34,1	14,5
CENTRO	106.080	23,5	30,7	29,9	15,8
SUD E ISOLE	141.520	19,6	30,9	34,6	14,9
TOSCANA	32.950	21,1	28,8	34,8	15,2
MASSA	1.210	20,0	29,8	38,5	11,7
LUCCA	3.360	21,3	30,5	36,0	12,2
PISTOIA	1.850	21,7	25,2	38,3	14,8
FIRENZE	10.240	25,7	31,2	28,0	15,1
LIVORNO	2.510	16,8	35,3	33,2	14,7
PISA	3.540	22,9	26,8	33,9	16,4
AREZZO	2.750	18,9	26,5	41,6	13,0
SIENA	2.740	16,5	27,3	36,7	19,5
GROSSETO	1.730	12,4	30,3	32,6	24,8
PRATO	3.010	18,5	20,6	48,4	12,5
UMBRIA	6.950	19,9	26,5	39,2	14,4
PERUGIA	5.340	20,1	26,6	38,3	15,1
TERNI	1.620	19,4	26,3	42,0	12,3
MARCHE	12.900	18,4	25,5	41,8	14,4
PESARO-URBINO	2.950	18,5	28,2	41,9	11,4
ANCONA	4.230	17,8	27,2	40,9	14,1
MACERATA	2.890	18,6	21,7	46,7	13,0
ASCOLI PICENO	1.750	18,9	24,6	36,8	19,6
FERMO	1.080	18,9	22,4	39,7	18,9
LAZIO	53.280	26,7	33,7	22,9	16,7
VITERBO	1.870	19,4	30,6	32,3	17,6
RIETI	700	24,4	28,7	33,6	13,2
ROMA	42.100	29,0	35,7	19,3	16,0
LATINA	5.190	15,2	24,8	35,1	24,9
FROSINONE	3.420	20,9	24,8	41,2	13,1
ABRUZZO	11.180	17,3	31,7	36,0	15,1
L'AQUILA	2.400	19,2	34,3	29,7	16,8
TERAMO	3.000	14,1	31,5	40,4	14,0
PESCARA	2.390	21,1	38,4	28,2	12,3
CHIETI	3.390	16,1	25,2	41,9	16,8
MOLISE	1.890	20,0	28,5	36,0	15,6
CAMPOBASSO	1.410	18,2	29,0	36,4	16,4
ISERNIA	480	25,2	26,9	34,8	13,1
CAMPANIA	41.670	22,2	31,5	31,8	14,6
CASERTA	6.820	20,0	34,0	33,1	12,8
BENEVENTO	1.710	26,3	27,2	33,6	12,9
NAPOLI	21.400	24,2	33,0	27,9	14,9
AVELLINO	2.570	19,8	30,3	39,7	10,2
SALERNO	9.170	19,0	27,3	37,2	16,5
PUGLIA	30.200	16,7	30,7	36,0	16,6
FOGGIA	5.130	13,0	25,8	44,5	16,6
BARI	13.230	18,9	30,9	33,9	16,3
TARANTO	3.910	13,7	27,1	39,1	20,2
BRINDISI	2.870	13,7	28,4	36,2	21,8
LECCE	5.060	18,5	39,3	30,4	11,8
BASILICATA	3.870	15,7	25,2	40,6	18,6
POTENZA	2.000	19,4	28,9	39,9	11,8
MATERA	1.870	11,7	21,2	41,3	25,8
CALABRIA	10.610	17,9	31,7	34,3	16,1
COSENZA	3.880	18,9	35,2	30,9	15,0
CATANZARO	2.210	17,3	31,7	34,5	16,6
REGGIO CALABRIA	2.760	17,8	28,5	35,1	18,7
CROTONE	930	17,1	29,5	42,6	10,8
VIBO VALENTIA	850	16,6	28,3	37,4	17,6

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

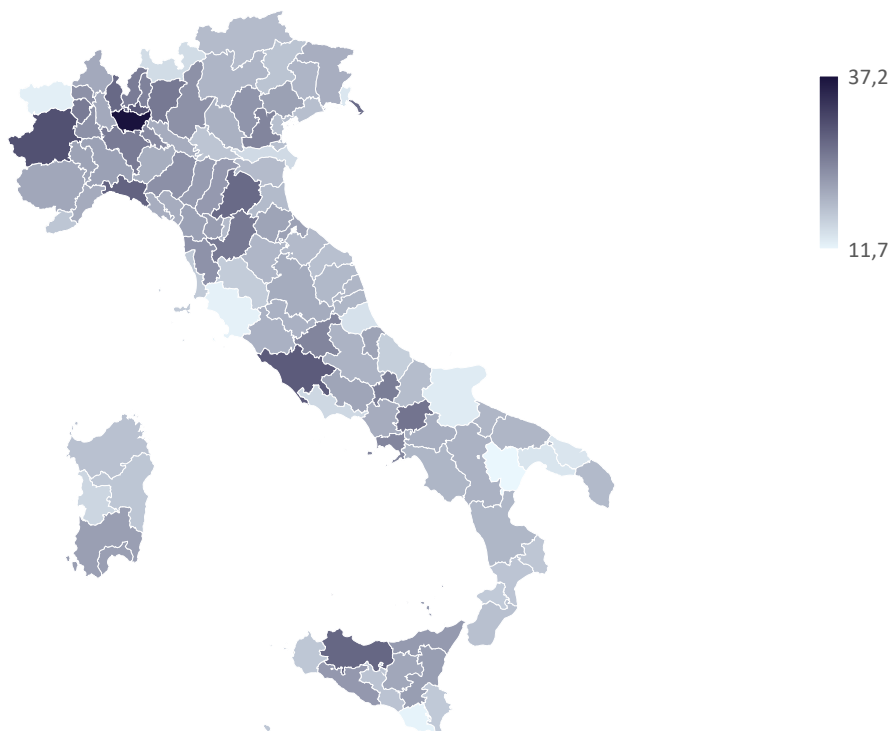
Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	526.820	23,5	30,2	31,6	14,8
NORD OVEST	158.310	28,6	29,3	28,0	14,0
NORD EST	120.910	21,2	30,2	34,1	14,5
CENTRO	106.080	23,5	30,7	29,9	15,8
SUD E ISOLE	141.520	19,6	30,9	34,6	14,9
SICILIA	31.490	20,9	29,0	36,6	13,5
TRAPANI	2.370	17,0	30,3	36,9	15,9
PALERMO	6.880	27,7	32,3	28,9	11,0
MESSINA	3.160	22,0	35,9	32,4	9,7
AGRIGENTO	2.120	22,2	24,7	39,0	14,0
CALTANISSETTA	1.710	17,4	20,8	51,3	10,5
ENNA	690	20,6	29,3	38,8	11,3
CATANIA	7.850	21,6	33,4	31,6	13,3
RAGUSA	3.640	12,1	16,4	50,0	21,5
SIRACUSA	3.070	16,8	24,4	44,6	14,3
SARDEGNA	10.620	19,3	35,6	32,0	13,0
SASSARI	3.520	17,7	38,0	32,1	12,2
NUORO	1.110	17,2	27,3	41,4	14,0
CAGLIARI	5.200	21,5	35,9	29,6	13,1
ORISTANO	790	15,4	34,7	34,9	15,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Gennaio 2026		Totale gen 2026 - mar 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	526.820	1.000,0	1.429.480	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	34.790	66,0	96.490	67,5
INDUSTRIA	155.170	294,5	404.680	283,1
Industria manifatturiera e Public utilities	103.760	197,0	254.830	178,3
Costruzioni	51.410	97,6	149.850	104,8
SERVIZI	336.870	639,4	928.310	649,4
Commercio	67.560	128,2	188.230	131,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	70.150	133,2	237.480	166,1
Servizi alle imprese	130.400	247,5	334.600	234,1
Servizi alle persone	68.760	130,5	168.000	117,5
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord Ovest	158.310	300,5	407.470	285,0
Nord Est	120.910	229,5	326.770	228,6
Centro	106.080	201,4	291.600	204,0
Sud e Isole	141.520	268,6	403.650	282,4
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	326.060	618,9	913.530	639,1
50-249 dipendenti	105.180	199,6	268.230	187,6
250 dipendenti e oltre	95.590	181,4	247.730	173,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

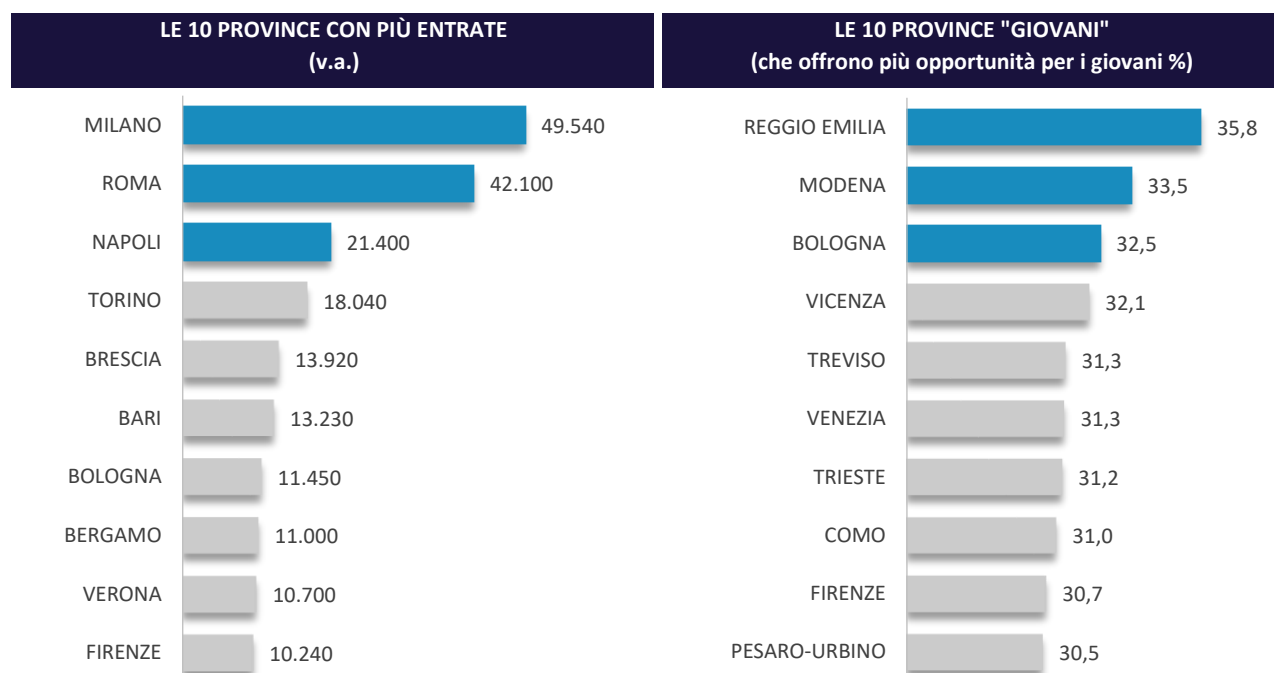


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Gennaio 2026		Totale gen 2026 - mar 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	526.820	1.000,0	1.429.480	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	34.790	66,0	96.490	67,5
