



UNIONCAMERE



OTTOBRE 2025

Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato
dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 107.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Ottobre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	519.890	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	17,2
1 Dirigenti	800	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	28.740	5,5
3 Professioni tecniche	59.750	11,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	35,1
4 Impiegati	36.730	7,1
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	145.570	28,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	29,9
6 Operai specializzati	94.960	18,3
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	60.630	11,7
Professioni non qualificate	92.710	17,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

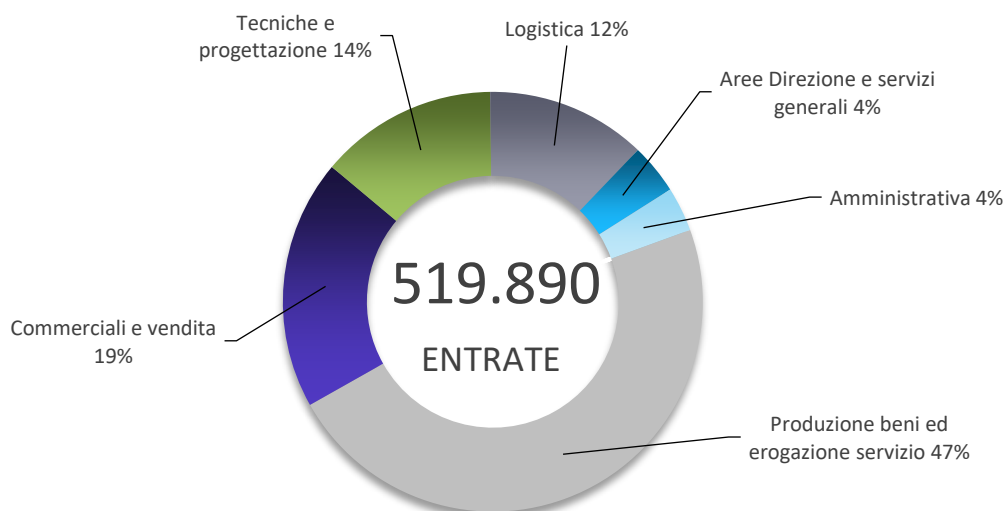
Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Diri- genti	Profes- sioni intellet- tuali e scientifiche	Profes- sioni tecniche	Impie- gati	Profes- sioni commer- ciali e servizi	Operai specia- lizzati	Condut- tori impianti e macchine	Profes- sioni non qualifi- cate
TOTALE	519.890	800	28.740	59.750	36.730	145.570	94.960	60.630	92.710
		0,2	5,5	11,5	7,1	28,0	18,3	11,7	17,8
Area produzione di beni ed erogazione servizio	246.310	-	4,6	7,3	0,0	31,2	20,8	13,5	22,5
Area direzione e servizi generali	20.170	2,4	19,1	22,4	55,1	0,5	0,5	-	0,1
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.710	17,8	29,6	5,2	47,3	0,1	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	10.210	-	2,5	1,8	94,7	0,8	-	-	0,1
Sistemi informativi	7.250	0,0	38,6	57,8	2,0	0,2	1,3	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	17.790	0,6	16,7	26,5	56,1	0,1	-	-	-
Area commerciale e della vendita	100.210	0,2	3,8	18,6	11,4	65,1	0,0	0,0	0,8
Vendita	67.230	0,1	2,2	8,3	3,3	85,6	0,0	0,0	0,4
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	13.750	0,8	15,8	63,1	13,6	6,3	-	-	0,4
Assistenza clienti	19.230	-	0,8	22,7	38,1	35,4	0,1	0,1	2,8
Aree tecniche e della progettazione	71.220	0,0	9,3	17,0	0,2	3,8	61,1	1,5	7,1
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.760	0,2	47,7	48,6	0,7	-	2,9	-	-
Installazione e manutenzione	47.650	0,0	0,0	7,9	-	-	89,0	1,0	2,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.800	-	4,7	19,6	0,4	25,0	6,8	5,7	37,8
Area della logistica	64.190	0,0	0,2	2,7	6,3	0,9	0,1	41,0	48,7
Acquisti e movimentazione interna merci	17.880	0,0	0,5	3,5	12,0	2,0	-	8,5	73,5
Trasporti e distribuzione	46.310	0,0	0,0	2,5	4,2	0,5	0,1	53,6	39,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	519.890	43.340	136.800	84.770	52.030	339.750	74.080	86.100	113.910	65.660
		8,3	26,3	16,3	10,0	65,4	14,2	16,6	21,9	12,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	246.310	15,9	25,6	18,1	7,5	58,5	1,4	25,4	11,7	20,0
Area direzione e servizi generali	20.170	0,7	14,2	10,2	4,1	85,1	6,3	6,3	57,1	15,3
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.710	1,3	17,1	14,9	2,3	81,5	5,8	12,7	51,5	11,6
Segreteria, staff e servizi generali	10.210	0,8	16,9	9,9	7,0	82,3	8,0	8,2	39,8	26,2
Sistemi informativi	7.250	0,2	9,4	8,7	0,7	90,3	4,1	1,3	83,6	1,4
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	17.790	1,0	23,8	17,3	6,5	75,2	9,3	5,3	51,4	9,3
Area commerciale e della vendita	100.210	1,6	7,9	7,1	0,8	90,5	48,4	19,1	14,4	8,6
Vendita	67.230	0,9	6,1	5,7	0,5	92,9	62,7	21,4	7,0	1,8
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	13.750	6,3	20,3	17,9	2,4	73,4	27,2	2,3	38,1	5,8
Assistenza clienti	19.230	0,5	5,2	4,5	0,7	94,3	13,3	23,3	23,4	34,3
Aree tecniche e della progettazione	71.220	0,8	66,9	25,6	41,3	32,3	8,4	0,4	21,1	2,4
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.760	0,6	49,2	37,3	11,9	50,2	3,2	0,2	43,0	3,9
Installazione e manutenzione	47.650	0,4	79,7	21,4	58,3	19,8	11,5	0,5	7,3	0,5
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.800	2,6	31,2	30,3	0,9	66,1	0,8	0,2	56,0	9,1
Area della logistica	64.190	2,6	17,2	14,9	2,2	80,2	20,8	3,1	54,3	1,9
Acquisti e movimentazione interna	17.880	7,0	28,0	25,9	2,2	65,0	35,7	3,3	22,2	3,8
Trasporti e distribuzione	46.310	1,0	13,0	10,7	2,3	86,1	15,1	3,0	66,7	1,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			519.890
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			246.310
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Professore di scuola secondaria superiore	1.810
	2°	Insegnante di scuola materna	1.270
	3°	Educatore d'asilo nido	960
Professioni tecniche	1°	Educatore professionale	5.220
	2°	Infermiere	3.580
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	1.700
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	19.700
	2°	Aiuto cuoco	10.300
	3°	Operatore socio-sanitario	6.540
Operai specializzati	1°	Muratore	12.260
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	2.520
	3°	Vivaista	2.030
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al confezionamento di alimenti	2.220
	2°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	1.960
	3°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	1.900
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	26.130
	2°	Coglitore di frutti e ortaggi	9.880
	3°	Bracciante agricolo	9.850
Aree Direzione e servizi generali			20.170
Dirigenti	1°	Direttore di ristorante	80
	2°	Direttore o responsabile di stabilimento	50
	3°	Direttore generale nei servizi di trasporto e logistica	40
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	510
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	360
	3°	Responsabile della sicurezza informatica	340
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	1.100
	2°	Tecnico assistenza informatica	1.030
	3°	Tecnico sviluppatore di applicazioni web e mobile	390
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	3.720
	2°	Addetto alla segreteria	3.350
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	810
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alle pratiche automobilistiche	80
	2°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	3°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	80
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	--
Professioni non qualificate	1°	Collaboratore scolastico bidello	--
	2°	Corriere	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			519.890
Area amministrativa			17.790
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	70
	2°	Direttore finanziario	--
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	450
	2°	Esperto legale in impresa	440
	3°	Controller di gestione	400
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	2.680
	2°	Addetto controllo di gestione	330
	3°	Promotore finanziario	210
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.060
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.680
	3°	Operatore recupero crediti	420
Aree commerciali e della vendita			100.210
Dirigenti	1°	Direttore commerciale	70
	2°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	30
	3°	Direttore marketing	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.170
	2°	Responsabile commerciale	390
	3°	Esperto in relazioni pubbliche	260
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	2.790
	2°	Venditore tecnico	2.790
	3°	Addetto marketing	2.000
Impiegati	1°	Addetto al customer service	2.230
	2°	Addetto all'accoglienza clienti	2.220
	3°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	1.150
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	16.720
	2°	Cameriere di sala	10.740
	3°	Assistente alla vendita	9.360
Conduttori impianti e macchine	1°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	--
	2°	Autista di carroattrezzi	--
	3°	Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1°	Factotum di struttura ricettiva	200
	2°	Facchino	190
	3°	Addetto alla consegna di pizze	140

