



UNIONCAMERE



DICEMBRE 2025

Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulta il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	349.840	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	16,6
1 Dirigenti	580	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	17.970	5,1
3 Professioni tecniche	39.560	11,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	42,3
4 Impiegati	26.460	7,6
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	121.360	34,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	25,5
6 Operai specializzati	55.250	15,8
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	34.070	9,7
Professioni non qualificate	54.600	15,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Diri- genti	Profes- sioni intellet- tuali e scientifiche	Profes- sioni tecniche	Impie- gati	Profes- sioni commer- ciali e servizi	Operai specia- lizzati	Condu- tori impianti e macchine	Profes- sioni non qualifi- cate
TOTALE	349.840	580	17.970	39.560	26.460	121.360	55.250	34.070	54.600
		0,2	5,1	11,3	7,6	34,7	15,8	9,7	15,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	158.540	-	3,0	7,0	-	41,3	18,8	10,0	19,8
Area direzione e servizi generali	13.840	2,4	22,0	22,8	51,4	0,3	0,6	0,0	0,6
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.310	14,5	24,9	6,1	54,4	0,0	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	6.120	-	1,3	3,5	93,8	0,2	-	-	1,3
Sistemi informativi	5.410	0,0	44,3	51,7	2,0	0,4	1,5	0,1	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	12.910	0,4	19,2	28,5	51,9	0,0	-	-	-
Area commerciale e della vendita	77.820	0,2	4,0	15,6	12,4	67,4	0,0	0,0	0,4
Vendita	52.160	0,2	2,6	8,5	3,2	85,4	0,0	0,0	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	8.190	1,0	19,9	63,1	10,4	5,3	0,0	-	0,3
Assistenza clienti	17.480	-	0,5	14,5	40,6	42,7	0,1	0,0	1,5
Aree tecniche e della progettazione	45.720	0,0	9,9	17,1	0,2	6,4	55,3	1,1	10,1
Progettazione e ricerca e sviluppo	8.510	0,2	50,7	46,5	0,5	-	2,1	-	-
Installazione e manutenzione	28.420	0,0	0,0	9,3	-	-	86,5	1,0	3,2
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	8.790	-	2,3	13,8	0,5	33,1	5,9	2,5	41,9
Area della logistica	41.000	0,0	0,2	3,9	7,1	1,3	0,1	43,1	44,3
Acquisti e movimentazione interna merci	10.000	0,0	0,4	5,4	12,8	4,2	0,2	8,2	68,6
Trasporti e distribuzione	31.000	0,0	0,1	3,3	5,3	0,4	-	54,4	36,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

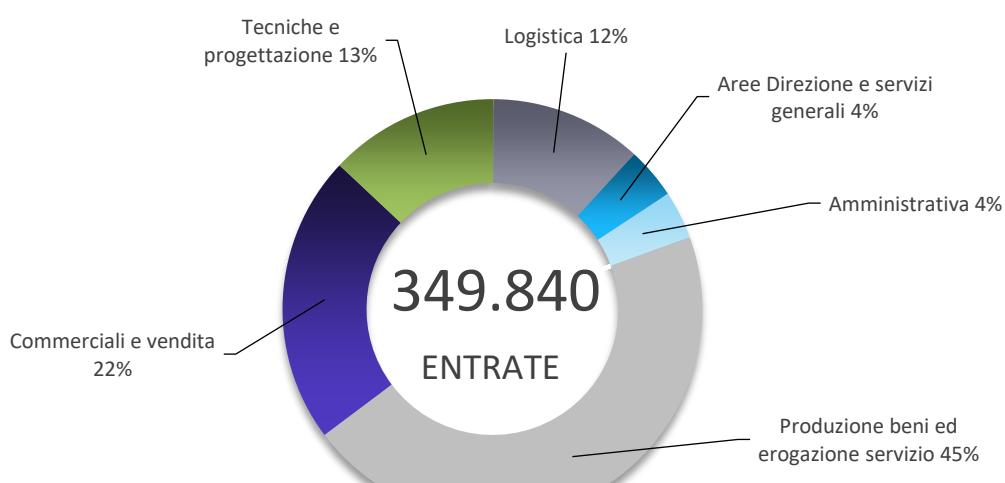


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	di cui (%):								
			INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazion e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone	
			78.950	47.570	31.380	255.560	55.080	80.110	78.680	41.680	
TOTALE	349.840	15.330	78.950	47.570	31.380	255.560	55.080	80.110	78.680	41.680	
			4,4	22,6	13,6	9,0	73,0	15,7	22,9	22,5	11,9
Area produzione di beni ed erogazione servizio	158.540	8,7	22,0	14,1	7,9	69,2	1,2	38,2	11,2	18,7	
Area direzione e servizi generali	13.840	0,6	16,5	12,1	4,4	82,9	6,9	5,4	57,5	13,0	
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.310	1,2	14,9	11,8	3,2	83,9	4,5	9,5	53,3	16,5	
Segreteria, staff e servizi generali	6.120	0,8	20,8	12,4	8,4	78,4	10,3	8,1	38,2	21,7	
Sistemi informativi	5.410	0,1	12,3	11,9	0,4	87,6	4,1	0,5	81,2	1,8	
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	12.910	0,7	19,9	14,3	5,6	79,4	11,2	3,4	55,4	9,3	
Area commerciale e della vendita	77.820	0,6	6,0	5,5	0,5	93,4	50,0	20,8	13,9	8,7	
Vendita	52.160	0,4	4,3	4,1	0,2	95,3	66,4	18,7	8,2	1,9	
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	8.190	2,6	22,9	20,3	2,7	74,4	27,8	3,3	37,7	5,6	
Assistenza clienti	17.480	0,3	3,1	2,8	0,4	96,6	11,3	35,2	19,8	30,2	
Are tecniche e della progettazione	45.720	0,7	62,0	26,7	35,3	37,3	7,2	1,4	25,7	3,0	
Progettazione e ricerca e sviluppo	8.510	0,9	49,6	38,5	11,1	49,5	1,3	0,2	42,9	5,0	
Installazione e manutenzione	28.420	0,3	77,6	24,4	53,3	22,0	10,9	2,1	8,6	0,5	
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	8.790	1,6	23,7	22,8	0,9	74,8	0,9	0,4	64,5	9,0	
Area della logistica	41.000	1,2	15,0	12,7	2,3	83,8	21,1	3,8	56,8	2,2	
Acquisti e movimentazione interna	10.000	3,0	25,2	23,4	1,8	71,9	46,4	4,9	19,3	1,2	
Trasporti e distribuzione	31.000	0,6	11,7	9,2	2,5	87,7	12,9	3,5	68,8	2,5	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

		Entrate previste (v.a.)*
TOTALE		349.840
Area produzione di beni ed erogazione del servizio		158.540
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Insegnante di scuola materna	620
	2° Educatore d'asilo nido	570
	3° Attore	480
Professioni tecniche	1° Infermiere	2.940
	2° Educatore professionale	2.500
	3° Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	930
Professioni commerciali e servizi	1° Cameriere di sala	21.980
	2° Cuoco di ristorante	6.360
	3° Aiuto cuoco	5.010
Operai specializzati	1° Muratore	8.190
	2° Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	1.820
	3° Potatore	1.390
Conduttori impianti e macchine	1° Addetto al confezionamento di alimenti	1.040
	2° Conducente di macchine operatrici	970
	3° Addetto alle macchine confezionatrici	910
Professioni non qualificate	1° Addetto ai servizi di pulizia	17.040
	2° Addetto alla pulizia delle camere	4.490
	3° Bracciante agricolo	2.420
Area Direzione e servizi generali		13.840
Dirigenti	1° Direttore di ristorante	50
	2° Direttore generale nei servizi di trasporto e logistica	--
	3° Direttore operativo nei servizi socio-sanitari	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Sviluppatore di software	400
	2° Consulente per le applicazioni gestionali	360
	3° Responsabile della sicurezza informatica	330
Professioni tecniche	1° Programmatore informatico	830
	2° Tecnico assistenza informatica	670
	3° Tecnico specialista nella gestione di reti e sistemi telematici	250
Impiegati	1° Addetto all'amministrazione	2.420
	2° Addetto alla segreteria	2.120
	3° Addetto all'amministrazione del personale	610
Professioni commerciali e servizi	1° Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	2° Addetto alle pratiche automobilistiche	--
	3° Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
Operai specializzati	1° Manutentore di reti e sistemi informatici	70
	2° Installatore di reti e sistemi informatici	--
Professioni non qualificate	1° Lettore di contatori	50
	2° Commesso di ufficio	--
	3° Corriere	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

