



UNIONCAMERE



NOVEMBRE 2025

Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



# Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

## **SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali**

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

# **SEZIONE A**

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Novembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                          | Entrate previste nel periodo |              |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|
|                                                                          | (v.a.)*                      | (%)          |
| <b>TOTALE</b>                                                            | <b>442.620</b>               | <b>100,0</b> |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>     | <b>74.010</b>                | <b>16,7</b>  |
| 1 Dirigenti                                                              | 750                          | 0,2          |
| 2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione | 22.830                       | 5,2          |
| 3 Professioni tecniche                                                   | 50.440                       | 11,4         |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                  | <b>164.690</b>               | <b>37,2</b>  |
| 4 Impiegati                                                              | 34.010                       | 7,7          |
| 5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi       | 130.690                      | 29,5         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>          | <b>130.530</b>               | <b>29,5</b>  |
| 6 Operai specializzati                                                   | 79.340                       | 17,9         |
| 7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili           | 51.190                       | 11,6         |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                       | <b>73.390</b>                | <b>16,6</b>  |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

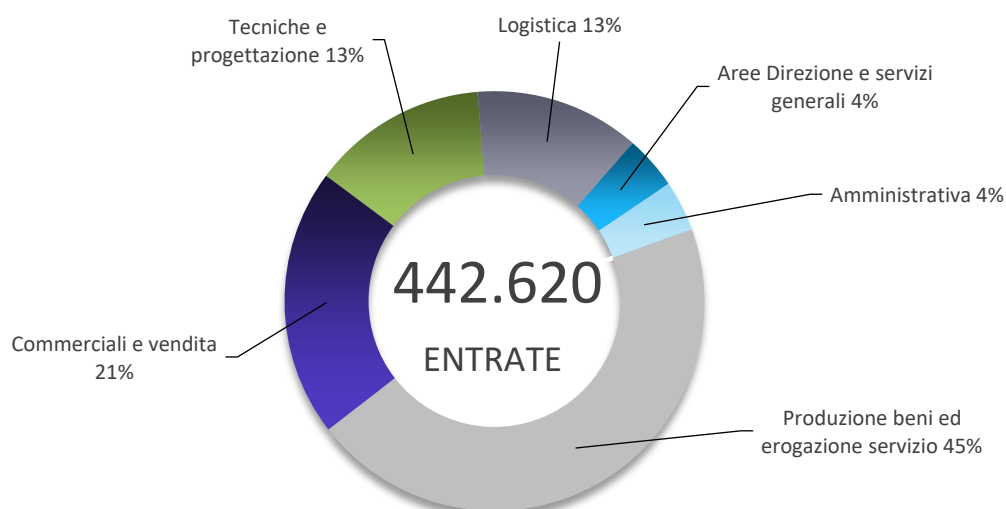
Novembre 2025

|                                                                         | Entrate previste (v.a.)* | di cui (%):       |                                          |                       |                      |                                   |                       |                                |                             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------|
|                                                                         |                          | Dirigenti         | Professioni intellettuali e scientifiche | Professioni tecniche  | Impiegati            | Professioni commerciali e servizi | Operai specializzati  | Conduttori impianti e macchine | Professioni non qualificate |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>442.620</b>           | <b>750</b><br>0,2 | <b>22.830</b><br>5,2                     | <b>50.440</b><br>11,4 | <b>34.010</b><br>7,7 | <b>130.690</b><br>29,5            | <b>79.340</b><br>17,9 | <b>51.190</b><br>11,6          | <b>73.390</b><br>16,6       |
| <b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>                   | <b>199.490</b>           | -                 | <b>3,5</b>                               | <b>7,4</b>            | <b>0,0</b>           | <b>33,3</b>                       | <b>21,5</b>           | <b>13,3</b>                    | <b>21,1</b>                 |
| <b>Area direzione e servizi generali</b>                                | <b>18.250</b>            | 2,4               | 20,6                                     | 21,4                  | 54,1                 | 0,3                               | 0,7                   | 0,3                            | 0,1                         |
| Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane            | 2.420                    | 18,2              | 35,8                                     | 5,3                   | 40,5                 | 0,2                               | -                     | -                              | -                           |
| Segreteria, staff e servizi generali                                    | 9.000                    | -                 | 1,1                                      | 2,2                   | 96,1                 | 0,3                               | -                     | -                              | 0,2                         |
| Sistemi informativi                                                     | 6.830                    | 0,1               | 40,8                                     | 52,5                  | 3,7                  | 0,3                               | 2,0                   | 0,7                            | -                           |
| <b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b> | <b>17.170</b>            | <b>0,4</b>        | <b>17,1</b>                              | <b>27,4</b>           | <b>54,9</b>          | <b>0,1</b>                        | -                     | -                              | -                           |
| <b>Area commerciale e della vendita</b>                                 | <b>91.530</b>            | <b>0,2</b>        | <b>3,8</b>                               | <b>17,4</b>           | <b>11,6</b>          | <b>65,6</b>                       | <b>0,1</b>            | <b>0,0</b>                     | <b>1,2</b>                  |
| Vendita                                                                 | 62.560                   | 0,1               | 2,4                                      | 8,3                   | 3,7                  | 85,2                              | 0,0                   | 0,0                            | 0,2                         |
| Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni             | 11.220                   | 1,1               | 16,2                                     | 63,2                  | 11,8                 | 7,1                               | 0,1                   | -                              | 0,4                         |
| Assistenza clienti                                                      | 17.760                   | 0,0               | 0,7                                      | 20,7                  | 39,5                 | 33,7                              | 0,1                   | 0,0                            | 5,2                         |
| <b>Aree tecniche e della progettazione</b>                              | <b>59.830</b>            | <b>0,0</b>        | <b>9,1</b>                               | <b>16,0</b>           | <b>0,2</b>           | <b>5,7</b>                        | <b>60,6</b>           | <b>0,9</b>                     | <b>7,4</b>                  |
| Progettazione e ricerca e sviluppo                                      | 10.360                   | 0,3               | 50,2                                     | 47,5                  | 0,7                  | -                                 | 1,4                   | -                              | -                           |
| Installazione e manutenzione                                            | 39.820                   | 0,0               | 0,0                                      | 7,5                   | -                    | -                                 | 89,1                  | 0,6                            | 2,8                         |
| Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente             | 9.650                    | -                 | 2,8                                      | 17,3                  | 0,3                  | 35,6                              | 6,7                   | 3,3                            | 34,1                        |
| <b>Area della logistica</b>                                             | <b>56.350</b>            | <b>0,0</b>        | <b>0,2</b>                               | <b>2,7</b>            | <b>6,9</b>           | <b>1,4</b>                        | <b>0,1</b>            | <b>42,8</b>                    | <b>45,9</b>                 |
| Acquisti e movimentazione interna merci                                 | 14.900                   | 0,0               | 0,7                                      | 3,2                   | 11,0                 | 3,9                               | 0,3                   | 12,1                           | 68,7                        |
| Trasporti e distribuzione                                               | 41.450                   | 0,0               | 0,0                                      | 2,6                   | 5,4                  | 0,4                               | -                     | 53,8                           | 37,7                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                         | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di cui (%):               |                |                                                           |                  |                |                |                                                                    |                            |                            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                         |                                | SETTORE<br>PRIMARIO<br>** | INDUSTRIA      | Industria<br>manifat-<br>turiera e<br>Public<br>utilities | Costru-<br>zioni | SERVIZI        | Com-<br>mercio | Servizi di<br>alloggio e<br>ristorazio-<br>e; servizi<br>turistici | Servizi<br>alle<br>imprese | Servizi<br>alle<br>persone |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>442.620</b>                 | <b>26.810</b>             | <b>117.800</b> | <b>72.690</b>                                             | <b>45.110</b>    | <b>298.020</b> | <b>70.370</b>  | <b>74.180</b>                                                      | <b>101.450</b>             | <b>52.020</b>              |
|                                                                         |                                | <b>6,1</b>                | <b>26,6</b>    | 16,4                                                      | 10,2             | <b>67,3</b>    | 15,9           | 16,8                                                               | 22,9                       | 11,8                       |
| <b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>                   | <b>199.490</b>                 | <b>11,9</b>               | <b>28,5</b>    | <b>19,0</b>                                               | <b>9,5</b>       | <b>59,6</b>    | <b>1,4</b>     | <b>27,3</b>                                                        | <b>12,0</b>                | <b>19,0</b>                |
| <b>Area direzione e servizi generali</b>                                | <b>18.250</b>                  | <b>0,6</b>                | <b>15,3</b>    | 11,5                                                      | 3,9              | <b>84,1</b>    | 7,4            | 6,4                                                                | 57,2                       | 13,1                       |
| Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane            | <b>2.420</b>                   | <b>0,9</b>                | <b>17,3</b>    | 15,3                                                      | 2,0              | <b>81,9</b>    | 5,0            | 11,5                                                               | 54,7                       | 10,6                       |
| Segreteria, staff e servizi generali                                    | <b>9.000</b>                   | <b>0,8</b>                | <b>17,9</b>    | 11,2                                                      | 6,7              | <b>81,4</b>    | 8,7            | 9,1                                                                | 40,7                       | 22,9                       |
| Sistemi informativi                                                     | <b>6.830</b>                   | <b>0,2</b>                | <b>11,3</b>    | 10,5                                                      | 0,8              | <b>88,5</b>    | 6,6            | 1,0                                                                | 79,7                       | 1,2                        |
| <b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b> | <b>17.170</b>                  | <b>0,8</b>                | <b>23,2</b>    | <b>16,9</b>                                               | <b>6,3</b>       | <b>76,0</b>    | <b>11,6</b>    | <b>3,7</b>                                                         | <b>50,8</b>                | <b>9,9</b>                 |
| <b>Area commerciale e della vendita</b>                                 | <b>91.530</b>                  | <b>1,0</b>                | <b>7,4</b>     | <b>6,8</b>                                                | <b>0,6</b>       | <b>91,6</b>    | <b>51,2</b>    | <b>17,9</b>                                                        | <b>14,6</b>                | <b>7,9</b>                 |
| Vendita                                                                 | 62.560                         | <b>0,6</b>                | <b>5,3</b>     | <b>4,9</b>                                                | <b>0,3</b>       | <b>94,1</b>    | <b>66,2</b>    | <b>18,2</b>                                                        | <b>7,8</b>                 | <b>1,8</b>                 |
| Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni             | 11.220                         | <b>5,0</b>                | <b>18,8</b>    | <b>16,6</b>                                               | <b>2,2</b>       | <b>76,2</b>    | <b>27,2</b>    | <b>2,2</b>                                                         | <b>41,1</b>                | <b>5,8</b>                 |
| Assistenza clienti                                                      | <b>17.760</b>                  | <b>0,2</b>                | <b>7,5</b>     | 7,0                                                       | 0,4              | <b>92,3</b>    | 13,3           | 26,8                                                               | 21,8                       | 30,4                       |
| <b>Aree tecniche e della progettazione</b>                              | <b>59.830</b>                  | <b>0,9</b>                | <b>64,5</b>    | <b>26,8</b>                                               | <b>37,7</b>      | <b>34,6</b>    | <b>8,8</b>     | <b>0,7</b>                                                         | <b>21,9</b>                | <b>3,2</b>                 |
| Progettazione e ricerca e sviluppo                                      | 10.360                         | <b>0,4</b>                | <b>49,3</b>    | 39,5                                                      | 9,8              | <b>50,3</b>    | 2,1            | 0,4                                                                | 41,0                       | 6,8                        |
| Installazione e manutenzione                                            | 39.820                         | <b>0,5</b>                | <b>77,2</b>    | 23,4                                                      | 53,8             | <b>22,3</b>    | 12,5           | 0,9                                                                | 8,4                        | 0,5                        |
| Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente             | 9.650                          | <b>2,6</b>                | <b>28,7</b>    | 27,6                                                      | 1,1              | <b>68,7</b>    | 0,8            | 0,2                                                                | 57,4                       | 10,3                       |
| <b>Area della logistica</b>                                             | <b>56.350</b>                  | <b>2,4</b>                | <b>15,8</b>    | <b>13,5</b>                                               | <b>2,3</b>       | <b>81,8</b>    | <b>21,6</b>    | <b>1,9</b>                                                         | <b>56,7</b>                | <b>1,6</b>                 |
| Acquisti e movimentazione interna                                       | 14.900                         | <b>5,8</b>                | <b>26,6</b>    | 25,5                                                      | 1,1              | <b>67,6</b>    | 44,0           | 4,0                                                                | 17,7                       | 1,9                        |
| Trasporti e distribuzione                                               | 41.450                         | <b>1,1</b>                | <b>12,0</b>    | 9,2                                                       | 2,7              | <b>86,9</b>    | 13,6           | 1,2                                                                | 70,7                       | 1,5                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                                                           |    |                                                                  | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* |
|-----------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>TOTALE</b>                                             |    |                                                                  | <b>442.620</b>                 |
| <b>Area produzione di beni ed erogazione del servizio</b> |    |                                                                  | <b>199.490</b>                 |
| Professioni intellettuali e<br>scientifiche               | 1° | Professore di scuola secondaria superiore                        | 960                            |
|                                                           | 2° | Insegnante di scuola materna                                     | 870                            |
|                                                           | 3° | Educatore d'asilo nido                                           | 670                            |
| Professioni tecniche                                      | 1° | Educatore professionale                                          | 3.550                          |
|                                                           | 2° | Infermiere                                                       | 3.340                          |
|                                                           | 3° | Insegnante nei corsi di qualificazione professionale             | 1.620                          |
| Impiegati                                                 | 1° | Addetto rilevazioni sistematiche                                 | 40                             |
| Professioni commerciali e servizi                         | 1° | Cameriere di sala                                                | 18.120                         |
|                                                           | 2° | Aiuto cuoco                                                      | 8.680                          |
|                                                           | 3° | Operatore socio-sanitario                                        | 5.320                          |
| Operai specializzati                                      | 1° | Muratore                                                         | 12.780                         |
|                                                           | 2° | Frutticoltore                                                    | 1.610                          |
|                                                           | 3° | Carpentiere edile                                                | 1.450                          |
| Conduttori impianti e macchine                            | 1° | Addetto al confezionamento di alimenti                           | 1.820                          |
|                                                           | 2° | Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico | 1.580                          |
|                                                           | 3° | Montatore per la produzione in serie di parti di macchine        | 1.430                          |
| Professioni non qualificate                               | 1° | Addetto ai servizi di pulizia                                    | 21.670                         |
|                                                           | 2° | Coglitore di frutti e ortaggi                                    | 7.510                          |
|                                                           | 3° | Bracciante agricolo                                              | 4.110                          |
| <b>Aree Direzione e servizi generali</b>                  |    |                                                                  | <b>18.250</b>                  |
| Dirigenti                                                 | 1° | Direttore di ristorante                                          | 80                             |
|                                                           | 2° | Direttore o responsabile di stabilimento                         | 50                             |
|                                                           | 3° | Amministratore delegato nei servizi alloggio e ristorazione      | 40                             |
| Professioni intellettuali e<br>scientifiche               | 1° | Sviluppatore di software                                         | 500                            |
|                                                           | 2° | Consulente per le applicazioni gestionali                        | 400                            |
|                                                           | 3° | Responsabile della sicurezza informatica                         | 360                            |
| Professioni tecniche                                      | 1° | Tecnico assistenza informatica                                   | 1.040                          |
|                                                           | 2° | Programmatore informatico                                        | 750                            |
|                                                           | 3° | Tecnico sviluppatore di applicazioni web e mobile                | 370                            |
| Impiegati                                                 | 1° | Addetto all'amministrazione                                      | 3.610                          |
|                                                           | 2° | Addetto alla segreteria                                          | 3.090                          |
|                                                           | 3° | Addetto all'amministrazione del personale                        | 720                            |
| Professioni commerciali e servizi                         | 1° | Addetto alle pratiche automobilistiche                           | --                             |
|                                                           | 2° | Addetto alla vendita di prodotti informatici                     | --                             |
|                                                           | 3° | Store manager                                                    | --                             |
| Operai specializzati                                      | 1° | Manutentore di reti e sistemi informatici                        | 110                            |
|                                                           | 2° | Installatore di reti e sistemi informatici                       | --                             |
| Professioni non qualificate                               | 1° | Lettore di contatori                                             | --                             |
|                                                           | 2° | Corriere                                                         | --                             |
|                                                           | 3° | Commesso di ufficio                                              | --                             |