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			519.890
Aree tecniche e della progettazione			71.220
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2°	Direttore area tecnica	--
	3°	Direttore operativo nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile di progetto nei servizi	630
	2°	Architetto	530
	3°	Progettista di opere di ingegneria civile	380
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.360
	2°	Capo cantiere	770
	3°	Disegnatore tecnico	680
Impiegati	1°	Addetto appalti e offerte	60
	2°	Addetto rilevazioni sistematiche	40
	3°	Addetto alla segreteria	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Guardia particolare giurata	960
	2°	Addetto alla sorveglianza	870
	3°	Assistente bagnanti	390
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	8.600
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	3.890
	3°	Muratore	3.150
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	600
	2°	Conduttore di macchinari per il movimento terra	180
	3°	Conducente di macchine operatrici	170
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	2.330
	2°	Operatore ecologico	1.000
	3°	Addetto alla manutenzione di aree verdi	320
Aree della logistica			64.190
Dirigenti	1°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2°	Direttore logistica e distribuzione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	70
	2°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
	3°	Responsabile della pianificazione della produzione	--
Professioni tecniche	1°	Buyer	300
	2°	Responsabile organizzazione trasporti	210
	3°	Ufficiale di coperta	190
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.840
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	750
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	310
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	250
	2°	Ausiliario della viabilità	120
	3°	Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso	50
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	14.540
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	3.440
	3°	Conduttore di carrello elevatore	2.050
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	13.380
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	4.200
	3°	Mulettista di magazzino	2.840

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	519.890	43.340	136.800	84.770	52.030	339.750	74.080	86.100	113.910	65.660
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	1,6	20,2	14,3	5,8	78,2	10,1	2,1	31,8	34,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	7,4	26,8	23,2	3,6	65,8	33,2	2,4	27,0	3,2
Tecnici della salute	11.830	0,1	0,4	0,4	-	99,5	2,5	0,0	1,6	95,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	0,2	12,3	11,7	0,6	87,5	6,3	1,6	77,1	2,4
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	0,0	63,4	48,0	15,4	36,5	5,3	0,1	31,0	0,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni	4.790	0,4	80,5	27,9	52,7	19,0	0,6	8,8	8,7	1,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e	4.480	0,8	24,8	21,7	3,1	74,4	12,5	5,4	46,8	9,7
Ingegneri	4.280	0,0	41,1	29,1	11,9	58,9	2,3	0,1	52,1	4,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	1,3	27,8	22,0	5,9	70,9	10,6	10,6	44,9	4,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	-	0,1	0,1	-	99,9	0,8	0,4	0,6	98,1
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	-	0,1	0,1	-	99,9	0,2	-	6,8	93,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	0,6	-	-	-	99,4	-	1,2	-	98,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	-	-	-	-	100,0	0,6	-	-	99,4
Altre professioni	23.300	1,7	10,6	8,7	1,9	87,8	11,7	1,2	49,6	25,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	0,8	5,1	4,2	0,9	94,1	25,2	40,9	11,6	16,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	0,8	0,3	0,3	0,0	98,9	0,6	95,5	0,2	2,6
Addetti alle vendite	46.360	1,1	5,2	5,0	0,2	93,7	87,6	2,2	3,0	0,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	1,2	23,6	16,5	7,2	75,1	10,4	6,6	35,8	22,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della	9.220	0,7	8,2	6,2	2,1	91,0	9,5	14,6	48,2	18,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	-	0,0	0,0	-	100,0	0,0	0,3	0,4	99,2
Operatori della cura estetica	6.140	-	-	-	-	100,0	-	0,1	0,1	99,8
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	-	-	-	-	100,0	-	0,1	0,6	99,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	1,4	27,9	26,5	1,5	70,7	38,5	1,0	30,1	1,1
Addetti alla gestione economica, contabile e	3.310	1,0	20,9	17,0	3,9	78,1	11,2	4,7	54,9	7,3
Altre professioni	9.630	0,1	2,2	2,0	0,3	97,6	4,8	4,2	63,2	25,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	12,2	63,0	35,9	27,2	24,7	6,5	1,1	16,2	1,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	0,4	15,1	10,6	4,5	84,5	11,6	0,7	71,3	0,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	-	98,5	0,7	97,7	1,5	0,0	-	1,5	0,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	0,0	97,3	3,8	93,5	2,7	0,0	0,6	1,9	0,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori,	12.840	0,6	47,2	41,1	6,2	52,1	39,3	0,4	11,8	0,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	79,4	8,2	8,2	-	12,4	2,1	1,1	5,9	3,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	33,1	48,6	48,6	-	18,3	4,8	6,6	6,6	0,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	-	96,3	89,3	7,0	3,7	3,4	-	0,3	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	0,1	83,3	47,9	35,5	16,6	2,3	-	13,8	0,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	1,8	67,0	67,0	-	31,1	14,9	16,2	-	0,0

