



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

LUGLIO 2025



Cofinanziato dall'Unione europea



Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 111.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di luglio 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo luglio - settembre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

SEZIONE B - Lavoro in Italia: le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 2025

Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 2025

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Luglio 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	574.690	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	13,8
1 Dirigenti	820	0,1
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	23.130	4,0
3 Professioni tecniche	55.160	9,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	41,1
4 Impiegati	39.290	6,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	196.830	34,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	27,6
6 Operai specializzati	90.120	15,7
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	68.620	11,9
Professioni non qualificate	100.730	17,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	574.690	820	23.130	55.160	39.290	196.830	90.120	68.620	100.730
		0,1	4,0	9,6	6,8	34,2	15,7	11,9	17,5
Area produzione di beni ed erogazione servizio	287.940	-	2,3	5,1	0,0	39,1	17,6	12,6	23,4
Area direzione e servizi generali	18.530	2,6	19,1	25,0	51,8	0,3	1,2	-	0,1
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.700	17,9	23,7	6,4	51,7	0,3	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	8.420	-	0,9	2,6	96,1	0,2	-	-	0,1
Sistemi informativi	7.420	0,1	38,1	57,1	1,4	0,3	3,1	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	18.280	0,4	15,4	26,0	58,2	0,0	-	-	-
Area commerciale e della vendita	114.790	0,2	3,6	14,6	12,4	68,1	0,1	0,1	1,0
Vendita	75.720	0,1	2,2	6,9	2,2	88,3	0,2	0,0	0,1
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.730	1,2	19,9	64,7	9,5	4,4	0,1	-	0,3
Assistenza clienti	27.350	0,0	0,3	14,2	41,8	39,6	0,1	0,3	3,7
Aree tecniche e della progettazione	70.560	0,1	8,5	17,2	0,3	7,7	55,3	0,8	10,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.420	0,3	45,1	53,0	0,6	-	1,0	-	-
Installazione e manutenzione	43.960	0,0	0,0	8,1	-	-	86,9	0,5	4,4
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.180	-	2,5	13,8	0,8	38,4	5,0	2,7	36,8
Area della logistica	64.590	0,0	0,2	3,5	7,2	0,9	0,0	49,2	38,9
Acquisti e movimentazione interna merci	14.760	0,0	0,9	3,5	17,5	2,8	-	8,2	67,2
Trasporti e distribuzione	49.830	0,0	0,0	3,5	4,2	0,4	0,1	61,3	30,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