INDUSTRIA	155.170	294,5	404.680	283,1
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	15.450	29,3	39.560	27,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.810	18,6	26.300	18,4
Industrie del legno e del mobile	4.900	9,3	12.160	8,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	3.410	6,5	8.070	5,6
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	10.590	20,1	23.850	16,7
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	4.660	8,8	11.740	8,2
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	20.700	39,3	49.820	34,9
Industrie meccaniche ed elettroniche	27.320	51,8	64.970	45,5
Altre industrie	6.930	13,2	18.360	12,8
Costruzioni	51.410	97,6	149.850	104,8
SERVIZI	336.870	639,4	928.310	649,4
Commercio	67.560	128,2	188.230	131,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	70.150	133,2	237.480	166,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	33.160	62,9	91.270	63,8
Servizi dei media e della comunicazione	4.770	9,0	14.530	10,2
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	14.740	28,0	34.280	24,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	29.570	56,1	67.050	46,9
Servizi finanziari e assicurativi	6.250	11,9	13.620	9,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	41.910	79,5	113.860	79,6
Servizi alle persone	68.760	130,5	168.000	117,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Gennaio 2026

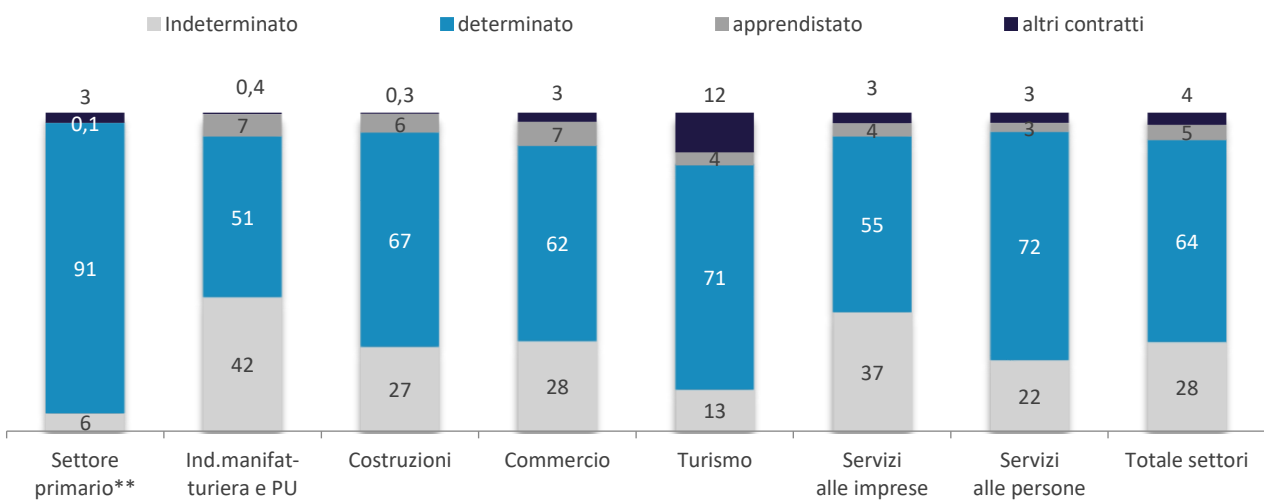
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	526.820	75,1	11,9	4,3	8,8
SETTORE PRIMARIO**	34.790	90,5	0,3	1,3	7,9
INDUSTRIA	155.170	74,0	18,6	3,7	3,8
Ind.manifatturiera e Public Utilities	103.760	67,8	26,5	4,1	1,6
Costruzioni	51.410	86,4	2,6	2,8	8,2
SERVIZI	336.870	74,0	10,0	4,9	11,1
Commercio	67.560	75,2	11,4	4,2	9,2
Turismo	70.150	86,7	10,7	2,1	0,6
Servizi alle imprese	130.400	73,7	9,9	5,1	11,3
Servizi alle persone	68.760	60,3	8,1	8,0	23,6
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	326.060	78,8	8,6	4,7	7,9
50-249 dipendenti	105.180	70,4	16,4	3,9	9,3
250 dipendenti e oltre	95.590	67,6	18,2	3,2	11,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale gen 2026 - mar 2026 (v.a.)*
