



UNIONCAMERE



SETTEMBRE 2025

Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



# Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 113.200 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2025.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

## **SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali**

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

# **SEZIONE A**

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Settembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>20,2</b>
1 Dirigenti	880	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	43.880	7,7
3 Professioni tecniche	70.290	12,4
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>33,8</b>
4 Impiegati	42.210	7,4
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	149.700	26,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>28,6</b>
6 Operai specializzati	99.510	17,5
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	62.840	11,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>17,5</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>880</b>	<b>43.880</b>	<b>70.290</b>	<b>42.210</b>	<b>149.700</b>	<b>99.510</b>	<b>62.840</b>	<b>99.250</b>
		0,2	7,7	12,4	7,4	26,3	17,5	11,1	17,5
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>289.010</b>	-	<b>9,1</b>	<b>8,7</b>	<b>0,0</b>	<b>29,3</b>	<b>19,2</b>	<b>11,8</b>	<b>21,9</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>22.070</b>	2,4	16,3	22,2	57,7	0,2	0,9	-	0,4
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.850	18,7	31,1	8,4	41,6	0,4	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	11.880	-	1,6	1,7	95,8	0,3	-	-	0,7
Sistemi informativi	7.340	0,1	34,3	60,7	2,3	0,0	2,6	-	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>20.250</b>	<b>0,4</b>	<b>15,8</b>	<b>27,3</b>	<b>56,4</b>	<b>0,1</b>	-	-	-
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>100.510</b>	<b>0,2</b>	<b>4,3</b>	<b>19,8</b>	<b>13,2</b>	<b>61,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>
Vendita	65.100	0,1	2,7	9,5	3,7	82,7	0,0	0,0	1,3
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	13.320	1,0	17,1	61,7	11,8	8,1	-	-	0,3
Assistenza clienti	22.100	0,0	1,3	24,8	42,0	28,9	0,1	-	2,8
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>72.220</b>	<b>0,0</b>	<b>8,9</b>	<b>18,1</b>	<b>0,2</b>	<b>4,2</b>	<b>60,4</b>	<b>0,9</b>	<b>7,2</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	13.010	0,2	46,5	50,4	0,6	-	2,3	-	-
Installazione e manutenzione	48.300	0,0	0,0	8,7	-	-	87,9	0,5	2,8
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.910	-	3,6	21,5	0,3	27,8	7,9	3,7	35,2
<b>Area della logistica</b>	<b>64.480</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>2,7</b>	<b>7,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>43,7</b>	<b>45,0</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	16.130	0,0	0,6	3,3	16,0	2,7	0,5	8,4	68,5
Trasporti e distribuzione	48.350	0,0	0,0	2,5	4,3	0,3	-	55,5	37,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

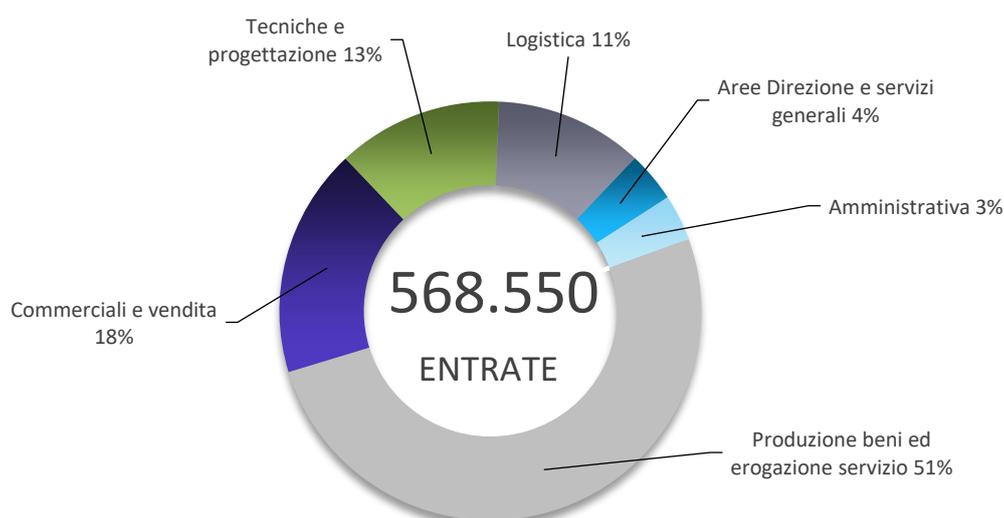


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>43.850</b>	<b>147.250</b>	<b>91.580</b>	<b>55.670</b>	<b>377.440</b>	<b>64.960</b>	<b>95.920</b>	<b>119.890</b>	<b>96.670</b>
		<b>7,7</b>	<b>25,9</b>	16,1	9,8	<b>66,4</b>	11,4	16,9	21,1	17,0
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>289.010</b>	<b>14,0</b>	<b>24,3</b>	<b>16,7</b>	<b>7,6</b>	<b>61,7</b>	<b>0,9</b>	<b>23,8</b>	<b>10,7</b>	<b>26,3</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>22.070</b>	<b>0,7</b>	<b>15,2</b>	11,2	4,0	<b>84,1</b>	5,0	5,6	52,7	20,9
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.850	1,4	18,5	16,3	2,2	80,1	3,9	12,6	45,4	18,2
Segreteria, staff e servizi generali	11.880	0,8	17,4	11,4	5,9	81,9	6,0	6,7	35,8	33,2
Sistemi informativi	7.340	0,2	10,4	8,8	1,6	89,4	3,6	1,1	82,7	2,0
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>20.250</b>	<b>0,9</b>	<b>23,1</b>	<b>17,9</b>	<b>5,2</b>	<b>76,0</b>	<b>11,3</b>	<b>4,4</b>	<b>49,6</b>	<b>10,6</b>
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>100.510</b>	<b>1,2</b>	<b>8,4</b>	<b>7,8</b>	<b>0,6</b>	<b>90,3</b>	<b>41,6</b>	<b>23,0</b>	<b>15,1</b>	<b>10,7</b>
Vendita	65.100	1,3	6,3	6,2	0,2	92,4	56,2	26,3	8,3	1,6
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	13.320	2,6	22,5	19,7	2,9	74,9	24,9	2,6	39,8	7,5
Assistenza clienti	22.100	0,2	6,1	5,5	0,7	93,6	8,4	25,5	20,3	39,4
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>72.220</b>	<b>0,8</b>	<b>66,2</b>	<b>25,6</b>	<b>40,6</b>	<b>33,0</b>	<b>8,8</b>	<b>0,4</b>	<b>20,9</b>	<b>2,9</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	13.010	0,4	51,4	39,3	12,1	48,2	1,8	0,4	42,3	3,8
Installazione e manutenzione	48.300	0,6	77,7	20,6	57,1	21,7	12,5	0,4	8,1	0,7
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.910	2,2	33,0	31,6	1,3	64,9	1,1	0,2	51,9	11,8
<b>Area della logistica</b>	<b>64.480</b>	<b>1,9</b>	<b>19,5</b>	<b>16,7</b>	<b>2,8</b>	<b>78,5</b>	<b>16,8</b>	<b>2,5</b>	<b>57,6</b>	<b>1,6</b>
Acquisti e movimentazione interna	16.130	4,0	39,1	35,7	3,4	56,9	35,5	1,0	19,7	0,8
Trasporti e distribuzione	48.350	1,3	13,0	10,4	2,6	85,7	10,6	3,0	70,3	1,8