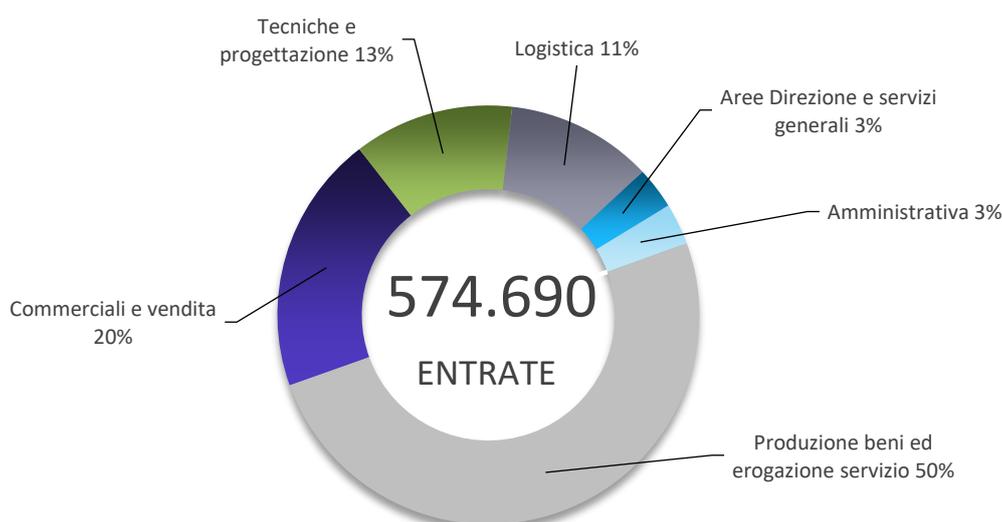


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e settori di attività

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):								
		SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio e; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	574.690	36.700	138.890	91.410	47.480	399.100	75.810	136.310	121.950	65.030
		6,4	24,2	15,9	8,3	69,4	13,2	23,7	21,2	11,3
Area produzione di beni ed erogazione servizio	287.940	11,9	23,6	17,0	6,6	64,5	1,2	35,4	12,3	15,7
Area direzione e servizi generali	18.530	0,9	13,8	10,5	3,3	85,3	8,2	4,6	59,1	13,4
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.700	0,7	21,3	18,9	2,4	78,0	6,7	11,2	45,7	14,3
Segreteria, staff e servizi generali	8.420	1,5	16,7	10,4	6,3	81,7	12,1	6,1	39,7	23,8
Sistemi informativi	7.420	0,1	7,8	7,6	0,3	92,1	4,3	0,5	85,8	1,3
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	18.280	0,6	24,1	17,3	6,8	75,3	10,5	3,6	52,4	8,8
Area commerciale e della vendita	114.790	0,9	7,3	6,8	0,5	91,9	44,0	25,3	12,7	9,8
Vendita	75.720	0,6	5,8	5,6	0,2	93,5	59,4	25,4	5,8	3,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.730	2,2	24,9	23,3	1,6	72,9	24,2	2,6	40,6	5,5
Assistenza clienti	27.350	1,0	3,6	3,1	0,6	95,4	9,7	34,9	20,0	30,7
Aree tecniche e della progettazione	70.560	0,9	60,4	27,2	33,3	38,7	7,3	3,2	22,4	5,8
Progettazione e ricerca e sviluppo	12.420	0,2	49,4	36,8	12,6	50,4	2,7	0,1	45,0	2,5
Installazione e manutenzione	43.960	0,9	73,9	24,3	49,6	25,3	10,8	4,8	8,5	1,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.180	1,5	28,4	27,5	0,8	70,1	0,7	0,6	45,6	23,3
Area della logistica	64.590	0,9	20,2	15,9	4,2	78,9	20,4	2,6	55,1	0,7
Acquisti e movimentazione interna	14.760	2,6	34,3	30,8	3,4	63,1	41,3	2,7	18,3	0,8
Trasporti e distribuzione	49.830	0,4	16,0	11,5	4,5	83,5	14,3	2,6	66,0	0,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			574.690
Area produzione di beni ed erogazione del servizio			287.940
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Educatore d'asilo nido	860
	2°	Insegnante di scuola materna	860
	3°	Attore	820
Professioni tecniche	1°	Educatore professionale	3.260
	2°	Infermiere	3.240
	3°	Insegnante nei corsi di qualificazione professionale	830
Impiegati	1°	Addetto al controllo statistico	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Cameriere di sala	42.280
	2°	Aiuto cuoco	11.040
	3°	Banconiere di bar	8.410
Operai specializzati	1°	Muratore	9.640
	2°	Addetto coltivazioni agricole miste o non specificate	2.790
	3°	Cernitore di prodotti ortofrutticoli	2.220
Conduttori impianti e macchine	1°	Conduttore di macchinari per la conservazione di frutta e verdura	4.560
	2°	Conducente di trattore agricolo	2.140
	3°	Conduttore di macchine utensili industriali a controllo numerico	2.070
Professioni non qualificate	1°	Addetto ai servizi di pulizia	32.360
	2°	Bracciante agricolo	8.550
	3°	Coglitore di frutti e ortaggi	8.400
Aree Direzione e servizi generali			18.530
Dirigenti	1°	Direttore di ristorante	60
	2°	Direttore o responsabile di stabilimento	50
	3°	Amministratore delegato nei servizi alloggio e ristorazione	50
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Sviluppatore di software	490
	2°	Consulente per le applicazioni gestionali	370
	3°	Responsabile della sicurezza informatica	340
Professioni tecniche	1°	Programmatore informatico	900
	2°	Tecnico assistenza informatica	870
	3°	Tecnico specialista di linguaggi di programmazione	470
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	3.850
	2°	Addetto alla segreteria	3.110
	3°	Addetto all'amministrazione del personale	640
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto alla vendita di prodotti informatici	--
	2°	Addetto di agenzia di richiesta di certificati e disbrigo pratiche	--
	3°	Store manager	--
Operai specializzati	1°	Manutentore di reti e sistemi informatici	210
	2°	Installatore di reti e sistemi informatici	--
Professioni non qualificate	1°	Corriere	--
	2°	Commesso di ufficio	--
	3°	Lettoce di contatori	--

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			574.690
Area amministrativa			18.280
Dirigenti	1°	Direttore amministrativo	40
	2°	Direttore pianificazione e controllo di gestione	--
	3°	Direttore finanziario	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Controller di gestione	430
	2°	Esperto legale in impresa	420
	3°	Analista contabile	370
Professioni tecniche	1°	Addetto alla contabilità	2.400
	2°	Promotore finanziario	360
	3°	Addetto controllo di gestione	310
Impiegati	1°	Addetto all'amministrazione	5.530
	2°	Addetto alle scritture contabili	1.900
	3°	Ausiliario del traffico	420
Aree commerciali e della vendita			114.790
Dirigenti	1°	Direttore commerciale	70
	2°	Direttore comunicazione e pubbliche relazioni	40
	3°	Direttore di esercizio al dettaglio	30
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Farmacista	1.220
	2°	Account manager	290
	3°	Responsabile commerciale	280
Professioni tecniche	1°	Tecnico commerciale	2.790
	2°	Venditore tecnico	2.540
	3°	Addetto marketing	1.270
Impiegati	1°	Addetto all'accoglienza clienti	3.150
	2°	Addetto alla reception di struttura ricettiva	3.130
	3°	Addetto al customer service	2.270
Professioni commerciali e servizi	1°	Commesso di negozio	17.800
	2°	Banconiere di bar	10.650
	3°	Addetto alle vendite nella grande distribuzione	8.550
Conducenti impianti e macchine	1°	Conducente di navetta per il trasporto di passeggeri	70
	2°	Confezionatore prodotti ortofruttili	--
	3°	Agente di pedana	--
Professioni non qualificate	1°	Posteggiatore	410
	2°	Factotum di struttura ricettiva	350
	3°	Spiaggino	220

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e principali professioni per ogni gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