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	519.890	43.340	136.800	84.770	52.030	339.750	74.080	86.100	113.910	65.660
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti	4.370	-	96,1	92,5	3,6	3,9	1,1	-	1,9	0,8
Conduttori macchine movimento terra,	4.340	0,8	63,7	17,6	46,1	35,6	7,6	-	26,6	1,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria	4.120	30,0	68,7	68,7	-	1,3	0,6	-	0,3	0,4
Altre professioni	34.180	18,1	66,9	65,1	1,8	15,0	1,3	0,1	11,6	2,1
Professioni non qualificate	92.710	23,1	12,3	9,2	3,1	64,6	9,7	8,7	42,3	3,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	2,2	17,1	16,2	0,9	80,7	26,3	6,5	45,1	2,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	0,6	6,9	5,9	1,0	92,5	0,8	18,1	67,9	5,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	94,3	1,0	1,0	-	4,7	0,7	0,0	3,6	0,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	-	1,0	0,7	0,3	99,0	-	9,1	82,0	7,9
Altre professioni	5.560	9,7	64,1	23,5	40,6	26,3	4,6	0,7	9,2	11,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Aree dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Aree commer- ciali e della vendita	Aree tecniche e proget- tazioni	Aree logi- stica
TOTALE	519.890	47,4	3,9	3,4	19,3	13,7	12,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	33,0	9,9	8,7	25,3	21,0	2,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	-	0,1	-	95,0	0,3	4,6
Tecnici della salute	11.830	91,2	-	-	8,2	0,5	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	-	65,4	-	12,2	22,4	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	-	3,7	-	1,3	95,0	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	18,0	0,1	3,8	3,1	74,6	0,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	-	15,1	35,2	46,4	1,4	2,0
Ingegneri	4.280	-	2,0	0,5	2,3	94,7	0,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	-	6,6	85,9	1,3	6,1	0,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	92,7	-	-	7,3	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	87,5	5,8	-	2,7	4,0	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	100,0	-	-	-	-	-
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	23.300	26,2	14,7	10,7	26,6	16,7	5,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	42,2	6,1	5,5	42,1	1,6	2,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	78,4	-	-	21,6	-	-
Addetti alle vendite	46.360	-	0,0	-	99,0	-	1,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	-	57,9	33,4	6,5	0,5	1,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	-	4,9	0,2	94,9	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	88,0	-	-	12,0	-	0,0
Operatori della cura estetica	6.140	94,9	-	-	5,1	-	-
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	96,4	-	-	3,6	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	-	0,3	3,3	1,6	-	94,8
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	0,3	9,8	82,4	4,6	1,2	1,7
Altre professioni	9.630	11,3	7,3	16,0	34,4	28,1	3,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	54,3	0,1	-	0,1	28,7	17,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	-	-	-	0,1	-	99,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	76,8	-	-	-	23,2	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	-	-	-	-	100,0	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	3,9	-	-	0,1	95,6	0,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	97,4	-	-	-	2,6	-
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.840	84,4	-	-	0,2	-	15,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	7.550	89,7	-	-	-	10,3	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.420	-	1,5	-	0,4	98,1	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.400	100,0	-	-	0,0	-	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	100,0	-	-	-	-	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	40,0	-	-	-	10,3	49,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	34.180	90,6	-	-	0,0	6,7	2,6
Professioni non qualificate	92.710	59,9	0,0	-	0,9	5,5	33,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	-	0,0	-	1,5	-	98,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	94,7	-	-	-	5,3	0,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	98,5	-	-	-	1,5	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	-	-	-	8,7	88,7	2,5
Altre professioni	5.560	86,4	0,1	-	2,3	11,1	0,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	519.890	29,9	26,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	27,6	27,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	25,2	18,5
Tecnici della salute	11.830	28,1	42,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	51,4	18,2
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	41,3	8,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	16,7	14,2
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	20,9	22,0
Ingegneri	4.280	19,3	20,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	28,7	14,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	26,5	42,2
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	17,6	38,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	27,9	41,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	11,4	61,3
Altre professioni	23.300	27,2	29,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	39,1	26,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	42,9	26,8
Addetti alle vendite	46.360	45,8	26,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	32,5	17,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	40,8	26,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	10,6	31,6
Operatori della cura estetica	6.140	39,1	36,1
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	16,0	29,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	34,4	15,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	19,7	25,9
Altre professioni	9.630	32,6	30,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	26,7	22,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	10,1	26,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	15,7	16,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	39,3	18,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	43,0	14,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	18,6	26,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	20,9	43,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	25,5	18,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	34,1	18,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	34,0	19,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	43,9	25,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	20,3	23,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	16,6	48,4
Altre professioni	34.180	32,3	21,1
Professioni non qualificate	92.710	19,1	35,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	32,9	24,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	10,0	39,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	9,8	47,9
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	5,8	31,6
Altre professioni	5.560	33,9	24,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	519.890	46,8	29,7	13,3	19,9	45,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	50,5	30,3	16,9	50,2	35,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	52,6	29,6	19,3	30,3	45,1
Tecnici della salute	11.830	56,4	46,9	6,7	65,0	28,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	59,5	34,7	23,5	45,5	27,5
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	65,6	31,9	25,6	42,0	36,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	59,2	31,2	24,7	35,1	58,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	43,0	20,0	19,1	51,8	34,2
Ingegneri	4.280	58,8	32,2	24,2	61,3	29,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	41,9	22,8	18,4	45,3	35,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	38,5	18,5	16,4	46,0	51,1
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	39,3	20,3	12,2	54,9	40,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	45,7	35,1	7,7	60,0	34,7
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	19,0	13,7	4,5	61,8	32,3
Altre professioni	23.300	47,3	27,8	16,5	56,0	29,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	41,5	25,4	12,7	13,6	50,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	46,8	28,6	12,6	7,4	60,6
Addetti alle vendite	46.360	32,6	19,0	11,5	6,4	50,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	38,3	21,0	15,5	29,1	29,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	29,1	17,6	9,4	16,0	39,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	60,4	47,0	11,7	45,8	40,8
Operatori della cura estetica	6.140	60,9	25,3	33,3	30,7	44,5
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	34,0	28,1	3,8	29,2	51,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	36,9	23,8	12,5	16,8	46,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	38,1	22,4	15,2	35,4	42,4
Altre professioni	9.630	40,0	30,1	8,6	11,7	37,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	57,7	37,2	16,4	18,8	51,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	57,7	37,8	14,0	31,0	50,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	59,8	42,8	14,6	9,9	78,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	69,1	40,7	24,4	23,9	52,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	71,9	46,7	22,2	25,1	46,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	49,5	34,6	7,6	9,4	61,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	25,2	18,9	3,9	1,5	35,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	75,8	44,5	25,8	30,6	46,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	63,7	42,0	19,2	28,2	35,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	55,6	37,8	13,0	19,8	46,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	41,4	22,7	16,9	19,8	29,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	52,6	31,1	18,6	27,2	54,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	37,5	27,2	9,0	2,1	33,8
Altre professioni	34.180	55,8	34,6	16,8	14,2	48,5
Professioni non qualificate	92.710	35,4	25,0	5,7	5,0	37,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	33,0	19,4	9,2	6,5	30,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	40,9	32,1	3,2	3,0	40,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	34,3	25,2	3,9	5,3	42,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	14,1	9,8	2,7	3,0	56,6
Altre professioni	5.560	33,2	23,1	7,6	7,2	26,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

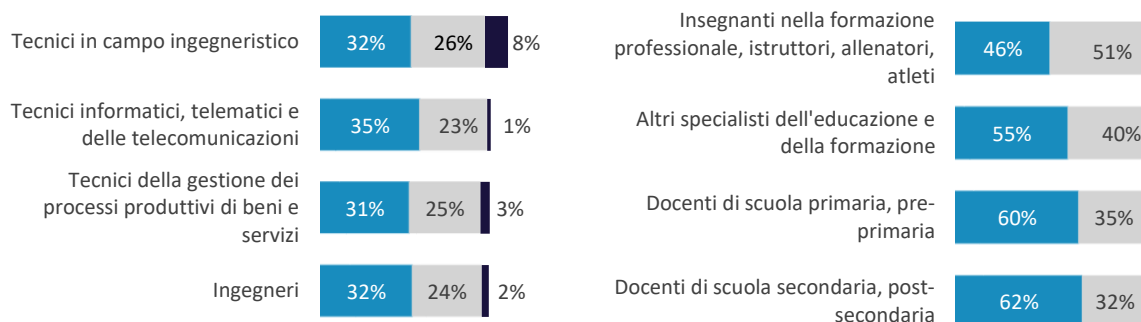
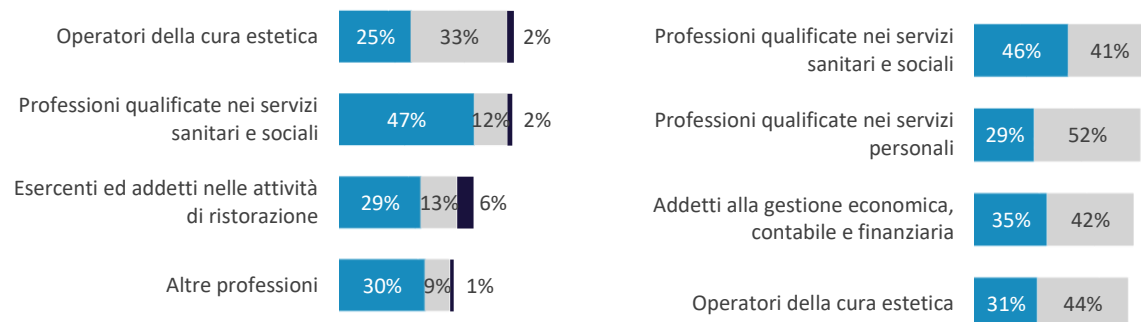
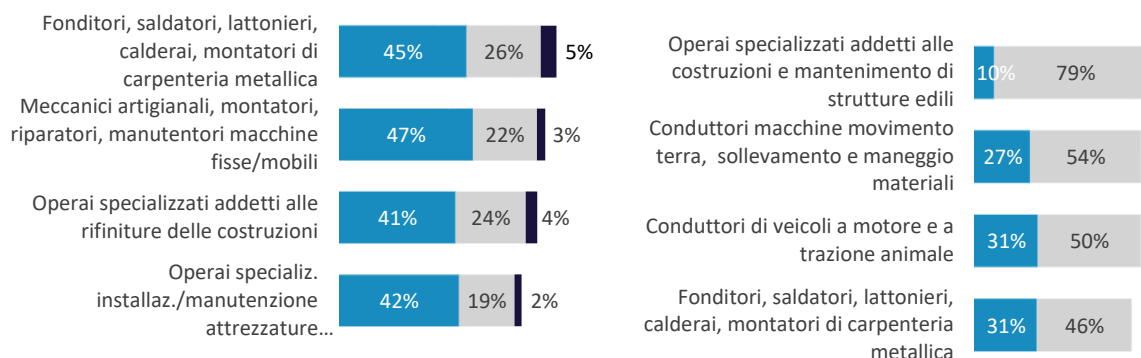
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Ottobre 2025