		Entrate previste (v.a.)*
TOTALE		349.840
Area amministrativa		12.910
Dirigenti	1° Direttore amministrativo	--
	2° Direttore finanziario	--
	3° Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Controller di gestione	520
	2° Consulente di gestione aziendale	370
	3° Esperto legale in impresa	350
Professioni tecniche	1° Addetto alla contabilità	2.180
	2° Promotore finanziario	210
	3° Addetto controllo di gestione	190
Impiegati	1° Addetto all'amministrazione	3.450
	2° Addetto alle scritture contabili	1.080
	3° Operatore recupero crediti	320
Aree commerciali e della vendita		77.820
Dirigenti	1° Direttore di esercizio al dettaglio	60
	2° Direttore commerciale	50
	3° Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Farmacista	1.090
	2° Responsabile commerciale	220
	3° Social media manager	210
Professioni tecniche	1° Tecnico commerciale	2.100
	2° Venditore tecnico	1.840
	3° Addetto marketing	960
Impiegati	1° Addetto alla reception di struttura ricettiva	2.230
	2° Addetto all'accoglienza clienti	1.810
	3° Addetto al customer service	1.230
Professioni commerciali e servizi	1° Commesso di negozio	16.240
	2° Cameriere di sala	7.670
	3° Addetto alle vendite nella grande distribuzione	5.720
Conduttori impianti e macchine	1° Confezionatore prodotti ortofrutticoli	--
	2° Autista di carrozzerie	--
	3° Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1° Factotum di struttura ricettiva	120
	2° Faccino	50
	3° Posteggiatore	40

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

		Entrate previste (v.a.)*
TOTALE		349.840
Aree tecniche e della progettazione		45.720
Dirigenti	1° Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2° Direttore area tecnica	--
	3° Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Responsabile di progetto nei servizi	390
	2° Progettista meccanico	310
	3° Progettista di opere di ingegneria civile	300
Professioni tecniche	1° Tecnico di cantiere edile	850
	2° Capo cantiere	540
	3° Disegnatore tecnico	530
Impiegati	1° Addetto rilevazioni sistematiche	40
	2° Addetto appalti e offerte	--
	3° Addetto ai brevetti	--
Professioni commerciali e servizi	1° Guardia particolare giurata	1.390
	2° Addetto alla sorveglianza	450
	3° Assistente bagnanti	390
Operai specializzati	1° Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	3.370
	2° Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	3.020
	3° Muratore	2.120
Conduttori impianti e macchine	1° Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	190
	2° Conducente di macchine operatrici	170
	3° Conducente di escavatrice meccanica	60
Professioni non qualificate	1° Portiere addetto al controllo degli accessi	2.320
	2° Operatore ecologico	860
	3° Factotum di struttura ricettiva	270
Aree della logistica		41.000
Dirigenti	1° Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2° Direttore logistica e distribuzione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1° Responsabile acquisti	--
	2° Responsabile della pianificazione della produzione	--
	3° Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1° Buyer	330
	2° Ufficiale di coperta	240
	3° Responsabile organizzazione trasporti	120
Impiegati	1° Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.230
	2° Addetto alla gestione degli acquisti	490
	3° Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	230
Professioni commerciali e servizi	1° Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	180
	2° Commesso di magazzino addetto alle vendite all'ingrosso	100
	3° Addetto alle attività organizzative delle vendite	90
Conduttori impianti e macchine	1° Autotrasportatore merce	8.400
	2° Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	2.150
	3° Manovratore di impianti a fune	1.780
Professioni non qualificate	1° Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	8.450
	2° Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	2.830
	3° Addetto al carico e scarico di merci	1.390

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):									
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni		SERVIZI Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- ne; servizi turistici	Servizi alle imprese		Servizi alle persone	
				Industria	Costruzioni			Servizi alle imprese	Servizi alle persone		
TOTALE	349.840	15.330	78.950	47.570	31.380	255.560	55.080	80.110	78.680	41.680	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	1,0	21,6	15,9	5,7	77,5	11,9	2,4	34,7	28,4	
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	2,8	26,9	23,4	3,6	70,3	36,9	3,2	27,2	3,0	
Tecnici della salute	7.620	0,0	1,2	1,2	-	98,8	5,3	0,0	2,1	91,4	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	0,2	15,9	15,2	0,7	83,9	6,2	0,9	73,8	3,0	
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	0,0	68,5	53,0	15,5	31,5	3,6	0,1	27,3	0,5	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	0,6	25,2	23,2	2,0	74,2	17,9	5,5	45,1	5,7	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	0,4	73,6	24,2	49,4	26,0	0,7	15,4	9,0	0,9	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	1,6	27,3	17,8	9,5	71,1	9,7	6,1	50,3	5,0	
Ingegneri	3.020	0,1	41,0	33,6	7,4	58,9	3,2	0,4	50,8	4,6	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	-	0,1	0,0	0,0	99,9	0,2	0,1	0,9	98,7	
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	0,1	19,4	19,4	0,1	80,5	0,8	-	79,3	0,4	
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	3,6	1,9	1,9	-	94,5	82,3	-	8,0	4,2	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	-	0,1	0,1	0,1	99,9	0,3	-	94,4	5,1	
Altre professioni	14.360	1,2	9,0	7,4	1,6	89,8	4,9	1,5	39,8	43,6	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	0,6	3,7	3,0	0,7	95,7	24,9	45,2	10,9	14,6	
Escenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	0,8	0,2	0,2	0,0	99,0	1,1	95,7	0,2	2,0	
Addetti alle vendite	37.320	0,4	3,5	3,4	0,1	96,1	87,9	2,7	4,9	0,7	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	0,9	23,6	15,8	7,8	75,5	13,2	6,1	36,6	19,6	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	0,3	4,2	3,4	0,8	95,4	3,7	31,1	37,3	23,4	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	-	0,1	0,1	-	99,9	0,0	0,8	2,5	96,6	
Operatori della cura estetica	4.940	-	0,0	0,0	-	100,0	0,2	3,3	0,3	96,2	
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	-	-	-	-	100,0	-	-	0,5	99,5	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	0,0	-	-	-	100,0	-	0,1	72,9	27,0	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	0,7	25,9	24,6	1,3	73,4	34,4	1,4	36,4	1,2	
Altre professioni	6.880	0,2	8,3	6,6	1,6	91,5	11,4	3,6	56,0	20,5	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	9,7	61,8	32,8	29,1	28,5	6,4	1,9	18,7	1,5	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	0,5	15,4	10,7	4,7	84,1	11,2	1,9	68,0	2,9	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	-	98,5	0,6	97,9	1,5	0,0	-	1,5	0,0	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	0,0	94,5	4,2	90,3	5,5	0,0	1,5	3,8	0,1	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	0,5	45,9	42,6	3,3	53,6	36,1	1,2	16,3	0,0	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	93,0	2,8	2,8	-	4,2	2,6	0,1	1,2	0,3	
Operai specializz. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	-	84,5	56,3	28,2	15,5	3,4	-	11,9	0,2	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	1,2	73,8	11,3	62,5	25,0	4,3	-	20,7	0,0	