			Entrate previste (v.a.)*
TOTALE			574.690
Aree tecniche e della progettazione			70.560
Dirigenti	1°	Direttore area tecnica	--
	2°	Direttore responsabile ricerca e sviluppo	--
	3°	Direttore generale nelle costruzioni	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Progettista meccanico	420
	2°	Responsabile di progetto nei servizi	400
	3°	Progettista di opere di ingegneria civile	350
Professioni tecniche	1°	Tecnico di cantiere edile	1.210
	2°	Disegnatore tecnico	880
	3°	Programmatore informatico	610
Impiegati	1°	Addetto rilevazioni sistematiche	120
	2°	Addetto appalti e offerte	40
	3°	Addetto alla segreteria	--
Professioni commerciali e servizi	1°	Assistente bagnanti	1.770
	2°	Guardia particolare giurata	1.140
	3°	Bagnino di salvataggio	1.100
Operai specializzati	1°	Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	6.310
	2°	Riparatore e manutentore di macchinari e impianti industriali	4.610
	3°	Meccanico riparatore d'autoveicoli	2.460
Conduttori impianti e macchine	1°	Addetto al controllo di qualità visivo in linea di produzione	350
	2°	Conducente di macchine operatrici	90
	3°	Conducente di escavatrice meccanica	60
Professioni non qualificate	1°	Portiere addetto al controllo degli accessi	2.590
	2°	Operatore ecologico	1.610
	3°	Factotum di struttura ricettiva	700
Aree della logistica			64.590
Dirigenti	1°	Direttore acquisti e approvvigionamenti	--
	2°	Direttore logistica e distribuzione	--
Professioni intellettuali e scientifiche	1°	Responsabile acquisti	110
	2°	Responsabile della pianificazione della produzione	--
	3°	Specialista nell'acquisizione di beni e servizi	--
Professioni tecniche	1°	Ufficiale di coperta	290
	2°	Buyer	280
	3°	Capo stazione ferroviaria	270
Impiegati	1°	Addetto alla gestione della logistica di magazzino	1.950
	2°	Addetto alla gestione degli acquisti	660
	3°	Addetto alla gestione amministrativa del magazzino (entrata e uscita merci)	570
Professioni commerciali e servizi	1°	Addetto al rifornimento degli scaffali negli esercizi commerciali	330
	2°	Ausiliario della viabilità	130
	3°	Commesso di magazzino addetto alle vendite all'ingrosso	50
Conduttori impianti e macchine	1°	Autotrasportatore merce	17.680
	2°	Addetto alle consegne di merci con mezzo aziendale	4.930
	3°	Conducente di carrello elevatore	1.880
Professioni non qualificate	1°	Magazziniere addetto alla movimentazione delle merci	10.050
	2°	Conducente di furgone per trasporto e consegna merci	3.050
	3°	Mulettista di magazzino	2.950

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate		di cui (%):							
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio- ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	574.690	36.700	138.890	91.410	47.480	399.100	75.810	136.310	121.950	65.030
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	0,8	22,4	16,9	5,5	76,8	10,5	1,9	37,2	27,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	2,9	30,7	27,7	3,0	66,4	30,9	2,0	30,1	3,4
Tecnici della salute	8.880	0,0	0,7	0,7	0,0	99,3	5,5	0,0	1,9	91,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	0,1	9,3	9,0	0,3	90,6	5,0	0,7	83,1	1,7
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	0,1	67,9	47,4	20,5	32,0	5,6	0,2	26,1	0,1
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	0,5	23,3	20,0	3,3	76,1	15,5	5,1	49,6	6,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	0,3	78,7	31,5	47,2	21,0	0,7	9,7	9,3	1,3
Ingegneri	4.080	0,0	41,8	33,6	8,2	58,1	2,0	0,3	51,6	4,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	0,2	31,2	27,4	3,8	68,6	12,4	5,6	45,8	4,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	-	0,1	0,1	-	99,9	0,9	1,1	1,9	96,1
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	-	0,2	0,1	0,0	99,8	1,1	-	96,6	2,2
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	-	5,1	5,0	0,1	94,9	0,4	-	24,3	70,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	0,3	-	-	-	99,7	-	1,6	-	98,1
Altre professioni	21.820	1,2	12,5	11,0	1,5	86,3	11,1	1,3	46,9	26,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	0,7	4,3	3,5	0,8	95,0	20,9	49,1	8,9	16,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	0,6	0,3	0,3	0,0	99,2	0,6	93,6	0,1	4,9
Addetti alle vendite	50.780	1,2	5,8	5,8	0,0	93,0	85,7	2,0	2,9	2,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	1,4	24,7	16,5	8,1	73,9	13,4	5,0	35,5	20,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	0,3	5,4	4,2	1,2	94,4	5,2	32,2	35,2	21,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	-	0,0	0,0	0,0	100,0	-	-	0,6	99,3
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	0,1	-	-	-	99,9	-	0,1	1,4	98,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	0,0	0,6	0,6	0,0	99,4	-	2,1	36,4	60,9
Operatori della cura estetica	5.250	-	-	-	-	100,0	0,0	1,1	0,2	98,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	2,4	28,0	24,5	3,5	69,6	40,2	1,3	27,2	0,9
Altre professioni	9.630	0,4	10,7	8,3	2,4	88,9	8,3	5,5	58,9	16,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	9,7	61,9	38,2	23,7	28,5	6,3	2,0	19,1	1,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	0,3	14,9	8,3	6,6	84,8	10,7	3,2	70,4	0,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	0,1	89,1	3,0	86,1	10,9	0,1	8,0	2,2	0,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	-	96,3	1,2	95,1	3,7	-	-	3,6	0,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	2,0	50,1	46,9	3,2	47,9	34,7	0,1	12,6	0,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	82,5	10,6	10,6	-	6,9	3,5	0,3	3,0	0,1
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	6,6	93,1	93,1	-	0,3	0,1	-	0,2	-