Le professioni di difficile reperimento*Le professioni per esperienza richiesta*

* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici*Impiegati, professioni commerciali e nei servizi**Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine*

■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	519.890	19,9	13,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	55,3	26,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	59,6	17,9
Tecnici della salute	11.830	49,6	23,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	62,1	8,9
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	46,2	28,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	53,5	72,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	59,2	40,4
Ingegneri	4.280	81,0	43,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	23,1	18,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	56,2	12,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	52,7	11,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	71,3	12,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	42,8	32,7
Altre professioni	23.300	56,0	28,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	16,0	12,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	12,1	12,7
Addetti alle vendite	46.360	17,9	11,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	20,9	23,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	14,3	14,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	12,3	10,7
Operatori della cura estetica	6.140	33,0	7,4
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	21,7	10,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	22,1	14,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	16,1	6,0
Altre professioni	9.630	15,3	5,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	14,0	11,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	4,1	6,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	11,9	18,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	29,1	16,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	28,6	11,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	6,6	10,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	0,9	14,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	15,6	16,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	13,8	8,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	7,0	12,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	11,6	3,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	6,4	13,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	13,3	5,0
Altre professioni	34.180	15,6	8,6
Professioni non qualificate	92.710	3,2	8,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	4,3	10,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	2,4	7,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	2,7	8,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	1,4	4,3
Altre professioni	5.560	4,0	4,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	519.890	12,9	1,9	24,8	38,0	22,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	89.290	65,5	5,5	28,5	0,5	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	45,4	6,4	48,2	-	-
Tecnici della salute	11.830	97,4	0,1	2,4	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	40,0	11,4	42,6	5,9	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	30,9	10,5	58,6	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	32,8	8,0	59,2	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	90,7	9,3	-	-	-
Ingegneri	4.280	93,7	6,3	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	60,7	5,7	33,7	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	51,3	2,2	46,5	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	97,9	2,1	-	-	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	100,0	-	-	-	-
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	2.180	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	23.300	62,5	5,8	31,2	0,5	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	182.290	4,7	0,6	38,0	45,3	11,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	-	0,1	25,3	54,1	20,5
Addetti alle vendite	46.360	1,8	0,0	41,9	44,7	11,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	29,8	2,2	54,5	13,4	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	12,2	2,8	58,3	26,7	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	-	-	54,4	45,6	-
Operatori della cura estetica	6.140	-	-	0,2	99,8	-
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	-	-	81,1	18,9	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	7,3	6,0	63,1	23,6	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	20,5	2,2	67,7	9,6	-
Altre professioni	9.630	6,7	1,3	35,7	54,1	2,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	155.590	-	2,4	18,2	47,9	31,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	-	-	8,7	48,1	43,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	-	-	7,1	45,0	48,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	-	9,1	24,1	58,1	8,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	-	8,8	36,3	48,6	6,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	-	1,0	14,0	29,6	55,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	-	-	11,5	42,6	45,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	-	0,2	14,0	56,2	29,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	-	4,3	42,9	50,3	2,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	-	1,4	10,8	42,7	45,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	-	0,1	33,7	49,6	16,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	-	-	11,5	47,9	40,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	-	-	13,9	51,6	34,5
Altre professioni	34.180	-	1,7	20,1	48,8	29,4
Professioni non qualificate	92.710	-	-	6,3	43,1	50,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	-	-	12,3	46,8	40,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	-	-	4,1	37,8	58,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	-	-	0,4	42,0	57,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	-	-	7,5	73,4	19,1
Altre professioni	5.560	-	-	6,0	40,2	53,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	519.890	46,8	29,7	13,3	19,9	45,9
Livello universitario	67.040	49,5	33,0	13,7	55,3	31,5
Indirizzo economico	18.030	42,0	26,2	14,1	47,2	31,1
Indirizzo insegnamento e formazione	12.950	44,0	33,0	8,5	59,5	35,9
Indirizzo sanitario e paramedico	4.950	61,3	55,4	2,3	74,9	16,4
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	4.000	63,4	29,4	27,9	48,5	44,5
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.710	58,7	39,6	16,9	61,6	21,2
Indirizzo ingegneria industriale	3.610	58,5	34,5	21,2	56,6	30,2
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.540	47,3	27,5	18,5	55,3	29,9
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	2.630	38,0	23,5	12,2	71,9	24,9
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.520	58,4	53,8	2,9	47,3	44,1
Indirizzo politico-sociale	2.510	61,8	48,5	11,6	33,2	26,4
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	2.260	58,9	24,0	26,4	48,5	38,4
Altri indirizzi di ingegneria	1.390	47,1	27,1	17,6	64,8	28,4
Altri indirizzi	4.930	48,2	28,9	15,0	61,2	33,8
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	9.880	61,4	--	--	41,8	39,5
Livello secondario	128.940	45,6	25,4	16,9	21,8	49,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	35.680	32,2	16,7	13,1	18,0	41,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	19.570	51,2	26,8	19,3	11,2	74,1
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.530	58,8	35,0	21,3	25,7	40,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	9.700	59,6	26,2	30,4	31,8	44,0
Indirizzo socio-sanitario	9.180	46,3	36,6	8,4	42,2	41,8
Indirizzo trasporti e logistica	8.160	37,5	22,5	14,4	19,3	45,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	6.610	54,5	38,5	8,7	13,3	72,3
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.540	54,0	25,9	22,5	22,7	59,0
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	4.560	36,6	19,6	10,9	24,8	42,2
Indirizzo artistico (liceo)	4.260	37,8	23,1	12,7	28,4	41,7
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.130	64,5	37,9	25,2	22,5	59,8
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	3.720	53,2	27,6	24,5	33,2	32,1
Altri indirizzi	5.310	43,4	19,3	18,5	21,8	43,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	197.580	47,3	29,8	13,3	13,1	48,9
Indirizzo ristorazione	30.020	48,6	29,8	15,1	6,7	66,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	22.750	37,9	24,0	8,8	9,9	42,1
Indirizzo meccanico	20.750	65,3	40,1	19,9	26,3	38,4
Indirizzo servizi di vendita	16.570	30,3	17,1	10,0	7,6	41,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	15.930	37,9	22,7	10,7	8,7	40,8
Indirizzo agricolo	15.590	37,4	28,1	4,1	8,6	52,2
Indirizzo edile	12.370	57,5	39,0	16,0	13,8	66,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	11.210	32,6	16,5	7,1	6,5	44,4
Indirizzo amministrativo segretariale	10.210	38,8	30,7	5,5	7,7	41,7
Indirizzo benessere	10.130	64,3	37,1	24,9	34,6	43,7
Indirizzo elettrico	10.000	62,5	42,3	17,8	20,4	52,9
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	7.830	60,6	38,2	17,1	19,9	48,5
Altri indirizzi	14.230	53,4	31,7	18,6	13,5	46,8
Scuola dell'obbligo	116.450	44,6	32,1	8,1	7,1	45,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	519.890	17,2	35,1	29,9	17,8
NORD OVEST	139.020	21,9	34,8	26,8	16,5
NORD EST	108.160	15,3	36,7	30,8	17,2
CENTRO	106.020	18,3	36,4	28,2	17,2
SUD E ISOLE	166.690	13,8	33,3	33,1	19,8
PIEMONTE	30.270	20,2	34,6	29,7	15,5
TORINO	15.760	25,2	35,7	23,9	15,2
VERCELLI	1.110	13,8	40,6	29,2	16,4
NOVARA	3.190	12,5	35,3	35,8	16,5
CUNEO	4.470	16,3	29,2	36,1	18,5
ASTI	1.060	16,4	36,2	36,3	11,2
ALESSANDRIA	2.910	15,2	31,9	39,6	13,4
BIELLA	940	17,3	35,4	36,1	11,1
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	840	10,8	39,5	31,2	18,5
VALLE D'AOSTA	1.070	10,2	52,1	25,6	12,2
LOMBARDIA	96.580	22,9	34,7	25,9	16,5
VARESE	5.880	20,5	38,6	25,2	15,8
COMO	4.250	15,2	41,1	27,6	16,2
SONDRIO	1.310	10,4	40,2	35,0	14,3
MILANO	44.870	28,6	35,4	19,2	16,7
BERGAMO	9.710	18,5	32,2	32,2	17,1
BRESCIA	10.910	16,8	32,6	35,0	15,7
PAVIA	4.070	19,1	34,3	30,5	16,2
CREMONA	2.580	16,2	26,9	40,4	16,6
MANTOVA	3.160	15,3	31,0	37,7	16,1
LECCO	2.220	20,4	30,1	37,1	12,4
LODI	1.350	16,7	34,2	33,1	16,0
MONZA E BRIANZA	6.270	21,7	35,0	24,9	18,4
LIGURIA	11.100	17,9	35,2	26,9	20,0
IMPERIA	1.450	11,7	37,4	30,5	20,5
SAVONA	1.540	13,6	38,5	28,8	19,0
GENOVA	6.580	20,9	33,5	24,6	21,0
LA SPEZIA	1.530	15,4	36,7	31,5	16,4
TRENTINO ALTO ADIGE	10.160	16,6	39,9	27,0	16,5
BOLZANO	5.690	17,1	41,0	25,4	16,5
TRENTO	4.470	16,0	38,4	29,1	16,5
VENETO	44.480	14,9	35,2	32,6	17,4
VERONA	9.610	13,7	34,5	29,4	22,4
VICENZA	7.140	15,5	34,9	36,6	13,0
BELLUNO	1.510	12,6	39,1	35,2	13,1
TREVISO	7.630	14,6	32,4	37,4	15,6
VENEZIA	7.870	14,9	39,6	27,3	18,2
PADOVA	8.640	16,9	35,9	30,9	16,2
ROVIGO	2.080	12,4	26,4	40,8	20,4
FRIULI VENEZIA GIULIA	10.000	14,6	36,9	30,4	18,1
UDINE	3.880	14,8	40,0	26,0	19,2
GORIZIA	1.390	10,3	32,0	43,7	14,1
TRIESTE	2.030	19,7	43,1	20,2	17,1
PORDENONE	2.710	12,7	30,3	37,6	19,4
EMILIA ROMAGNA	43.510	15,7	37,5	29,9	16,9
PIACENZA	3.060	11,9	43,1	26,7	18,3
PARMA	4.680	14,3	34,2	34,5	17,0
REGGIO EMILIA	4.550	18,3	35,4	30,7	15,7
MODENA	6.620	16,3	36,1	32,4	15,3
BOLOGNA	10.710	20,3	39,2	23,8	16,8
FERRARA	2.770	13,3	29,2	39,2	18,3
RAVENNA	3.650	11,8	37,0	29,9	21,3
FORLÌ-CESENA	4.190	12,9	33,8	37,1	16,1
RIMINI	3.290	11,6	49,4	23,1	15,9