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):										
		SETTORE PRIMARIO **		INDUSTRIA manifat- turiera e Public utilities		Costru- zioni		SERVIZI Com- mercio ne; servizi turistici		Servizi di alloggio e ristorazio- ne; servizi turistici		
		TOTALE	349.840	15.330	78.950	47.570	31.380	255.560	55.080	80.110	78.680	41.680
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	20,5	50,5	50,5	-	29,0	7,1	11,5	10,3	0,1		
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	-	94,5	89,5	5,0	5,5	4,8	-	0,7	-		
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	2,1	67,2	67,2	-	30,7	7,8	22,9	-	0,0		
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	-	-	-	-	100,0	-	-	94,7	5,3		
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	-	96,3	92,5	3,8	3,7	1,4	-	0,9	1,5		
Altre professioni	18.030	13,6	71,0	69,1	1,9	15,4	1,4	0,2	9,6	4,2		
Professioni non qualificate	54.600	9,7	10,4	8,6	1,9	79,9	10,3	18,7	46,9	3,9		
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	0,5	6,7	5,6	1,1	92,9	1,3	33,1	53,7	4,9		
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	1,0	14,0	13,5	0,5	85,0	28,6	7,0	47,9	1,5		
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	87,7	2,0	1,4	0,6	10,3	-	0,1	9,3	0,9		
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	-	0,7	0,6	0,1	99,3	-	13,1	81,5	4,7		
Altre professioni	2.690	12,3	49,6	26,6	23,0	38,1	3,3	4,9	13,2	16,8		

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Area dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Area commer- ciale e della vendita	Area tecniche e proget- tazioni	Area logi- stica
TOTALE	349.840	45,3	4,0	3,7	22,2	13,1	11,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	27,4	11,3	10,7	26,5	21,3	2,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	-	0,0	-	93,4	0,3	6,3
Tecnici della salute	7.620	89,2	-	-	10,3	0,5	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	-	64,5	-	13,8	21,7	-
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	-	5,1	-	1,9	93,0	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	-	13,5	35,9	48,4	1,0	1,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	21,3	0,1	1,9	3,9	72,5	0,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	-	9,5	84,8	1,4	4,2	0,2
Ingegneri	3.020	-	2,3	0,7	1,6	94,8	0,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	92,1	-	-	7,9	-	-
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	-	80,2	-	0,1	19,7	-
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	18,0	-	-	65,8	16,2	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	-	-	60,7	38,6	0,7	-
Altre professioni	14.360	42,2	9,6	9,1	18,5	13,3	7,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	44,3	4,8	4,5	42,0	2,0	2,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	80,4	-	-	19,6	-	-
Addetti alle vendite	37.320	-	0,1	-	98,7	-	1,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	-	57,4	35,5	4,9	0,3	2,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	-	5,8	0,3	93,9	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	84,0	-	-	15,9	-	0,1
Operatori della cura estetica	4.940	88,5	-	-	11,5	-	-
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	97,9	-	-	2,1	-	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	-	-	-	7,8	89,9	2,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	-	0,1	2,4	1,1	-	96,4
Altre professioni	6.880	9,2	8,4	41,6	35,9	0,7	4,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	51,2	0,1	-	0,0	28,8	19,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	-	-	-	0,0	-	100,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	77,3	-	-	-	22,7	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	-	-	-	-	100,0	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	4,8	-	-	0,0	94,8	0,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	97,7	-	-	-	2,3	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	-	2,1	-	0,4	97,5	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	62,5	-	-	-	7,7	29,8
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	86,7	-	-	0,1	-	13,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	88,4	-	-	-	11,6	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	100,0	-	-	-	-	-
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	-	-	-	0,0	-	100,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	99,8	0,2	-	-	-	-
Altre professioni	18.030	92,3	-	-	0,0	6,7	0,9
Professioni non qualificate	54.600	57,6	0,1	-	0,6	8,4	33,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	95,2	-	-	-	4,8	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	-	0,0	-	0,4	-	99,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	97,2	-	-	-	2,8	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	-	-	-	5,3	93,6	1,1
Altre professioni	2.690	76,0	2,8	-	2,6	18,6	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	349.840	28,7	29,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	26,9	25,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	22,8	15,8
Tecnici della salute	7.620	28,8	42,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	45,0	18,4
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	30,6	11,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	23,6	16,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	14,1	12,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	26,3	17,1
Ingegneri	3.020	20,9	20,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	27,5	50,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	37,0	19,4
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	32,5	23,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	40,3	26,8
Altre professioni	14.360	23,6	31,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	35,7	31,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	33,7	39,0
Addetti alle vendite	37.320	45,2	24,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	30,5	15,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	39,8	28,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	13,9	39,0
Operatori della cura estetica	4.940	52,6	14,6
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	11,4	32,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	19,9	51,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	31,6	23,8
Altre professioni	6.880	33,7	26,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	25,5	22,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	11,9	25,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	23,6	14,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	33,7	13,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	36,4	15,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	12,3	35,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	41,4	12,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	15,5	26,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	14,6	62,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	25,7	16,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	40,2	12,6
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	12,6	55,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	44,6	21,6
Altre professioni	18.030	29,4	23,8
Professioni non qualificate	54.600	17,0	38,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	7,0	48,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	33,5	25,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	11,7	43,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	5,0	38,5
Altre professioni	2.690	23,4	26,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):				con esperienza	
		Totale		per ** mancanza di candidati	per preparazione dei candidati	nel profesi-	
		nel	set-	inadeguata	inadeguata	sione	tore
TOTALE	349.840	46,0	29,9	13,2	21,6	44,9	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	51,7	31,4	17,7	50,0	34,6	
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	51,9	22,1	26,5	28,4	49,1	
Tecnici della salute	7.620	59,5	51,8	5,8	64,7	27,6	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	59,0	35,3	21,1	41,6	31,9	
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	62,0	38,0	20,3	49,0	29,6	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	39,1	16,6	17,7	53,0	33,0	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	64,9	35,0	27,1	42,3	52,0	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	44,9	21,0	22,7	46,8	37,2	
Ingegneri	3.020	53,6	33,3	18,0	58,4	32,6	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	48,0	19,9	24,2	38,3	55,9	
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	55,8	37,9	17,5	60,2	24,7	
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	89,4	70,3	19,1	72,6	9,5	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	36,6	21,3	12,2	25,1	30,8	
Altre professioni	14.360	41,0	25,1	13,6	57,4	29,6	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	41,4	26,9	11,9	16,9	49,2	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	52,1	35,1	14,1	14,5	57,2	
Addetti alle vendite	37.320	27,0	17,1	8,6	6,1	49,2	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	32,6	16,3	13,8	28,3	35,4	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	26,9	14,6	9,8	15,4	40,7	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	54,6	40,6	9,6	54,4	34,2	
Operatori della cura estetica	4.940	57,3	33,3	21,7	41,2	36,3	
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	40,4	33,6	5,1	33,8	48,9	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	34,8	21,9	1,4	23,4	35,4	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	28,8	13,2	14,5	18,6	44,2	
Altre professioni	6.880	34,6	21,5	11,2	20,0	34,6	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	57,6	36,9	16,9	20,5	47,9	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	61,1	43,8	11,8	27,5	48,6	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	59,2	35,6	18,8	15,5	68,8	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	70,0	45,6	21,9	20,4	53,5	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	71,4	47,5	20,7	27,4	43,3	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	46,2	28,4	15,1	10,7	58,5	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	61,6	36,2	23,0	35,9	33,1	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	52,1	35,9	13,7	27,6	55,6	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	15,8	10,0	4,4	2,7	25,7	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	70,0	47,0	20,9	26,6	44,1	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	62,5	35,0	16,7	22,7	32,7	
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	37,8	20,8	14,7	22,4	30,5	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	44,5	21,5	20,3	20,2	25,4	
Altre professioni	18.030	53,7	33,6	16,5	15,8	42,8	
Professioni non qualificate	54.600	33,6	25,0	6,1	5,9	39,1	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	38,8	29,5	6,2	4,2	42,2	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	28,5	20,6	6,6	9,0	32,0	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	34,3	26,6	4,2	2,6	39,1	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	15,1	12,8	0,7	4,6	56,3	
Altre professioni	2.690	37,5	23,0	10,3	8,0	38,2	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