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                                             |    |                                                  | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>TOTALE</b>                               |    |                                                  | <b>442.620</b>                 |
| <b>Area amministrativa</b>                  |    |                                                  | <b>17.170</b>                  |
| Dirigenti                                   | 1° | Direttore amministrativo                         | 50                             |
|                                             | 2° | Direttore finanziario                            | --                             |
|                                             | 3° | Direttore pianificazione e controllo di gestione | --                             |
| Professioni intellettuali e<br>scientifiche | 1° | Controller di gestione                           | 510                            |
|                                             | 2° | Esperto legale in impresa                        | 510                            |
|                                             | 3° | Consulente di gestione aziendale                 | 420                            |
| Professioni tecniche                        | 1° | Addetto alla contabilità                         | 2.900                          |
|                                             | 2° | Addetto controllo di gestione                    | 270                            |
|                                             | 3° | Promotore finanziario                            | 180                            |
| Impiegati                                   | 1° | Addetto all'amministrazione                      | 4.940                          |
|                                             | 2° | Addetto alle scritture contabili                 | 1.800                          |
|                                             | 3° | Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)  | 340                            |
| <b>Aree commerciali e della vendita</b>     |    |                                                  | <b>91.530</b>                  |
| Dirigenti                                   | 1° | Direttore commerciale                            | 70                             |
|                                             | 2° | Direttore di esercizio al dettaglio              | 40                             |
|                                             | 3° | Direttore comunicazione e pubbliche relazioni    | --                             |
| Professioni intellettuali e<br>scientifiche | 1° | Farmacista                                       | 1.250                          |
|                                             | 2° | Responsabile commerciale                         | 300                            |
|                                             | 3° | Esperto in relazioni pubbliche                   | 220                            |
| Professioni tecniche                        | 1° | Tecnico commerciale                              | 2.920                          |
|                                             | 2° | Venditore tecnico                                | 2.350                          |
|                                             | 3° | Addetto marketing                                | 1.310                          |
| Impiegati                                   | 1° | Addetto al customer service                      | 2.070                          |
|                                             | 2° | Addetto all'accoglienza clienti                  | 1.950                          |
|                                             | 3° | Addetto alla reception di struttura ricettiva    | 1.230                          |
| Professioni commerciali e servizi           | 1° | Commesso di negozio                              | 17.140                         |
|                                             | 2° | Addetto alle vendite nella grande distribuzione  | 8.270                          |
|                                             | 3° | Cameriere di sala                                | 7.550                          |
| Conduttori impianti e macchine              | 1° | Confezionatore prodotti ortofrutticoli           | --                             |
|                                             | 2° | Autista di carroattrezzi                         | --                             |
| Professioni non qualificate                 | 1° | Facchino                                         | 780                            |
|                                             | 2° | Addetto alla consegna di pizze                   | 120                            |
|                                             | 3° | Posteggiatore                                    | 40                             |

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                                            |    |                                                                             | Entrate previste (v.a.)* |
|--------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>TOTALE</b>                              |    |                                                                             | <b>442.620</b>           |
| <b>Aree tecniche e della progettazione</b> |    |                                                                             | <b>59.830</b>            |
| Dirigenti                                  | 1° | Direttore responsabile ricerca e sviluppo                                   | --                       |
|                                            | 2° | Direttore area tecnica                                                      | --                       |
|                                            | 3° | Direttore generale nelle costruzioni                                        | --                       |
| Professioni intellettuali e scientifiche   | 1° | Responsabile di progetto nei servizi                                        | 390                      |
|                                            | 2° | Progettista meccanico                                                       | 380                      |
|                                            | 3° | Project manager                                                             | 330                      |
| Professioni tecniche                       | 1° | Tecnico di cantiere edile                                                   | 970                      |
|                                            | 2° | Capo cantiere                                                               | 590                      |
|                                            | 3° | Disegnatore tecnico                                                         | 580                      |
| Impiegati                                  | 1° | Addetto appalti e offerte                                                   | 50                       |
|                                            | 2° | Addetto rilevazioni sistematiche                                            | --                       |
|                                            | 3° | Preparatore di bandi                                                        | --                       |
| Professioni commerciali e servizi          | 1° | Guardia particolare giurata                                                 | 1.260                    |
|                                            | 2° | Addetto ai servizi di vigilanza privati                                     | 650                      |
|                                            | 3° | Addetto alla sorveglianza                                                   | 630                      |
| Operai specializzati                       | 1° | Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni              | 6.230                    |
|                                            | 2° | Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali               | 4.310                    |
|                                            | 3° | Muratore                                                                    | 2.480                    |
| Conduttori impianti e macchine             | 1° | Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione               | 240                      |
|                                            | 2° | Conducente di escavatrice meccanica                                         | 150                      |
|                                            | 3° | Conducente di telai automatici                                              | 70                       |
| Professioni non qualificate                | 1° | Portiere addetto al controllo degli accessi                                 | 1.700                    |
|                                            | 2° | Operatore ecologico                                                         | 1.020                    |
|                                            | 3° | Manovale edile                                                              | 320                      |
| <b>Aree della logistica</b>                |    |                                                                             | <b>56.350</b>            |
| Dirigenti                                  | 1° | Direttore logistica e distribuzione                                         | --                       |
|                                            | 2° | Direttore acquisti e approvvigionamenti                                     | --                       |
| Professioni intellettuali e scientifiche   | 1° | Responsabile acquisti                                                       | 90                       |
|                                            | 2° | Progettista di sistemi logistici e di distribuzione                         | --                       |
|                                            | 3° | Responsabile della pianificazione della produzione                          | --                       |
| Professioni tecniche                       | 1° | Buyer                                                                       | 230                      |
|                                            | 2° | Ufficiale di coperta                                                        | 200                      |
|                                            | 3° | Responsabile di magazzino e della distribuzione interna                     | 130                      |
| Impiegati                                  | 1° | Addetto alla gestione della logistica di magazzino                          | 1.820                    |
|                                            | 2° | Addetto alla gestione degli acquisti                                        | 620                      |
|                                            | 3° | Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci) | 250                      |
| Professioni commerciali e servizi          | 1° | Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali           | 460                      |
|                                            | 2° | Ausiliario della viabilità                                                  | 110                      |
|                                            | 3° | Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso            | 60                       |
| Conduttori impianti e macchine             | 1° | Autotrasportatore merce                                                     | 12.390                   |
|                                            | 2° | Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale                          | 4.030                    |
|                                            | 3° | Conducente di carrello elevatore                                            | 1.780                    |
| Professioni non qualificate                | 1° | Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci                        | 10.820                   |
|                                            | 2° | Conducente di furgone per trasporto e consegna merci                        | 4.410                    |
|                                            | 3° | Mulettista di magazzino                                                     | 2.240                    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di cui (%):               |                |                                                           |                  |                |                |                                                                    |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                 |                                | SETTORE<br>PRIMARIO<br>** | INDUSTRIA      | Industria<br>manifat-<br>turiera e<br>Public<br>utilities | Costru-<br>zioni | SERVIZI        | Com-<br>mercio | Servizi di<br>alloggio e<br>ristorazio<br>ne; servizi<br>turistici | Servizi<br>alle<br>imprese | Servizi<br>alle<br>persone |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                 | <b>26.810</b>             | <b>117.800</b> | <b>72.690</b>                                             | <b>45.110</b>    | <b>298.020</b> | <b>70.370</b>  | <b>74.180</b>                                                      | <b>101.450</b>             | <b>52.020</b>              |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                  | <b>1,4</b>                | <b>21,0</b>    | <b>15,7</b>                                               | <b>5,3</b>       | <b>77,6</b>    | <b>11,3</b>    | <b>1,9</b>                                                         | <b>33,7</b>                | <b>30,8</b>                |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                         | 5,6                       | 27,9           | 23,9                                                      | 4,0              | 66,5           | 34,7           | 1,8                                                                | 27,4                       | 2,7                        |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                          | 0,1                       | 0,4            | 0,4                                                       | -                | 99,5           | 3,8            | -                                                                  | 1,9                        | 93,8                       |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                          | 0,2                       | 15,1           | 14,1                                                      | 1,0              | 84,6           | 9,6            | 1,4                                                                | 71,6                       | 2,1                        |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                          | 0,1                       | 66,8           | 52,6                                                      | 14,2             | 33,1           | 5,4            | 0,2                                                                | 27,5                       | 0,1                        |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e                             | 4.180                          | 0,6                       | 23,6           | 20,5                                                      | 3,1              | 75,8           | 14,6           | 4,0                                                                | 49,7                       | 7,5                        |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione                              | 4.160                          | 1,2                       | 29,9           | 26,2                                                      | 3,8              | 68,8           | 11,4           | 4,4                                                                | 48,3                       | 4,7                        |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                          | 0,6                       | 77,2           | 28,4                                                      | 48,8             | 22,3           | 0,5            | 12,2                                                               | 8,8                        | 0,8                        |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                          | -                         | 45,1           | 33,8                                                      | 11,4             | 54,9           | 3,7            | 0,8                                                                | 45,4                       | 5,0                        |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                          | -                         | 0,0            | -                                                         | 0,0              | 100,0          | 0,5            | 0,6                                                                | 0,8                        | 98,1                       |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                          | 0,1                       | 15,1           | 15,1                                                      | 0,0              | 84,7           | 0,9            | 0,0                                                                | 83,6                       | 0,2                        |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                          | 0,9                       | -              | -                                                         | -                | 99,1           | -              | 1,6                                                                | -                          | 97,6                       |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                          | -                         | -              | -                                                         | -                | 100,0          | -              | 0,7                                                                | 3,9                        | 95,4                       |
| Altre professioni                                                               | 19.700                         | 1,4                       | 8,3            | 6,9                                                       | 1,4              | 90,3           | 11,7           | 1,1                                                                | 45,1                       | 32,3                       |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                 | <b>0,5</b>                | <b>5,1</b>     | <b>4,2</b>                                                | <b>0,9</b>       | <b>94,4</b>    | <b>27,2</b>    | <b>39,5</b>                                                        | <b>12,4</b>                | <b>15,3</b>                |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                         | 0,5                       | 0,4            | 0,4                                                       | 0,0              | 99,1           | 1,3            | 95,3                                                               | 0,2                        | 2,3                        |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                         | 0,6                       | 4,5            | 4,5                                                       | 0,0              | 94,9           | 90,1           | 1,1                                                                | 3,0                        | 0,7                        |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                         | 1,0                       | 22,4           | 15,0                                                      | 7,4              | 76,6           | 12,2           | 7,7                                                                | 35,9                       | 20,8                       |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della                                | 8.330                          | 0,4                       | 10,1           | 9,2                                                       | 0,9              | 89,5           | 4,4            | 17,6                                                               | 46,3                       | 21,1                       |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                          | -                         | 0,1            | 0,1                                                       | -                | 99,9           | 0,0            | 0,5                                                                | 0,6                        | 98,8                       |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                          | -                         | 0,0            | -                                                         | 0,0              | 100,0          | 0,0            | 0,2                                                                | 0,1                        | 99,7                       |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                          | -                         | -              | -                                                         | -                | 100,0          | -              | -                                                                  | 0,4                        | 99,6                       |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza,                               | 3.850                          | 0,1                       | 0,1            | 0,0                                                       | 0,0              | 99,8           | 0,1            | 0,1                                                                | 71,4                       | 28,3                       |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                          | 1,4                       | 26,0           | 25,4                                                      | 0,6              | 72,6           | 35,2           | 0,8                                                                | 35,9                       | 0,7                        |
| Altre professioni                                                               | 9.450                          | 0,3                       | 10,8           | 7,9                                                       | 2,9              | 88,8           | 10,0           | 4,2                                                                | 60,5                       | 14,1                       |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                 | <b>9,3</b>                | <b>64,5</b>    | <b>36,2</b>                                               | <b>28,4</b>      | <b>26,2</b>    | <b>7,3</b>     | <b>0,8</b>                                                         | <b>17,1</b>                | <b>1,0</b>                 |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                         | 1,1                       | 13,3           | 8,7                                                       | 4,7              | 85,6           | 12,5           | 0,8                                                                | 70,9                       | 1,4                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                         | -                         | 97,4           | 0,7                                                       | 96,7             | 2,6            | 0,0            | -                                                                  | 2,5                        | 0,0                        |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                         | 0,0                       | 97,0           | 3,4                                                       | 93,5             | 3,0            | 0,0            | 0,4                                                                | 2,4                        | 0,2                        |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori,                                   | 11.910                         | 0,8                       | 46,4           | 41,8                                                      | 4,6              | 52,8           | 37,5           | 0,3                                                                | 14,7                       | 0,3                        |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                          | 85,7                      | 5,6            | 5,6                                                       | -                | 8,7            | 3,4            | 0,1                                                                | 1,6                        | 3,6                        |