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>568.550</b>
<b>Area produzione di beni ed erogazione del servizio</b>			<b>289.010</b>
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Professore di scuola secondaria superiore	5.110
	2°	Insegnante elementare	4.510
	3°	Educatore d'asilo nido	4.280
Professioni tecniche	1°	Educatore professionale	7.540
	2°	Infermiere	4.570
	3°	Educatore per disabili	2.860
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	--
	2°	Addetto al controllo statistico	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	24.920
	2°	Operatore socio-sanitario	8.380
	3°	Aiuto cuoco	8.210
Operai specializzati	1°	Muratore	15.050
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	4.190
	3°	Frutticoltore	2.740
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	2.650
	2°	Addetto al confezionamento di alimenti	1.870
	3°	Montatore per la produzione in serie di parti di macchine	1.700
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	29.700
	2°	Coglitore di frutti e ortaggi	12.280
	3°	Bracciante agricolo	8.690
<b>Aree Direzione e servizi generali</b>			<b>22.070</b>
Dirigenti	1°	Direttore di ristorante	90
	2°	Direttore o responsabile di stabilimento	60
	3°	Direttore sanitario in strutture private	40
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	500
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	390
	3°	Responsabile della sicurezza informatica	340
Professioni tecniche	1°	Tecnico assistenza informatica	1.270
	2°	Programmatore informatico	1.040
	3°	Tecnico sviluppatore di applicazioni web e mobile	390
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	4.280
	2°	Addetto alla segreteria	4.280
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	910
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alle pratiche automobilistiche	30
	2°	Store manager	--
	3°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	130
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	60
Professioni non qualificate	1°	Corriere	40
	2°	Collaboratore scolastico bidello	--
	3°	Lettole di contatori	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>568.550</b>
<b>Area amministrativa</b>			<b>20.250</b>
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	50
	2°	Direttore finanziario	--
	3°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Consulente di gestione aziendale	540
	2°	Controller di gestione	460
	3°	Esperto legale in impresa	420
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	3.180
	2°	Addetto controllo di gestione	370
	3°	Promotore finanziario	240
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.980
	2°	Addetto alle scritture contabili	2.130
	3°	Operatore di assistenza fiscale (operatore caf)	610
<b>Aree commerciali e della vendita</b>			<b>100.510</b>
Dirigenti	1°	Direttore commerciale	70
	2°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	50
	3°	Direttore di esercizio al dettaglio	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.380
	2°	Responsabile commerciale	450
	3°	Esperto in relazioni pubbliche	280
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	3.140
	2°	Venditore tecnico	2.740
	3°	Addetto marketing	1.220
Impiegati	1°	Addetto all'accoglienza clienti	3.000
	2°	Addetto al customer service	2.550
	3°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	1.640
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	14.070
	2°	Banconiere di bar	10.900
	3°	Assistente alla vendita	8.570
Conduttori impianti e macchine	1°	Confezionatore prodotti ortofrutticoli	--
Professioni non qualificate	1°	Addetto alla consegna di pizze	840
	2°	Facchino	420
	3°	Posteggiatore	80

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

			Entrate previste (v.a.)*
<b>TOTALE</b>			<b>568.550</b>
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>			<b>72.220</b>
Dirigenti	1°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	2°	Direttore area tecnica	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Progettista meccanico	630
	2°	Project manager	330
	3°	Progettista di opere di ingegneria civile	310
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.780
	2°	Disegnatore tecnico	920
	3°	Programmatore informatico	530
Impiegati	1°	Addetto appalti e offerte	40
	2°	Addetto rilevazioni sistematiche	30
	3°	Addetto alla segreteria	30
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla sorveglianza	1.140
	2°	Guardia particolare giurata	730
	3°	Assistente bagnanti	380
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	8.760
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	4.060
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	3.290
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	390
	2°	Conducente di macchine operatrici	180
	3°	Conducente di escavatrice meccanica	30
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	1.780
	2°	Operatore ecologico	1.220
	3°	Addetto alla manutenzione di aree verdi	970
<b>Aree della logistica</b>			<b>64.480</b>
Dirigenti	1°	Direttore logistica e distribuzione	--
	2°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	70
	2°	Responsabile della pianificazione della produzione	--
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Ufficiale di coperta	270
	2°	Buyer	240
	3°	Responsabile di magazzino e della distribuzione interna	180
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.670
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	870
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	860
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	290
	2°	Allestitore di commissioni nei magazzini di vendita all'ingrosso	100
	3°	Ausiliario della viabilità	90
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	13.030
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	3.200
	3°	Conducente di autobus	2.550
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	11.210
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	3.310
	3°	Mulettista di magazzino	3.190

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

	Entrate		di cui (%):							
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>43.850</b>	<b>147.250</b>	<b>91.580</b>	<b>55.670</b>	<b>377.440</b>	<b>64.960</b>	<b>95.920</b>	<b>119.890</b>	<b>96.670</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>0,9</b>	<b>17,0</b>	<b>12,5</b>	<b>4,5</b>	<b>82,1</b>	<b>7,8</b>	<b>1,9</b>	<b>25,8</b>	<b>46,7</b>
Tecnici della salute	16.580	0,0	0,3	0,3	-	99,7	1,8	0,0	1,0	97,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	0,0	-	-	-	100,0	-	0,7	0,0	99,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	3,3	28,5	26,7	1,8	68,2	30,4	2,7	31,2	3,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	-	-	-	-	100,0	0,4	-	-	99,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	0,2	12,9	11,3	1,5	87,0	3,6	1,5	76,9	4,9
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	0,1	63,7	46,8	16,9	36,2	5,8	0,4	28,0	2,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	0,5	77,8	27,2	50,6	21,6	0,3	13,3	6,7	1,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	-	-	-	-	100,0	0,5	0,3	2,1	97,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	1,7	27,2	24,7	2,5	71,1	7,9	6,7	48,5	8,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	0,5	24,1	20,7	3,5	75,4	14,9	5,3	47,5	7,7
Ingegneri	4.370	0,0	48,5	38,7	9,8	51,5	1,9	0,2	43,3	6,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	-	0,2	0,2	-	99,8	1,0	0,3	4,8	93,7
Altre professioni	26.420	1,8	9,9	8,3	1,6	88,3	11,5	1,1	44,7	31,0
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>0,8</b>	<b>5,7</b>	<b>4,6</b>	<b>1,1</b>	<b>93,5</b>	<b>20,6</b>	<b>42,6</b>	<b>11,6</b>	<b>18,8</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	0,6	1,4	1,4	0,0	98,0	0,2	95,7	0,1	2,0
Addetti alle vendite	40.850	1,7	3,8	3,8	0,0	94,5	83,6	6,7	3,2	1,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	1,0	22,0	16,2	5,8	77,0	11,0	6,0	32,7	27,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	0,3	11,1	8,0	3,0	88,6	5,3	19,6	41,1	22,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	-	0,1	0,1	-	99,9	-	0,6	0,3	99,0
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	-	-	-	-	100,0	-	0,0	5,5	94,5
Operatori della cura estetica	5.500	-	0,0	0,0	-	100,0	0,0	0,2	0,1	99,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	1,5	38,2	29,8	8,4	60,3	33,3	1,0	25,5	0,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	0,8	21,1	17,2	3,9	78,1	8,0	5,9	53,9	10,3
Altre professioni	9.940	0,1	3,4	2,6	0,8	96,5	7,4	3,8	64,1	21,1
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>11,1</b>	<b>63,9</b>	<b>36,1</b>	<b>27,8</b>	<b>25,0</b>	<b>5,9</b>	<b>1,1</b>	<b>16,7</b>	<b>1,3</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	0,5	10,7	7,5	3,2	88,9	7,8	0,9	77,4	2,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	-	98,5	0,7	97,8	1,5	0,0	-	1,5	0,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	0,0	97,4	3,7	93,7	2,6	0,1	0,2	1,8	0,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	1,4	45,9	39,2	6,7	52,8	40,7	0,3	11,6	0,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	90,5	3,9	3,9	-	5,6	3,4	-	2,1	0,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	-	94,8	89,1	5,7	5,2	5,0	-	0,2	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	17,3	63,0	63,0	-	19,7	4,9	4,9	10,0	-

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

	ITALIA										
	Settembre 2025										
	Entrate		di cui (%):								
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifatturiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone	
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>43.850</b>	<b>147.250</b>	<b>91.580</b>	<b>55.670</b>	<b>377.440</b>	<b>64.960</b>	<b>95.920</b>	<b>119.890</b>	<b>96.670</b>	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	0,0	85,9	42,1	43,8	14,1	2,2	-	11,2	0,6	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	25,1	74,2	74,2	-	0,6	0,3	-	0,3	-	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	-	98,7	94,6	4,1	1,3	0,4	-	0,9	0,0	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	1,0	69,2	23,3	45,9	29,8	5,4	-	24,4	0,0	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	0,8	64,2	64,2	-	34,9	7,3	27,6	-	-	
Altre professioni	35.050	12,9	72,5	70,8	1,7	14,5	1,2	0,0	9,8	3,5	
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>23,5</b>	<b>13,1</b>	<b>9,8</b>	<b>3,3</b>	<b>63,3</b>	<b>7,0</b>	<b>10,3</b>	<b>41,1</b>	<b>5,0</b>	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	0,4	6,3	5,4	0,9	93,3	0,7	19,9	63,6	9,0	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	2,5	22,0	20,6	1,4	75,5	21,2	8,5	45,0	0,8	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	92,4	0,7	0,6	0,1	6,9	-	0,1	5,9	0,9	
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	-	97,5	-	97,5	2,5	-	-	2,5	-	
Altre professioni	5.140	10,5	25,9	25,1	0,8	63,6	4,0	2,4	36,0	21,2	