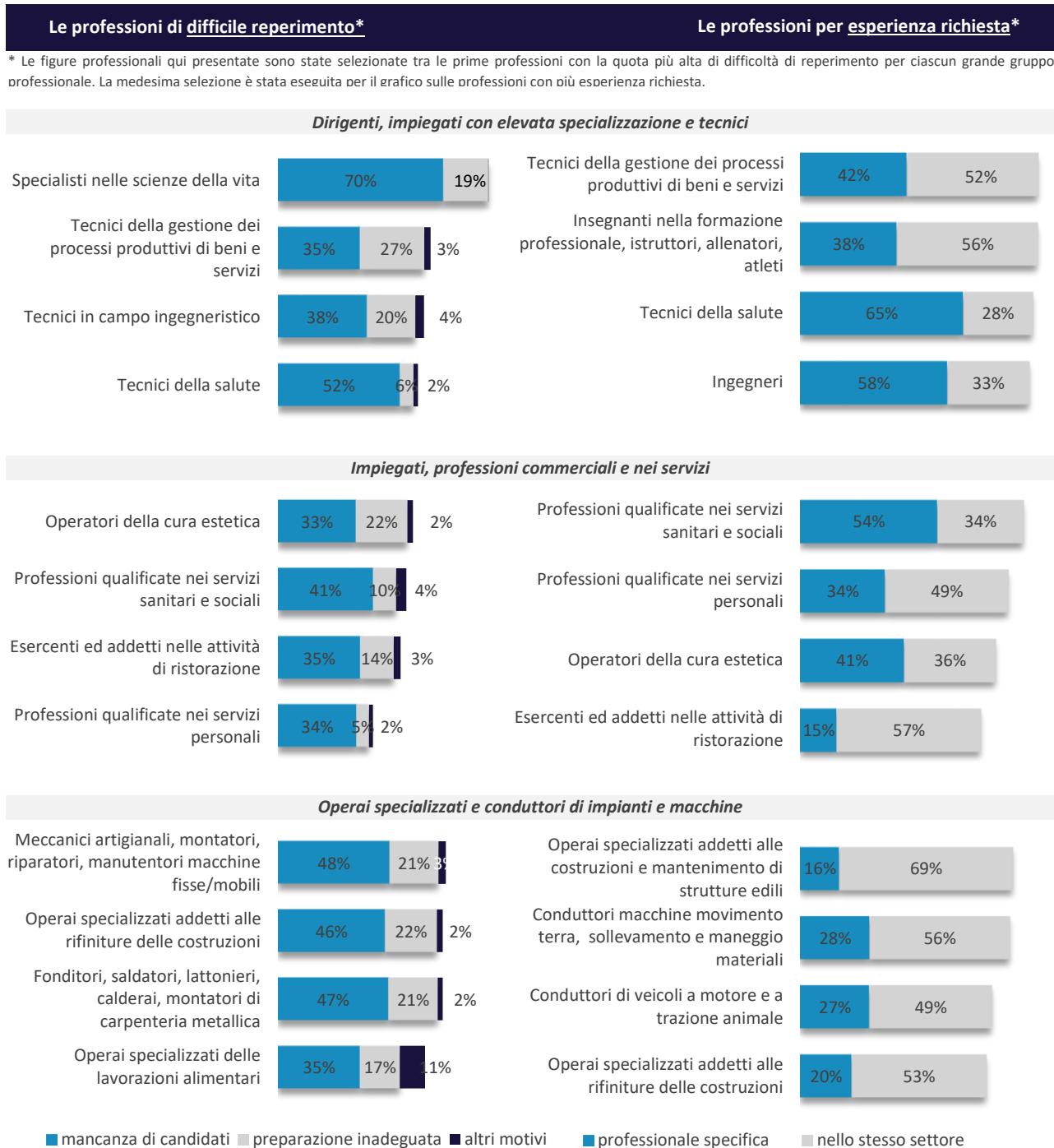
** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Dicembre 2025