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di cui (%):               |           |                                                           |                  |         |                |                                                                    |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------|---------|----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                |                                | SETTORE<br>PRIMARIO<br>** | INDUSTRIA | Industria<br>manifat-<br>turiera e<br>Public<br>utilities | Costru-<br>zioni | SERVIZI | Com-<br>mercio | Servizi di<br>alloggio e<br>ristorazio<br>ne; servizi<br>turistici | Servizi<br>alle<br>imprese | Servizi<br>alle<br>persone |
| TOTALE                                                                         | 442.620                        | 26.810                    | 117.800   | 72.690                                                    | 45.110           | 298.020 | 70.370         | 74.180                                                             | 101.450                    | 52.020                     |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica | 6.490                          | 0,0                       | 94,5      | 90,2                                                      | 4,2              | 5,5     | 5,2            | -                                                                  | 0,3                        | -                          |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali              | 5.890                          | 23,8                      | 55,5      | 55,5                                                      | -                | 20,7    | 8,8            | 0,5                                                                | 10,6                       | 0,8                        |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche | 5.410                          | 0,0                       | 82,0      | 45,4                                                      | 36,6             | 18,0    | 5,6            | -                                                                  | 11,9                       | 0,4                        |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali         | 4.340                          | 2,6                       | 65,8      | 15,2                                                      | 50,6             | 31,7    | 11,6           | -                                                                  | 18,5                       | 1,6                        |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                              | 3.790                          | 2,1                       | 70,7      | 70,7                                                      | -                | 27,3    | 7,5            | 19,7                                                               | -                          | -                          |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti                                    | 3.780                          | -                         | 96,2      | 94,7                                                      | 1,5              | 3,8     | 2,0            | -                                                                  | 1,1                        | 0,7                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria                              | 2.910                          | 15,6                      | 83,3      | 83,3                                                      | -                | 1,1     | 0,5            | -                                                                  | 0,5                        | 0,1                        |
| Altre professioni                                                              | 26.790                         | 13,4                      | 71,2      | 69,3                                                      | 1,9              | 15,5    | 1,1            | 0,1                                                                | 12,3                       | 2,0                        |
| Professioni non qualificate                                                    | 73.390                         | 17,5                      | 13,1      | 9,5                                                       | 3,6              | 69,4    | 10,5           | 9,1                                                                | 45,9                       | 3,9                        |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                               | 27.210                         | 0,2                       | 9,1       | 7,7                                                       | 1,4              | 90,7    | 2,2            | 16,9                                                               | 66,4                       | 5,2                        |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci       | 26.780                         | 2,2                       | 15,8      | 14,9                                                      | 0,9              | 82,1    | 25,6           | 6,5                                                                | 48,2                       | 1,8                        |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde      | 13.170                         | 89,2                      | 0,8       | 0,3                                                       | 0,5              | 10,0    | 0,9            | 0,1                                                                | 6,2                        | 2,7                        |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni | 2.080                          | -                         | 1,4       | 1,2                                                       | 0,2              | 98,6    | -              | 12,4                                                               | 78,6                       | 7,5                        |
| Altre professioni                                                              | 4.160                          | 10,9                      | 67,0      | 20,4                                                      | 46,6             | 22,2    | 3,6            | 1,2                                                                | 7,2                        | 10,1                       |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.) | di cui (%):                                 |                                                 |                             |                                                |                                          |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                 |                               | Area<br>produ-<br>zione<br>beni/<br>servizi | Aree<br>dire-<br>zione e<br>servizi<br>generali | Area<br>ammini-<br>strativa | Aree<br>commer-<br>ciali e<br>della<br>vendita | Aree<br>tecniche<br>e proget-<br>tazioni | Aree<br>logi-<br>stica |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                | <b>45,1</b>                                 | <b>4,1</b>                                      | <b>3,9</b>                  | <b>20,7</b>                                    | <b>13,5</b>                              | <b>12,7</b>            |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                 | <b>29,5</b>                                 | <b>11,0</b>                                     | <b>10,4</b>                 | <b>26,5</b>                                    | <b>20,4</b>                              | <b>2,3</b>             |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                        | -                                           | 0,0                                             | -                           | 95,4                                           | 0,4                                      | 4,2                    |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                         | 94,0                                        | -                                               | -                           | 5,3                                            | 0,8                                      | -                      |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                         | -                                           | 65,6                                            | -                           | 12,4                                           | 22,1                                     | -                      |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                         | -                                           | 4,1                                             | -                           | 4,6                                            | 91,4                                     | -                      |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 4.180                         | -                                           | 17,9                                            | 37,1                        | 41,8                                           | 0,8                                      | 2,4                    |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 4.160                         | -                                           | 5,9                                             | 87,9                        | 0,9                                            | 4,8                                      | 0,4                    |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                         | 18,6                                        | 0,1                                             | 2,7                         | 5,9                                            | 70,7                                     | 1,9                    |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                         | -                                           | 4,2                                             | 0,5                         | 1,6                                            | 93,1                                     | 0,5                    |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                         | 92,1                                        | -                                               | -                           | 7,9                                            | -                                        | -                      |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                         | -                                           | 80,5                                            | -                           | 0,3                                            | 19,3                                     | -                      |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                         | 100,0                                       | -                                               | -                           | -                                              | -                                        | -                      |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                         | 4,8                                         | 0,6                                             | -                           | 93,7                                           | 0,9                                      | -                      |
| Altre professioni                                                               | 19.700                        | 38,2                                        | 7,9                                             | 12,2                        | 21,4                                           | 15,1                                     | 5,2                    |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                | <b>40,3</b>                                 | <b>6,0</b>                                      | <b>5,7</b>                  | <b>42,9</b>                                    | <b>2,1</b>                               | <b>2,8</b>             |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                        | 78,6                                        | -                                               | -                           | 21,4                                           | -                                        | -                      |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                        | -                                           | 0,1                                             | -                           | 98,5                                           | -                                        | 1,5                    |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                        | -                                           | 56,2                                            | 35,9                        | 6,1                                            | 0,5                                      | 1,4                    |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 8.330                         | -                                           | 6,3                                             | 0,3                         | 93,4                                           | -                                        | -                      |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                         | 85,7                                        | -                                               | -                           | 14,2                                           | 0,1                                      | 0,0                    |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                         | 99,2                                        | -                                               | -                           | 0,8                                            | -                                        | -                      |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                         | 97,7                                        | -                                               | -                           | 2,3                                            | -                                        | -                      |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia          | 3.850                         | -                                           | -                                               | -                           | 8,1                                            | 89,0                                     | 2,9                    |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                         | -                                           | 0,2                                             | 2,0                         | 0,9                                            | -                                        | 96,9                   |
| Altre professioni                                                               | 9.450                         | 6,8                                         | 9,6                                             | 41,7                        | 38,1                                           | 0,3                                      | 3,6                    |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                | <b>53,1</b>                                 | <b>0,1</b>                                      | <b>-</b>                    | <b>0,1</b>                                     | <b>28,2</b>                              | <b>18,5</b>            |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                        | -                                           | -                                               | -                           | 0,0                                            | -                                        | 100,0                  |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                        | 81,7                                        | -                                               | -                           | -                                              | 18,3                                     | -                      |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                        | -                                           | -                                               | -                           | -                                              | 100,0                                    | -                      |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 11.910                        | 3,4                                         | -                                               | -                           | 0,1                                            | 96,2                                     | 0,4                    |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                         | 96,6                                        | -                                               | -                           | -                                              | 3,4                                      | -                      |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 6.490                         | 85,5                                        | -                                               | -                           | -                                              | 14,5                                     | -                      |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 5.890                         | 83,3                                        | -                                               | -                           | 0,2                                            | -                                        | 16,5                   |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 5.410                         | -                                           | 2,5                                             | -                           | 0,4                                            | 97,1                                     | -                      |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 4.340                         | 50,2                                        | -                                               | -                           | -                                              | 5,3                                      | 44,4                   |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 3.790                         | 100,0                                       | -                                               | -                           | -                                              | -                                        | -                      |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 3.780                         | 98,8                                        | 1,2                                             | -                           | -                                              | -                                        | -                      |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 2.910                         | 100,0                                       | -                                               | -                           | -                                              | -                                        | -                      |
| Altre professioni                                                               | 26.790                        | 89,9                                        | -                                               | -                           | 0,1                                            | 5,6                                      | 4,4                    |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>73.390</b>                 | <b>57,2</b>                                 | <b>0,0</b>                                      | <b>-</b>                    | <b>1,5</b>                                     | <b>6,0</b>                               | <b>35,2</b>            |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 27.210                        | 94,3                                        | -                                               | -                           | -                                              | 5,7                                      | 0,0                    |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 26.780                        | -                                           | 0,0                                             | -                           | 3,5                                            | -                                        | 96,5                   |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 13.170                        | 98,5                                        | -                                               | -                           | -                                              | 1,5                                      | -                      |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 2.080                         | -                                           | -                                               | -                           | 3,6                                            | 95,0                                     | 1,4                    |
| Altre professioni                                                               | 4.160                         | 80,8                                        | 0,4                                             | -                           | 2,1                                            | 16,6                                     | 0,2                    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | per classe di età (%): |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------|
|                                                                                 |                                | fino a 29 anni         | età non<br>rilevante |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                 | <b>29,4</b>            | <b>26,6</b>          |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                  | <b>26,7</b>            | <b>26,7</b>          |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                         | 25,8                   | 16,7                 |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                          | 29,9                   | 41,9                 |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                          | 46,8                   | 19,3                 |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                          | 34,0                   | 9,0                  |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 4.180                          | 23,6                   | 19,5                 |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 4.160                          | 23,0                   | 13,3                 |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                          | 15,1                   | 13,1                 |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                          | 21,3                   | 23,8                 |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                          | 28,7                   | 48,0                 |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                          | 36,4                   | 19,2                 |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                          | 23,6                   | 46,8                 |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                          | 13,7                   | 32,5                 |
| Altre professioni                                                               | 19.700                         | 23,4                   | 33,5                 |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                 | <b>38,1</b>            | <b>24,6</b>          |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                         | 37,1                   | 23,7                 |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                         | 47,8                   | 25,3                 |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                         | 33,1                   | 14,7                 |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 8.330                          | 46,2                   | 27,6                 |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                          | 11,8                   | 40,2                 |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                          | 54,7                   | 14,9                 |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                          | 12,6                   | 31,6                 |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia          | 3.850                          | 19,2                   | 35,5                 |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                          | 34,2                   | 14,6                 |
| Altre professioni                                                               | 9.450                          | 29,1                   | 31,3                 |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                 | <b>25,8</b>            | <b>23,0</b>          |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                         | 9,5                    | 25,1                 |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                         | 22,9                   | 16,2                 |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                         | 38,3                   | 19,7                 |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 11.910                         | 35,1                   | 16,0                 |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                          | 12,1                   | 38,2                 |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 6.490                          | 29,0                   | 19,7                 |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 5.890                          | 18,6                   | 54,4                 |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 5.410                          | 33,9                   | 17,7                 |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 4.340                          | 22,0                   | 21,6                 |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 3.790                          | 26,6                   | 23,3                 |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 3.780                          | 49,6                   | 18,9                 |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 2.910                          | 24,6                   | 40,3                 |
| Altre professioni                                                               | 26.790                         | 29,3                   | 20,6                 |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>73.390</b>                  | <b>19,4</b>            | <b>37,4</b>          |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 27.210                         | 11,7                   | 42,1                 |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 26.780                         | 30,5                   | 28,5                 |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 13.170                         | 12,0                   | 49,5                 |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 2.080                          | 6,8                    | 44,0                 |
| Altre professioni                                                               | 4.160                          | 28,1                   | 21,5                 |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                                    |                                                          | con<br>esperienza         |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|
|                                                                                 |                                | Totale<br>**                  | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>di<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>profes-<br>sione | nel<br>set-<br>tore |
|                                                                                 |                                |                               |                                    |                                                          |                           |                     |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                 | <b>45,7</b>                   | <b>29,5</b>                        | <b>13,1</b>                                              | <b>21,1</b>               | <b>45,0</b>         |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                  | <b>51,6</b>                   | <b>33,1</b>                        | <b>16,1</b>                                              | <b>51,2</b>               | <b>34,5</b>         |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                         | 52,2                          | 27,7                               | 22,0                                                     | 31,8                      | 45,8                |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                          | 62,0                          | 55,0                               | 4,6                                                      | 67,2                      | 23,9                |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                          | 59,7                          | 37,2                               | 21,0                                                     | 43,3                      | 32,8                |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                          | 62,5                          | 32,9                               | 25,8                                                     | 36,5                      | 43,3                |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 4.180                          | 38,0                          | 19,7                               | 14,9                                                     | 52,9                      | 28,2                |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 4.160                          | 44,2                          | 25,3                               | 18,1                                                     | 50,5                      | 33,9                |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                          | 62,0                          | 31,1                               | 28,0                                                     | 35,1                      | 60,3                |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                          | 55,9                          | 33,3                               | 19,8                                                     | 61,8                      | 29,7                |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                          | 48,9                          | 20,0                               | 25,9                                                     | 45,5                      | 51,7                |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                          | 61,2                          | 44,9                               | 14,8                                                     | 62,0                      | 24,1                |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                          | 53,7                          | 45,0                               | 6,7                                                      | 60,7                      | 32,4                |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                          | 45,5                          | 35,9                               | 8,0                                                      | 49,6                      | 45,1                |
| Altre professioni                                                               | 19.700                         | 43,2                          | 28,9                               | 11,6                                                     | 59,5                      | 26,8                |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                 | <b>39,6</b>                   | <b>25,3</b>                        | <b>11,9</b>                                              | <b>16,5</b>               | <b>49,0</b>         |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                         | 47,0                          | 31,0                               | 13,2                                                     | 13,3                      | 59,5                |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                         | 29,8                          | 18,7                               | 9,7                                                      | 8,9                       | 47,7                |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                         | 33,1                          | 19,0                               | 12,4                                                     | 29,8                      | 31,8                |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 8.330                          | 30,9                          | 16,7                               | 11,8                                                     | 11,5                      | 41,0                |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                          | 55,0                          | 39,4                               | 11,0                                                     | 47,7                      | 36,8                |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                          | 65,2                          | 35,3                               | 27,2                                                     | 34,0                      | 34,7                |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                          | 37,7                          | 29,5                               | 4,7                                                      | 29,3                      | 51,3                |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia          | 3.850                          | 29,3                          | 23,5                               | 2,6                                                      | 19,6                      | 45,4                |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                          | 28,7                          | 14,7                               | 13,2                                                     | 13,8                      | 48,8                |
| Altre professioni                                                               | 9.450                          | 36,8                          | 22,3                               | 11,7                                                     | 19,7                      | 35,3                |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                 | <b>56,6</b>                   | <b>35,0</b>                        | <b>17,4</b>                                              | <b>18,6</b>               | <b>50,3</b>         |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                         | 50,3                          | 35,2                               | 12,0                                                     | 25,3                      | 49,7                |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                         | 61,0                          | 37,6                               | 13,6                                                     | 9,3                       | 79,3                |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                         | 71,6                          | 42,7                               | 27,0                                                     | 21,8                      | 53,3                |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 11.910                         | 73,6                          | 45,0                               | 24,9                                                     | 31,0                      | 42,6                |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                          | 43,5                          | 32,2                               | 8,4                                                      | 6,8                       | 55,4                |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 6.490                          | 64,2                          | 37,7                               | 24,3                                                     | 27,7                      | 43,0                |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 5.890                          | 21,0                          | 13,0                               | 4,9                                                      | 1,8                       | 32,2                |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 5.410                          | 62,2                          | 32,2                               | 26,5                                                     | 33,8                      | 42,8                |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 4.340                          | 56,1                          | 30,0                               | 22,2                                                     | 30,4                      | 51,3                |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 3.790                          | 48,0                          | 32,3                               | 11,4                                                     | 11,1                      | 49,4                |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 3.780                          | 42,3                          | 22,0                               | 17,9                                                     | 12,7                      | 26,0                |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 2.910                          | 23,7                          | 15,3                               | 6,0                                                      | 3,1                       | 31,0                |
| Altre professioni                                                               | 26.790                         | 58,5                          | 35,2                               | 18,8                                                     | 16,1                      | 44,4                |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>73.390</b>                  | <b>33,8</b>                   | <b>25,8</b>                        | <b>5,1</b>                                               | <b>5,3</b>                | <b>37,1</b>         |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 27.210                         | 38,1                          | 29,7                               | 4,0                                                      | 3,2                       | 38,8                |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 26.780                         | 26,3                          | 17,8                               | 7,3                                                      | 8,3                       | 32,5                |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 13.170                         | 40,8                          | 33,6                               | 3,6                                                      | 2,9                       | 43,5                |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 2.080                          | 14,7                          | 13,8                               | 0,9                                                      | 7,7                       | 40,5                |
| Altre professioni                                                               | 4.160                          | 40,4                          | 32,9                               | 6,1                                                      | 6,7                       | 34,2                |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