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	519.890	17,2	35,1	29,9	17,8
NORD OVEST	139.020	21,9	34,8	26,8	16,5
NORD EST	108.160	15,3	36,7	30,8	17,2
CENTRO	106.020	18,3	36,4	28,2	17,2
SUD E ISOLE	166.690	13,8	33,3	33,1	19,8
TOSCANA	31.170	14,1	37,2	33,4	15,3
MASSA	1.240	12,0	36,7	36,2	15,1
LUCCA	2.890	14,0	38,3	32,2	15,5
PISTOIA	1.820	14,3	32,6	40,8	12,3
FIRENZE	10.290	16,1	41,3	26,1	16,6
LIVORNO	2.120	12,4	43,2	25,9	18,6
PISA	3.490	15,5	35,4	34,9	14,2
AREZZO	2.570	12,2	37,0	38,1	12,7
SIENA	2.020	13,2	36,4	34,4	16,0
GROSSETO	1.600	8,1	39,2	32,9	19,8
PRATO	3.130	12,9	23,3	52,2	11,6
UMBRIA	6.530	12,7	34,0	35,1	18,2
PERUGIA	5.140	12,8	33,6	34,0	19,6
TERNI	1.390	12,4	35,5	39,1	13,1
MARCHE	12.030	12,5	36,4	36,8	14,3
PESARO-URBINO	2.820	12,9	39,2	33,9	14,0
ANCONA	3.570	12,7	37,5	33,2	16,6
MACERATA	2.760	11,7	33,8	41,9	12,7
ASCOLI PICENO	1.680	13,9	38,3	35,5	12,3
FERMO	1.200	10,8	30,2	44,6	14,4
LAZIO	56.290	22,5	36,2	22,6	18,7
VITERBO	2.130	11,9	34,6	34,6	18,9
RIETI	1.100	16,5	30,6	40,1	12,8
ROMA	44.820	24,8	37,7	20,0	17,4
LATINA	5.180	10,2	28,9	29,9	31,0
FROSINONE	3.070	18,1	29,2	33,9	18,8
ABRUZZO	10.250	11,4	36,0	36,2	16,3
L'AQUILA	1.970	13,0	33,2	38,9	14,9
TERAMO	2.590	8,7	37,2	41,1	12,9
PESCARA	2.580	13,3	34,0	29,7	22,9
CHIETI	3.100	11,1	38,6	35,9	14,4
MOLISE	2.090	11,5	34,1	34,2	20,2
CAMPOBASSO	1.530	10,9	34,7	33,3	21,1
ISERNIA	570	12,9	32,7	36,7	17,7
CAMPANIA	47.650	17,1	35,7	30,9	16,4
CASERTA	8.170	15,7	37,3	31,3	15,7
BENEVENTO	1.960	19,4	32,0	33,7	14,9
NAPOLI	24.890	18,4	37,6	27,8	16,2
AVELLINO	2.970	14,5	30,3	42,3	13,0
SALERNO	9.660	15,2	31,6	34,5	18,7
PUGLIA	35.560	11,1	33,5	34,0	21,4
FOGGIA	6.610	7,4	24,6	41,3	26,8
BARI	14.800	13,3	37,0	29,3	20,3
TARANTO	4.700	9,2	27,2	41,1	22,6
BRINDISI	3.170	10,4	29,9	38,0	21,7
LECCE	6.290	11,6	41,2	29,9	17,2
BASILICATA	4.240	9,5	26,3	35,5	28,7
POTENZA	2.210	11,2	30,4	36,6	21,8
MATERA	2.030	7,8	21,8	34,3	36,1
CALABRIA	17.880	8,8	26,3	35,9	29,0
COSENZA	9.280	6,7	24,9	35,9	32,5
CATANZARO	2.840	10,8	30,7	33,2	25,2
REGGIO CALABRIA	3.690	11,2	25,4	37,2	26,3
CROTONE	1.030	11,4	32,1	34,6	22,0
VIBO VALENTIA	1.040	11,2	23,8	39,5	25,5