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%): applicherà soluzioni creative	coordinerà altre persone e innovative
TOTALE	349.840	20,4	16,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	53,9	29,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	55,6	20,5
Tecnici della salute	7.620	40,6	22,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	61,6	9,0
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	54,6	31,2
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	60,1	40,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	54,6	72,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	28,0	21,1
Ingegneri	3.020	76,9	45,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	57,0	9,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	81,3	26,8
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	27,3	23,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	42,0	17,5
Altre professioni	14.360	57,0	33,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	17,5	16,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	16,3	21,8
Addetti alle vendite	37.320	17,8	11,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	23,8	21,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	19,5	15,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	12,0	10,2
Operatori della cura estetica	4.940	30,8	12,9
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	16,5	8,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	9,2	9,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	25,0	24,6
Altre professioni	6.880	12,7	6,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	13,1	12,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	5,4	9,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	11,9	15,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	22,8	16,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	23,9	10,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	7,3	20,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	16,7	13,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	7,2	21,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	0,6	3,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	23,9	9,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	10,5	9,9
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	6,2	19,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	11,6	6,1
Altre professioni	18.030	13,9	9,9
Professioni non qualificate	54.600	4,5	9,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	2,7	6,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	7,1	10,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	3,6	11,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	3,0	15,9
Altre professioni	2.690	8,7	8,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):					
		univer-sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon-dario	qualifica o diploma profes-sionale	scuola dell'ob-bligo	
TOTALE	349.840	12,1		1,9	25,8	39,4	20,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	58.100	63,3		6,9	29,1	0,7	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	43,0		7,0	49,9	-	-
Tecnici della salute	7.620	93,2		0,3	6,4	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	41,9		15,1	34,7	8,2	-
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	40,7		11,4	48,0	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	91,7		8,3	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	28,5		11,2	60,3	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	52,6		8,1	39,3	-	-
Ingegneri	3.020	88,3		11,7	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	44,9		1,8	53,4	-	-
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	93,0		7,0	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	99,7		0,3	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	61,3		0,6	38,1	-	-
Altre professioni	14.360	64,1		6,5	28,8	0,6	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	147.820	3,8		0,5	35,5	49,1	11,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	-		0,1	22,2	59,4	18,3
Addetti alle vendite	37.320	2,0		0,0	40,3	45,8	11,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	28,3		1,7	54,8	15,2	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	10,9		2,8	55,7	30,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	-		-	58,6	41,4	-
Operatori della cura estetica	4.940	-		-	2,0	98,0	0,0
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	-		-	80,6	19,4	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	-		-	25,9	68,9	5,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	4,0		4,6	60,5	30,8	-
Altre professioni	6.880	11,9		1,4	58,5	28,1	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	89.320	-		2,2	18,9	47,7	31,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	-		-	8,5	48,4	43,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	-		-	6,8	45,6	47,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	-		6,6	28,2	44,6	20,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	-		8,8	40,3	47,8	3,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	-		0,4	6,5	50,7	42,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	3.900	-		5,1	52,0	41,9	0,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	-		-	13,8	40,2	45,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	-		-	8,1	40,6	51,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	-		0,8	15,4	59,2	24,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	-		1,2	9,4	64,2	25,3
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	-		-	21,6	52,3	26,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	-		0,1	23,8	56,0	20,1
Altre professioni	18.030	-		2,1	22,2	47,0	28,8
Professioni non qualificate	54.600	-		7,7	40,5	51,8	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	-		-	3,8	38,1	58,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	-		-	14,7	44,4	40,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	-		-	0,6	29,4	70,0
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	-		-	11,3	59,5	29,2
Altre professioni	2.690	-		-	7,4	38,8	53,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):	
		Totale		per ** mancanza di candidati	per preparazione dei candidati
		nel settore	nel		
TOTALE	349.840	46,0	29,9	13,2	21,6
Livello universitario	42.340	49,3	32,6	14,3	54,9
Indirizzo economico	12.970	38,2	20,6	15,7	42,6
Indirizzo insegnamento e formazione	5.590	53,3	40,4	9,7	58,7
Indirizzo sanitario e paramedico	3.990	60,0	55,6	2,5	74,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	2.970	54,7	41,1	11,2	60,1
Indirizzo ingegneria industriale	2.580	59,2	35,8	21,1	54,6
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	2.220	54,4	30,2	21,9	51,4
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.010	77,5	63,6	12,7	61,5
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	1.890	53,9	29,1	22,8	55,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	1.510	43,4	29,0	10,9	75,2
Indirizzo politico-sociale	1.410	40,5	23,4	16,0	35,2
Altri indirizzi di ingegneria	1.120	55,4	26,9	25,8	65,8
Indirizzo giuridico	970	22,6	10,5	11,1	71,5
Altri indirizzi	3.110	48,6	27,6	17,4	57,3
Istruzione tecnica superiore (ITS)	6.690	61,3	--	--	41,1
Livello secondario	90.420	44,3	25,9	16,5	22,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	24.620	30,9	15,4	13,3	18,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	16.900	53,1	30,3	20,9	16,6
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	7.510	61,5	35,8	22,6	26,0
Indirizzo socio-sanitario	6.720	46,2	38,4	6,6	45,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.450	57,1	35,8	19,9	27,0
Indirizzo trasporti e logistica	6.070	35,2	21,6	12,1	23,0
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	3.990	55,9	30,2	22,2	23,0
Indirizzo artistico (liceo)	3.670	25,6	14,7	10,2	21,0
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	3.120	32,9	14,6	15,2	25,7
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	2.900	64,3	32,7	29,4	26,6
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	2.820	51,4	37,4	13,1	15,7
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	2.390	46,1	19,4	26,0	32,7
Altri indirizzi	3.280	39,8	27,8	10,7	19,8
Qualifica di formazione o diploma professionale	137.810	45,8	30,0	12,2	16,0
Indirizzo ristorazione	32.610	52,0	36,0	13,5	14,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	14.170	34,2	22,1	9,0	10,5
Indirizzo servizi di vendita	11.860	22,5	14,3	6,4	7,0
Indirizzo meccanico	11.720	61,0	38,8	18,5	25,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	11.510	42,0	27,9	11,2	6,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	10.190	45,8	28,7	9,1	22,3
Indirizzo amministrativo segretariale	8.020	32,0	20,6	4,1	10,5
Indirizzo edile	7.360	48,6	29,2	17,3	21,7
Indirizzo benessere	7.350	59,4	36,2	18,4	45,7
Indirizzo agricolo	5.580	41,4	29,3	9,0	9,8
Indirizzo elettrico	4.730	60,1	45,7	13,9	23,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	3.900	56,1	37,0	14,7	17,6
Altri indirizzi	8.820	47,3	27,5	14,7	10,9
Scuola dell'obbligo	72.580	45,2	32,5	9,7	9,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	349.840	16,6	42,3	25,5	15,6
NORD OVEST	96.430	21,2	39,6	23,6	15,5
NORD EST	85.420	12,8	45,8	24,6	16,7
CENTRO	69.660	18,8	40,4	24,6	16,3
SUD E ISOLE	98.320	13,8	43,1	28,9	14,3
PIEMONTE	20.580	19,1	42,5	25,9	12,5
TORINO	11.450	22,3	44,3	20,7	12,7
VERCELLI	830	11,0	46,7	29,0	13,4
NOVARA	1.600	16,5	41,7	28,2	13,6
CUNEO	3.120	15,6	37,0	36,7	10,8
ASTI	630	18,6	39,0	31,9	10,6
ALESSANDRIA	1.720	15,9	38,2	32,4	13,5
BIELLA	540	18,0	38,6	31,6	11,8
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	690	8,2	50,7	29,0	12,0
VALLE D'AOSTA	4.050	2,6	69,2	10,1	18,1
LOMBARDIA	63.270	23,9	36,7	23,7	15,6
VARESE	3.390	21,1	40,9	24,6	13,4
COMO	2.610	17,9	41,8	25,0	15,3
SONDARIO	3.330	4,1	62,6	11,5	21,8
MILANO	29.720	31,5	33,7	19,5	15,2
BERGAMO	5.890	19,1	35,1	30,0	15,8
BRESCIA	6.870	15,9	37,7	31,8	14,6
PAVIA	2.380	22,1	38,2	24,2	15,6
CREMONA	1.470	16,9	32,3	37,3	13,4
MANTOVA	1.860	11,6	31,7	38,0	18,8
LECCO	1.220	19,6	39,6	26,6	14,2
LODI	820	18,0	33,9	30,9	17,2
MONZA E BRIANZA	3.720	23,6	33,9	25,8	16,7
LIGURIA	8.540	15,1	40,2	23,9	20,8
IMPERIA	1.090	9,6	49,7	21,2	19,6
SAVONA	1.520	8,5	47,4	20,6	23,4
GENOVA	4.770	18,9	36,3	22,9	21,8
LA SPEZIA	1.150	12,8	38,2	34,6	14,4
TRENTINO ALTO ADIGE	26.730	5,6	62,8	12,9	18,6
BOLZANO	14.520	5,7	59,8	14,5	20,1
TRENTO	12.210	5,6	66,4	11,1	16,9
VENETO	27.910	15,2	39,1	29,3	16,4
VERONA	5.940	16,1	32,9	28,1	22,9
VICENZA	3.960	17,5	38,4	31,3	12,8
BELLUNO	3.250	4,5	65,1	13,3	17,1
TREVISO	4.120	15,6	30,0	40,4	14,0
VENEZIA	4.790	14,2	41,8	27,6	16,4
PADOVA	4.910	20,5	36,7	29,8	13,0
ROVIGO	950	12,4	28,8	41,9	16,9
FRIULI VENEZIA GIULIA	6.400	14,7	42,0	27,4	16,0
UDINE	3.080	12,9	47,3	23,0	16,8
GORIZIA	750	10,8	33,2	38,8	17,2
TRIESTE	1.160	23,3	40,5	20,6	15,6
PORDENONE	1.420	13,5	36,2	36,5	13,8
EMILIA ROMAGNA	24.380	17,5	36,0	31,3	15,1
PIACENZA	1.580	15,1	36,0	28,9	20,0
PARMA	2.740	21,7	31,2	31,9	15,2
REGGIO EMILIA	2.260	18,9	31,3	35,8	13,9
MODENA	3.900	15,7	33,8	36,3	14,2
BOLOGNA	6.050	22,4	40,3	23,5	13,8
FERRARA	1.550	15,9	31,9	40,7	11,5
RAVENNA	2.380	12,5	34,6	31,5	21,4
FORLI'-CESENA	2.130	12,5	33,8	40,0	13,8
RIMINI	1.800	13,1	47,9	23,7	15,3

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	349.840	16,6	42,3	25,5	15,6
NORD OVEST	96.430	21,2	39,6	23,6	15,5
NORD EST	85.420	12,8	45,8	24,6	16,7
CENTRO	69.660	18,8	40,4	24,6	16,3
SUD E ISOLE	98.320	13,8	43,1	28,9	14,3
TOSCANA	19.970	15,0	41,0	29,0	15,1
MASSA	810	11,9	38,1	35,8	14,2
LUCCA	2.220	12,4	41,8	31,1	14,7
PISTOIA	1.370	11,7	42,7	28,2	17,4
FIRENZE	6.510	18,3	43,5	22,8	15,5
LIVORNO	1.700	12,6	49,1	24,9	13,4
PISA	1.940	17,9	35,7	31,9	14,6
AREZZO	1.420	15,3	38,7	35,5	10,5
SIENA	1.250	14,9	44,0	25,2	15,9
GROSSETO	1.060	5,4	44,9	27,8	21,9
PRATO	1.690	14,5	25,1	46,2	14,1
UMBRIA	4.010	13,8	40,5	30,8	14,9
PERUGIA	3.120	13,9	40,1	29,8	16,1
TERNI	900	13,5	42,1	34,0	10,4
MARCHE	6.910	14,9	39,1	32,9	13,1
PESARO-URBINO	1.470	14,6	43,2	30,9	11,3
ANCONA	2.190	15,1	41,2	30,1	13,6
MACERATA	1.600	14,1	34,6	39,7	11,6
ASCOLI PICENO	1.000	15,9	38,0	29,3	16,8
FERMO	650	15,6	35,5	35,4	13,5
LAZIO	38.770	22,0	40,3	20,2	17,6
VITERBO	1.200	9,3	46,0	30,3	14,3
RIETI	530	13,4	40,5	30,1	15,9
ROMA	31.720	24,3	41,0	17,4	17,4
LATINA	3.410	9,4	32,8	34,6	23,2
FROSINONE	1.910	17,0	37,8	32,1	13,1
ABRUZZO	7.650	9,3	48,8	27,1	14,8
L'AQUILA	2.660	6,4	60,3	17,9	15,4
TERAMO	1.530	9,2	41,2	35,7	13,9
PESCARA	1.630	12,2	48,7	25,2	13,9
CHIETI	1.830	11,1	38,6	34,9	15,4
MOLISE	1.300	11,5	52,1	23,5	13,0
CAMPOBASSO	980	10,4	53,6	23,3	12,8
ISERNIA	320	14,9	47,5	24,1	13,6
CAMPANIA	29.130	17,0	42,2	26,1	14,6
CASERTA	4.430	14,2	43,4	29,9	12,5
BENEVENTO	1.020	19,2	36,4	33,4	10,9
NAPOLI	16.870	19,2	41,8	23,2	15,8
AVELLINO	1.590	13,6	43,4	33,5	9,5
SALERNO	5.220	12,9	43,5	28,6	15,0
PUGLIA	20.670	12,3	43,2	30,3	14,2
FOGGIA	2.890	10,1	35,8	40,4	13,7
BARI	9.170	13,7	42,6	28,3	15,4
TARANTO	2.900	9,7	38,0	36,0	16,3
BRINDISI	1.770	11,9	45,3	27,8	15,0
LECCE	3.950	12,8	53,0	24,3	9,9
BASILICATA	2.460	11,8	38,0	31,9	18,2
POTENZA	1.340	14,4	37,4	34,5	13,6
MATERA	1.120	8,7	38,6	28,9	23,7
CALABRIA	7.080	12,2	44,4	29,1	14,3
COSENZA	2.720	12,6	45,6	28,5	13,3
CATANZARO	1.500	11,2	46,6	27,7	14,4
REGGIO CALABRIA	1.740	11,7	41,1	30,8	16,5
CROTONE	610	12,7	44,0	28,4	14,9
VIBO VALENTIA	510	13,4	43,2	31,8	11,6