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e settori di attività

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate		di cui (%):							
	previste (v.a.)*	SETTORE PRIMARIO **	INDUSTRIA	Industria manifat- turiera e Public utilities	Costru- zioni	SERVIZI	Com- mercio	Servizi di alloggio e ristorazio ne; servizi turistici	Servizi alle imprese	Servizi alle persone
TOTALE	574.690	36.700	138.890	91.410	47.480	399.100	75.810	136.310	121.950	65.030
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	-	95,6	90,7	4,8	4,4	4,3	-	0,1	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	1,7	75,6	75,6	-	22,7	9,5	13,2	-	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	0,0	82,3	48,3	34,0	17,6	2,6	-	14,9	0,1
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	1,0	76,2	13,1	63,1	22,8	5,6	-	17,2	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	12,0	63,9	63,9	-	24,1	12,9	0,2	10,9	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	-	99,4	90,8	8,6	0,6	0,0	-	0,6	-
Altre professioni	34.110	16,2	62,8	60,7	2,1	21,0	0,8	0,0	16,0	4,1
Professioni non qualificate	100.730	18,9	12,8	9,2	3,6	68,3	8,0	15,6	41,0	3,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	1,3	6,7	5,5	1,2	92,0	1,3	29,3	57,5	4,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	0,9	24,6	23,1	1,5	74,4	29,4	3,1	40,9	1,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	93,6	0,4	0,0	0,4	6,0	0,0	0,3	4,4	1,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	-	1,0	0,5	0,4	99,0	-	24,5	69,2	5,3
Altre professioni	6.670	10,8	53,3	14,5	38,9	35,9	2,2	5,4	11,4	16,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo l'area aziendale di inserimento

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)	di cui (%):					
		Area produ- zione beni/ servizi	Aree dire- zione e servizi generali	Area ammini- strativa	Aree commer- ciali e della vendita	Aree tecniche e proget- tazioni	Aree logi- stica
TOTALE	574.690	50,1	3,2	3,2	20,0	12,3	11,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	26,8	10,9	9,6	26,6	22,9	3,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	-	0,1	-	94,7	0,2	4,9
Tecnici della salute	8.880	92,9	-	-	5,0	2,1	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	-	65,4	-	10,3	24,3	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	-	3,5	-	1,8	94,7	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	-	11,0	34,4	51,0	0,7	2,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	19,2	-	1,9	5,7	72,7	0,5
Ingegneri	4.080	-	2,3	0,8	1,6	94,8	0,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	-	8,1	83,8	1,4	6,5	0,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	90,1	-	-	9,9	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	-	-	66,5	31,3	2,2	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	89,7	1,0	-	0,2	9,1	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	21.820	25,5	16,0	6,2	26,4	18,1	7,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	47,7	4,1	4,5	39,1	2,4	2,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	79,5	-	-	20,5	-	-
Addetti alle vendite	50.780	-	0,1	-	99,0	-	0,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	-	54,3	38,1	5,2	0,4	2,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	-	2,4	0,3	97,3	-	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	87,2	-	-	12,7	-	0,0
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	98,5	-	-	1,5	-	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	-	-	-	18,5	79,6	1,9
Operatori della cura estetica	5.250	96,2	-	-	3,8	-	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	-	0,2	2,6	0,7	-	96,6
Altre professioni	9.630	10,8	8,0	46,8	30,5	1,2	2,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	54,7	0,1	-	0,1	25,0	20,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	-	-	-	0,3	-	99,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	-	-	-	-	100,0	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	80,7	-	-	-	19,3	-
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	4,9	-	-	0,1	94,8	0,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	97,4	-	-	-	2,6	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	100,0	-	-	-	-	-
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	90,4	-	-	-	9,6	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	98,4	-	-	1,6	0,0	-
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	-	3,6	-	0,4	96,0	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	60,2	-	-	-	3,4	36,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	89,4	-	-	0,1	-	10,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	100,0	-	-	-	-	-
Altre professioni	34.110	90,0	-	-	0,0	5,8	4,1
Professioni non qualificate	100.730	66,8	0,0	-	1,1	7,1	24,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	94,5	-	-	-	5,5	0,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	-	0,0	-	0,4	-	99,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	97,9	-	-	-	2,1	-
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	-	-	-	17,7	79,2	3,0
Altre professioni	6.670	82,5	0,1	-	3,8	12,9	0,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	574.690	31,4	28,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	28,2	25,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	22,5	16,1
Tecnici della salute	8.880	25,8	40,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	44,8	17,2
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	32,8	9,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	24,4	16,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	19,3	15,3
Ingegneri	4.080	21,4	22,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	27,1	15,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	35,0	38,1
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	37,2	21,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	28,4	44,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	28,2	48,9
Altre professioni	21.820	28,4	30,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	41,5	29,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	42,8	33,1
Addetti alle vendite	50.780	47,4	25,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	32,9	13,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	47,6	26,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	11,8	32,5
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	21,7	36,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	39,8	40,6
Operatori della cura estetica	5.250	53,5	15,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	44,3	16,1
Altre professioni	9.630	32,8	21,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	26,2	23,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	10,2	24,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	41,1	18,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	16,6	19,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	41,4	13,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	11,9	36,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	31,1	33,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	31,1	12,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	20,1	25,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	40,7	14,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	11,2	27,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	19,1	56,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	47,3	21,3
Altre professioni	34.110	32,9	20,2
Professioni non qualificate	100.730	18,1	37,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	8,8	45,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	34,2	21,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	16,8	39,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	7,6	46,0
Altre professioni	6.670	32,2	22,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	574.690	45,4	29,4	12,3	19,3	44,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	52,1	32,9	16,1	48,2	36,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	52,5	27,2	22,2	28,1	50,7
Tecnici della salute	8.880	65,2	56,6	6,3	63,2	29,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	55,7	37,3	16,0	46,9	24,3
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	65,9	38,0	23,3	46,0	35,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	45,8	20,8	20,4	54,8	30,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	63,3	32,0	29,7	38,7	54,7
Ingegneri	4.080	57,0	37,4	15,0	58,0	30,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	45,9	20,6	22,3	49,5	33,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	44,7	21,6	15,9	49,8	46,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	35,4	22,8	10,2	27,1	37,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	43,3	28,8	10,3	69,9	24,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	52,3	41,3	8,1	56,9	38,9
Altre professioni	21.820	44,9	29,8	12,9	50,7	34,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	41,5	27,0	10,6	16,3	46,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	48,9	32,8	10,5	13,5	52,0
Addetti alle vendite	50.780	26,7	16,0	8,7	7,4	47,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	32,8	17,1	14,3	27,6	33,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	30,1	16,1	11,2	12,5	39,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	59,8	46,2	8,9	51,5	37,0
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	41,1	31,5	6,1	33,3	44,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	37,6	34,4	2,7	23,4	38,4
Operatori della cura estetica	5.250	63,5	35,7	21,0	45,1	27,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	33,9	17,4	15,5	15,5	39,8
Altre professioni	9.630	39,6	21,4	16,7	23,2	33,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	55,2	34,6	16,5	18,9	50,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	57,7	38,8	15,3	25,2	57,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	71,8	43,3	23,9	20,9	51,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	55,0	33,9	18,4	16,9	70,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	68,4	45,2	19,4	27,3	43,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	34,4	27,1	4,9	9,2	56,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	33,2	11,4	3,4	1,0	18,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	73,3	43,3	27,6	31,8	44,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	37,0	24,0	11,3	19,7	51,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	66,8	37,9	26,9	34,8	35,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	60,1	46,9	11,7	23,0	64,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	25,5	17,4	5,6	2,3	40,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	43,2	23,4	16,0	19,4	31,1
Altre professioni	34.110	55,6	33,2	18,0	14,3	50,2
Professioni non qualificate	100.730	33,6	23,8	6,8	4,1	38,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	34,4	25,2	6,1	1,7	43,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	30,9	18,4	10,6	8,2	31,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	36,5	29,8	2,6	3,7	34,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	21,0	6,6	9,7	0,6	46,6
Altre professioni	6.670	38,0	29,2	6,6	8,5	32,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