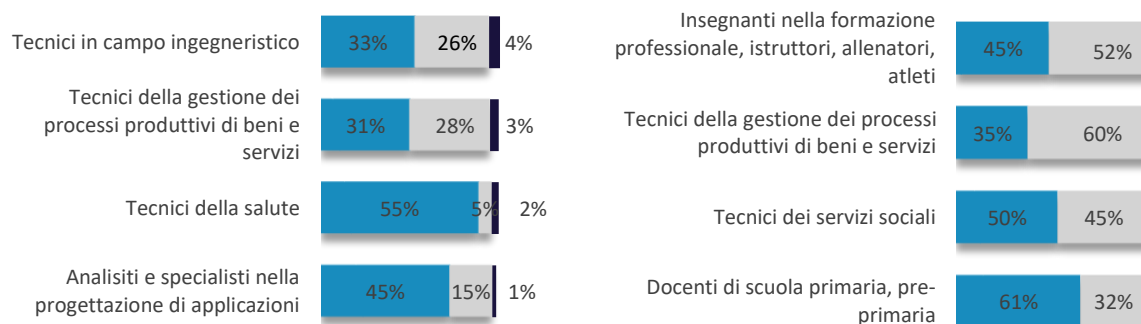
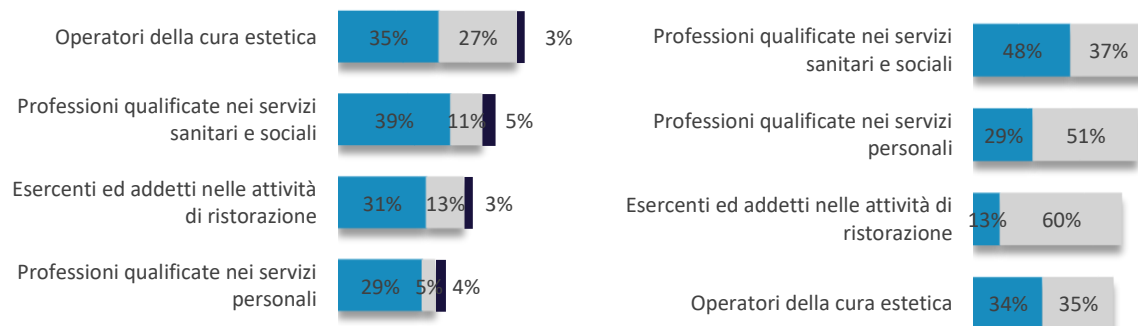
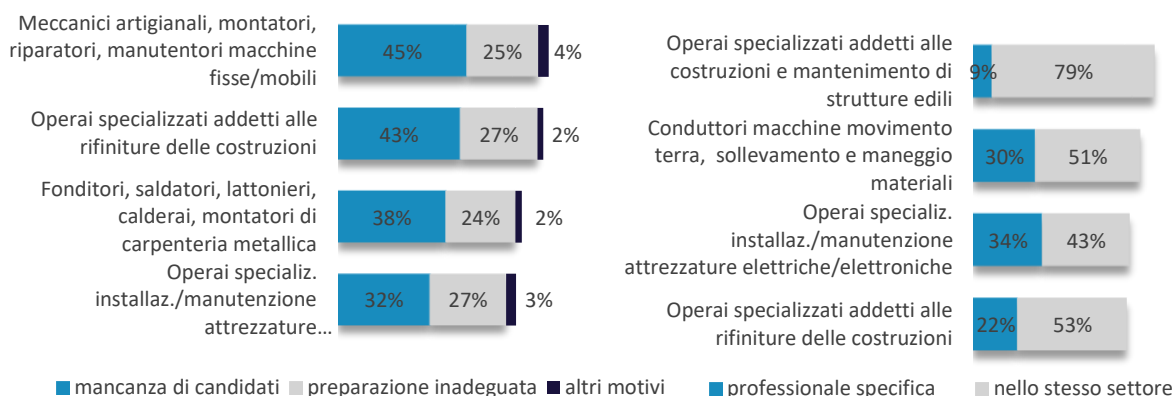
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Novembre 2025

Le professioni di difficile reperimento\*Le professioni per esperienza richiesta\*

\* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

*Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici**Impiegati, professioni commerciali e nei servizi**Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine*

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | di cui (%):                                      |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                 |                               | applicherà<br>soluzioni creative<br>e innovative | coordinerà<br>altre persone |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                | <b>21,2</b>                                      | <b>15,1</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                 | <b>55,1</b>                                      | <b>28,4</b>                 |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                        | 57,5                                             | 20,1                        |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                         | 44,3                                             | 21,3                        |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                         | 61,8                                             | 11,4                        |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                         | 59,1                                             | 33,6                        |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 4.180                         | 58,8                                             | 44,8                        |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 4.160                         | 21,7                                             | 17,4                        |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                         | 52,2                                             | 70,4                        |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                         | 76,4                                             | 44,2                        |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                         | 64,3                                             | 9,0                         |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                         | 83,5                                             | 21,8                        |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                         | 79,4                                             | 9,9                         |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                         | 53,9                                             | 26,4                        |
| Altre professioni                                                               | 19.700                        | 52,0                                             | 33,2                        |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                | <b>18,3</b>                                      | <b>15,0</b>                 |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                        | 16,8                                             | 17,4                        |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                        | 16,7                                             | 9,4                         |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                        | 20,8                                             | 23,7                        |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 8.330                         | 16,7                                             | 14,1                        |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                         | 12,6                                             | 11,1                        |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                         | 53,2                                             | 27,7                        |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                         | 19,0                                             | 10,4                        |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia          | 3.850                         | 16,1                                             | 7,2                         |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                         | 29,3                                             | 26,5                        |
| Altre professioni                                                               | 9.450                         | 14,7                                             | 7,9                         |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                | <b>15,1</b>                                      | <b>11,6</b>                 |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                        | 8,7                                              | 10,0                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                        | 13,3                                             | 16,9                        |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                        | 25,1                                             | 21,9                        |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 11.910                        | 32,8                                             | 9,7                         |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                         | 6,3                                              | 9,3                         |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 6.490                         | 14,6                                             | 11,2                        |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 5.890                         | 3,1                                              | 6,3                         |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 5.410                         | 19,2                                             | 10,5                        |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 4.340                         | 5,6                                              | 10,0                        |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 3.790                         | 4,9                                              | 6,8                         |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 3.780                         | 11,3                                             | 4,7                         |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 2.910                         | 5,2                                              | 5,8                         |
| Altre professioni                                                               | 26.790                        | 16,7                                             | 9,5                         |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>73.390</b>                 | <b>4,3</b>                                       | <b>7,9</b>                  |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 27.210                        | 5,0                                              | 5,1                         |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 26.780                        | 3,6                                              | 9,7                         |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 13.170                        | 4,1                                              | 11,6                        |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 2.080                         | 2,9                                              | 4,5                         |
| Altre professioni                                                               | 4.160                         | 4,9                                              | 4,1                         |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Novembre 2025

|                                                                                 | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | livelli di istruzione (%): |                                                 |                 |                                              |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                 |                               | univer-<br>sitario         | istruzione<br>tecnologica<br>superiore<br>(ITS) | secon-<br>dario | qualifica o<br>diploma<br>profes-<br>sionale | scuola<br>dell'ob-<br>bligo |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>442.620</b>                | <b>12,6</b>                | <b>1,9</b>                                      | <b>26,2</b>     | <b>37,4</b>                                  | <b>21,9</b>                 |
| <b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>            | <b>74.010</b>                 | <b>63,9</b>                | <b>5,6</b>                                      | <b>29,9</b>     | <b>0,5</b>                                   | <b>-</b>                    |
| Tecnici dei rapporti con i mercati                                              | 10.600                        | 42,2                       | 5,7                                             | 52,1            | -                                            | -                           |
| Tecnici della salute                                                            | 9.100                         | 96,6                       | 0,1                                             | 3,3             | -                                            | -                           |
| Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni                       | 5.200                         | 38,5                       | 13,4                                            | 43,0            | 5,2                                          | -                           |
| Tecnici in campo ingegneristico                                                 | 4.580                         | 32,2                       | 10,6                                            | 57,2            | -                                            | -                           |
| Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie                    | 4.180                         | 88,1                       | 11,9                                            | -               | -                                            | -                           |
| Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive    | 4.160                         | 56,6                       | 2,7                                             | 40,6            | -                                            | -                           |
| Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi                | 3.790                         | 32,8                       | 6,0                                             | 61,2            | -                                            | -                           |
| Ingegneri                                                                       | 3.530                         | 93,1                       | 6,9                                             | -               | -                                            | -                           |
| Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti       | 3.220                         | 53,3                       | 1,6                                             | 45,1            | -                                            | -                           |
| Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni                      | 2.240                         | 90,4                       | 9,6                                             | -               | -                                            | -                           |
| Docenti di scuola primaria, pre-primaria                                        | 1.980                         | 100,0                      | -                                               | -               | -                                            | -                           |
| Tecnici dei servizi sociali                                                     | 1.740                         | 64,5                       | -                                               | 35,5            | -                                            | -                           |
| Altre professioni                                                               | 19.700                        | 66,8                       | 5,3                                             | 27,4            | 0,6                                          | -                           |
| <b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>                         | <b>164.690</b>                | <b>5,0</b>                 | <b>0,6</b>                                      | <b>38,7</b>     | <b>43,8</b>                                  | <b>11,9</b>                 |
| Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione                             | 64.510                        | -                          | 0,2                                             | 26,6            | 52,0                                         | 21,2                        |
| Addetti alle vendite                                                            | 43.910                        | 2,4                        | 0,0                                             | 41,2            | 43,4                                         | 12,9                        |
| Addetti alla segreteria e agli affari generali                                  | 15.080                        | 29,8                       | 2,5                                             | 51,3            | 16,3                                         | -                           |
| Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela                      | 8.330                         | 16,2                       | 2,3                                             | 56,6            | 24,9                                         | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                          | 6.390                         | -                          | -                                               | 59,6            | 40,4                                         | -                           |
| Operatori della cura estetica                                                   | 5.410                         | -                          | -                                               | 0,2             | 99,8                                         | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi personali                                   | 4.310                         | -                          | -                                               | 82,8            | 17,2                                         | -                           |
| Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia          | 3.850                         | -                          | -                                               | 31,7            | 61,9                                         | 6,4                         |
| Addetti alla gestione amministrativa della logistica                            | 3.460                         | 4,5                        | 5,5                                             | 72,0            | 18,0                                         | -                           |
| Altre professioni                                                               | 9.450                         | 12,5                       | 1,2                                             | 52,4            | 34,0                                         | -                           |
| <b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>                 | <b>130.530</b>                | <b>-</b>                   | <b>2,6</b>                                      | <b>18,8</b>     | <b>48,0</b>                                  | <b>30,5</b>                 |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                             | 20.040                        | -                          | -                                               | 10,5            | 44,0                                         | 45,4                        |
| Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili | 18.140                        | -                          | -                                               | 9,0             | 48,9                                         | 42,1                        |
| Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni                  | 13.880                        | -                          | 6,4                                             | 25,6            | 53,0                                         | 14,9                        |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili | 11.910                        | -                          | 11,4                                            | 38,4            | 45,0                                         | 5,2                         |
| Agricoltori e operai agricoli specializzati                                     | 7.160                         | -                          | 1,1                                             | 5,6             | 33,9                                         | 59,4                        |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica  | 6.490                         | -                          | 1,2                                             | 12,7            | 57,7                                         | 28,4                        |
| Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali               | 5.890                         | -                          | -                                               | 6,9             | 44,5                                         | 48,6                        |
| Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche  | 5.410                         | -                          | 8,4                                             | 45,2            | 44,1                                         | 2,3                         |
| Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali          | 4.340                         | -                          | -                                               | 13,3            | 61,5                                         | 25,2                        |
| Operai specializzati delle lavorazioni alimentari                               | 3.790                         | -                          | 0,7                                             | 9,0             | 46,4                                         | 43,9                        |
| Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali                         | 3.780                         | -                          | -                                               | 32,1            | 49,4                                         | 18,5                        |
| Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare                    | 2.910                         | -                          | -                                               | 14,0            | 57,8                                         | 28,2                        |
| Altre professioni                                                               | 26.790                        | -                          | 1,8                                             | 22,7            | 49,1                                         | 26,4                        |
| <b>Professioni non qualificate</b>                                              | <b>73.390</b>                 | <b>-</b>                   | <b>-</b>                                        | <b>7,3</b>      | <b>41,6</b>                                  | <b>51,2</b>                 |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                | 27.210                        | -                          | -                                               | 4,3             | 37,2                                         | 58,5                        |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci        | 26.780                        | -                          | -                                               | 13,8            | 50,4                                         | 35,9                        |
| Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde       | 13.170                        | -                          | -                                               | 1,0             | 30,0                                         | 68,9                        |
| Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni  | 2.080                         | -                          | -                                               | 7,7             | 62,9                                         | 29,5                        |
| Altre professioni                                                               | 4.160                         | -                          | -                                               | 3,9             | 39,7                                         | 56,3                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Novembre 2025