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Area dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Area commer- ciali e della vendita	Area tecniche e proget- tazioni	Area logi- stica
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>50,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,6</b>	<b>17,7</b>	<b>12,7</b>	<b>11,3</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>44,6</b>	<b>7,8</b>	<b>7,7</b>	<b>21,2</b>	<b>17,0</b>	<b>1,6</b>
Tecnici della salute	16.580	97,3	-	-	2,6	0,1	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	100,0	-	-	-	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	-	0,0	-	95,3	0,4	4,2
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	100,0	-	-	-	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	-	63,0	-	13,0	23,9	-
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	-	4,4	-	2,4	93,1	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	15,5	0,1	3,4	8,9	71,9	0,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	94,0	-	-	6,0	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	-	7,1	86,0	1,5	5,3	0,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	-	15,0	33,7	48,3	1,1	1,8
Ingegneri	4.370	-	2,6	0,5	1,8	94,6	0,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	87,2	5,1	-	5,0	2,7	-
Altre professioni	26.420	27,5	12,1	11,0	29,7	15,0	4,6
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>44,1</b>	<b>6,7</b>	<b>6,0</b>	<b>38,9</b>	<b>1,6</b>	<b>2,7</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	78,5	-	-	21,5	-	-
Addetti alle vendite	40.850	-	0,0	-	98,7	-	1,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	-	59,6	33,9	4,4	0,4	1,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	-	3,4	0,2	96,4	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	88,4	-	-	11,6	-	0,0
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	93,3	-	-	6,7	-	-
Operatori della cura estetica	5.500	96,4	-	-	3,6	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	-	2,8	2,7	1,2	-	93,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	0,3	5,7	89,0	3,0	0,8	1,2
Altre professioni	9.940	6,3	7,7	13,8	38,5	30,5	3,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>55,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>27,3</b>	<b>17,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	-	-	-	-	-	100,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	82,9	-	-	-	17,1	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	-	-	-	-	100,0	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	6,1	-	-	0,1	93,2	0,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	98,1	-	-	-	1,9	-
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	86,9	-	-	-	13,1	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	85,8	-	-	0,1	-	14,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	-	3,2	-	0,5	96,3	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	100,0	-	-	-	-	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	100,0	-	-	-	-	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	41,5	-	-	-	5,1	53,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	100,0	-	-	0,0	-	-
Altre professioni	35.050	90,8	-	-	0,0	7,2	2,0
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>63,9</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>	<b>5,2</b>	<b>29,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	94,8	-	-	-	5,2	0,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	-	0,1	-	4,3	0,0	95,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	95,9	-	-	-	4,1	-
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	94,6	-	-	-	5,4	-
Altre professioni	5.140	53,1	0,8	-	4,0	41,4	0,7

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>28,9</b>	<b>29,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>25,7</b>	<b>34,2</b>
Tecnici della salute	16.580	22,5	49,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	23,3	46,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	27,0	13,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	4,5	79,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	51,4	19,5
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	40,7	10,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	20,9	12,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	21,5	51,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	27,4	17,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	21,8	20,1
Ingegneri	4.370	24,3	20,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	13,6	55,7
Altre professioni	26.420	27,7	31,8
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>38,0</b>	<b>26,9</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	43,7	25,7
Addetti alle vendite	40.850	43,5	26,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	29,4	17,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	46,7	27,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	9,6	38,1
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	13,9	41,0
Operatori della cura estetica	5.500	47,7	29,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	32,8	16,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	20,2	22,8
Altre professioni	9.940	32,3	34,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>25,9</b>	<b>24,2</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	7,6	32,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	18,9	17,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	34,6	24,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	40,3	13,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	12,6	29,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	30,1	14,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	24,5	44,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	42,1	21,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	15,3	54,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	48,3	18,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	14,2	27,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	34,3	15,5
Altre professioni	35.050	32,9	20,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>19,7</b>	<b>39,5</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	10,4	39,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	37,1	26,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	8,7	58,6
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	42,2	24,5
Altre professioni	5.140	23,9	40,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>45,6</b>	<b>29,2</b>	<b>13,0</b>	<b>22,0</b>	<b>43,1</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>48,0</b>	<b>30,3</b>	<b>14,5</b>	<b>53,1</b>	<b>34,7</b>
Tecnici della salute	16.580	55,5	44,5	9,2	64,1	28,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	42,1	30,6	9,6	65,0	32,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	53,9	27,2	22,6	32,2	47,3
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	28,2	15,4	2,2	78,7	17,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	57,2	34,9	20,3	44,5	28,9
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	62,6	39,9	20,8	37,2	38,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	64,8	39,5	22,8	36,4	55,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	31,3	14,2	14,0	44,7	52,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	42,8	21,5	19,7	45,8	37,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	44,1	23,1	16,2	53,4	30,1
Ingegneri	4.370	57,8	35,7	17,6	63,3	25,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	29,0	15,3	9,5	58,8	34,6
Altre professioni	26.420	45,2	28,6	14,1	53,4	33,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>38,5</b>	<b>25,2</b>	<b>11,1</b>	<b>15,3</b>	<b>47,2</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	41,8	28,7	10,0	10,0	55,5
Addetti alle vendite	40.850	32,0	19,0	11,2	6,4	50,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	36,0	21,8	12,2	29,8	27,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	29,5	14,6	12,8	8,9	36,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	57,9	45,7	10,4	46,7	39,3
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	27,0	22,9	3,0	24,6	55,4
Operatori della cura estetica	5.500	58,2	29,6	24,3	31,3	33,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	35,9	21,0	14,2	17,7	37,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	38,6	21,3	16,6	41,3	36,2
Altre professioni	9.940	37,0	24,1	11,4	13,3	37,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>57,8</b>	<b>35,2</b>	<b>18,0</b>	<b>18,8</b>	<b>49,1</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	58,9	38,5	14,1	25,3	57,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	55,1	30,2	19,5	13,4	64,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	79,8	43,9	29,7	28,7	45,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	66,5	43,3	19,3	24,4	43,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	44,3	34,3	7,7	4,3	69,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	74,5	44,5	24,6	30,4	44,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	25,5	15,5	4,9	2,6	27,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	70,8	41,6	26,9	31,0	46,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	22,2	16,5	4,5	2,5	23,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	42,4	26,3	13,8	14,5	28,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	47,6	26,3	18,9	42,1	36,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	53,5	18,1	23,5	12,9	51,6
Altre professioni	35.050	57,8	36,5	17,8	14,4	45,4
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>36,7</b>	<b>25,7</b>	<b>6,6</b>	<b>4,2</b>	<b>34,9</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	40,7	27,2	6,4	2,4	39,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	28,1	16,6	9,4	6,1	29,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	43,3	36,8	2,3	4,1	34,2
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	48,8	29,0	19,1	10,4	42,5
Altre professioni	5.140	22,6	15,0	5,8	3,4	33,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