	nel mese di gennaio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	526.820	6,6	29,5	63,9	3,5	1.429.480
NORD OVEST	158.310	2,4	31,3	66,3	3,4	407.470
NORD EST	120.910	5,7	33,7	60,6	3,4	326.770
CENTRO	106.080	6,0	27,0	67,0	3,5	291.600
SUD E ISOLE	141.520	12,5	25,6	61,9	3,9	403.650
PIEMONTE	35.120	3,8	32,9	63,3	3,2	88.460
TORINO	18.040	1,2	29,1	69,6	3,1	44.190
VERCELLI	1.150	3,5	36,1	60,4	3,1	2.970
NOVARA	3.160	1,9	39,6	58,6	3,4	8.290
CUNEO	5.970	11,0	37,8	51,2	3,6	13.930
ASTI	1.410	12,2	35,3	52,5	3,2	3.580
ALESSANDRIA	3.230	4,6	33,1	62,3	3,3	8.340
BIELLA	1.230	1,5	40,2	58,3	3,1	2.860
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	950	2,4	32,9	64,6	3,1	4.290
VALLE D'AOSTA	1.390	4,9	14,1	81,0	4,4	3.520
LOMBARDIA	109.960	1,9	31,5	66,7	3,4	281.440
VARESE	6.360	1,1	35,0	63,9	2,9	16.130
COMO	4.650	1,5	32,1	66,5	3,0	13.700
SONDRIO	1.520	4,1	36,7	59,3	3,4	3.870
MILANO	49.540	0,8	21,5	77,7	3,6	127.390
BERGAMO	11.000	1,8	41,2	57,0	3,3	27.040
BRESCIA	13.920	3,5	46,1	50,4	3,7	35.860
PAVIA	4.270	3,8	29,9	66,2	4,0	11.000
CREMONA	3.190	5,3	43,5	51,2	3,6	7.800
MANTOVA	4.220	7,6	44,5	47,8	3,7	10.330
LECCO	2.690	1,1	53,1	45,9	3,1	6.560
LODI	1.570	3,3	36,4	60,3	3,2	4.020
MONZA E BRIANZA	7.040	0,8	31,0	68,2	3,1	17.730
LIGURIA	11.840	3,0	27,0	70,1	3,4	34.050
IMPERIA	1.600	6,5	19,7	73,8	4,3	4.550
SAVONA	1.910	9,2	27,5	63,3	3,4	6.410
GENOVA	6.660	0,8	26,7	72,5	3,3	17.430
LA SPEZIA	1.680	1,1	34,3	64,7	3,3	5.660
TRENTINO ALTO ADIGE	12.840	6,7	21,7	71,6	3,7	37.050
BOLZANO	6.880	7,9	20,7	71,4	3,6	21.060
TRENTO	5.960	5,4	22,9	71,7	3,8	15.990
VENETO	48.980	5,0	37,7	57,3	3,3	136.940
VERONA	10.700	9,4	29,8	60,8	3,6	31.920
VICENZA	8.540	1,8	48,7	49,5	3,2	20.440
BELLUNO	2.030	2,6	44,5	52,9	3,4	4.800
TREVISO	8.480	5,4	47,4	47,1	3,2	21.380
VENEZIA	8.420	2,7	26,9	70,4	3,5	28.750
PADOVA	8.890	2,8	36,5	60,7	3,1	24.310
ROVIGO	1.920	15,3	34,4	50,3	3,5	5.340
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.000	5,6	35,3	59,1	3,4	28.920
UDINE	4.430	4,4	31,9	63,6	3,2	11.820
GORIZIA	1.560	4,9	44,4	50,7	4,3	4.530