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

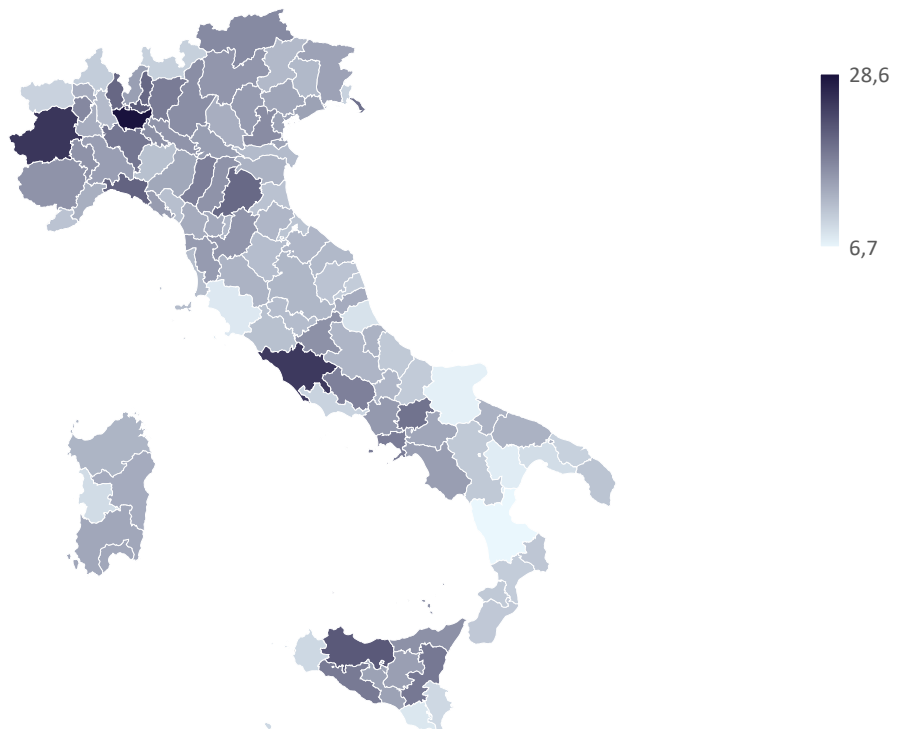
Ottobre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	519.890	17,2	35,1	29,9	17,8
NORD OVEST	139.020	21,9	34,8	26,8	16,5
NORD EST	108.160	15,3	36,7	30,8	17,2
CENTRO	106.020	18,3	36,4	28,2	17,2
SUD E ISOLE	166.690	13,8	33,3	33,1	19,8
SICILIA	37.880	15,8	30,7	34,4	19,1
TRAPANI	3.280	9,7	28,7	33,2	28,4
PALERMO	7.500	21,8	39,1	27,2	11,9
MESSINA	3.770	16,5	37,4	31,7	14,4
AGRIGENTO	2.670	18,6	25,9	35,8	19,7
CALTANISSETTA	1.960	14,9	26,1	44,5	14,5
ENNA	790	15,1	33,6	37,3	14,0
CATANIA	9.020	18,8	38,3	28,7	14,1
RAGUSA	4.720	8,3	13,5	44,0	34,2
SIRACUSA	4.180	9,6	19,1	45,7	25,6
SARDEGNA	11.150	13,5	43,2	27,3	16,0
SASSARI	3.800	13,1	44,1	29,3	13,5
NUORO	1.010	13,9	44,5	30,2	11,4
CAGLIARI	5.480	14,3	44,0	23,7	18,0
ORISTANO	860	9,3	33,1	38,2	19,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Ottobre 2025		Totale ott - dic 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	519.890	1.000,0	1.312.350	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	43.340	83,4	85.480	65,1
INDUSTRIA	136.800	263,1	333.550	254,2
Industria manifatturiera e Public utilities	84.770	163,1	205.030	156,2
Costruzioni	52.030	100,1	128.520	97,9
SERVIZI	339.750	653,5	893.320	680,7
Commercio	74.080	142,5	199.530	152,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	86.100	165,6	240.390	183,2
Servizi alle imprese	113.910	219,1	294.050	224,1
Servizi alle persone	65.660	126,3	159.350	121,4
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord Ovest	139.020	267,4	360.390	274,6
Nord Est	108.160	208,0	289.540	220,6
Centro	106.020	203,9	266.530	203,1
Sud e Isole	166.690	320,6	395.890	301,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	328.170	631,2	817.590	623,0
50-249 dipendenti	93.810	180,4	238.330	181,6
250 dipendenti e oltre	97.900	188,3	256.430	195,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