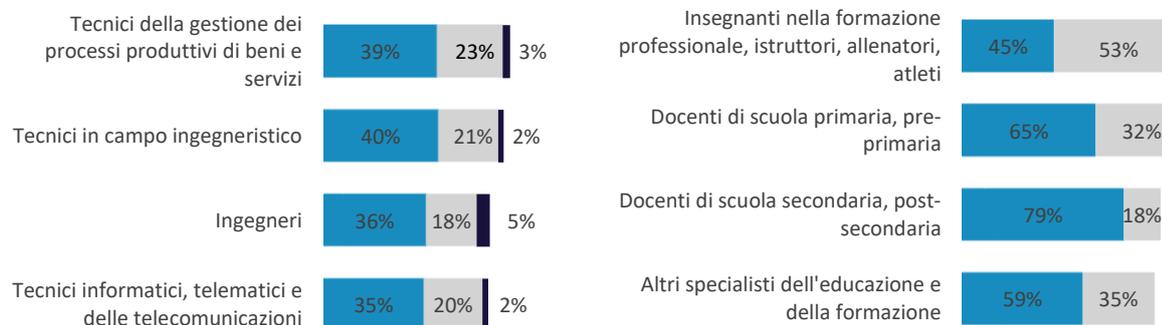
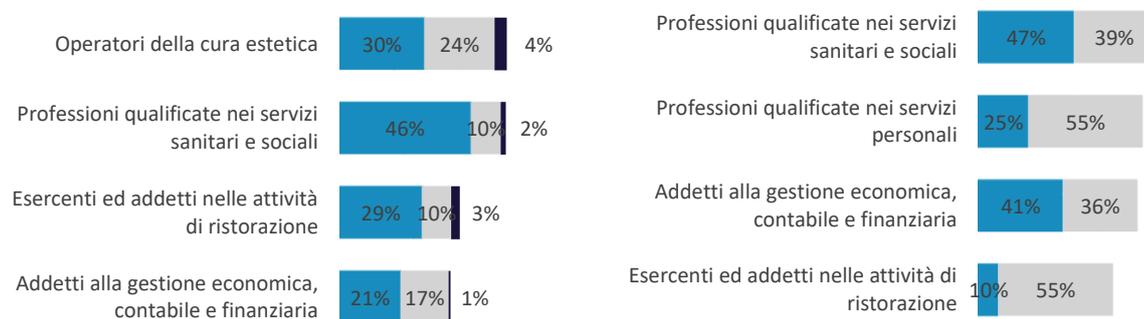
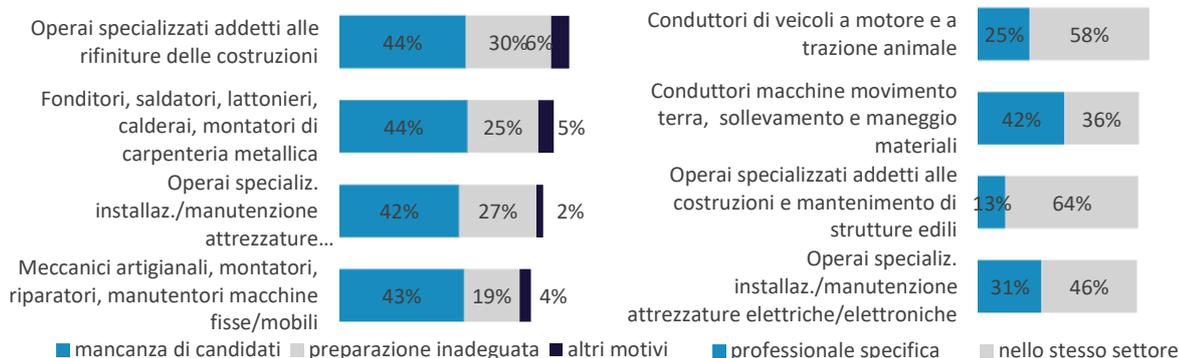
Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Settembre 2025

Le professioni di difficile reperimento\*Le professioni per esperienza richiesta\*

\* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

**Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici****Impiegati, professioni commerciali e nei servizi****Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine**

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>22,3</b>	<b>12,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>57,2</b>	<b>23,2</b>
Tecnici della salute	16.580	53,3	15,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	70,9	8,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	58,9	18,9
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	48,3	39,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	60,9	10,4
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	50,3	27,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	55,5	67,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	63,8	8,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	22,1	19,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	62,5	39,2
Ingegneri	4.370	78,0	35,9
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	49,9	13,1
Altre professioni	26.420	57,3	26,0
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>19,4</b>	<b>12,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	17,5	14,4
Addetti alle vendite	40.850	17,9	9,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	22,3	19,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	12,8	10,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	13,3	10,9
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	32,9	8,4
Operatori della cura estetica	5.500	53,7	8,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	25,8	12,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	16,8	6,1
Altre professioni	9.940	15,3	9,6
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>13,0</b>	<b>10,2</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	5,8	6,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	11,8	15,4
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	24,0	14,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	27,6	9,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	4,7	12,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	16,3	12,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	0,9	9,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	20,9	9,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	3,1	3,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	9,5	4,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	8,0	17,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	9,8	7,8
Altre professioni	35.050	13,4	8,0
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>2,7</b>	<b>5,1</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	1,9	3,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	3,4	6,1
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	2,3	5,9
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	8,9	6,8
Altre professioni	5.140	3,7	4,7