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

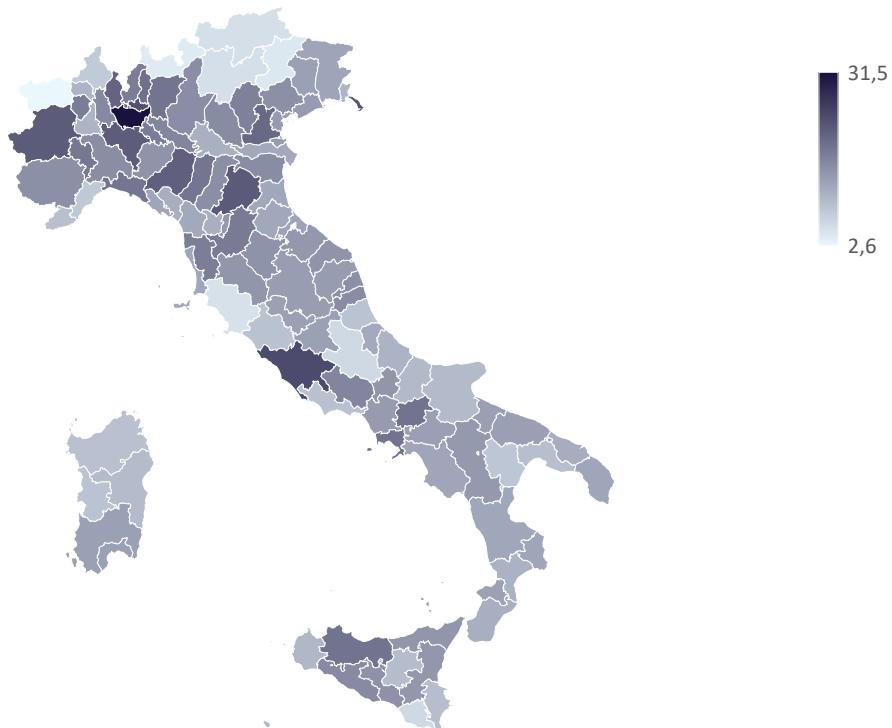
Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	349.840	16,6	42,3	25,5	15,6
NORD OVEST	96.430	21,2	39,6	23,6	15,5
NORD EST	85.420	12,8	45,8	24,6	16,7
CENTRO	69.660	18,8	40,4	24,6	16,3
SUD E ISOLE	98.320	13,8	43,1	28,9	14,3
SICILIA	22.080	14,2	40,6	32,0	13,2
TRAPANI	1.710	10,6	45,8	32,5	11,2
PALERMO	5.320	19,1	40,3	28,9	11,6
MESSINA	2.290	14,8	44,4	28,6	12,1
AGRIGENTO	1.390	16,3	40,5	32,0	11,2
CALTANISSETTA	1.060	15,3	32,2	42,9	9,6
ENNA	490	9,8	48,4	31,4	10,5
CATANIA	5.690	14,7	42,3	31,4	11,6
RAGUSA	2.120	6,3	33,9	34,6	25,2
SIRACUSA	2.010	9,8	37,3	37,2	15,7
SARDEGNA	7.960	11,4	45,9	28,1	14,6
SASSARI	2.730	9,4	47,9	28,0	14,8
NUORO	830	10,1	40,6	41,0	8,4
CAGLIARI	3.790	13,5	45,3	24,7	16,5
ORISTANO	620	9,2	47,6	32,6	10,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

ITALIA

		Entrate previste			
		Dicembre 2025		Totale dic 2025 - febbraio 2026	
		(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE		349.840	1.000,0	1.300.260	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**		15.330	43,8	76.640	58,9
INDUSTRIA		78.950	225,7	357.070	274,6
Industria manifatturiera e Public utilities		47.570	136,0	225.480	173,4
Costruzioni		31.380	89,7	131.590	101,2
SERVIZI		255.560	730,5	866.550	666,4
Commercio		55.080	157,4	179.900	138,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		80.110	229,0	220.840	169,8
Servizi alle imprese		78.680	224,9	306.610	235,8
Servizi alle persone		41.680	119,1	159.200	122,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE					
Nord Ovest		96.430	275,7	373.610	287,3
Nord Est		85.420	244,2	301.270	231,7
Centro		69.660	199,1	263.340	202,5
Sud e Isole		98.320	281,1	362.040	278,4
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti		219.620	627,8	818.010	629,1
50-249 dipendenti		61.550	175,9	244.720	188,2
250 dipendenti e oltre		68.670	196,3	237.530	182,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