TRIESTE	1.980	1,1	20,7	78,2	3,3	5.330
PORDENONE	3.040	10,7	44,9	44,4	3,5	7.240
EMILIA ROMAGNA	48.090	6,2	32,5	61,3	3,5	123.850
PIACENZA	2.880	6,1	28,3	65,6	3,4	7.570
PARMA	5.390	3,2	40,8	56,1	3,7	13.210
REGGIO EMILIA	5.480	4,5	37,7	57,8	3,5	12.850
MODENA	7.910	4,2	39,1	56,6	3,4	19.720
BOLOGNA	11.450	2,8	26,6	70,6	3,4	29.220
FERRARA	2.930	22,1	27,6	50,3	3,9	7.860
RAVENNA	4.250	10,6	31,4	58,0	3,7	11.690
FORLÌ-CESENA	4.350	12,3	33,6	54,1	3,5	12.020
RIMINI	3.460	3,0	24,0	73,0	3,6	9.700

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale gen 2026 - mar 2026 (v.a.)*
	nel mese di gennaio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	526.820	6,6	29,5	63,9	3,5	1.429.480
NORD OVEST	158.310	2,4	31,3	66,3	3,4	407.470
NORD EST	120.910	5,7	33,7	60,6	3,4	326.770
CENTRO	106.080	6,0	27,0	67,0	3,5	291.600
SUD E ISOLE	141.520	12,5	25,6	61,9	3,9	403.650
TOSCANA	32.950	8,0	33,8	58,2	3,3	94.850
MASSA	1.210	2,0	40,9	57,2	3,2	3.530
LUCCA	3.360	2,1	40,2	57,7	3,3	9.870
PISTOIA	1.850	7,4	35,9	56,7	3,2	5.210
FIRENZE	10.240	3,5	29,5	67,1	3,2	28.480
LIVORNO	2.510	10,7	20,8	68,5	3,3	7.770
PISA	3.540	6,8	34,8	58,4	3,4	9.560
AREZZO	2.750	8,8	44,1	47,1	3,1	7.170
SIENA	2.740	27,1	26,3	46,6	3,8	8.880
GROSSETO	1.730	29,7	19,7	50,6	3,7	5.630
PRATO	3.010	1,2	52,5	46,3	3,6	8.760
UMBRIA	6.950	8,1	37,7	54,2	3,4	17.850
PERUGIA	5.340	8,9	37,3	53,8	3,5	13.910
TERNI	1.620	5,3	39,0	55,7	3,4	3.940
MARCHE	12.900	4,4	45,2	50,3	3,4	32.190
PESARO-URBINO	2.950	2,7	50,4	46,9	3,1	7.420
ANCONA	4.230	3,3	44,4	52,2	3,5	10.300
MACERATA	2.890	6,4	48,1	45,5	3,7	7.200
ASCOLI PICENO	1.750	6,0	36,7	57,3	3,6	4.350
FERMO	1.080	5,6	40,7	53,7	2,9	2.930
LAZIO	53.280	4,9	17,0	78,1	3,6	146.710
VITERBO	1.870	18,7	20,6	60,6	3,7	5.220
RIETI	700	8,0	35,6	56,3	3,4	1.960
ROMA	42.100	1,6	13,9	84,5	3,5	116.790
LATINA	5.190	28,2	22,5	49,2	4,3	13.830
FROSINONE	3.420	2,0	40,6	57,3	3,7	8.910
ABRUZZO	11.180	3,6	37,7	58,7	3,8	28.230
L'AQUILA	2.400	4,8	32,3	62,9	4,2	6.250
TERAMO	3.000	3,2	46,4	50,4	4,1	7.440
PESCARA	2.390	3,3	24,8	71,9	3,5	6.240
CHIETI	3.390	3,5	42,9	53,7	3,6	8.300
MOLISE	1.890	12,1	27,6	60,3	3,7	5.190