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>15,9</b>	<b>1,9</b>	<b>24,0</b>	<b>36,3</b>	<b>21,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>115.040</b>	<b>70,6</b>	<b>4,9</b>	<b>24,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>
Tecnici della salute	16.580	98,8	0,0	1,2	-	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	100,0	-	-	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	44,9	7,2	47,9	-	-
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	100,0	-	-	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	37,0	11,6	45,9	5,5	-
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	35,6	13,7	50,7	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	31,2	8,4	60,3	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	58,5	1,8	39,7	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	54,9	5,7	39,4	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	87,6	12,4	-	-	-
Ingegneri	4.370	92,9	7,1	-	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	99,3	0,7	-	-	-
Altre professioni	26.420	62,8	5,2	31,5	0,5	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>191.910</b>	<b>4,8</b>	<b>0,6</b>	<b>38,4</b>	<b>44,8</b>	<b>11,5</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	-	0,2	22,8	57,1	19,9
Addetti alle vendite	40.850	1,5	0,0	40,3	43,0	15,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	26,3	1,7	59,6	12,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	14,3	2,2	48,2	35,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	-	-	61,3	38,7	-
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	-	-	80,6	19,4	-
Operatori della cura estetica	5.500	-	-	0,3	99,7	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	8,2	4,3	66,6	21,0	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	22,4	2,2	64,4	11,0	-
Altre professioni	9.940	7,7	1,2	39,3	50,0	1,8
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>162.350</b>	<b>-</b>	<b>2,7</b>	<b>17,6</b>	<b>49,1</b>	<b>30,7</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	-	-	10,1	48,7	41,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	-	-	5,8	50,4	43,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	-	9,0	27,8	56,7	6,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	-	10,2	34,9	48,7	6,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	-	0,6	6,4	32,1	60,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	-	0,1	11,7	61,9	26,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	-	-	11,2	42,3	46,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	-	8,7	50,8	32,4	8,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	-	-	11,8	42,6	45,6
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	-	-	27,5	53,4	19,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	-	-	15,4	47,5	37,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	-	0,2	11,8	59,3	28,7
Altre professioni	35.050	-	2,0	18,9	50,9	28,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>99.250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,5</b>	<b>40,7</b>	<b>52,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	-	-	4,6	38,7	56,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	-	-	13,6	48,9	37,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	-	-	0,2	33,7	66,1
Personale non qualificato delle costruzioni	2.540	-	-	3,2	32,8	64,0
Altre professioni	5.140	-	-	8,6	43,0	48,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione di	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>45,6</b>	<b>29,2</b>	<b>13,0</b>	<b>22,0</b>	<b>43,1</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>90.380</b>	<b>46,6</b>	<b>31,0</b>	<b>12,3</b>	<b>58,7</b>	<b>30,1</b>
Indirizzo insegnamento e formazione	29.790	42,0	30,7	9,4	64,5	31,1
Indirizzo economico	19.430	40,4	22,7	15,0	43,8	33,7
Indirizzo sanitario e paramedico	6.510	60,9	56,0	4,2	69,9	20,9
Indirizzo ingegneria industriale	4.720	62,3	38,4	19,5	53,9	29,1
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	3.720	37,5	23,6	11,5	80,3	16,5
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.670	54,7	37,2	15,2	53,9	28,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.560	55,2	32,1	18,2	47,1	46,2
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.520	44,0	27,5	13,6	57,5	27,6
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.680	73,2	63,9	7,1	67,6	16,5
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	2.630	60,2	13,6	14,7	59,2	27,7
Indirizzo politico-sociale	2.320	43,6	26,3	15,8	49,6	33,5
Indirizzo giuridico	1.610	29,6	11,0	16,7	48,7	43,1
Altri indirizzi	6.210	46,2	29,3	13,9	68,0	27,2
<b>Istruzione tecnica superiore (ITS)</b>	<b>11.080</b>	<b>63,2</b>	--	--	<b>39,7</b>	<b>46,4</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>136.410</b>	<b>45,4</b>	<b>26,7</b>	<b>16,1</b>	<b>22,3</b>	<b>49,2</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	37.420	33,4	19,2	12,2	19,2	39,0
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	19.690	50,6	29,7	15,5	10,3	76,6
Indirizzo socio-sanitario	12.730	43,1	34,3	8,0	38,8	46,2
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.680	61,7	38,2	21,0	24,7	43,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	10.670	69,3	32,9	31,7	34,2	45,1
Indirizzo trasporti e logistica	8.590	37,2	21,1	15,2	18,0	40,8
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	5.930	27,9	14,2	11,4	22,2	50,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.610	56,9	36,5	19,6	24,2	58,8
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	4.570	50,7	21,1	26,7	10,7	72,5
Indirizzo artistico (liceo)	4.520	32,3	17,0	13,4	32,7	44,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.250	58,7	39,2	18,0	22,4	50,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	4.230	51,9	28,6	21,1	29,0	35,3
Altri indirizzi	5.510	40,1	23,9	14,1	21,6	44,1
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>206.450</b>	<b>45,8</b>	<b>29,4</b>	<b>12,8</b>	<b>13,5</b>	<b>44,4</b>
Indirizzo ristorazione	36.350	40,0	28,6	9,0	6,2	58,2
Indirizzo meccanico	22.440	63,0	37,8	20,9	21,5	41,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	21.800	32,4	22,4	7,8	9,1	34,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	17.400	39,0	24,6	10,4	19,7	30,0
Indirizzo servizi di vendita	16.320	27,7	17,7	8,8	6,6	42,4
Indirizzo edile	14.730	55,1	27,1	24,7	16,4	57,8
Indirizzo agricolo	12.830	42,4	32,8	4,4	6,5	46,8
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	12.460	37,9	21,6	7,1	6,4	43,1
Indirizzo amministrativo segretariale	11.930	35,8	25,6	7,2	7,4	37,1
Indirizzo benessere	9.490	62,2	39,9	18,5	36,3	37,0
Indirizzo elettrico	8.920	71,0	42,1	25,6	17,5	50,2
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	7.800	62,2	42,4	13,7	24,1	44,8
Altri indirizzi	14.000	56,2	35,4	17,0	17,8	41,3
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>124.230</b>	<b>43,4</b>	<b>29,9</b>	<b>9,0</b>	<b>7,5</b>	<b>43,4</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>20,2</b>	<b>33,8</b>	<b>28,6</b>	<b>17,5</b>
NORD OVEST	160.130	25,8	33,0	25,6	15,6
NORD EST	130.800	17,2	34,9	29,3	18,7
CENTRO	113.330	20,5	34,9	26,8	17,8
SUD E ISOLE	164.290	17,1	32,8	32,1	18,1
<b>PIEMONTE</b>	<b>35.350</b>	<b>22,3</b>	<b>31,8</b>	<b>28,2</b>	<b>17,6</b>
TORINO	18.000	27,6	32,9	23,2	16,3
VERCELLI	1.230	16,5	34,7	30,3	18,5
NOVARA	3.240	17,7	32,4	35,1	14,8
CUNEO	6.120	17,0	24,6	34,7	23,6
ASTI	1.370	15,1	33,3	33,3	18,3
ALESSANDRIA	3.390	16,7	33,6	30,8	18,9
BIELLA	1.160	20,6	33,5	34,9	11,0
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	850	11,5	42,4	30,4	15,7
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.140</b>	<b>22,1</b>	<b>39,6</b>	<b>20,5</b>	<b>17,9</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>112.760</b>	<b>27,5</b>	<b>32,7</b>	<b>24,7</b>	<b>15,1</b>
VARESE	7.430	26,8	35,5	23,3	14,4
COMO	5.260	23,1	38,9	24,0	14,0
SONDRIO	1.480	17,6	36,2	31,5	14,8
MILANO	50.370	32,4	33,9	18,8	14,9
BERGAMO	11.040	25,0	28,4	31,9	14,8
BRESCIA	13.960	22,4	30,5	31,3	15,9
PAVIA	4.380	26,0	32,0	27,2	14,8
CREMONA	3.080	21,0	25,8	37,4	15,8
MANTOVA	3.730	15,7	26,7	37,5	20,2
LECCO	2.850	23,3	30,1	34,0	12,6
LODI	1.670	21,9	29,9	35,4	12,8
MONZA E BRIANZA	7.500	26,2	35,9	22,9	15,1
<b>LIGURIA</b>	<b>10.880</b>	<b>19,7</b>	<b>39,0</b>	<b>27,0</b>	<b>14,2</b>
IMPERIA	1.250	13,2	40,1	29,8	16,9
SAVONA	1.490	17,9	37,6	30,4	14,0
GENOVA	6.610	22,4	38,3	24,8	14,5
LA SPEZIA	1.530	15,2	42,7	31,2	10,8
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>17.950</b>	<b>13,9</b>	<b>35,0</b>	<b>19,5</b>	<b>31,7</b>
BOLZANO	10.290	10,7	33,0	20,3	35,9
TRENTO	7.660	18,1	37,6	18,4	25,9
<b>VENETO</b>	<b>51.660</b>	<b>17,2</b>	<b>32,8</b>	<b>32,7</b>	<b>17,3</b>
VERONA	11.750	16,4	29,3	31,6	22,7
VICENZA	8.610	17,2	33,0	36,1	13,7
BELLUNO	1.770	14,9	36,2	35,3	13,6
TREVISO	9.470	18,6	28,8	37,6	14,9
VENEZIA	8.130	15,3	40,8	27,0	16,8
PADOVA	9.760	20,1	34,7	28,9	16,3
ROVIGO	2.170	11,4	27,4	40,1	21,1
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>11.170</b>	<b>16,7</b>	<b>36,5</b>	<b>29,4</b>	<b>17,3</b>
UDINE	4.550	16,4	41,5	25,6	16,5
GORIZIA	1.470	11,8	29,8	41,3	17,1
TRIESTE	2.110	23,4	41,4	19,1	16,2
PORDENONE	3.050	14,8	29,0	36,6	19,6
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>50.020</b>	<b>18,4</b>	<b>36,6</b>	<b>29,2</b>	<b>15,8</b>
PIACENZA	3.030	13,5	38,8	31,1	16,6
PARMA	5.230	16,7	34,6	32,3	16,4
REGGIO EMILIA	5.520	20,9	33,1	31,2	14,8
MODENA	8.060	18,3	36,5	31,6	13,6
BOLOGNA	12.950	23,5	39,2	23,1	14,2
FERRARA	2.810	17,2	33,9	29,4	19,6
RAVENNA	4.130	12,4	34,7	32,0	20,9
FORLI'-CESENA	4.520	13,7	30,3	38,8	17,2
RIMINI	3.780	16,6	45,3	21,4	16,7

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>20,2</b>	<b>33,8</b>	<b>28,6</b>	<b>17,5</b>
<b>NORD OVEST</b>	<b>160.130</b>	<b>25,8</b>	<b>33,0</b>	<b>25,6</b>	<b>15,6</b>
NORD EST	130.800	17,2	34,9	29,3	18,7
CENTRO	113.330	20,5	34,9	26,8	17,8
SUD E ISOLE	164.290	17,1	32,8	32,1	18,1
<b>TOSCANA</b>	<b>34.800</b>	<b>16,0</b>	<b>34,5</b>	<b>31,4</b>	<b>18,1</b>
MASSA	1.160	14,0	35,9	35,8	14,3
LUCCA	2.950	15,6	35,5	31,4	17,4
PISTOIA	2.250	16,6	35,5	35,4	12,5
FIRENZE	12.170	18,9	37,7	22,4	21,0
LIVORNO	2.180	13,8	39,4	26,6	20,2
PISA	3.390	18,0	33,8	32,3	16,0
AREZZO	2.910	13,9	30,2	42,3	13,6
SIENA	2.650	10,8	35,3	33,6	20,3
GROSSETO	1.760	9,0	35,4	30,9	24,7
PRATO	3.390	14,7	21,4	51,4	12,4
<b>UMBRIA</b>	<b>7.020</b>	<b>14,2</b>	<b>35,1</b>	<b>34,4</b>	<b>16,2</b>
PERUGIA	5.500	14,5	35,1	33,4	17,0
TERNI	1.520	13,2	35,2	38,1	13,6
<b>MARCHE</b>	<b>13.060</b>	<b>15,2</b>	<b>31,4</b>	<b>36,9</b>	<b>16,5</b>
PESARO-URBINO	3.000	16,9	30,6	36,0	16,5
ANCONA	4.000	13,2	31,3	35,0	20,5
MACERATA	3.030	14,9	31,5	40,7	12,9
ASCOLI PICENO	1.770	16,0	33,3	34,0	16,8
FERMO	1.270	16,7	31,0	39,8	12,5
<b>LAZIO</b>	<b>58.450</b>	<b>25,1</b>	<b>35,9</b>	<b>20,9</b>	<b>18,1</b>
VITERBO	2.140	17,9	33,3	29,1	19,6
RIETI	970	14,1	30,0	41,1	14,9
ROMA	47.000	27,7	37,8	17,2	17,4
LATINA	4.960	11,8	25,8	33,4	29,1
FROSINONE	3.400	16,6	28,7	43,5	11,1
<b>ABRUZZO</b>	<b>11.760</b>	<b>12,3</b>	<b>36,3</b>	<b>35,3</b>	<b>16,0</b>
L'AQUILA	2.250	14,4	30,9	41,9	12,7
TERAMO	3.070	8,4	40,4	37,2	14,0
PESCARA	2.730	15,0	36,0	29,6	19,3
CHIETI	3.710	12,4	36,4	34,0	17,2
<b>MOLISE</b>	<b>1.940</b>	<b>10,3</b>	<b>33,8</b>	<b>37,7</b>	<b>18,2</b>
CAMPOBASSO	1.400	9,9	33,2	37,5	19,4
ISERNIA	550	11,2	35,5	38,1	15,2
<b>CAMPANIA</b>	<b>47.700</b>	<b>20,7</b>	<b>33,2</b>	<b>30,5</b>	<b>15,5</b>
CASERTA	8.250	19,3	33,2	31,4	16,0
BENEVENTO	2.170	16,9	30,8	39,0	13,3
NAPOLI	24.380	23,3	34,4	26,8	15,5
AVELLINO	3.340	16,5	26,0	48,8	8,7
SALERNO	9.560	17,6	33,5	30,9	18,0
<b>PUGLIA</b>	<b>34.140</b>	<b>14,0</b>	<b>32,9</b>	<b>32,3</b>	<b>20,8</b>
FOGGIA	6.180	10,8	25,6	36,0	27,6
BARI	15.280	15,3	33,3	30,1	21,3
TARANTO	4.240	12,1	32,3	33,1	22,5
BRINDISI	2.800	13,7	33,0	41,0	12,3
LECCE	5.640	15,5	40,5	29,0	15,0
<b>BASILICATA</b>	<b>4.550</b>	<b>10,3</b>	<b>24,1</b>	<b>42,1</b>	<b>23,4</b>
POTENZA	2.440	12,8	28,3	42,6	16,3
MATERA	2.110	7,5	19,2	41,6	31,6
<b>CALABRIA</b>	<b>13.400</b>	<b>12,6</b>	<b>27,7</b>	<b>35,6</b>	<b>24,1</b>
COSENZA	5.380	13,2	29,7	33,4	23,8
CATANZARO	2.360	9,9	30,7	32,7	26,6
REGGIO CALABRIA	3.210	14,2	23,5	42,4	19,8
CROTONE	1.180	11,0	26,2	39,2	23,6
VIBO VALENTIA	1.280	13,0	25,7	30,0	31,4