|                                                               | Entrate<br>previste<br>(v.a.)* | di difficile reperimento (%): |                                    |                                                    | con esperienza<br>richiesta (%): |                |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|
|                                                               |                                | Totale<br>**                  | per<br>mancanza<br>di<br>candidati | per<br>preparazione<br>inadeguata<br>dei candidati | nella<br>professione             | nel<br>settore |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>442.620</b>                 | <b>45,7</b>                   | <b>29,5</b>                        | <b>13,1</b>                                        | <b>21,1</b>                      | <b>45,0</b>    |
| <b>Livello universitario</b>                                  | <b>55.550</b>                  | <b>50,6</b>                   | <b>36,0</b>                        | <b>12,3</b>                                        | <b>56,4</b>                      | <b>29,0</b>    |
| Indirizzo economico                                           | 16.720                         | 41,3                          | 25,8                               | 14,0                                               | 45,5                             | 31,8           |
| Indirizzo insegnamento e formazione                           | 8.180                          | 52,1                          | 40,2                               | 8,8                                                | 61,6                             | 32,2           |
| Indirizzo sanitario e paramedico                              | 4.570                          | 66,5                          | 62,9                               | 1,2                                                | 71,6                             | 15,6           |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione          | 3.420                          | 59,0                          | 42,0                               | 15,2                                               | 57,1                             | 24,7           |
| Indirizzo ingegneria industriale                              | 3.080                          | 57,6                          | 33,6                               | 21,5                                               | 55,4                             | 30,1           |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura                   | 2.910                          | 60,3                          | 37,9                               | 18,8                                               | 53,6                             | 40,6           |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche         | 2.580                          | 49,7                          | 34,2                               | 13,4                                               | 58,3                             | 24,8           |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico         | 2.360                          | 45,7                          | 31,3                               | 9,5                                                | 77,7                             | 20,0           |
| Indirizzo politico-sociale                                    | 2.120                          | 50,9                          | 34,3                               | 15,6                                               | 34,2                             | 35,4           |
| Indirizzo chimico-farmaceutico                                | 2.090                          | 69,6                          | 62,9                               | 6,2                                                | 60,9                             | 27,7           |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti                | 1.470                          | 40,9                          | 20,9                               | 15,3                                               | 46,4                             | 37,1           |
| Altri indirizzi di ingegneria                                 | 1.250                          | 54,8                          | 33,0                               | 19,7                                               | 65,4                             | 28,5           |
| Altri indirizzi                                               | 4.820                          | 45,0                          | 31,9                               | 10,5                                               | 69,2                             | 23,6           |
| <b>Istruzione tecnica superiore (ITS)</b>                     | <b>8.540</b>                   | <b>63,8</b>                   | <b>--</b>                          | <b>--</b>                                          | <b>47,9</b>                      | <b>36,5</b>    |
| <b>Livello secondario</b>                                     | <b>115.790</b>                 | <b>44,7</b>                   | <b>23,9</b>                        | <b>18,3</b>                                        | <b>23,6</b>                      | <b>48,8</b>    |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing                | 32.480                         | 30,5                          | 17,0                               | 11,1                                               | 17,7                             | 42,5           |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità                | 19.700                         | 51,3                          | 25,0                               | 25,3                                               | 17,1                             | 69,4           |
| Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia                   | 11.060                         | 61,2                          | 37,7                               | 21,4                                               | 31,1                             | 37,1           |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica                       | 8.680                          | 66,4                          | 22,0                               | 40,9                                               | 33,1                             | 43,7           |
| Indirizzo trasporti e logistica                               | 8.340                          | 33,1                          | 20,1                               | 12,4                                               | 23,2                             | 43,8           |
| Indirizzo socio-sanitario                                     | 7.960                          | 46,3                          | 36,2                               | 7,4                                                | 41,7                             | 42,4           |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio                  | 5.390                          | 47,8                          | 21,1                               | 23,7                                               | 19,1                             | 66,4           |
| Indirizzo artistico (liceo)                                   | 4.460                          | 34,3                          | 16,6                               | 9,8                                                | 28,2                             | 45,1           |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 3.790                          | 62,3                          | 34,0                               | 26,5                                               | 21,6                             | 56,6           |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)      | 3.400                          | 31,8                          | 16,4                               | 13,4                                               | 24,3                             | 45,4           |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni                     | 3.230                          | 53,9                          | 29,3                               | 23,4                                               | 29,5                             | 40,2           |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria             | 2.910                          | 53,3                          | 28,0                               | 17,1                                               | 24,1                             | 52,4           |
| Altri indirizzi                                               | 4.380                          | 44,0                          | 24,3                               | 15,4                                               | 23,8                             | 46,0           |
| <b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>        | <b>165.690</b>                 | <b>44,7</b>                   | <b>29,0</b>                        | <b>12,3</b>                                        | <b>14,1</b>                      | <b>47,0</b>    |
| Indirizzo ristorazione                                        | 28.130                         | 43,5                          | 29,4                               | 10,8                                               | 16,6                             | 54,1           |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici                         | 20.640                         | 30,3                          | 18,9                               | 9,4                                                | 9,1                              | 40,5           |
| Indirizzo meccanico                                           | 17.630                         | 60,6                          | 37,1                               | 20,1                                               | 24,2                             | 40,3           |
| Indirizzo servizi di vendita                                  | 14.460                         | 27,9                          | 19,0                               | 7,0                                                | 8,3                              | 43,0           |
| Indirizzo edile                                               | 12.860                         | 55,5                          | 37,3                               | 13,6                                               | 14,5                             | 70,0           |
| Indirizzo trasformazione agroalimentare                       | 11.690                         | 40,1                          | 28,2                               | 9,1                                                | 7,1                              | 46,4           |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza                 | 10.330                         | 33,0                          | 21,9                               | 8,0                                                | 7,0                              | 35,9           |
| Indirizzo agricolo                                            | 8.430                          | 43,0                          | 31,6                               | 6,3                                                | 8,4                              | 48,2           |
| Indirizzo benessere                                           | 8.070                          | 62,8                          | 36,7                               | 22,0                                               | 38,3                             | 34,8           |
| Indirizzo amministrativo segretariale                         | 8.060                          | 30,1                          | 21,0                               | 5,0                                                | 7,3                              | 42,0           |
| Indirizzo elettrico                                           | 7.030                          | 69,2                          | 43,5                               | 24,1                                               | 15,9                             | 60,8           |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore                    | 6.770                          | 53,1                          | 34,7                               | 12,6                                               | 12,8                             | 49,9           |
| Altri indirizzi                                               | 11.590                         | 52,1                          | 30,9                               | 16,4                                               | 13,7                             | 42,5           |
| <b>Scuola dell'obbligo</b>                                    | <b>97.050</b>                  | <b>44,1</b>                   | <b>33,3</b>                        | <b>7,2</b>                                         | <b>7,4</b>                       | <b>47,0</b>    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                              | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | Gruppi professionali (%)                                |                                                           |                                                               |                                   |
|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                              |                               | Dirigenti,<br>professioni<br>specializzate<br>e tecnici | Impiegati,<br>professioni<br>commerciali e<br>nei servizi | Operai specializzati,<br>conduttori di<br>impianti e macchine | professioni<br>non<br>qualificate |
| <b>TOTALE ITALIA</b>         | <b>442.620</b>                | <b>16,7</b>                                             | <b>37,2</b>                                               | <b>29,5</b>                                                   | <b>16,6</b>                       |
| NORD OVEST                   | 125.130                       | 21,1                                                    | 36,6                                                      | 26,3                                                          | 16,0                              |
| NORD EST                     | 96.000                        | 14,3                                                    | 38,1                                                      | 31,6                                                          | 16,0                              |
| CENTRO                       | 90.810                        | 17,5                                                    | 38,3                                                      | 27,1                                                          | 17,1                              |
| SUD E ISOLE                  | 130.690                       | 13,8                                                    | 36,4                                                      | 32,7                                                          | 17,2                              |
| <b>PIEMONTE</b>              | <b>26.760</b>                 | <b>19,3</b>                                             | <b>37,1</b>                                               | <b>29,1</b>                                                   | <b>14,4</b>                       |
| TORINO                       | 14.280                        | 24,1                                                    | 37,5                                                      | 24,8                                                          | 13,7                              |
| VERCELLI                     | 1.090                         | 11,3                                                    | 42,9                                                      | 25,6                                                          | 20,2                              |
| NOVARA                       | 2.410                         | 14,6                                                    | 39,5                                                      | 29,9                                                          | 16,0                              |
| CUNEO                        | 3.890                         | 15,2                                                    | 32,8                                                      | 37,7                                                          | 14,3                              |
| ASTI                         | 910                           | 14,1                                                    | 38,4                                                      | 35,8                                                          | 11,7                              |
| ALESSANDRIA                  | 2.540                         | 13,3                                                    | 32,8                                                      | 38,5                                                          | 15,4                              |
| BIELLA                       | 860                           | 14,0                                                    | 40,7                                                      | 33,9                                                          | 11,4                              |
| VERBANO-CUSIO-OSSOLA         | 780                           | 9,9                                                     | 44,7                                                      | 25,5                                                          | 19,8                              |
| <b>VALLE D'AOSTA</b>         | <b>2.400</b>                  | <b>4,5</b>                                              | <b>69,6</b>                                               | <b>11,9</b>                                                   | <b>14,0</b>                       |
| <b>LOMBARDIA</b>             | <b>85.960</b>                 | <b>22,5</b>                                             | <b>35,5</b>                                               | <b>25,6</b>                                                   | <b>16,4</b>                       |
| VARESE                       | 5.120                         | 19,8                                                    | 40,6                                                      | 25,1                                                          | 14,5                              |
| COMO                         | 3.600                         | 14,3                                                    | 42,6                                                      | 26,7                                                          | 16,5                              |
| SONDRIO                      | 1.960                         | 7,4                                                     | 56,9                                                      | 20,3                                                          | 15,5                              |
| MILANO                       | 40.550                        | 29,1                                                    | 35,4                                                      | 19,0                                                          | 16,5                              |
| BERGAMO                      | 8.540                         | 17,3                                                    | 33,4                                                      | 32,7                                                          | 16,6                              |
| BRESCIA                      | 9.340                         | 15,5                                                    | 32,6                                                      | 37,2                                                          | 14,7                              |
| PAVIA                        | 3.420                         | 19,8                                                    | 36,3                                                      | 26,6                                                          | 17,3                              |
| CREMONA                      | 2.280                         | 14,9                                                    | 26,4                                                      | 40,5                                                          | 18,1                              |
| MANTOVA                      | 2.610                         | 13,3                                                    | 29,2                                                      | 40,9                                                          | 16,6                              |
| LECCO                        | 1.850                         | 16,3                                                    | 30,9                                                      | 38,6                                                          | 14,2                              |
| LODI                         | 1.100                         | 17,3                                                    | 32,9                                                      | 32,8                                                          | 17,1                              |
| MONZA E BRIANZA              | 5.590                         | 20,4                                                    | 35,9                                                      | 24,6                                                          | 19,2                              |
| <b>LIGURIA</b>               | <b>10.010</b>                 | <b>17,3</b>                                             | <b>36,9</b>                                               | <b>28,1</b>                                                   | <b>17,8</b>                       |
| IMPERIA                      | 1.220                         | 11,1                                                    | 44,0                                                      | 29,6                                                          | 15,2                              |
| SAVONA                       | 1.400                         | 10,6                                                    | 41,7                                                      | 31,6                                                          | 16,1                              |
| GENOVA                       | 5.970                         | 21,2                                                    | 33,1                                                      | 25,9                                                          | 19,8                              |
| LA SPEZIA                    | 1.420                         | 12,8                                                    | 41,6                                                      | 32,5                                                          | 13,1                              |
| <b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>   | <b>12.000</b>                 | <b>13,1</b>                                             | <b>48,8</b>                                               | <b>22,8</b>                                                   | <b>15,4</b>                       |
| BOLZANO                      | 6.340                         | 13,7                                                    | 50,4                                                      | 23,3                                                          | 12,6                              |
| TRENTO                       | 5.660                         | 12,4                                                    | 46,9                                                      | 22,2                                                          | 18,4                              |
| <b>VENETO</b>                | <b>38.290</b>                 | <b>14,1</b>                                             | <b>35,1</b>                                               | <b>34,8</b>                                                   | <b>16,0</b>                       |
| VERONA                       | 8.370                         | 13,8                                                    | 34,0                                                      | 32,8                                                          | 19,3                              |
| VICENZA                      | 5.910                         | 15,6                                                    | 34,6                                                      | 38,2                                                          | 11,7                              |
| BELLUNO                      | 1.740                         | 9,6                                                     | 41,4                                                      | 31,9                                                          | 17,2                              |
| TREVISO                      | 6.560                         | 13,4                                                    | 31,3                                                      | 41,2                                                          | 14,2                              |
| VENEZIA                      | 6.900                         | 11,6                                                    | 40,4                                                      | 30,2                                                          | 17,8                              |
| PADOVA                       | 7.140                         | 18,2                                                    | 35,7                                                      | 31,4                                                          | 14,7                              |
| ROVIGO                       | 1.670                         | 10,3                                                    | 25,1                                                      | 44,9                                                          | 19,7                              |
| <b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b> | <b>9.530</b>                  | <b>12,8</b>                                             | <b>35,1</b>                                               | <b>35,5</b>                                                   | <b>16,5</b>                       |
| UDINE                        | 3.650                         | 13,6                                                    | 41,0                                                      | 27,6                                                          | 17,9                              |
| GORIZIA                      | 1.250                         | 8,9                                                     | 26,5                                                      | 46,6                                                          | 18,1                              |
| TRIESTE                      | 1.690                         | 17,8                                                    | 46,6                                                      | 19,5                                                          | 16,1                              |
| PORDENONE                    | 2.940                         | 10,8                                                    | 25,0                                                      | 49,9                                                          | 14,4                              |
| <b>EMILIA ROMAGNA</b>        | <b>36.180</b>                 | <b>15,4</b>                                             | <b>38,6</b>                                               | <b>30,1</b>                                                   | <b>15,9</b>                       |
| PIACENZA                     | 2.670                         | 10,9                                                    | 44,2                                                      | 26,2                                                          | 18,8                              |
| PARMA                        | 3.980                         | 15,5                                                    | 33,8                                                      | 34,4                                                          | 16,3                              |
| REGGIO EMILIA                | 3.590                         | 16,1                                                    | 37,2                                                      | 33,3                                                          | 13,4                              |
| MODENA                       | 5.700                         | 15,1                                                    | 37,8                                                      | 34,0                                                          | 13,1                              |
| BOLOGNA                      | 9.410                         | 20,3                                                    | 39,3                                                      | 25,0                                                          | 15,4                              |
| FERRARA                      | 2.050                         | 13,6                                                    | 33,4                                                      | 36,3                                                          | 16,7                              |
| RAVENNA                      | 2.870                         | 12,5                                                    | 41,8                                                      | 26,9                                                          | 18,7                              |
| FORLÌ-CESENA                 | 3.250                         | 11,4                                                    | 34,4                                                      | 38,0                                                          | 16,3                              |
| RIMINI                       | 2.660                         | 11,4                                                    | 46,5                                                      | 22,3                                                          | 19,7                              |