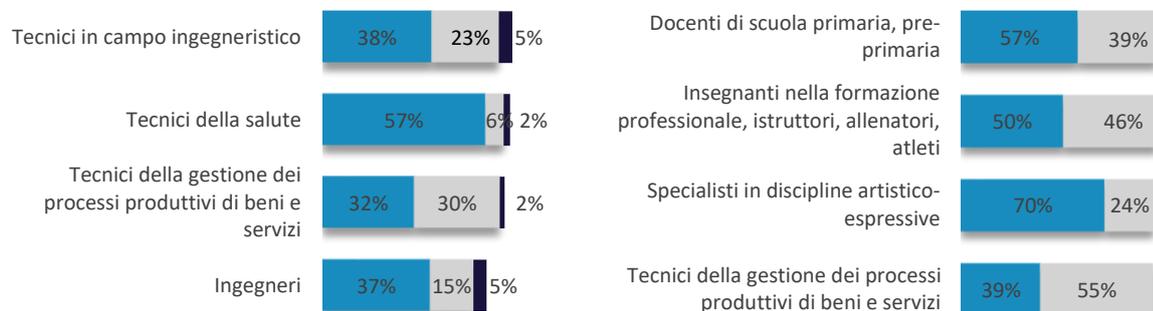
ITALIA

Luglio 2025

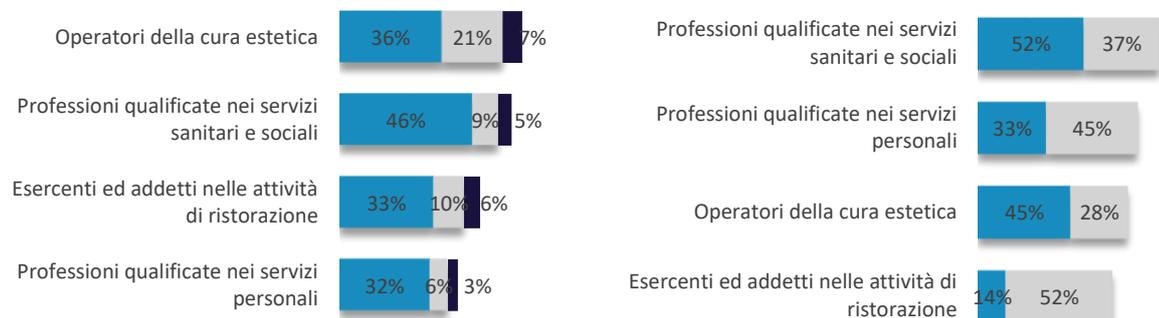
Le professioni di difficile reperimento*Le professioni per esperienza richiesta*

* Le figure professionali qui presentate sono state selezionate tra le prime professioni con la quota più alta di difficoltà di reperimento per ciascun grande gruppo professionale. La medesima selezione è stata eseguita per il grafico sulle professioni con più esperienza richiesta.