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

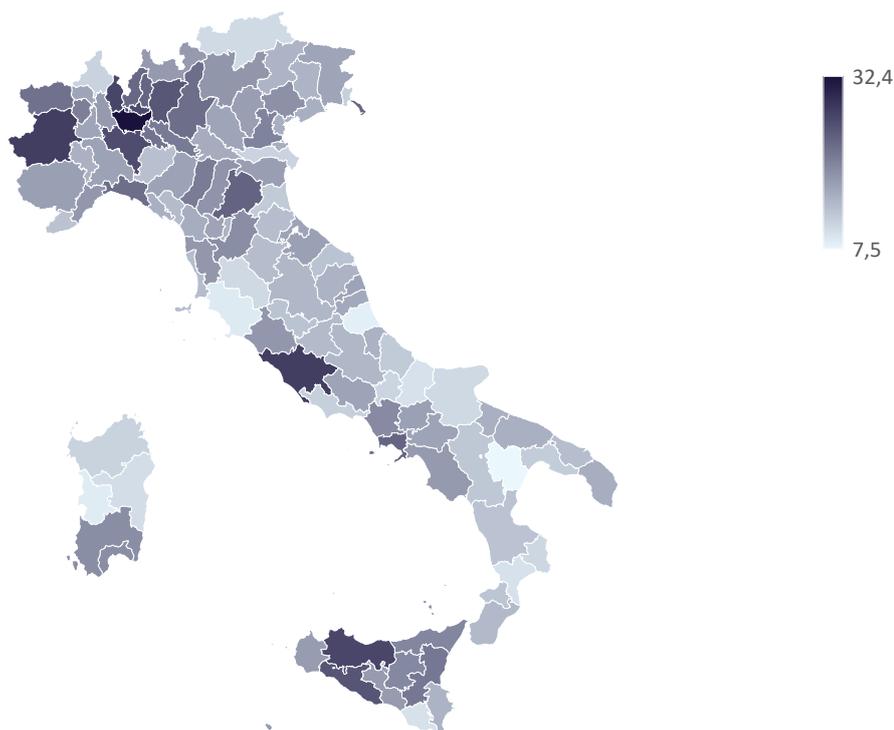
Settembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>20,2</b>	<b>33,8</b>	<b>28,6</b>	<b>17,5</b>
NORD OVEST	160.130	25,8	33,0	25,6	15,6
NORD EST	130.800	17,2	34,9	29,3	18,7
CENTRO	113.330	20,5	34,9	26,8	17,8
SUD E ISOLE	164.290	17,1	32,8	32,1	18,1
<b>SICILIA</b>	<b>39.400</b>	<b>20,1</b>	<b>31,1</b>	<b>31,8</b>	<b>17,0</b>
TRAPANI	2.980	17,4	32,2	31,9	18,5
PALERMO	8.780	26,7	37,2	22,9	13,2
MESSINA	4.200	19,8	38,6	28,4	13,2
AGRIGENTO	3.030	25,1	24,3	30,4	20,2
CALTANISSETTA	2.000	17,5	22,0	45,9	14,6
ENNA	890	19,6	28,1	36,8	15,5
CATANIA	8.800	21,3	36,0	28,1	14,6
RAGUSA	5.000	9,9	16,3	44,5	29,3
SIRACUSA	3.730	14,9	27,3	40,9	17,0
<b>SARDEGNA</b>	<b>11.390</b>	<b>14,9</b>	<b>41,6</b>	<b>26,3</b>	<b>17,2</b>
SASSARI	3.910	11,5	42,4	27,8	18,4
NUORO	1.020	10,4	41,8	36,3	11,5
CAGLIARI	5.670	19,0	41,3	22,1	17,7
ORISTANO	790	8,7	39,9	35,4	15,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici**  
(% sul totale entrate per provincia)



# **SEZIONE B**

Lavoro in Italia:  
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Settembre 2025		Totale set - nov 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.518.180</b>	<b>1.000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>43.850</b>	<b>77,1</b>	<b>114.300</b>	<b>75,3</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>147.250</b>	<b>259,0</b>	<b>404.690</b>	<b>266,6</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	91.580	161,1	251.030	165,3
Costruzioni	55.670	97,9	153.660	101,2
<b>SERVIZI</b>	<b>377.440</b>	<b>663,9</b>	<b>999.200</b>	<b>658,2</b>
Commercio	64.960	114,3	207.100	136,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	95.920	168,7	254.790	167,8
Servizi alle imprese	119.890	210,9	326.890	215,3
Servizi alle persone	96.670	170,0	210.420	138,6
<b>RIPARTIZIONE TERRITORIALE</b>				
Nord Ovest	160.130	281,7	418.150	275,4
Nord Est	130.800	230,1	332.430	219,0
Centro	113.330	199,3	307.770	202,7
Sud e Isole	164.290	289,0	459.840	302,9
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	348.460	612,9	949.960	625,7
50-249 dipendenti	109.580	192,7	278.050	183,1
250 dipendenti e oltre	110.510	194,4	290.170	191,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