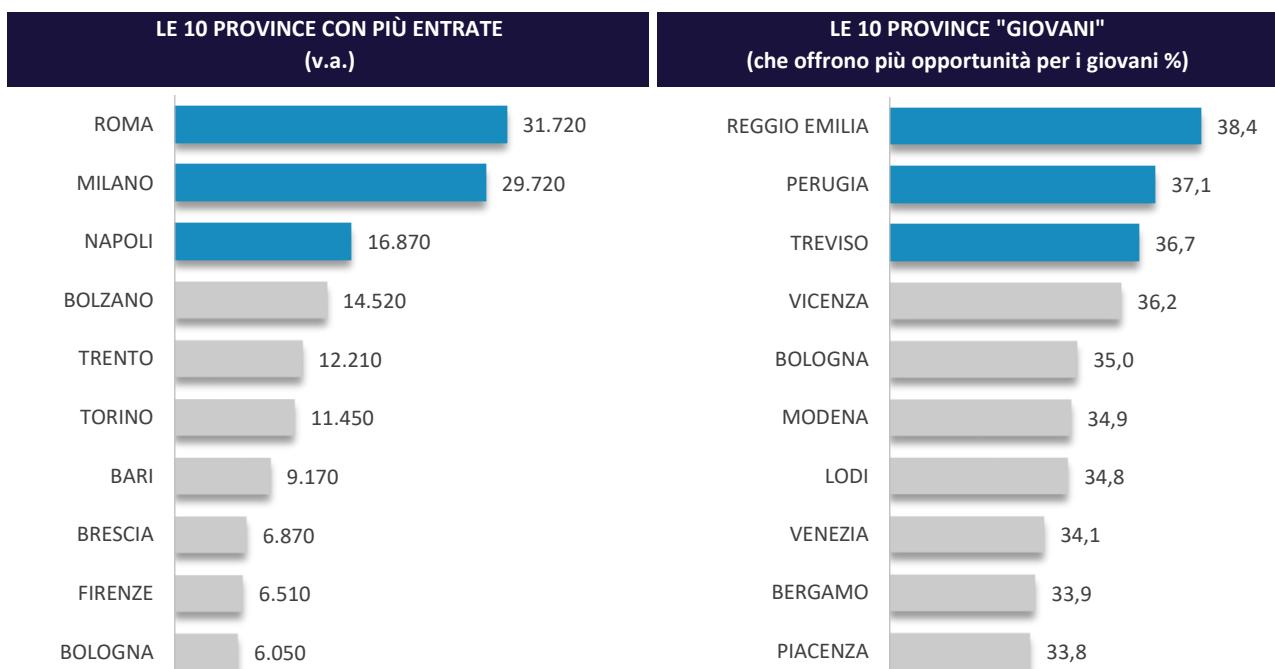


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

ITALIA

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	349.840	1.000,0	1.300.260	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	15.330	43,8	76.640	58,9
INDUSTRIA	78.950	225,7	357.070	274,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	8.830	25,2	35.850	27,6
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	4.790	13,7	22.460	17,3
Industrie del legno e del mobile	2.000	5,7	10.500	8,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	1.430	4,1	7.130	5,5
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	4.020	11,5	21.220	16,3
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	2.070	5,9	10.200	7,8
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	7.650	21,9	42.960	33,0
Industrie meccaniche ed elettroniche	12.330	35,2	58.240	44,8
Altre industrie	4.470	12,8	16.920	13,0
Costruzioni	31.380	89,7	131.590	101,2
SERVIZI	255.560	730,5	866.550	666,4
Commercio	55.080	157,4	179.900	138,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	80.110	229,0	220.840	169,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	24.510	70,1	85.600	65,8
Servizi dei media e della comunicazione	3.200	9,2	12.590	9,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	7.600	21,7	31.740	24,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	12.870	36,8	60.720	46,7
Servizi finanziari e assicurativi	3.140	9,0	13.020	10,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	27.350	78,2	102.940	79,2
Servizi alle persone	41.680	119,1	159.200	122,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Dicembre 2025

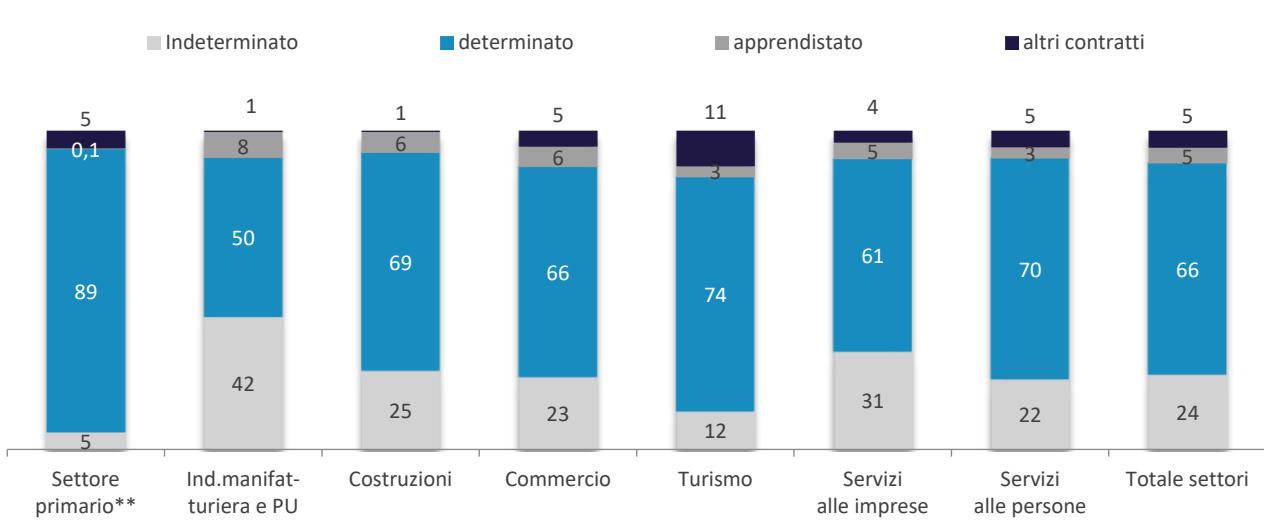
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	349.840	88,9	5,8	2,3	3,1
SETTORE PRIMARIO**	15.330	94,7	0,2	1,0	4,1
INDUSTRIA	78.950	87,4	9,1	1,5	2,1
Ind.manifatturiera e Public Utilities	47.570	82,9	14,0	1,5	1,5
Costruzioni	31.380	94,1	1,6	1,3	3,0
SERVIZI	255.560	89,0	5,1	2,6	3,3
Commercio	55.080	88,2	5,4	1,6	4,9
Turismo	80.110	95,0	4,2	0,7	0,2
Servizi alle imprese	78.680	87,1	5,9	3,2	3,8
Servizi alle persone	41.680	82,3	4,9	6,8	6,1
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	219.620	91,3	4,0	2,4	2,3
50-249 dipendenti	61.550	86,8	7,5	2,1	3,6
250 dipendenti e oltre	68.670	82,9	9,8	2,3	4,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

ITALIA

	Entrate previste					
	nel mese di dicembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	Totale dic 2025 - feb 2026 (v.a.)*
TOTALE ITALIA	349.840	4,4	22,6	73,0	2,4	1.300.260
NORD OVEST	96.430	1,9	24,5	73,6	2,1	373.610
NORD EST	85.420	4,5	21,3	74,1	2,4	301.270
CENTRO	69.660	4,4	22,1	73,5	2,3	263.340
SUD E ISOLE	98.320	6,7	22,1	71,2	2,7	362.040
PIEMONTE	20.580	3,4	23,8	72,8	1,9	81.540
TORINO	11.450	0,8	20,1	79,0	2,0	42.720
VERCELLI	830	3,3	26,5	70,2	2,2	2.850
NOVARA	1.600	3,1	32,0	64,8	1,7	7.270
CUNEO	3.120	11,6	27,1	61,3	1,9	12.990
ASTI	630	9,9	28,4	61,7	1,5	3.160
ALESSANDRIA	1.720	4,7	31,3	64,0	1,7	7.360
BIELLA	540	2,4	29,6	68,0	1,4	2.560
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	690	1,2	19,1	79,8	2,2	2.620
VALLE D'AOSTA	4.050	1,8	3,9	94,3	12,8	6.570
LOMBARDIA	63.270	1,4	26,1	72,5	2,0	255.200
VARESE	3.390	0,7	29,7	69,6	1,6	14.420
COMO	2.610	1,1	24,7	74,2	1,7	11.000
SONDRIO	3.330	2,0	7,5	90,5	7,4	6.050
MILANO	29.720	0,6	22,0	77,4	2,1	116.950
BERGAMO	5.890	1,4	34,8	63,8	1,8	24.830
BRESCIA	6.870	2,9	34,0	63,1	1,8	30.640
PAVIA	2.380	2,4	25,1	72,4	2,2	9.870
CREMONA	1.470	4,1	39,9	56,1	1,7	6.980
MANTOVA	1.860	7,1	35,3	57,7	1,6	9.020
LECCO	1.220	1,0	34,9	64,2	1,4	5.810
LODI	820	5,0	31,8	63,3	1,7	3.630
MONZA E BRIANZA	3.720	0,3	31,3	68,4	1,6	15.990
LIGURIA	8.540	2,1	24,3	73,7	2,5	30.310
IMPERIA	1.090	6,3	17,5	76,1	2,9	4.150
SAVONA	1.520	4,9	19,3	75,8	2,7	5.370
GENOVA	4.770	0,4	23,4	76,1	2,4	16.410
LA SPEZIA	1.150	1,1	40,6	58,3	2,2	4.380
TRENTINO ALTO ADIGE	26.730	2,0	6,5	91,5	7,6	49.520
BOLZANO	14.520	2,4	7,0	90,7	7,5	27.090
TRENTO	12.210	1,6	5,9	92,5	7,8	22.430
VENETO	27.910	5,1	28,4	66,5	1,9	117.730
VERONA	5.940	10,0	22,6	67,4	2,0	25.800
VICENZA	3.960	1,9	37,3	60,8	1,5	18.320
BELLUNO	3.250	1,3	9,5	89,2	5,5	6.630
TREVISO	4.120	8,2	42,5	49,3	1,5	19.030
VENEZIA	4.790	2,9	23,9	73,1	2,0	22.440
PADOVA	4.910	2,5	33,1	64,3	1,7	21.070
ROVIGO	950	13,1	28,6	58,3	1,7	4.450
FRIULI VENEZIA GIULIA	6.400	6,7	25,6	67,6	2,0	25.960
UDINE	3.080	4,8	22,4	72,8	2,2	11.030
GORIZIA	750	5,7	35,8	58,4	2,1	3.610
TRIESTE	1.160	0,8	21,5	77,8	2,0	4.760
PORDENONE	1.420	16,3	30,6	53,1	1,6	6.560
EMILIA ROMAGNA	24.380	6,0	28,4	65,6	1,8	108.060
PIACENZA	1.580	4,2	23,7	72,1	1,9	6.780
PARMA	2.740	2,5	36,6	60,9	1,9	11.930
REGGIO EMILIA	2.260	4,6	33,9	61,5	1,4	11.380
MODENA	3.900	4,3	35,2	60,5	1,7	17.640
BOLOGNA	6.050	1,9	23,9	74,2	1,8	26.030
FERRARA	1.550	25,1	19,0	55,8	2,1	6.680
RAVENNA	2.380	14,5	26,7	58,8	2,1	9.880
FORLI'-CESENA	2.130	7,7	30,9	61,4	1,7	9.950
RIMINI	1.800	1,9	21,5	76,6	1,9	7.790