CAMPOBASSO	1.410	15,5	25,9	58,6	3,8	3.780
ISERNIA	480	2,1	32,5	65,4	3,3	1.420
CAMPANIA	41.670	5,7	26,1	68,2	3,9	121.900
CASERTA	6.820	8,5	25,2	66,3	4,2	19.150
BENEVENTO	1.710	4,3	34,0	61,8	3,9	5.050
NAPOLI	21.400	2,2	24,8	73,0	3,8	63.560
AVELLINO	2.570	3,5	36,6	59,9	3,6	6.910
SALERNO	9.170	12,5	25,5	62,0	4,3	27.240
PUGLIA	30.200	20,5	24,0	55,5	3,8	84.070
FOGGIA	5.130	31,3	22,8	45,9	4,9	14.400
BARI	13.230	15,4	24,2	60,4	3,6	36.360
TARANTO	3.910	27,6	25,2	47,2	3,8	10.380
BRINDISI	2.870	29,2	21,1	49,7	4,2	8.260
LECCE	5.060	12,6	25,3	62,1	3,5	14.680
BASILICATA	3.870	25,7	27,1	47,2	3,5	12.720
POTENZA	2.000	9,5	32,8	57,7	3,0	5.510
MATERA	1.870	43,1	21,0	36,0	4,3	7.210
CALABRIA	10.610	17,5	21,9	60,6	3,9	29.190
COSENZA	3.880	18,7	18,8	62,4	3,8	11.110
CATANZARO	2.210	10,8	24,3	64,9	4,0	5.870
REGGIO CALABRIA	2.760	21,5	22,3	56,3	4,0	7.010
CROTONE	930	18,9	23,0	58,0	3,9	2.630
VIBO VALENTIA	850	14,8	26,9	58,3	4,3	2.570

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

ITALIA

	Entrate previste					Totale gen 2026 - mar 2026 (v.a.)*
	nel mese di gennaio 2026 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	526.820	6,6	29,5	63,9	3,5	1.429.480
NORD OVEST	158.310	2,4	31,3	66,3	3,4	407.470
NORD EST	120.910	5,7	33,7	60,6	3,4	326.770
CENTRO	106.080	6,0	27,0	67,0	3,5	291.600
SUD E ISOLE	141.520	12,5	25,6	61,9	3,9	403.650
SICILIA	31.490	15,8	23,8	60,3	4,1	90.350
TRAPANI	2.370	22,7	25,5	51,8	4,0	7.490
PALERMO	6.880	3,9	19,6	76,5	3,8	19.460
MESSINA	3.160	6,4	26,3	67,3	3,4	11.100
AGRIGENTO	2.120	22,7	22,9	54,3	4,1	6.420
CALTANISSETTA	1.710	13,5	43,9	42,6	4,6	4.570
ENNA	690	11,0	33,5	55,4	3,9	1.970
CATANIA	7.850	10,3	21,1	68,6	4,2	21.200
RAGUSA	3.640	46,7	17,9	35,4	5,3	9.280
SIRACUSA	3.070	22,0	30,8	47,2	4,7	8.860
SARDEGNA	10.620	6,1	23,5	70,4	3,6	31.990
SASSARI	3.520	5,7	23,7	70,6	3,6	11.890
NUORO	1.110	10,0	30,6	59,4	3,9	3.200
CAGLIARI	5.200	4,5	22,0	73,5	3,5	14.710
ORISTANO	790	13,0	22,4	64,7	3,4	2.200

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
** Per ogni 100 lavoratori dipendenti
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