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Novembre 2025

|                      | Entrate<br>previste<br>(v.a)* | Gruppi professionali (%)                                |                                                           |                                                               |                                   |
|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                      |                               | Dirigenti,<br>professioni<br>specializzate<br>e tecnici | Impiegati,<br>professioni<br>commerciali e<br>nei servizi | Operai specializzati,<br>conduttori di<br>impianti e macchine | professioni<br>non<br>qualificate |
| <b>TOTALE ITALIA</b> | <b>442.620</b>                | <b>16,7</b>                                             | <b>37,2</b>                                               | <b>29,5</b>                                                   | <b>16,6</b>                       |
| NORD OVEST           | 125.130                       | 21,1                                                    | 36,6                                                      | 26,3                                                          | 16,0                              |
| NORD EST             | 96.000                        | 14,3                                                    | 38,1                                                      | 31,6                                                          | 16,0                              |
| CENTRO               | 90.810                        | 17,5                                                    | 38,3                                                      | 27,1                                                          | 17,1                              |
| SUD E ISOLE          | 130.690                       | 13,8                                                    | 36,4                                                      | 32,7                                                          | 17,2                              |
| <b>TOSCANA</b>       | <b>26.370</b>                 | <b>13,9</b>                                             | <b>40,0</b>                                               | <b>32,2</b>                                                   | <b>13,9</b>                       |
| MASSA                | 1.040                         | 11,4                                                    | 39,1                                                      | 34,7                                                          | 14,8                              |
| LUCCA                | 2.700                         | 13,4                                                    | 36,8                                                      | 32,5                                                          | 17,3                              |
| PISTOIA              | 1.540                         | 12,0                                                    | 36,7                                                      | 38,6                                                          | 12,7                              |
| FIRENZE              | 8.860                         | 16,5                                                    | 45,7                                                      | 23,9                                                          | 13,9                              |
| LIVORNO              | 1.920                         | 12,0                                                    | 45,7                                                      | 25,0                                                          | 17,3                              |
| PISA                 | 2.950                         | 15,4                                                    | 35,5                                                      | 35,0                                                          | 14,1                              |
| AREZZO               | 2.180                         | 11,9                                                    | 37,5                                                      | 41,6                                                          | 9,0                               |
| SIENA                | 1.630                         | 14,8                                                    | 45,0                                                      | 29,5                                                          | 10,7                              |
| GROSSETO             | 1.230                         | 7,5                                                     | 41,7                                                      | 32,1                                                          | 18,7                              |
| PRATO                | 2.320                         | 11,0                                                    | 23,6                                                      | 53,5                                                          | 11,9                              |
| <b>UMBRIA</b>        | <b>5.170</b>                  | <b>12,7</b>                                             | <b>36,0</b>                                               | <b>35,3</b>                                                   | <b>16,1</b>                       |
| PERUGIA              | 4.030                         | 12,7                                                    | 35,1                                                      | 35,3                                                          | 16,8                              |
| TERNI                | 1.130                         | 12,6                                                    | 38,8                                                      | 35,0                                                          | 13,5                              |
| <b>MARCHE</b>        | <b>9.990</b>                  | <b>12,9</b>                                             | <b>34,5</b>                                               | <b>38,2</b>                                                   | <b>14,4</b>                       |
| PESARO-URBINO        | 2.250                         | 12,1                                                    | 37,7                                                      | 35,3                                                          | 14,9                              |
| ANCONA               | 3.190                         | 14,6                                                    | 36,2                                                      | 32,4                                                          | 16,9                              |
| MACERATA             | 2.210                         | 13,4                                                    | 28,9                                                      | 46,3                                                          | 11,4                              |
| ASCOLI PICENO        | 1.370                         | 12,4                                                    | 38,8                                                      | 35,3                                                          | 13,6                              |
| FERMO                | 970                           | 9,3                                                     | 28,0                                                      | 49,4                                                          | 13,3                              |
| <b>LAZIO</b>         | <b>49.290</b>                 | <b>20,8</b>                                             | <b>38,5</b>                                               | <b>21,3</b>                                                   | <b>19,4</b>                       |
| VITERBO              | 1.380                         | 10,6                                                    | 42,3                                                      | 31,0                                                          | 16,1                              |
| RIETI                | 1.010                         | 17,4                                                    | 30,9                                                      | 34,4                                                          | 17,2                              |
| ROMA                 | 39.660                        | 22,8                                                    | 40,4                                                      | 19,0                                                          | 17,9                              |
| LATINA               | 4.680                         | 9,4                                                     | 26,8                                                      | 29,4                                                          | 34,4                              |
| FROSINONE            | 2.560                         | 18,8                                                    | 30,4                                                      | 31,9                                                          | 18,9                              |
| <b>ABRUZZO</b>       | <b>8.650</b>                  | <b>12,6</b>                                             | <b>38,3</b>                                               | <b>35,1</b>                                                   | <b>14,1</b>                       |
| L'AQUILA             | 1.770                         | 12,6                                                    | 38,1                                                      | 30,8                                                          | 18,4                              |
| TERAMO               | 2.160                         | 9,9                                                     | 35,5                                                      | 42,6                                                          | 12,0                              |
| PESCARA              | 2.150                         | 16,7                                                    | 40,5                                                      | 27,2                                                          | 15,6                              |
| CHIETI               | 2.580                         | 11,4                                                    | 38,7                                                      | 38,2                                                          | 11,7                              |
| <b>MOLISE</b>        | <b>1.520</b>                  | <b>10,6</b>                                             | <b>39,5</b>                                               | <b>33,7</b>                                                   | <b>16,2</b>                       |
| CAMPOBASSO           | 1.090                         | 10,1                                                    | 39,9                                                      | 33,3                                                          | 16,7                              |
| ISERNIA              | 440                           | 12,0                                                    | 38,4                                                      | 34,7                                                          | 14,9                              |
| <b>CAMPANIA</b>      | <b>38.810</b>                 | <b>16,1</b>                                             | <b>39,1</b>                                               | <b>30,4</b>                                                   | <b>14,5</b>                       |
| CASERTA              | 6.470                         | 13,4                                                    | 41,5                                                      | 33,5                                                          | 11,6                              |
| BENEVENTO            | 1.530                         | 18,8                                                    | 33,4                                                      | 34,6                                                          | 13,2                              |
| NAPOLI               | 20.960                        | 17,8                                                    | 39,8                                                      | 26,4                                                          | 16,0                              |
| AVELLINO             | 2.320                         | 13,4                                                    | 37,3                                                      | 40,3                                                          | 9,0                               |
| SALERNO              | 7.530                         | 13,9                                                    | 37,0                                                      | 34,7                                                          | 14,4                              |
| <b>PUGLIA</b>        | <b>27.750</b>                 | <b>12,2</b>                                             | <b>35,4</b>                                               | <b>32,2</b>                                                   | <b>20,2</b>                       |
| FOGGIA               | 4.430                         | 8,1                                                     | 28,5                                                      | 41,5                                                          | 21,9                              |
| BARI                 | 12.780                        | 14,0                                                    | 34,7                                                      | 28,0                                                          | 23,2                              |
| TARANTO              | 3.700                         | 10,5                                                    | 33,5                                                      | 36,5                                                          | 19,6                              |
| BRINDISI             | 2.230                         | 12,5                                                    | 36,5                                                      | 34,8                                                          | 16,2                              |
| LECCE                | 4.620                         | 12,6                                                    | 45,1                                                      | 30,0                                                          | 12,3                              |
| <b>BASILICATA</b>    | <b>3.070</b>                  | <b>10,3</b>                                             | <b>32,3</b>                                               | <b>35,6</b>                                                   | <b>21,8</b>                       |
| POTENZA              | 1.630                         | 12,3                                                    | 38,6                                                      | 35,6                                                          | 13,5                              |
| MATERA               | 1.440                         | 8,1                                                     | 25,1                                                      | 35,6                                                          | 31,2                              |
| <b>CALABRIA</b>      | <b>11.190</b>                 | <b>10,9</b>                                             | <b>33,1</b>                                               | <b>35,4</b>                                                   | <b>20,6</b>                       |
| COSENZA              | 4.780                         | 10,4                                                    | 33,2                                                      | 33,2                                                          | 23,2                              |
| CATANZARO            | 1.920                         | 11,1                                                    | 34,8                                                      | 33,2                                                          | 20,9                              |
| REGGIO CALABRIA      | 2.950                         | 11,4                                                    | 33,4                                                      | 38,9                                                          | 16,3                              |
| CROTONE              | 860                           | 11,3                                                    | 31,9                                                      | 35,5                                                          | 21,3                              |
| VIBO VALENTIA        | 680                           | 11,0                                                    | 28,2                                                      | 41,9                                                          | 18,9                              |

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

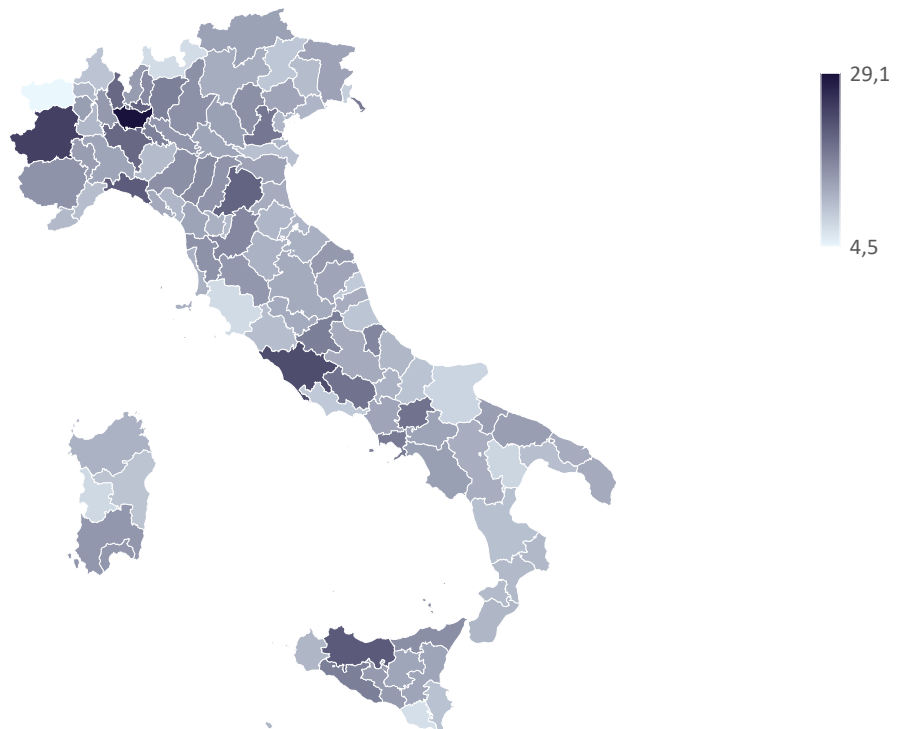
Novembre 2025

|                      | Entrate previste (v.a)* | Gruppi professionali (%)                       |                                                  |                                                         |                             |
|----------------------|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                      |                         | Dirigenti, professioni specializzate e tecnici | Impiegati, professioni commerciali e nei servizi | Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine | professioni non qualificate |
| <b>TOTALE ITALIA</b> | <b>442.620</b>          | <b>16,7</b>                                    | <b>37,2</b>                                      | <b>29,5</b>                                             | <b>16,6</b>                 |
| NORD OVEST           | 125.130                 | 21,1                                           | 36,6                                             | 26,3                                                    | 16,0                        |
| NORD EST             | 96.000                  | 14,3                                           | 38,1                                             | 31,6                                                    | 16,0                        |
| CENTRO               | 90.810                  | 17,5                                           | 38,3                                             | 27,1                                                    | 17,1                        |
| SUD E ISOLE          | 130.690                 | 13,8                                           | 36,4                                             | 32,7                                                    | 17,2                        |
| <b>SICILIA</b>       | <b>29.730</b>           | <b>14,4</b>                                    | <b>32,9</b>                                      | <b>36,1</b>                                             | <b>16,6</b>                 |
| TRAPANI              | 2.100                   | 11,5                                           | 35,5                                             | 32,5                                                    | 20,5                        |
| PALERMO              | 6.200                   | 21,3                                           | 37,3                                             | 30,9                                                    | 10,5                        |
| MESSINA              | 2.940                   | 15,6                                           | 38,3                                             | 34,7                                                    | 11,3                        |
| AGRIGENTO            | 1.950                   | 17,4                                           | 32,0                                             | 36,8                                                    | 13,9                        |
| CALTANISSETTA        | 1.400                   | 14,5                                           | 24,4                                             | 49,3                                                    | 11,9                        |
| ENNA                 | 620                     | 13,2                                           | 42,8                                             | 32,4                                                    | 11,7                        |
| CATANIA              | 8.160                   | 13,3                                           | 35,7                                             | 35,7                                                    | 15,2                        |
| RAGUSA               | 3.100                   | 7,1                                            | 21,4                                             | 38,8                                                    | 32,7                        |
| SIRACUSA             | 3.270                   | 10,2                                           | 24,0                                             | 42,8                                                    | 23,0                        |
| <b>SARDEGNA</b>      | <b>9.960</b>            | <b>12,9</b>                                    | <b>41,3</b>                                      | <b>26,5</b>                                             | <b>19,3</b>                 |
| SASSARI              | 3.310                   | 11,9                                           | 41,8                                             | 26,7                                                    | 19,5                        |
| NUORO                | 940                     | 9,9                                            | 35,7                                             | 41,0                                                    | 13,4                        |
| CAGLIARI             | 5.020                   | 14,8                                           | 42,8                                             | 21,7                                                    | 20,7                        |
| ORISTANO             | 700                     | 7,8                                            | 35,5                                             | 40,1                                                    | 16,5                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici**  
(% sul totale entrate per provincia)