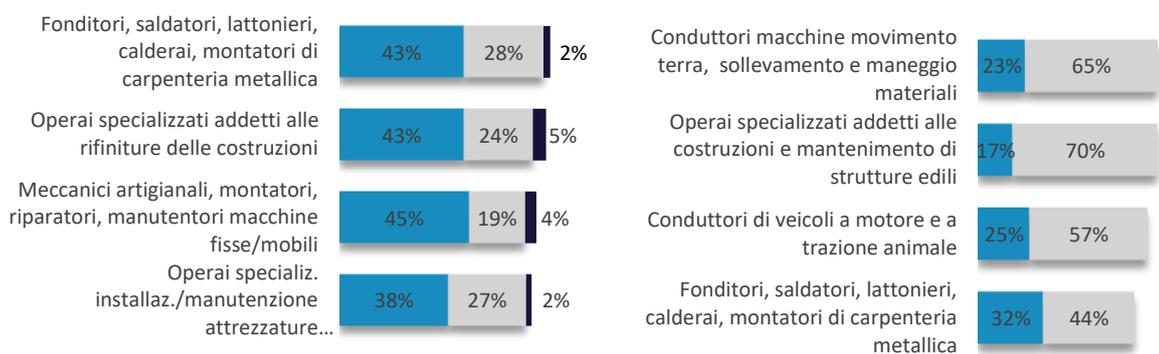
Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici



Impiegati, professioni commerciali e nei servizi



Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine



■ mancanza di candidati ■ preparazione inadeguata ■ altri motivi ■ professionale specifica ■ nello stesso settore