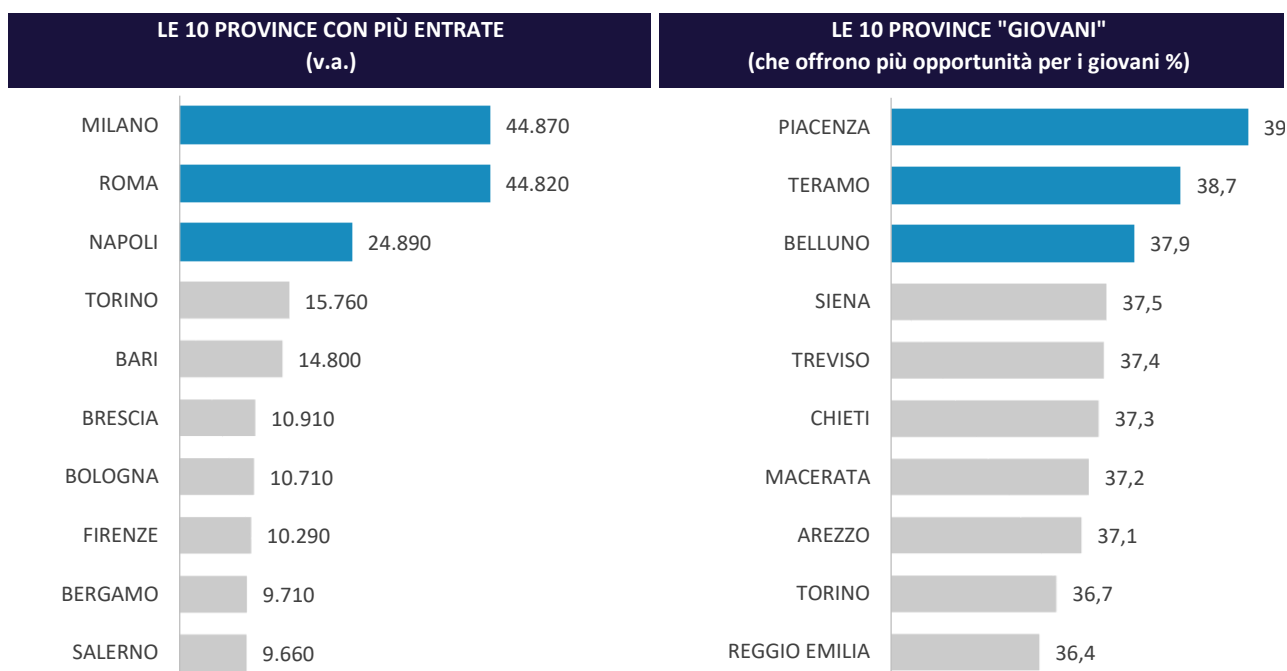


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Ottobre 2025		Totale ott - dic 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	519.890	1.000,0	1.312.350	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	43.340	83,4	85.480	65,1
INDUSTRIA	136.800	263,1	333.550	254,2
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	16.700	32,1	39.060	29,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	9.840	18,9	22.970	17,5
Industrie del legno e del mobile	3.970	7,6	9.370	7,1
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.770	5,3	6.600	5,0
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.010	13,5	17.290	13,2
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.480	6,7	8.680	6,6
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	15.370	29,6	35.990	27,4
Industrie meccaniche ed elettroniche	19.550	37,6	49.140	37,4
Altre industrie	6.100	11,7	15.940	12,1
Costruzioni	52.030	100,1	128.520	97,9
SERVIZI	339.750	653,5	893.320	680,7
Commercio	74.080	142,5	199.530	152,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	86.100	165,6	240.390	183,2
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	35.070	67,5	91.910	70,0
Servizi dei media e della comunicazione	6.670	12,8	15.590	11,9
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.450	20,1	27.370	20,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.720	37,9	50.110	38,2
Servizi finanziari e assicurativi	3.830	7,4	10.690	8,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	38.180	73,4	98.380	75,0
Servizi alle persone	65.660	126,3	159.350	121,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Ottobre 2025

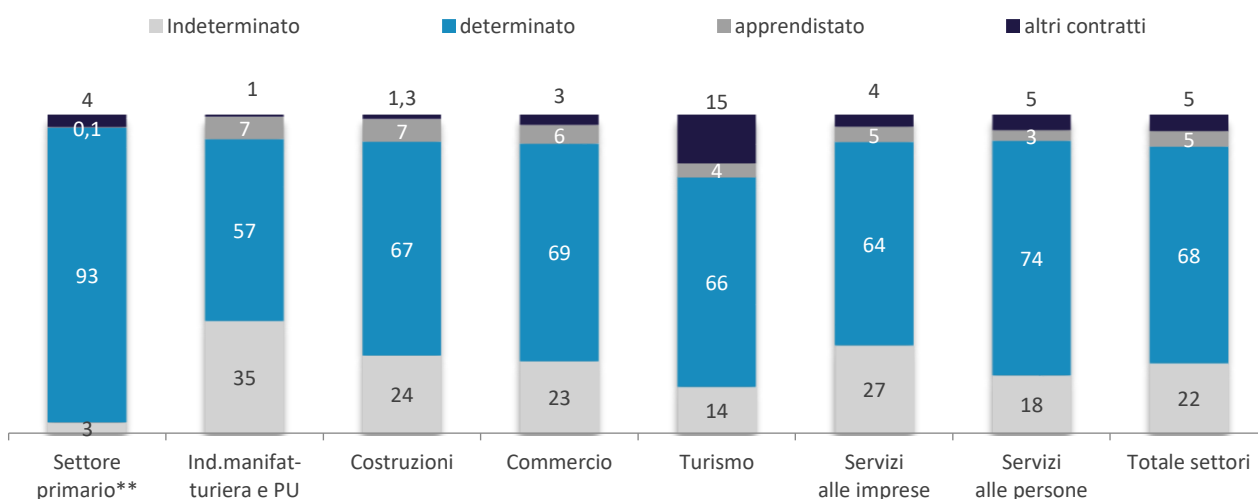
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	519.890	86,2	8,1	1,8	3,9
SETTORE PRIMARIO**	43.340	96,9	0,2	0,2	2,7
INDUSTRIA	136.800	85,0	11,9	0,6	2,5
Ind.manifatturiera e Public Utilities	84.770	80,1	18,2	0,6	1,1
Costruzioni	52.030	92,9	1,6	0,6	4,8
SERVIZI	339.750	85,3	7,6	2,4	4,7
Commercio	74.080	85,0	8,5	1,0	5,5
Turismo	86.100	92,1	6,9	0,7	0,3
Servizi alle imprese	113.910	84,1	8,3	2,4	5,2
Servizi alle persone	65.660	78,7	6,2	6,3	8,7
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	328.170	89,2	5,7	1,9	3,3
50-249 dipendenti	93.810	83,1	10,8	1,5	4,6
250 dipendenti e oltre	97.900	79,1	13,8	1,5	5,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

ITALIA

	Entrate previste					Totale ott - dic 2025 (v.a.)*
	nel mese di ottobre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	519.890	8,3	26,3	65,4	3,5	1.312.350
NORD OVEST	139.020	1,9	27,8	70,2	3,0	360.390
NORD EST	108.160	5,4	30,4	64,3	3,1	289.540
CENTRO	106.020	6,2	25,0	68,9	3,5	266.530
SUD E ISOLE	166.690	17,0	23,3	59,7	4,6	395.890
PIEMONTE	30.270	3,6	28,9	67,5	2,8	77.600
TORINO	15.760	0,9	25,6	73,5	2,7	41.470
VERCELLI	1.110	3,3	31,3	65,4	3,0	3.020
NOVARA	3.190	6,7	33,9	59,3	3,5	7.220
CUNEO	4.470	9,4	31,9	58,7	2,7	11.480
ASTI	1.060	5,8	34,4	59,8	2,4	2.600
ALESSANDRIA	2.910	3,7	33,0	63,3	3,0	7.170
BIELLA	940	1,7	35,1	63,2	2,3	2.340
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	840	8,2	25,3	66,4	2,7	2.310
VALLE D'AOSTA	1.070	5,1	19,4	75,6	3,4	7.540
LOMBARDIA	96.580	1,3	27,7	71,0	3,0	245.600
VARESE	5.880	0,7	29,7	69,6	2,7	14.340
COMO	4.250	1,2	26,4	72,3	2,8	10.440
SONDRIO	1.310	5,0	32,7	62,3	2,9	6.620
MILANO	44.870	0,6	20,6	78,8	3,2	115.070
BERGAMO	9.710	1,4	36,0	62,6	2,9	24.130
BRESCIA	10.910	2,1	39,5	58,4	2,9	27.100
PAVIA	4.070	2,2	25,3	72,6	3,8	9.860
CREMONA	2.580	3,8	39,5	56,7	2,9	6.350
MANTOVA	3.160	5,7	37,9	56,4	2,7	7.610
LECCO	2.220	1,4	41,6	57,0	2,5	5.290
LODI	1.350	3,0	34,3	62,7	2,8	3.260
MONZA E BRIANZA	6.270	0,5	28,7	70,8	2,8	15.540
LIGURIA	11.100	2,8	26,3	70,9	3,2	29.660
IMPERIA	1.450	9,9	21,7	68,4	3,9	3.760
SAVONA	1.540	6,4	29,5	64,0	2,7	4.460
GENOVA	6.580	0,7	24,3	74,9	3,3	17.330
LA SPEZIA	1.530	1,3	35,7	63,0	3,0	4.110
TRENTINO ALTO ADIGE	10.160	8,9	23,7	67,4	2,9	48.960
BOLZANO	5.690	12,0	21,7	66,3	3,0	26.570
TRENTO	4.470	4,9	26,3	68,8	2,8	22.390
VENETO	44.480	4,5	33,9	61,6	3,0	110.600
VERONA	9.610	8,1	25,9	66,1	3,2	23.920
VICENZA	7.140	2,0	44,0	54,0	2,6	16.980
BELLUNO	1.510	2,8	41,0	56,3	2,5	6.520
TREVISO	7.630	5,3	42,6	52,1	2,9	18.290
VENEZIA	7.870	2,8	25,9	71,4	3,3	19.530
PADOVA	8.640	2,8	32,5	64,7	3,0	20.670
ROVIGO	2.080	8,9	34,8	56,3	3,8	4.700
FRIULI VENEZIA GIULIA	10.000	5,3	30,3	64,4	3,1	25.920
UDINE	3.880	2,8	27,8	69,4	2,8	10.600
GORIZIA	1.390	1,9	46,1	51,9	3,8	3.400
TRIESTE	2.030	0,4	18,8	80,7	3,4	4.870
PORDENONE	2.710	14,2	34,4	51,5	3,1	7.060
EMILIA ROMAGNA	43.510	5,4	28,4	66,2	3,2	104.060
PIACENZA	3.060	3,9	20,4	75,7	3,6	7.310
PARMA	4.680	2,1	36,3	61,6	3,2	11.400
REGGIO EMILIA	4.550	3,2	33,3	63,4	2,9	10.390
MODENA	6.620	3,2	34,3	62,4	2,8	16.190
BOLOGNA	10.710	2,0	23,3	74,6	3,2	26.130
FERRARA	2.770	21,5	24,1	54,5	3,7	6.380
RAVENNA	3.650	12,9	28,0	59,1	3,2	8.920
FORLI'-CESENA	4.190	9,5	30,8	59,6	3,4	9.590
RIMINI	3.290	2,9	23,0	74,1	3,4	7.760