# **SEZIONE B**

Lavoro in Italia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026**

ITALIA

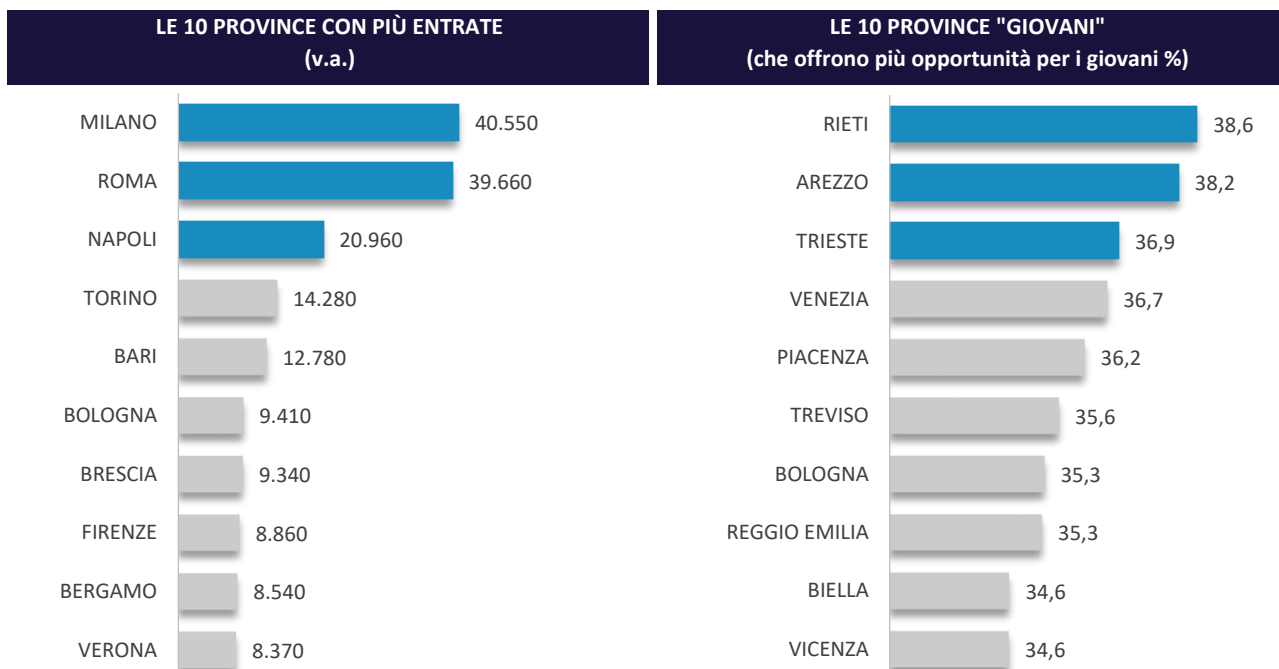
|                                                       | Entrate previste |                |                            |                |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                                                       | Novembre 2025    |                | Totale nov 2025 - gen 2026 |                |
|                                                       | (v.a.)*          | distr. X 1000  | (v.a.)*                    | distr. X 1000  |
| <b>TOTALE</b>                                         | <b>442.620</b>   | <b>1.000,0</b> | <b>1.319.280</b>           | <b>1.000,0</b> |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                             | <b>26.810</b>    | <b>60,6</b>    | <b>76.930</b>              | <b>58,3</b>    |
| <b>INDUSTRIA</b>                                      | <b>117.800</b>   | <b>266,1</b>   | <b>351.920</b>             | <b>266,7</b>   |
| Industria manifatturiera e Public utilities           | 72.690           | 164,2          | 224.020                    | 169,8          |
| Costruzioni                                           | 45.110           | 101,9          | 127.900                    | 96,9           |
| <b>SERVIZI</b>                                        | <b>298.020</b>   | <b>673,3</b>   | <b>890.440</b>             | <b>674,9</b>   |
| Commercio                                             | 70.370           | 159,0          | 193.010                    | 146,3          |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 74.180           | 167,6          | 224.440                    | 170,1          |
| Servizi alle imprese                                  | 101.450          | 229,2          | 310.530                    | 235,4          |
| Servizi alle persone                                  | 52.020           | 117,5          | 162.450                    | 123,1          |
| <b>RIPARTIZIONE TERRITORIALE</b>                      |                  |                |                            |                |
| Nord Ovest                                            | 125.130          | 282,7          | 379.750                    | 287,8          |
| Nord Est                                              | 96.000           | 216,9          | 302.360                    | 229,2          |
| Centro                                                | 90.810           | 205,2          | 266.570                    | 202,1          |
| Sud e Isole                                           | 130.690          | 295,3          | 370.610                    | 280,9          |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>                            |                  |                |                            |                |
| 1-49 dipendenti                                       | 270.150          | 610,3          | 815.590                    | 618,2          |
| 50-249 dipendenti                                     | 82.470           | 186,3          | 249.440                    | 189,1          |
| 250 dipendenti e oltre                                | 90.000           | 203,3          | 254.250                    | 192,7          |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



**Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026**

ITALIA

|                                                                  | Entrate previste |                |                               |                |
|------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
|                                                                  | Novembre 2025    |                | Totale<br>nov 2025 - gen 2026 |                |
|                                                                  | (v.a.)*          | distr. X 1000  | (v.a.)*                       | distr. X 1000  |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>442.620</b>   | <b>1.000,0</b> | <b>1.319.280</b>              | <b>1.000,0</b> |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>                                        | <b>26.810</b>    | <b>60,6</b>    | <b>76.930</b>                 | <b>58,3</b>    |
| <b>INDUSTRIA</b>                                                 | <b>117.800</b>   | <b>266,1</b>   | <b>351.920</b>                | <b>266,7</b>   |
| Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco                | 13.530           | 30,6           | 37.810                        | 28,7           |
| Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature                | 8.340            | 18,8           | 22.940                        | 17,4           |
| Industrie del legno e del mobile                                 | 3.400            | 7,7            | 10.300                        | 7,8            |
| Industrie della carta, cartotecnica e stampa                     | 2.410            | 5,4            | 7.240                         | 5,5            |
| Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma    | 6.260            | 14,1           | 20.870                        | 15,8           |
| Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive | 3.130            | 7,1            | 9.860                         | 7,5            |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo                | 12.980           | 29,3           | 41.320                        | 31,3           |
| Industrie meccaniche ed elettroniche                             | 17.270           | 39,0           | 56.910                        | 43,1           |
| Altre industrie                                                  | 5.380            | 12,1           | 16.780                        | 12,7           |
| <b>Costruzioni</b>                                               | <b>45.110</b>    | <b>101,9</b>   | <b>127.900</b>                | <b>96,9</b>    |
| <b>SERVIZI</b>                                                   | <b>298.020</b>   | <b>673,3</b>   | <b>890.440</b>                | <b>674,9</b>   |
| Commercio                                                        | 70.370           | 159,0          | 193.010                       | 146,3          |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici            | 74.180           | 167,6          | 224.440                       | 170,1          |
| Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio                  | 32.330           | 73,0           | 90.000                        | 68,2           |
| Servizi dei media e della comunicazione                          | 5.720            | 12,9           | 13.690                        | 10,4           |
| Servizi informatici e delle telecomunicazioni                    | 9.320            | 21,1           | 31.660                        | 24,0           |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese                        | 17.520           | 39,6           | 59.970                        | 45,5           |
| Servizi finanziari e assicurativi                                | 3.730            | 8,4            | 13.110                        | 9,9            |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone        | 32.840           | 74,2           | 102.100                       | 77,4           |
| Servizi alle persone                                             | 52.020           | 117,5          | 162.450                       | 123,1          |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Novembre 2025

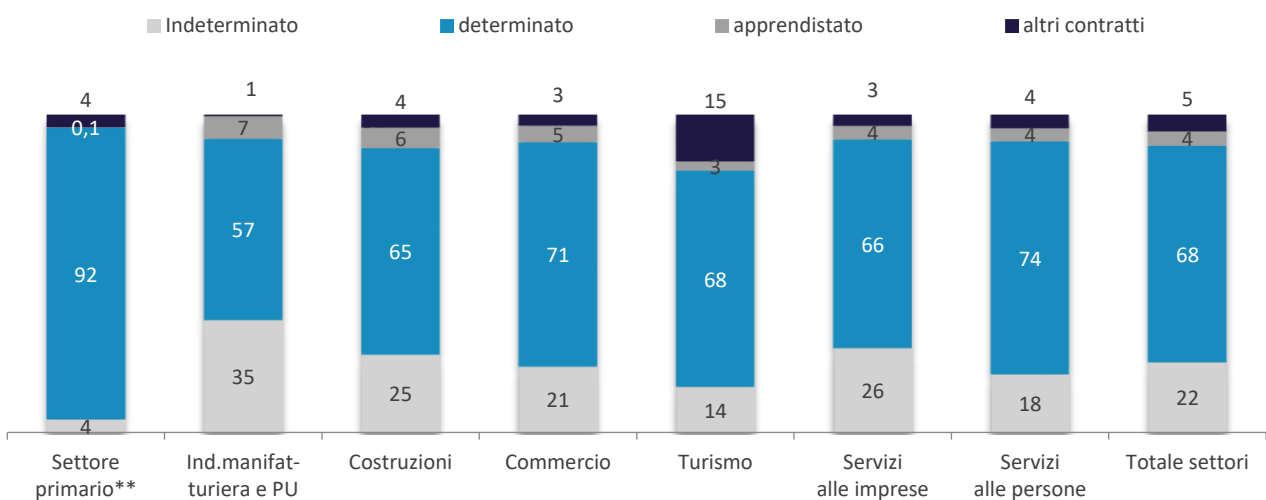
|                                       | Entrate<br>previste (v.a.)* | di cui (%):             |                              |               |                                            |
|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------------------------|
|                                       |                             | personale<br>dipendente | lavoratori<br>sommministrati | collaboratori | altri lavoratori<br>non alle<br>dipendenze |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>442.620</b>              | <b>84,9</b>             | <b>9,4</b>                   | <b>2,0</b>    | <b>3,7</b>                                 |
| <b>SETTORE PRIMARIO**</b>             | <b>26.810</b>               | 94,7                    | 0,3                          | 0,9           | 4,1                                        |
| <b>INDUSTRIA</b>                      | <b>117.800</b>              | 83,7                    | 13,5                         | 0,6           | 2,2                                        |
| Ind.manifatturiera e Public Utilities | 72.690                      | 77,6                    | 20,7                         | 0,6           | 1,1                                        |
| Costruzioni                           | 45.110                      | 93,5                    | 1,9                          | 0,7           | 3,9                                        |
| <b>SERVIZI</b>                        | <b>298.020</b>              | 84,5                    | 8,6                          | 2,7           | 4,2                                        |
| Commercio                             | 70.370                      | 84,7                    | 9,1                          | 1,0           | 5,1                                        |
| Turismo                               | 74.180                      | 91,2                    | 8,1                          | 0,4           | 0,3                                        |
| Servizi alle imprese                  | 101.450                     | 83,8                    | 9,0                          | 3,0           | 4,2                                        |
| Servizi alle persone                  | 52.020                      | 76,0                    | 7,8                          | 7,7           | 8,5                                        |
| <b>CLASSE DIMENSIONALE</b>            |                             |                         |                              |               |                                            |
| 1-49 dipendenti                       | 270.150                     | 88,7                    | 6,8                          | 1,6           | 2,9                                        |
| 50-249 dipendenti                     | 82.470                      | 82,0                    | 12,1                         | 1,8           | 4,1                                        |
| 250 dipendenti e oltre                | 90.000                      | 76,1                    | 14,9                         | 3,6           | 5,4                                        |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

ITALIA

|                              | Entrate previste                        |                       |             |             |                       | Totale<br>nov 2025 - gen<br>2026 (v.a.)* |
|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-----------------------|------------------------------------------|
|                              | nel mese di<br>novembre 2025<br>(v.a.)* | Settore<br>primario** | Industria   | Servizi     | Tasso<br>d'entrata*** |                                          |
| <b>TOTALE ITALIA</b>         | <b>442.620</b>                          | <b>6,1</b>            | <b>26,6</b> | <b>67,3</b> | <b>3,0</b>            | <b>1.319.280</b>                         |
| NORD OVEST                   | 125.130                                 | 1,8                   | 27,5        | 70,7        | 2,7                   | 379.750                                  |
| NORD EST                     | 96.000                                  | 5,5                   | 29,3        | 65,2        | 2,7                   | 302.360                                  |
| CENTRO                       | 90.810                                  | 5,0                   | 25,3        | 69,7        | 3,0                   | 266.570                                  |
| SUD E ISOLE                  | 130.690                                 | 11,3                  | 24,8        | 64,0        | 3,6                   | 370.610                                  |
| <b>PIEMONTE</b>              | <b>26.760</b>                           | <b>2,7</b>            | <b>29,1</b> | <b>68,2</b> | <b>2,5</b>            | <b>82.480</b>                            |
| TORINO                       | 14.280                                  | 0,8                   | 25,7        | 73,5        | 2,5                   | 43.780                                   |
| VERCELLI                     | 1.090                                   | 2,5                   | 30,4        | 67,1        | 2,9                   | 3.050                                    |
| NOVARA                       | 2.410                                   | 1,2                   | 35,4        | 63,3        | 2,6                   | 7.190                                    |
| CUNEO                        | 3.890                                   | 9,1                   | 33,7        | 57,3        | 2,4                   | 12.970                                   |
| ASTI                         | 910                                     | 8,2                   | 32,9        | 58,9        | 2,1                   | 2.950                                    |
| ALESSANDRIA                  | 2.540                                   | 3,5                   | 33,3        | 63,1        | 2,6                   | 7.490                                    |
| BIELLA                       | 860                                     | 1,3                   | 34,9        | 63,8        | 2,2                   | 2.630                                    |
| VERBANO-CUSIO-OSSOLA         | 780                                     | 1,0                   | 23,6        | 75,4        | 2,5                   | 2.420                                    |
| <b>VALLE D'AOSTA</b>         | <b>2.400</b>                            | <b>1,9</b>            | <b>8,1</b>  | <b>90,0</b> | <b>7,6</b>            | <b>7.830</b>                             |
| <b>LOMBARDIA</b>             | <b>85.960</b>                           | <b>1,4</b>            | <b>27,6</b> | <b>71,0</b> | <b>2,7</b>            | <b>259.010</b>                           |
| VARESE                       | 5.120                                   | 0,8                   | 29,2        | 70,1        | 2,4                   | 14.840                                   |
| COMO                         | 3.600                                   | 1,7                   | 27,1        | 71,2        | 2,3                   | 10.860                                   |
| SONDRIO                      | 1.960                                   | 2,7                   | 16,5        | 80,9        | 4,4                   | 6.810                                    |
| MILANO                       | 40.550                                  | 0,7                   | 20,6        | 78,8        | 2,9                   | 119.600                                  |
| BERGAMO                      | 8.540                                   | 1,5                   | 37,3        | 61,2        | 2,5                   | 25.470                                   |
| BRESCIA                      | 9.340                                   | 2,1                   | 41,1        | 56,8        | 2,5                   | 30.120                                   |
| PAVIA                        | 3.420                                   | 2,7                   | 24,9        | 72,5        | 3,2                   | 10.070                                   |
| CREMONA                      | 2.280                                   | 6,2                   | 38,8        | 55,0        | 2,6                   | 6.970                                    |
| MANTOVA                      | 2.610                                   | 5,4                   | 41,3        | 53,3        | 2,3                   | 8.700                                    |
| LECCO                        | 1.850                                   | 1,2                   | 44,0        | 54,8        | 2,1                   | 5.770                                    |
| LODI                         | 1.100                                   | 3,7                   | 34,9        | 61,4        | 2,3                   | 3.490                                    |
| MONZA E BRIANZA              | 5.590                                   | 0,3                   | 27,3        | 72,4        | 2,5                   | 16.320                                   |
| <b>LIGURIA</b>               | <b>10.010</b>                           | <b>2,8</b>            | <b>26,8</b> | <b>70,4</b> | <b>2,9</b>            | <b>30.430</b>                            |
| IMPERIA                      | 1.220                                   | 9,9                   | 24,1        | 66,0        | 3,3                   | 3.900                                    |
| SAVONA                       | 1.400                                   | 8,3                   | 30,2        | 61,5        | 2,5                   | 4.840                                    |
| GENOVA                       | 5.970                                   | 0,5                   | 24,4        | 75,1        | 3,0                   | 17.440                                   |
| LA SPEZIA                    | 1.420                                   | 0,9                   | 36,0        | 63,1        | 2,8                   | 4.250                                    |
| <b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>   | <b>12.000</b>                           | <b>4,8</b>            | <b>18,0</b> | <b>77,2</b> | <b>3,4</b>            | <b>51.540</b>                            |
| BOLZANO                      | 6.340                                   | 5,2                   | 18,0        | 76,8        | 3,3                   | 27.710                                   |
| TRENTO                       | 5.660                                   | 4,4                   | 18,1        | 77,5        | 3,6                   | 23.830                                   |
| <b>VENETO</b>                | <b>38.290</b>                           | <b>5,0</b>            | <b>33,5</b> | <b>61,5</b> | <b>2,6</b>            | <b>115.130</b>                           |
| VERONA                       | 8.370                                   | 7,9                   | 26,8        | 65,3        | 2,8                   | 25.000                                   |
| VICENZA                      | 5.910                                   | 1,7                   | 44,1        | 54,1        | 2,2                   | 18.360                                   |
| BELLUNO                      | 1.740                                   | 2,8                   | 33,3        | 63,9        | 2,9                   | 7.000                                    |
| TREVISO                      | 6.560                                   | 7,4                   | 42,1        | 50,5        | 2,5                   | 19.170                                   |
| VENEZIA                      | 6.900                                   | 3,3                   | 25,1        | 71,6        | 2,9                   | 20.120                                   |
| PADOVA                       | 7.140                                   | 2,9                   | 32,3        | 64,8        | 2,5                   | 20.930                                   |
| ROVIGO                       | 1.670                                   | 11,6                  | 35,1        | 53,3        | 3,0                   | 4.540                                    |
| <b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b> | <b>9.530</b>                            | <b>12,7</b>           | <b>28,0</b> | <b>59,2</b> | <b>3,0</b>            | <b>26.950</b>                            |
| UDINE                        | 3.650                                   | 6,9                   | 26,9        | 66,3        | 2,6                   | 11.170                                   |
| GORIZIA                      | 1.250                                   | 4,3                   | 44,6        | 51,1        | 3,4                   | 3.570                                    |
| TRIESTE                      | 1.690                                   | 0,4                   | 18,2        | 81,4        | 2,9                   | 4.830                                    |
| PORDENONE                    | 2.940                                   | 30,7                  | 28,1        | 41,3        | 3,4                   | 7.380                                    |
| <b>EMILIA ROMAGNA</b>        | <b>36.180</b>                           | <b>4,3</b>            | <b>28,9</b> | <b>66,8</b> | <b>2,7</b>            | <b>108.750</b>                           |
| PIACENZA                     | 2.670                                   | 3,2                   | 18,7        | 78,1        | 3,1                   | 7.130                                    |
| PARMA                        | 3.980                                   | 2,2                   | 35,3        | 62,5        | 2,7                   | 12.140                                   |
| REGGIO EMILIA                | 3.590                                   | 2,9                   | 34,5        | 62,6        | 2,3                   | 11.340                                   |
| MODENA                       | 5.700                                   | 3,5                   | 36,7        | 59,8        | 2,4                   | 17.540                                   |
| BOLOGNA                      | 9.410                                   | 1,8                   | 23,1        | 75,1        | 2,8                   | 26.880                                   |
| FERRARA                      | 2.050                                   | 17,7                  | 25,1        | 57,2        | 2,8                   | 6.540                                    |
| RAVENNA                      | 2.870                                   | 9,4                   | 27,7        | 62,9        | 2,5                   | 9.500                                    |
| FORLÌ-CESENA                 | 3.250                                   | 6,5                   | 34,7        | 58,9        | 2,6                   | 9.760                                    |
| RIMINI                       | 2.660                                   | 1,9                   | 23,0        | 75,1        | 2,7                   | 7.920                                    |