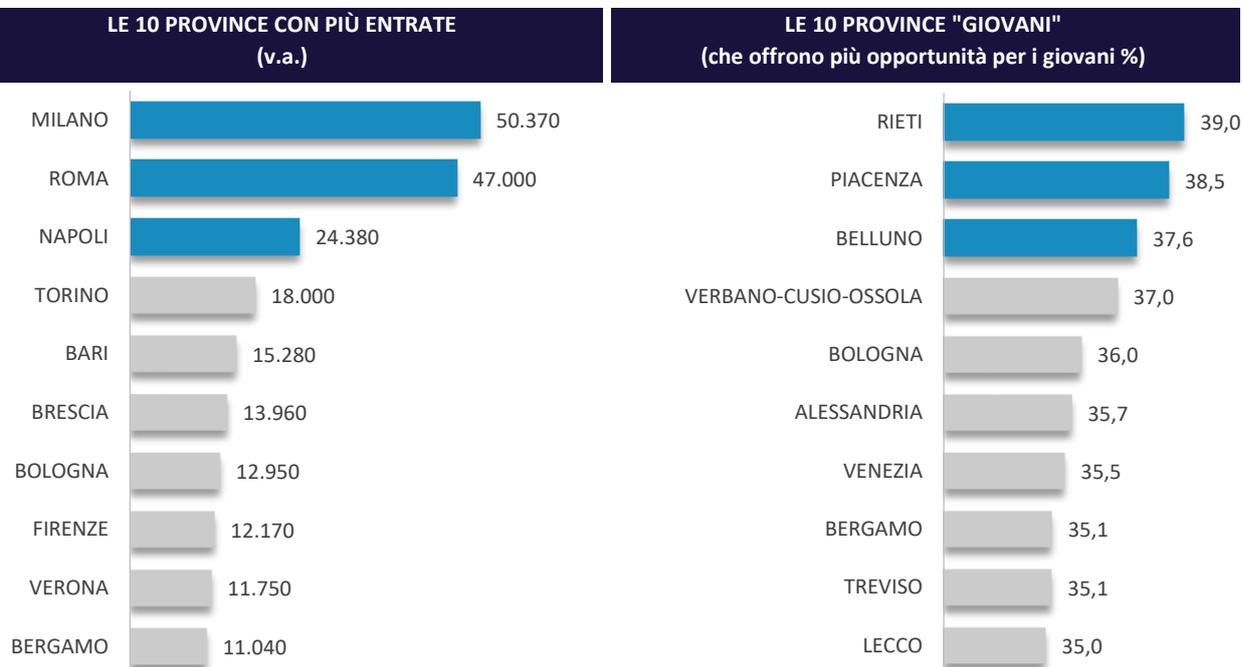


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Settembre 2025		Totale set - nov 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>1.000,0</b>	<b>1.518.180</b>	<b>1.000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>43.850</b>	<b>77,1</b>	<b>114.300</b>	<b>75,3</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>147.250</b>	<b>259,0</b>	<b>404.690</b>	<b>266,6</b>
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	17.020	29,9	49.360	32,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10.480	18,4	28.710	18,9
Industrie del legno e del mobile	4.310	7,6	11.390	7,5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.860	5,0	7.780	5,1
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	8.000	14,1	21.410	14,1
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.980	7,0	10.620	7,0
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	17.180	30,2	44.950	29,6
Industrie meccaniche ed elettroniche	21.110	37,1	57.180	37,7
Altre industrie	6.650	11,7	19.630	12,9
<b>Costruzioni</b>	<b>55.670</b>	<b>97,9</b>	<b>153.660</b>	<b>101,2</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>377.440</b>	<b>663,9</b>	<b>999.200</b>	<b>658,2</b>
Commercio	64.960	114,3	207.100	136,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	95.920	168,7	254.790	167,8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	37.430	65,8	101.420	66,8
Servizi dei media e della comunicazione	6.910	12,1	18.640	12,3
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	10.910	19,2	30.250	19,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	19.420	34,2	52.520	34,6
Servizi finanziari e assicurativi	4.050	7,1	11.830	7,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	41.160	72,4	112.240	73,9
Servizi alle persone	96.670	170,0	210.420	138,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Settembre 2025

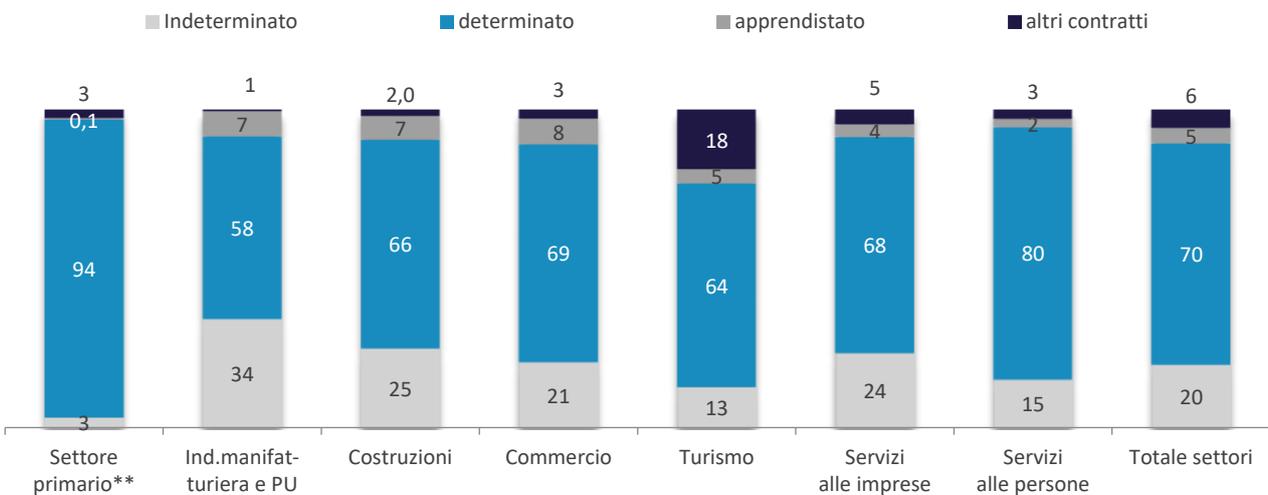
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>568.550</b>	<b>85,8</b>	<b>8,8</b>	<b>1,6</b>	<b>3,8</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>43.850</b>	97,2	0,2	0,3	2,3
<b>INDUSTRIA</b>	<b>147.250</b>	83,0	14,2	0,6	2,2
Ind.manifatturiera e Public Utilities	91.580	76,8	21,6	0,6	1,0
Costruzioni	55.670	93,2	2,1	0,6	4,2
<b>SERVIZI</b>	<b>377.440</b>	85,5	7,7	2,2	4,6
Commercio	64.960	82,3	10,2	1,3	6,2
Turismo	95.920	93,1	6,2	0,5	0,2
Servizi alle imprese	119.890	82,7	9,6	2,6	5,0
Servizi alle persone	96.670	83,7	5,2	3,9	7,3
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	348.460	88,6	6,3	1,9	3,2
50-249 dipendenti	109.580	81,9	12,3	1,3	4,5
250 dipendenti e oltre	110.510	80,8	13,1	1,1	4,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - nove

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di settembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>7,7</b>	<b>25,9</b>	<b>66,4</b>	<b>3,8</b>
NORD OVEST	160.130	2,1	28,0	69,9	3,4
NORD EST	130.800	8,6	28,6	62,8	3,7
CENTRO	113.330	5,5	23,8	70,6	3,7
SUD E ISOLE	164.290	13,9	23,1	62,9	4,5
<b>PIEMONTE</b>	<b>35.350</b>	<b>4,4</b>	<b>29,4</b>	<b>66,2</b>	<b>3,3</b>
TORINO	18.000	1,1	25,4	73,6	3,1
VERCELLI	1.230	2,9	32,5	64,6	3,3
NOVARA	3.240	1,3	40,2	58,5	3,5
CUNEO	6.120	15,5	31,4	53,1	3,7
ASTI	1.370	11,0	30,9	58,1	3,2
ALESSANDRIA	3.390	4,9	32,3	62,8	3,5
BIELLA	1.160	1,2	38,9	59,9	2,9
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	850	1,2	29,6	69,2	2,7
<b>VALLE D'AOSTA</b>	<b>1.140</b>	<b>6,4</b>	<b>19,1</b>	<b>74,5</b>	<b>3,6</b>
<b>LOMBARDIA</b>	<b>112.760</b>	<b>1,3</b>	<b>27,9</b>	<b>70,8</b>	<b>3,5</b>
VARESE	7.430	1,6	28,4	70,1	3,4
COMO	5.260	1,1	24,9	74,0	3,4
SONDRIO	1.480	7,2	31,3	61,5	3,3
MILANO	50.370	0,4	21,1	78,5	3,6
BERGAMO	11.040	1,2	37,6	61,2	3,3
BRESCIA	13.960	1,9	38,2	59,9	3,7
PAVIA	4.380	2,5	26,3	71,2	4,1
CREMONA	3.080	4,1	37,4	58,6	3,5
MANTOVA	3.730	5,6	40,8	53,6	3,2
LECCO	2.850	0,7	41,0	58,2	3,2
LODI	1.670	3,4	35,0	61,6	3,5
MONZA E BRIANZA	7.500	0,5	26,0	73,6	3,3
<b>LIGURIA</b>	<b>10.880</b>	<b>2,6</b>	<b>25,1</b>	<b>72,2</b>	<b>3,2</b>
IMPERIA	1.250	9,3	24,8	65,9	3,4
SAVONA	1.490	7,1	30,9	62,0	2,7
GENOVA	6.610	0,6	21,6	77,8	3,3
LA SPEZIA	1.530	1,6	35,2	63,2	3,0
<b>TRENTINO ALTO ADIGE</b>	<b>17.950</b>	<b>29,9</b>	<b>16,0</b>	<b>54,1</b>	<b>5,1</b>
BOLZANO	10.290	37,7	15,9	46,3	5,4
TRENTO	7.660	19,4	16,2	64,4	4,9
<b>VENETO</b>	<b>51.660</b>	<b>6,3</b>	<b>33,0</b>	<b>60,7</b>	<b>3,5</b>
VERONA	11.750	12,6	26,0	61,4	3,9
VICENZA	8.610	2,3	43,0	54,7	3,2
BELLUNO	1.770	3,1	39,5	57,4	3,0
TREVISO	9.470	7,5	39,6	53,0	3,6
VENEZIA	8.130	3,7	24,5	71,8	3,4
PADOVA	9.760	2,8	31,3	65,9	3,4
ROVIGO	2.170	12,0	36,5	51,5	3,9
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>	<b>11.170</b>	<b>4,2</b>	<b>30,7</b>	<b>65,1</b>	<b>3,5</b>
UDINE	4.550	3,6	25,3	71,1	3,3
GORIZIA	1.470	4,2	42,6	53,1	4,0
TRIESTE	2.110	0,5	20,9	78,6	3,6
PORDENONE	3.050	7,5	39,9	52,6	3,5
<b>EMILIA ROMAGNA</b>	<b>50.020</b>	<b>4,4</b>	<b>28,1</b>	<b>67,5</b>	<b>3,7</b>
PIACENZA	3.030	3,1	24,1	72,8	3,6
PARMA	5.230	1,4	33,3	65,4	3,6
REGGIO EMILIA	5.520	4,4	33,1	62,5	3,5
MODENA	8.060	3,3	35,7	61,0	3,5
BOLOGNA	12.950	1,9	22,0	76,1	3,9
FERRARA	2.810	13,2	20,0	66,7	3,8
RAVENNA	4.130	11,0	30,3	58,7	3,6
FORLÌ-CESENA	4.520	8,0	33,1	59,0	3,7
RIMINI	3.780	1,9	19,3	78,8	3,9