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	574.690	18,7	13,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	53,7	27,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	58,2	19,5
Tecnici della salute	8.880	39,0	21,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	60,2	10,2
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	51,8	32,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	58,4	37,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	54,1	68,5
Ingegneri	4.080	74,7	37,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	27,3	19,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	52,9	13,6
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	53,3	11,7
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	53,2	22,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	69,6	8,1
Altre professioni	21.820	54,3	31,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	16,9	14,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	16,8	15,5
Addetti alle vendite	50.780	16,0	11,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	19,9	20,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	14,8	15,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	14,0	8,7
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	22,5	8,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	7,6	13,0
Operatori della cura estetica	5.250	35,5	14,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	20,7	18,5
Altre professioni	9.630	13,6	8,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	12,7	10,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	6,1	6,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	25,7	16,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	13,1	20,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	29,1	9,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	7,3	11,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	1,2	1,8
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	11,9	10,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	4,7	15,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	21,3	7,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	9,0	24,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	0,4	3,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	16,0	2,9
Altre professioni	34.110	13,1	7,7
Professioni non qualificate	100.730	4,7	6,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	4,1	4,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	6,1	7,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	1,9	6,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	8,6	10,0
Altre professioni	6.670	9,9	8,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	574.690	9,8	1,6	25,2	39,6	23,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	79.110	60,8	6,0	32,5	0,7	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.150	42,5	6,8	50,7	-	-
Tecnici della salute	8.880	97,1	0,1	2,8	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.210	36,9	11,9	45,2	5,9	-
Tecnici in campo ingegneristico	5.330	28,8	19,9	51,2	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.340	90,0	10,0	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.160	30,7	6,9	62,4	-	-
Ingegneri	4.080	90,1	9,9	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.820	62,8	1,4	35,8	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.890	52,6	0,9	46,6	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	2.210	70,6	0,4	29,0	-	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	2.160	48,5	3,4	48,1	-	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	2.080	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	21.820	61,5	4,2	33,4	0,8	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	236.110	3,5	0,6	34,9	46,8	14,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	117.000	-	0,4	25,3	53,0	21,3
Addetti alle vendite	50.780	1,3	0,0	36,7	48,1	14,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.740	29,2	1,4	55,9	13,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	12.160	11,6	2,4	50,9	35,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	7.420	-	-	58,8	41,2	-
Professioni qualificate nei servizi personali	7.070	-	-	77,4	22,6	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.850	-	-	22,7	56,7	20,6
Operatori della cura estetica	5.250	-	-	4,7	95,3	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.220	4,5	4,8	58,2	32,6	-
Altre professioni	9.630	14,9	1,9	53,8	29,3	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	158.740	-	2,0	18,0	47,7	32,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	27.630	-	-	11,8	47,1	41,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.930	-	6,3	23,3	63,4	7,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	15.130	-	-	9,0	38,0	52,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.150	-	7,3	38,8	48,3	5,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	9.760	-	0,4	8,8	32,1	58,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	8.300	-	-	6,7	53,4	39,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.040	-	0,3	11,3	56,2	32,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	6.680	-	0,5	11,1	42,8	45,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.400	-	6,8	46,3	45,2	1,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.980	-	-	9,0	65,5	25,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.920	-	-	8,5	42,3	49,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.710	-	0,0	27,9	51,1	21,0
Altre professioni	34.110	-	2,3	22,0	45,2	30,5
Professioni non qualificate	100.730	-	-	8,1	40,4	51,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	46.050	-	-	8,0	39,3	52,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	25.010	-	-	14,2	45,9	40,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	18.710	-	-	0,4	30,5	69,1
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.290	-	-	9,9	54,3	35,8
Altre professioni	6.670	-	-	7,0	46,4	46,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 11 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	574.690	45,4	29,4	12,3	19,3	44,8
Livello universitario	56.330	50,4	33,8	13,9	54,0	31,4
Indirizzo economico	17.600	40,4	23,0	15,1	42,4	35,1
Indirizzo insegnamento e formazione	7.470	54,5	40,2	10,8	54,8	39,9
Indirizzo sanitario e paramedico	5.040	63,3	60,4	1,6	73,5	17,6
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	3.730	58,4	38,7	17,4	63,5	18,7
Indirizzo ingegneria industriale	3.360	56,0	36,5	16,0	57,6	29,4
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	3.130	53,1	32,6	16,1	47,6	43,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.760	58,2	29,5	25,9	63,6	19,2
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.380	66,6	59,2	6,7	53,5	29,2
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	2.110	45,3	28,0	13,4	68,2	27,2
Indirizzo politico-sociale	1.750	49,9	30,6	17,7	50,9	31,4
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	1.320	44,3	20,8	17,7	36,2	40,7
Altri indirizzi di ingegneria	1.200	52,7	30,6	17,3	69,1	22,2
Altri indirizzi	4.490	45,9	28,5	15,3	60,7	32,6
Istruzione tecnologica superiore (ITS)	9.390	57,0	--	--	38,4	42,9
Livello secondario	144.930	43,9	27,1	14,8	20,4	50,4
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	35.810	33,4	16,8	14,8	18,6	43,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	31.440	45,2	31,1	12,0	11,0	63,4
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.320	56,6	34,3	20,9	27,5	39,4
Indirizzo socio-sanitario	11.040	41,9	31,8	8,1	38,2	46,2
Indirizzo trasporti e logistica	10.830	34,9	20,2	12,4	17,0	52,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.510	67,0	37,2	27,2	25,9	42,6
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	6.020	39,2	30,9	7,6	11,9	73,3
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	5.530	63,0	38,1	22,3	22,5	63,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	4.950	38,3	23,5	9,5	24,4	42,3
Indirizzo artistico (liceo)	4.520	34,2	18,6	10,8	33,1	29,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	4.360	55,7	33,7	20,3	20,6	57,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	4.120	49,4	32,9	15,4	29,0	40,6
Altri indirizzi	5.490	47,9	28,0	18,3	17,8	47,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	227.600	47,1	31,0	11,6	15,8	46,5
Indirizzo ristorazione	53.920	53,2	39,7	9,2	15,0	53,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	24.930	32,1	18,9	10,7	8,3	42,4
Indirizzo meccanico	20.210	61,1	38,0	19,6	24,9	47,1
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	18.640	41,8	24,8	14,8	7,2	41,1
Indirizzo servizi di vendita	18.080	25,6	18,8	5,1	8,1	44,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	18.050	48,9	25,1	8,4	23,9	44,6
Indirizzo agricolo	12.420	32,8	24,5	5,9	6,0	38,8
Indirizzo edile	11.180	55,1	36,3	17,8	15,9	68,0
Indirizzo amministrativo segretariale	11.160	29,9	19,7	8,1	5,3	42,1
Indirizzo elettrico	8.900	68,0	43,6	21,1	24,6	46,3
Indirizzo benessere	8.160	63,6	40,3	15,7	51,9	28,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	6.350	55,5	37,2	11,4	27,8	50,2
Altri indirizzi	15.590	54,3	34,5	13,3	15,5	42,7
Scuola dell'obbligo	136.450	41,3	27,4	9,3	8,2	41,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	574.690	13,8	41,1	27,6	17,5
NORD OVEST	138.970	20,1	36,5	26,5	16,9
NORD EST	133.630	12,1	42,9	27,0	18,0
CENTRO	108.540	15,5	42,4	24,5	17,5
SUD E ISOLE	193.560	9,4	42,4	30,6	17,6
PIEMONTE	32.260	19,0	35,4	29,5	16,1
TORINO	15.300	23,9	36,6	26,1	13,5
VERCELLI	1.060	13,4	39,3	29,4	17,9
NOVARA	2.710	12,8	39,2	33,5	14,5
CUNEO	6.730	17,7	23,8	34,2	24,3
ASTI	1.060	13,0	38,9	32,5	15,6
ALESSANDRIA	3.080	13,6	37,7	34,4	14,3
BIELLA	960	15,6	38,1	32,1	14,2
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.380	8,1	58,3	21,9	11,7
VALLE D'AOSTA	2.470	3,8	55,6	15,4	25,2
LOMBARDIA	90.090	21,9	34,4	26,4	17,3
VARESE	5.430	19,4	38,9	25,0	16,6
COMO	4.410	14,8	46,5	21,2	17,5
SONDRIO	2.540	5,6	51,4	20,7	22,3
MILANO	39.770	29,6	32,2	20,7	17,6
BERGAMO	8.820	16,7	32,8	34,2	16,3
BRESCIA	10.950	14,6	36,8	35,5	13,1
PAVIA	3.490	15,6	37,7	28,8	18,0
CREMONA	2.550	14,9	26,4	38,1	20,6
MANTOVA	3.340	12,9	27,5	38,6	20,9
LECCO	2.260	16,3	34,6	33,4	15,7
LODI	1.410	13,9	27,8	40,2	18,1
MONZA E BRIANZA	5.120	22,2	34,0	24,7	19,0
LIGURIA	14.140	13,7	49,0	22,0	15,3
IMPERIA	1.990	8,3	60,7	17,1	13,9
SAVONA	3.050	8,4	60,7	19,4	11,4
GENOVA	7.080	18,2	40,3	23,7	17,7
LA SPEZIA	2.020	10,9	50,1	24,9	14,1
TRENTINO ALTO ADIGE	21.710	9,3	49,0	16,8	24,9
BOLZANO	10.560	11,6	45,2	17,3	25,9
TRENTO	11.150	7,2	52,7	16,3	23,9
VENETO	49.550	12,8	42,0	28,8	16,5
VERONA	11.810	10,9	40,9	28,8	19,4
VICENZA	7.400	15,8	36,6	34,0	13,6
BELLUNO	3.150	7,1	55,7	19,7	17,5
TREVISO	6.860	16,4	31,8	37,6	14,2
VENEZIA	10.810	8,3	57,8	17,6	16,3
PADOVA	7.390	19,2	32,2	32,4	16,2
ROVIGO	2.150	9,4	33,3	39,1	18,2
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.650	13,4	45,3	25,8	15,6
UDINE	5.170	11,0	50,3	22,0	16,7
GORIZIA	1.500	8,7	41,2	34,8	15,4
TRIESTE	2.490	20,3	47,1	18,3	14,3
PORDENONE	2.490	14,2	35,4	35,8	14,6
EMILIA ROMAGNA	50.730	12,4	40,6	30,0	17,1
PIACENZA	3.360	9,5	35,3	36,2	19,0
PARMA	5.780	11,7	27,9	44,9	15,5
REGGIO EMILIA	4.320	15,9	37,5	33,2	13,4
MODENA	7.010	14,3	35,0	35,7	15,0
BOLOGNA	9.980	18,2	39,9	24,4	17,6
FERRARA	3.440	8,9	32,9	42,3	15,9
RAVENNA	5.470	7,8	45,2	25,3	21,6
FORLI'-CESENA	4.790	10,4	42,5	29,1	17,9
RIMINI	6.580	8,0	62,2	12,1	17,7