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

ITALIA

|                      | Entrate previste                        |                       |             |             |                       | Totale<br>nov 2025 - gen<br>2026 (v.a.)* |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-----------------------|------------------------------------------|
|                      | nel mese di<br>novembre 2025<br>(v.a.)* | Settore<br>primario** | Industria   | Servizi     | Tasso<br>d'entrata*** |                                          |
| <b>TOTALE ITALIA</b> | <b>442.620</b>                          | <b>6,1</b>            | <b>26,6</b> | <b>67,3</b> | <b>3,0</b>            | <b>1.319.280</b>                         |
| NORD OVEST           | 125.130                                 | 1,8                   | 27,5        | 70,7        | 2,7                   | 379.750                                  |
| NORD EST             | 96.000                                  | 5,5                   | 29,3        | 65,2        | 2,7                   | 302.360                                  |
| CENTRO               | 90.810                                  | 5,0                   | 25,3        | 69,7        | 3,0                   | 266.570                                  |
| SUD E ISOLE          | 130.690                                 | 11,3                  | 24,8        | 64,0        | 3,6                   | 370.610                                  |
| <b>TOSCANA</b>       | <b>26.370</b>                           | <b>4,6</b>            | <b>32,5</b> | <b>62,9</b> | <b>2,7</b>            | <b>79.350</b>                            |
| MASSA                | 1.040                                   | 1,1                   | 38,4        | 60,5        | 2,8                   | 3.060                                    |
| LUCCA                | 2.700                                   | 2,0                   | 39,4        | 58,5        | 2,7                   | 8.280                                    |
| PISTOIA              | 1.540                                   | 4,7                   | 35,0        | 60,4        | 2,6                   | 4.770                                    |
| FIRENZE              | 8.860                                   | 1,6                   | 26,6        | 71,8        | 2,8                   | 25.650                                   |
| LIVORNO              | 1.920                                   | 4,4                   | 21,8        | 73,8        | 2,5                   | 6.140                                    |
| PISA                 | 2.950                                   | 8,9                   | 30,5        | 60,6        | 2,8                   | 8.430                                    |
| AREZZO               | 2.180                                   | 6,8                   | 42,4        | 50,8        | 2,5                   | 6.360                                    |
| SIENA                | 1.630                                   | 10,0                  | 23,3        | 66,7        | 2,2                   | 5.610                                    |
| GROSSETO             | 1.230                                   | 20,2                  | 24,9        | 54,9        | 2,7                   | 4.030                                    |
| PRATO                | 2.320                                   | 0,8                   | 55,0        | 44,2        | 2,8                   | 7.030                                    |
| <b>UMBRIA</b>        | <b>5.170</b>                            | <b>8,4</b>            | <b>31,7</b> | <b>59,9</b> | <b>2,6</b>            | <b>16.130</b>                            |
| PERUGIA              | 4.030                                   | 8,6                   | 32,8        | 58,6        | 2,6                   | 12.490                                   |
| TERNI                | 1.130                                   | 7,4                   | 28,1        | 64,5        | 2,4                   | 3.640                                    |
| <b>MARCHE</b>        | <b>9.990</b>                            | <b>2,9</b>            | <b>41,3</b> | <b>55,7</b> | <b>2,6</b>            | <b>29.820</b>                            |
| PESARO-URBINO        | 2.250                                   | 2,3                   | 41,5        | 56,2        | 2,4                   | 6.680                                    |
| ANCONA               | 3.190                                   | 1,9                   | 37,9        | 60,3        | 2,6                   | 9.610                                    |
| MACERATA             | 2.210                                   | 3,6                   | 47,8        | 48,6        | 2,8                   | 6.720                                    |
| ASCOLI PICENO        | 1.370                                   | 3,6                   | 35,0        | 61,4        | 2,8                   | 4.120                                    |
| FERMO                | 970                                     | 5,3                   | 46,7        | 48,0        | 2,6                   | 2.700                                    |
| <b>LAZIO</b>         | <b>49.290</b>                           | <b>5,4</b>            | <b>17,5</b> | <b>77,2</b> | <b>3,3</b>            | <b>141.260</b>                           |
| VITERBO              | 1.380                                   | 13,6                  | 24,4        | 62,0        | 2,7                   | 4.450                                    |
| RIETI                | 1.010                                   | 5,1                   | 47,5        | 47,5        | 4,9                   | 2.270                                    |
| ROMA                 | 39.660                                  | 1,9                   | 14,9        | 83,2        | 3,3                   | 113.370                                  |
| LATINA               | 4.680                                   | 34,3                  | 20,6        | 45,2        | 3,9                   | 13.280                                   |
| FROSINONE            | 2.560                                   | 1,7                   | 36,4        | 61,9        | 2,8                   | 7.900                                    |
| <b>ABRUZZO</b>       | <b>8.650</b>                            | <b>3,0</b>            | <b>34,2</b> | <b>62,8</b> | <b>2,9</b>            | <b>27.480</b>                            |
| L'AQUILA             | 1.770                                   | 4,8                   | 30,0        | 65,3        | 3,1                   | 6.830                                    |
| TERAMO               | 2.160                                   | 3,6                   | 44,3        | 52,1        | 2,9                   | 6.680                                    |
| PESCARA              | 2.150                                   | 2,1                   | 25,1        | 72,7        | 3,2                   | 6.190                                    |
| CHIETI               | 2.580                                   | 2,1                   | 36,1        | 61,8        | 2,7                   | 7.780                                    |
| <b>MOLISE</b>        | <b>1.520</b>                            | <b>6,2</b>            | <b>25,5</b> | <b>68,3</b> | <b>3,0</b>            | <b>4.710</b>                             |
| CAMPOBASSO           | 1.090                                   | 7,2                   | 23,3        | 69,5        | 2,9                   | 3.480                                    |
| ISERNIA              | 440                                     | 3,7                   | 31,0        | 65,3        | 3,0                   | 1.230                                    |
| <b>CAMPANIA</b>      | <b>38.810</b>                           | <b>3,2</b>            | <b>25,8</b> | <b>71,0</b> | <b>3,7</b>            | <b>109.620</b>                           |
| CASERTA              | 6.470                                   | 4,6                   | 27,6        | 67,8        | 4,0                   | 17.720                                   |
| BENEVENTO            | 1.530                                   | 2,0                   | 30,5        | 67,5        | 3,5                   | 4.270                                    |
| NAPOLI               | 20.960                                  | 1,1                   | 24,3        | 74,6        | 3,7                   | 59.190                                   |
| AVELLINO             | 2.320                                   | 1,9                   | 37,9        | 60,1        | 3,2                   | 6.510                                    |
| SALERNO              | 7.530                                   | 8,5                   | 23,6        | 67,8        | 3,5                   | 21.930                                   |
| <b>PUGLIA</b>        | <b>27.750</b>                           | <b>18,6</b>           | <b>24,0</b> | <b>57,4</b> | <b>3,5</b>            | <b>78.630</b>                            |
| FOGGIA               | 4.430                                   | 30,2                  | 23,8        | 46,0        | 4,2                   | 12.450                                   |
| BARI                 | 12.780                                  | 16,8                  | 23,1        | 60,1        | 3,5                   | 35.160                                   |
| TARANTO              | 3.700                                   | 21,8                  | 27,0        | 51,2        | 3,6                   | 10.520                                   |
| BRINDISI             | 2.230                                   | 20,7                  | 22,6        | 56,7        | 3,2                   | 6.870                                    |
| LECCE                | 4.620                                   | 8,7                   | 25,1        | 66,2        | 3,2                   | 13.640                                   |
| <b>BASILICATA</b>    | <b>3.070</b>                            | <b>21,0</b>           | <b>27,6</b> | <b>51,4</b> | <b>2,8</b>            | <b>9.410</b>                             |
| POTENZA              | 1.630                                   | 9,3                   | 29,4        | 61,3        | 2,5                   | 4.970                                    |
| MATERA               | 1.440                                   | 34,2                  | 25,6        | 40,2        | 3,3                   | 4.430                                    |
| <b>CALABRIA</b>      | <b>11.190</b>                           | <b>20,7</b>           | <b>20,4</b> | <b>59,0</b> | <b>4,2</b>            | <b>28.880</b>                            |
| COSENZA              | 4.780                                   | 26,0                  | 16,5        | 57,5        | 4,7                   | 11.370                                   |
| CATANZARO            | 1.920                                   | 11,1                  | 23,6        | 65,3        | 3,4                   | 5.630                                    |
| REGGIO CALABRIA      | 2.950                                   | 21,2                  | 22,1        | 56,7        | 4,3                   | 7.440                                    |
| CROTONE              | 860                                     | 12,9                  | 23,5        | 63,6        | 3,7                   | 2.410                                    |
| VIBO VALENTIA        | 680                                     | 17,6                  | 27,0        | 55,4        | 3,4                   | 2.040                                    |

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

ITALIA

|                      | Entrate previste                        |                       |             |             |                       | Totale<br>nov 2025 - gen<br>2026 (v.a.)* |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-----------------------|------------------------------------------|
|                      | nel mese di<br>novembre 2025<br>(v.a.)* | Settore<br>primario** | Industria   | Servizi     | Tasso<br>d'entrata*** |                                          |
| <b>TOTALE ITALIA</b> | <b>442.620</b>                          | <b>6,1</b>            | <b>26,6</b> | <b>67,3</b> | <b>3,0</b>            | <b>1.319.280</b>                         |
| NORD OVEST           | 125.130                                 | 1,8                   | 27,5        | 70,7        | 2,7                   | 379.750                                  |
| NORD EST             | 96.000                                  | 5,5                   | 29,3        | 65,2        | 2,7                   | 302.360                                  |
| CENTRO               | 90.810                                  | 5,0                   | 25,3        | 69,7        | 3,0                   | 266.570                                  |
| SUD E ISOLE          | 130.690                                 | 11,3                  | 24,8        | 64,0        | 3,6                   | 370.610                                  |
| <b>SICILIA</b>       | <b>29.730</b>                           | <b>14,8</b>           | <b>23,2</b> | <b>61,9</b> | <b>3,9</b>            | <b>83.340</b>                            |
| TRAPANI              | 2.100                                   | 19,9                  | 25,5        | 54,7        | 3,5                   | 6.180                                    |
| PALERMO              | 6.200                                   | 2,2                   | 21,3        | 76,5        | 3,4                   | 18.410                                   |
| MESSINA              | 2.940                                   | 4,1                   | 30,8        | 65,1        | 3,1                   | 8.390                                    |
| AGRIGENTO            | 1.950                                   | 15,4                  | 26,6        | 58,0        | 3,8                   | 5.470                                    |
| CALTANISSETTA        | 1.400                                   | 9,1                   | 42,9        | 48,0        | 3,8                   | 4.180                                    |
| ENNA                 | 620                                     | 4,9                   | 31,9        | 63,3        | 3,5                   | 1.790                                    |
| CATANIA              | 8.160                                   | 11,0                  | 18,7        | 70,3        | 4,3                   | 21.710                                   |
| RAGUSA               | 3.100                                   | 40,5                  | 18,6        | 40,9        | 4,5                   | 8.850                                    |
| SIRACUSA             | 3.270                                   | 34,0                  | 22,4        | 43,6        | 5,0                   | 8.360                                    |
| <b>SARDEGNA</b>      | <b>9.960</b>                            | <b>6,2</b>            | <b>23,2</b> | <b>70,6</b> | <b>3,4</b>            | <b>28.560</b>                            |
| SASSARI              | 3.310                                   | 4,5                   | 26,1        | 69,4        | 3,4                   | 9.550                                    |
| NUORO                | 940                                     | 5,0                   | 34,8        | 60,2        | 3,3                   | 2.870                                    |
| CAGLIARI             | 5.020                                   | 6,6                   | 19,1        | 74,3        | 3,4                   | 14.030                                   |
| ORISTANO             | 700                                     | 13,7                  | 23,6        | 62,7        | 3,0                   | 2.110                                    |

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

\*\* Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