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

ITALIA

	Entrate previste					Totale ott - dic 2025 (v.a.)*
	nel mese di ottobre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	519.890	8,3	26,3	65,4	3,5	1.312.350
NORD OVEST	139.020	1,9	27,8	70,2	3,0	360.390
NORD EST	108.160	5,4	30,4	64,3	3,1	289.540
CENTRO	106.020	6,2	25,0	68,9	3,5	266.530
SUD E ISOLE	166.690	17,0	23,3	59,7	4,6	395.890
TOSCANA	31.170	6,3	32,5	61,2	3,2	77.470
MASSA	1.240	1,0	38,6	60,4	3,3	3.080
LUCCA	2.890	3,4	35,6	61,0	2,9	7.820
PISTOIA	1.820	7,1	35,6	57,4	3,1	4.730
FIRENZE	10.290	3,3	27,1	69,6	3,2	25.630
LIVORNO	2.120	6,4	22,7	70,9	2,8	5.750
PISA	3.490	5,6	33,5	61,0	3,3	8.390
AREZZO	2.570	9,1	38,8	52,2	2,9	6.170
SIENA	2.020	15,2	26,8	58,0	2,8	4.910
GROSSETO	1.600	28,0	19,7	52,3	3,5	3.890
PRATO	3.130	1,8	54,2	44,1	3,7	7.120
UMBRIA	6.530	10,3	32,5	57,2	3,2	15.710
PERUGIA	5.140	10,0	32,6	57,5	3,3	12.280
TERNI	1.390	11,4	32,3	56,3	2,9	3.420
MARCHE	12.030	4,1	38,8	57,0	3,2	28.970
PESARO-URBINO	2.820	3,5	39,9	56,6	3,0	6.540
ANCONA	3.570	3,2	36,0	60,8	2,9	8.970
MACERATA	2.760	4,7	42,6	52,7	3,5	6.580
ASCOLI PICENO	1.680	3,9	35,0	61,1	3,4	4.040
FERMO	1.200	7,3	41,5	51,2	3,2	2.830
LAZIO	56.290	6,1	16,9	77,0	3,8	144.390
VITERBO	2.130	22,4	24,0	53,6	4,2	4.710
RIETI	1.100	8,1	48,5	43,4	5,4	2.650
ROMA	44.820	2,7	14,1	83,3	3,8	116.180
LATINA	5.180	31,0	21,5	47,5	4,3	13.310
FROSINONE	3.070	2,0	35,1	62,9	3,3	7.540
ABRUZZO	10.250	5,1	34,7	60,2	3,5	26.580
L'AQUILA	1.970	6,4	37,6	56,0	3,4	6.410
TERAMO	2.590	4,9	41,8	53,4	3,5	6.280
PESCARA	2.580	6,7	25,2	68,2	3,8	6.370
CHIETI	3.100	3,0	34,9	62,1	3,3	7.520
MOLISE	2.090	13,7	23,2	63,1	4,1	4.920
CAMPOBASSO	1.530	14,9	20,7	64,4	4,1	3.600
ISERNIA	570	10,4	29,9	59,7	3,9	1.310
CAMPANIA	47.650	6,8	24,7	68,5	4,5	115.590
CASERTA	8.170	10,4	24,5	65,1	5,0	19.080
BENEVENTO	1.960	5,9	26,6	67,5	4,4	4.520
NAPOLI	24.890	2,6	24,0	73,4	4,4	62.700
AVELLINO	2.970	6,3	36,8	56,9	4,1	6.890
SALERNO	9.660	14,7	22,7	62,6	4,5	22.400
PUGLIA	35.560	22,8	22,0	55,2	4,5	84.030
FOGGIA	6.610	42,4	19,5	38,2	6,3	13.950
BARI	14.800	15,7	21,2	63,0	4,0	36.750
TARANTO	4.700	23,3	27,4	49,3	4,6	11.330
BRINDISI	3.170	29,6	19,3	51,2	4,6	7.160
LECCE	6.290	15,1	24,0	61,0	4,3	14.850
BASILICATA	4.240	24,9	27,1	48,0	3,8	9.770
POTENZA	2.210	12,1	30,8	57,1	3,3	5.180
MATERA	2.030	38,9	23,0	38,1	4,7	4.590
CALABRIA	17.880	37,7	16,8	45,6	6,6	36.140
COSENZA	9.280	46,8	13,2	40,0	9,1	16.780
CATANZARO	2.840	22,5	21,7	55,8	5,1	6.260
REGGIO CALABRIA	3.690	34,1	18,0	47,8	5,4	8.380
CROTONE	1.030	18,4	24,2	57,4	4,4	2.500
VIBO VALENTIA	1.040	29,9	22,6	47,5	5,2	2.220

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025

ITALIA

	Entrate previste					Totale ott - dic 2025 (v.a.)*
	nel mese di ottobre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***	
TOTALE ITALIA	519.890	8,3	26,3	65,4	3,5	1.312.350
NORD OVEST	139.020	1,9	27,8	70,2	3,0	360.390
NORD EST	108.160	5,4	30,4	64,3	3,1	289.540
CENTRO	106.020	6,2	25,0	68,9	3,5	266.530
SUD E ISOLE	166.690	17,0	23,3	59,7	4,6	395.890
SICILIA	37.880	20,3	22,6	57,1	4,9	89.740
TRAPANI	3.280	31,9	25,9	42,1	5,5	7.090
PALERMO	7.500	3,6	20,5	75,9	4,1	19.050
MESSINA	3.770	9,7	28,4	61,9	4,0	9.000
AGRIGENTO	2.670	25,1	23,5	51,3	5,2	6.000
CALTANISSETTA	1.960	12,1	40,4	47,5	5,2	4.420
ENNA	790	7,3	37,4	55,3	4,4	1.890
CATANIA	9.020	9,6	18,1	72,3	4,8	22.860
RAGUSA	4.720	54,9	16,2	28,9	6,9	9.960
SIRACUSA	4.180	38,3	23,3	38,4	6,3	9.470
SARDEGNA	11.150	6,0	22,2	71,8	3,8	29.130
SASSARI	3.800	4,4	25,4	70,2	3,9	9.850
NUORO	1.010	6,5	22,6	70,8	3,6	2.790
CAGLIARI	5.480	5,5	19,8	74,7	3,7	14.310
ORISTANO	860	15,7	23,3	61,0	3,8	2.190

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

*** Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di giovani nel mese di ottobre 2025*(% sul totale entrate per provincia)*