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

ITALIA

	nel mese di dicembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Entrate previste			Totale dic 2025 - feb 2026 (v.a.)*
			Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	349.840	4,4	22,6	73,0	2,4	1.300.260
NORD OVEST	96.430	1,9	24,5	73,6	2,1	373.610
NORD EST	85.420	4,5	21,3	74,1	2,4	301.270
CENTRO	69.660	4,4	22,1	73,5	2,3	263.340
SUD E ISOLE	98.320	6,7	22,1	71,2	2,7	362.040
TOSCANA	19.970	4,2	28,0	67,9	2,0	80.400
MASSA	810	1,1	37,2	61,7	2,2	3.160
LUCCA	2.220	2,0	33,9	64,1	2,2	8.420
PISTOIA	1.370	3,6	23,4	73,0	2,4	4.800
FIRENZE	6.510	1,9	23,2	74,9	2,0	25.150
LIVORNO	1.700	5,3	18,9	75,8	2,2	6.410
PISA	1.940	5,0	29,8	65,2	1,8	8.290
AREZZO	1.420	4,6	36,7	58,7	1,6	6.320
SIENA	1.250	10,5	20,7	68,8	1,7	6.100
GROSSETO	1.060	20,5	19,4	60,1	2,3	4.430
PRATO	1.690	0,6	48,0	51,3	2,0	7.330
UMBRIA	4.010	8,6	26,4	65,0	2,0	15.960
PERUGIA	3.120	9,1	25,2	65,7	2,0	12.330
TERNI	900	6,7	30,8	62,5	1,9	3.630
MARCHE	6.910	4,3	32,8	62,9	1,8	29.050
PESARO-URBINO	1.470	2,2	32,9	64,8	1,5	6.600
ANCONA	2.190	4,1	30,3	65,7	1,8	9.290
MACERATA	1.600	6,1	37,1	56,7	2,0	6.530
ASCOLI PICENO	1.000	4,0	28,7	67,3	2,0	4.000
FERMO	650	5,4	36,4	58,2	1,7	2.630
LAZIO	38.770	4,0	16,8	79,2	2,6	137.940
VITERBO	1.200	14,8	19,7	65,4	2,4	4.640
RIETI	530	3,0	32,4	64,6	2,6	1.830
ROMA	31.720	1,2	14,8	84,0	2,7	110.620
LATINA	3.410	27,8	21,0	51,2	2,9	12.710
FROSINONE	1.910	1,4	35,4	63,2	2,1	8.140
ABRUZZO	7.650	2,8	23,0	74,2	2,6	27.270
L'AQUILA	2.660	2,0	12,7	85,3	4,6	7.010
TERAMO	1.530	4,5	33,7	61,8	2,1	6.680
PESCARA	1.630	2,3	21,4	76,3	2,4	5.920
CHIETI	1.830	2,8	30,6	66,6	1,9	7.660
MOLISE	1.300	5,8	17,8	76,4	2,5	4.790
CAMPOBASSO	980	7,1	16,1	76,8	2,7	3.570
ISERNIA	320	1,9	23,1	75,0	2,2	1.220
CAMPANIA	29.130	2,0	22,8	75,2	2,7	107.920
CASERTA	4.430	2,5	25,5	72,0	2,7	17.290
BENEVENTO	1.020	2,9	26,5	70,6	2,3	4.270
NAPOLI	16.870	0,8	21,7	77,5	3,0	57.620
AVELLINO	1.590	2,3	30,2	67,5	2,2	6.410
SALERNO	5.220	5,4	21,0	73,6	2,4	22.330
PUGLIA	20.670	11,6	20,8	67,6	2,6	75.550
FOGGIA	2.890	19,5	24,1	56,4	2,7	12.160
BARI	9.170	8,6	19,0	72,4	2,5	33.090
TARANTO	2.900	18,1	26,0	55,9	2,8	9.980
BRINDISI	1.770	14,4	18,4	67,3	2,6	6.860
LECCE	3.950	6,8	19,7	73,5	2,7	13.460
BASILICATA	2.460	11,9	28,3	59,8	2,2	10.160
POTENZA	1.340	5,7	32,0	62,3	2,0	5.060
MATERA	1.120	19,4	23,8	56,8	2,6	5.110
CALABRIA	7.080	9,6	20,1	70,4	2,6	26.660
COSENZA	2.720	10,6	19,2	70,3	2,7	10.140
CATANZARO	1.500	5,1	22,4	72,6	2,7	5.550
REGGIO CALABRIA	1.740	12,1	20,3	67,6	2,6	6.570
CROTONE	610	11,8	16,3	71,9	2,6	2.280
VIBO VALENTIA	510	6,1	21,7	72,2	2,5	2.120

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

ITALIA

	nel mese di dicembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Entrate previste			Totale dic 2025 - feb 2026 (v.a.)*
			Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	349.840	4,4	22,6	73,0	2,4	1.300.260
NORD OVEST	96.430	1,9	24,5	73,6	2,1	373.610
NORD EST	85.420	4,5	21,3	74,1	2,4	301.270
CENTRO	69.660	4,4	22,1	73,5	2,3	263.340
SUD E ISOLE	98.320	6,7	22,1	71,2	2,7	362.040
SICILIA	22.080	9,4	21,7	68,8	2,9	81.400
TRAPANI	1.710	14,1	19,6	66,3	2,9	6.300
PALERMO	5.320	2,6	18,8	78,6	2,9	18.290
MESSINA	2.290	2,4	23,8	73,7	2,4	8.970
AGRIGENTO	1.390	9,3	24,1	66,7	2,7	5.590
CALTANISSETTA	1.060	5,1	37,9	57,0	2,8	4.180
ENNA	490	4,3	28,7	67,0	2,8	1.820
CATANIA	5.690	5,4	19,7	74,8	3,0	20.110
RAGUSA	2.120	34,8	19,2	46,1	3,1	8.490
SIRACUSA	2.010	19,8	25,4	54,8	3,0	7.660
SARDEGNA	7.960	3,2	23,3	73,5	2,7	28.290
SASSARI	2.730	2,7	24,4	73,0	2,8	10.000
NUORO	830	2,8	33,0	64,2	2,9	2.820
CAGLIARI	3.790	2,8	20,3	76,9	2,6	13.470
ORISTANO	620	8,2	24,0	67,8	2,7	2.010

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

*** Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di giovani nel mese di dicembre 2025
(% sul totale entrate per provincia)