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - nove

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di settembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>7,7</b>	<b>25,9</b>	<b>66,4</b>	<b>3,8</b>
NORD OVEST	160.130	2,1	28,0	69,9	3,4
NORD EST	130.800	8,6	28,6	62,8	3,7
CENTRO	113.330	5,5	23,8	70,6	3,7
SUD E ISOLE	164.290	13,9	23,1	62,9	4,5
<b>TOSCANA</b>	<b>34.800</b>	<b>7,4</b>	<b>30,4</b>	<b>62,2</b>	<b>3,5</b>
MASSA	1.160	1,1	39,8	59,1	3,1
LUCCA	2.950	2,4	34,2	63,4	2,9
PISTOIA	2.250	6,7	32,6	60,7	3,9
FIRENZE	12.170	4,8	23,5	71,7	3,8
LIVORNO	2.180	4,3	22,8	72,8	2,9
PISA	3.390	4,8	32,0	63,2	3,2
AREZZO	2.910	9,6	42,1	48,3	3,3
SIENA	2.650	23,7	21,9	54,4	3,7
GROSSETO	1.760	31,8	17,5	50,7	3,8
PRATO	3.390	0,9	54,0	45,0	4,1
<b>UMBRIA</b>	<b>7.020</b>	<b>10,0</b>	<b>30,2</b>	<b>59,8</b>	<b>3,5</b>
PERUGIA	5.500	10,7	30,2	59,1	3,6
TERNI	1.520	7,2	30,4	62,3	3,2
<b>MARCHE</b>	<b>13.060</b>	<b>3,5</b>	<b>39,3</b>	<b>57,2</b>	<b>3,4</b>
PESARO-URBINO	3.000	2,9	40,3	56,8	3,1
ANCONA	4.000	2,0	37,5	60,6	3,3
MACERATA	3.030	3,8	43,3	52,9	3,9
ASCOLI PICENO	1.770	5,6	33,4	61,0	3,6
FERMO	1.270	6,3	41,1	52,6	3,4
<b>LAZIO</b>	<b>58.450</b>	<b>4,4</b>	<b>15,7</b>	<b>80,0</b>	<b>4,0</b>
VITERBO	2.140	17,3	20,6	62,1	4,2
RIETI	970	6,8	46,2	46,9	4,8
ROMA	47.000	1,5	12,7	85,8	4,0
LATINA	4.960	27,5	21,9	50,6	4,2
FROSINONE	3.400	1,9	35,5	62,6	3,7
<b>ABRUZZO</b>	<b>11.760</b>	<b>5,1</b>	<b>32,1</b>	<b>62,9</b>	<b>4,0</b>
L'AQUILA	2.250	7,9	36,4	55,7	3,9
TERAMO	3.070	3,8	38,3	57,9	4,2
PESCARA	2.730	5,7	23,2	71,1	4,0
CHIETI	3.710	4,0	30,7	65,2	3,9
<b>MOLISE</b>	<b>1.940</b>	<b>9,1</b>	<b>29,3</b>	<b>61,6</b>	<b>3,8</b>
CAMPOBASSO	1.400	11,3	29,1	59,6	3,8
ISERNIA	550	3,5	29,7	66,8	3,8
<b>CAMPANIA</b>	<b>47.700</b>	<b>7,2</b>	<b>24,8</b>	<b>68,0</b>	<b>4,5</b>
CASERTA	8.250	10,1	25,3	64,5	5,1
BENEVENTO	2.170	7,2	31,5	61,3	4,9
NAPOLI	24.380	3,2	24,4	72,4	4,3
AVELLINO	3.340	12,5	35,5	52,0	4,6
SALERNO	9.560	13,0	20,0	67,0	4,5
<b>PUGLIA</b>	<b>34.140</b>	<b>19,1</b>	<b>22,1</b>	<b>58,7</b>	<b>4,3</b>
FOGGIA	6.180	34,5	18,3	47,2	5,9
BARI	15.280	14,5	23,1	62,4	4,2
TARANTO	4.240	20,7	22,4	56,9	4,1
BRINDISI	2.800	23,7	20,4	55,9	4,1
LECCE	5.640	11,4	24,6	64,1	3,9
<b>BASILICATA</b>	<b>4.550</b>	<b>26,5</b>	<b>26,0</b>	<b>47,5</b>	<b>4,2</b>
POTENZA	2.440	15,3	27,7	56,9	3,7
MATERA	2.110	39,4	24,1	36,5	4,9
<b>CALABRIA</b>	<b>13.400</b>	<b>27,1</b>	<b>19,7</b>	<b>53,2</b>	<b>5,0</b>
COSENZA	5.380	28,2	17,5	54,3	5,3
CATANZARO	2.360	21,4	23,3	55,4	4,3
REGGIO CALABRIA	3.210	32,0	19,1	48,8	4,8
CROTONE	1.180	23,4	24,2	52,4	5,0
VIBO VALENTIA	1.280	24,3	19,4	56,3	6,5

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - nove

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di settembre 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>568.550</b>	<b>7,7</b>	<b>25,9</b>	<b>66,4</b>	<b>3,8</b>
NORD OVEST	160.130	2,1	28,0	69,9	3,4
NORD EST	130.800	8,6	28,6	62,8	3,7
CENTRO	113.330	5,5	23,8	70,6	3,7
SUD E ISOLE	164.290	13,9	23,1	62,9	4,5
<b>SICILIA</b>	<b>39.400</b>	<b>17,3</b>	<b>20,9</b>	<b>61,8</b>	<b>5,2</b>
TRAPANI	2.980	22,3	24,1	53,6	5,1
PALERMO	8.780	2,8	15,5	81,7	4,8
MESSINA	4.200	8,3	24,8	66,9	4,5
AGRIGENTO	3.030	21,3	20,1	58,6	5,9
CALTANISSETTA	2.000	13,7	40,9	45,4	5,4
ENNA	890	14,6	31,1	54,3	5,0
CATANIA	8.800	9,1	21,6	69,4	4,7
RAGUSA	5.000	52,8	14,0	33,1	7,4
SIRACUSA	3.730	28,5	22,4	49,0	5,7
<b>SARDEGNA</b>	<b>11.390</b>	<b>4,6</b>	<b>19,3</b>	<b>76,2</b>	<b>3,9</b>
SASSARI	3.910	4,1	21,5	74,3	4,0
NUORO	1.020	8,9	26,9	64,3	3,7
CAGLIARI	5.670	3,2	16,8	80,0	3,9
ORISTANO	790	11,0	15,8	73,2	3,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

\*\*\* Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comuni esposti.

## Entrate di giovani nel mese di settembre 2025

(% sul totale entrate per provincia)