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

Luglio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	574.690	13,8	41,1	27,6	17,5
NORD OVEST	138.970	20,1	36,5	26,5	16,9
NORD EST	133.630	12,1	42,9	27,0	18,0
CENTRO	108.540	15,5	42,4	24,5	17,5
SUD E ISOLE	193.560	9,4	42,4	30,6	17,6
TOSCANA	33.870	11,5	46,3	24,9	17,3
MASSA	1.570	11,8	44,2	27,8	16,2
LUCCA	4.100	9,6	51,2	24,1	15,2
PISTOIA	1.710	12,4	40,4	31,5	15,6
FIRENZE	9.330	15,5	44,9	20,6	19,0
LIVORNO	3.900	6,4	59,8	18,2	15,7
PISA	3.180	15,9	41,4	26,9	15,7
AREZZO	2.590	11,2	36,7	35,6	16,5
SIENA	2.400	9,0	44,1	24,6	22,2
GROSSETO	3.000	4,3	59,9	17,7	18,0
PRATO	2.090	13,3	26,0	45,1	15,7
UMBRIA	6.390	11,7	39,9	31,0	17,4
PERUGIA	4.990	12,0	40,6	29,2	18,2
TERNI	1.410	10,4	37,6	37,6	14,4
MARCHE	14.650	11,7	45,4	28,9	14,1
PESARO-URBINO	3.520	15,9	39,5	28,1	16,5
ANCONA	4.560	10,4	47,5	29,0	13,1
MACERATA	2.770	10,7	45,4	32,9	11,1
ASCOLI PICENO	2.270	10,9	50,4	24,7	14,0
FERMO	1.530	8,5	45,0	29,6	16,9
LAZIO	53.620	19,6	39,5	22,3	18,6
VITERBO	2.080	8,6	45,3	27,3	18,8
RIETI	860	11,5	37,7	38,5	12,3
ROMA	41.670	22,8	38,8	19,9	18,5
LATINA	5.880	6,4	47,2	25,0	21,5
FROSINONE	3.120	12,0	30,1	41,4	16,5
ABRUZZO	13.980	8,9	48,2	29,0	13,9
L'AQUILA	2.940	9,6	43,3	33,1	14,0
TERAMO	4.150	5,6	55,8	27,2	11,4
PESCARA	2.740	13,5	46,7	25,3	14,4
CHIETI	4.150	8,8	45,0	30,2	16,0
MOLISE	2.420	9,3	43,2	30,4	17,1
CAMPOBASSO	1.770	9,3	44,4	27,8	18,4
ISERNIA	660	9,1	39,9	37,4	13,5
CAMPANIA	49.530	11,6	34,4	36,7	17,4
CASERTA	7.280	10,4	36,9	36,8	15,9
BENEVENTO	1.690	16,7	30,9	36,0	16,5
NAPOLI	22.310	15,3	35,4	29,6	19,7
AVELLINO	2.710	10,3	27,7	42,7	19,3
SALERNO	15.550	6,4	33,3	45,7	14,6
PUGLIA	43.380	7,8	42,8	31,2	18,2
FOGGIA	7.780	6,5	38,9	33,8	20,8
BARI	16.660	9,8	36,7	34,8	18,7
TARANTO	5.150	6,6	45,1	28,1	20,1
BRINDISI	4.180	6,3	41,7	32,8	19,1
LECCE	9.610	6,6	55,7	23,8	13,9
BASILICATA	5.090	8,1	32,6	38,6	20,8
POTENZA	3.050	9,6	30,4	42,8	17,2
MATERA	2.040	6,0	35,8	32,1	26,1
CALABRIA	20.630	6,8	44,7	26,3	22,2
COSENZA	7.730	5,9	50,4	25,6	18,0
CATANZARO	3.640	9,6	49,7	22,0	18,7
REGGIO CALABRIA	4.830	6,6	36,0	28,0	29,4
CROTONE	2.100	7,6	36,9	29,1	26,4
VIBO VALENTIA	2.340	4,9	43,1	29,4	22,6

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata per provincia e grande gruppo professionale

ITALIA

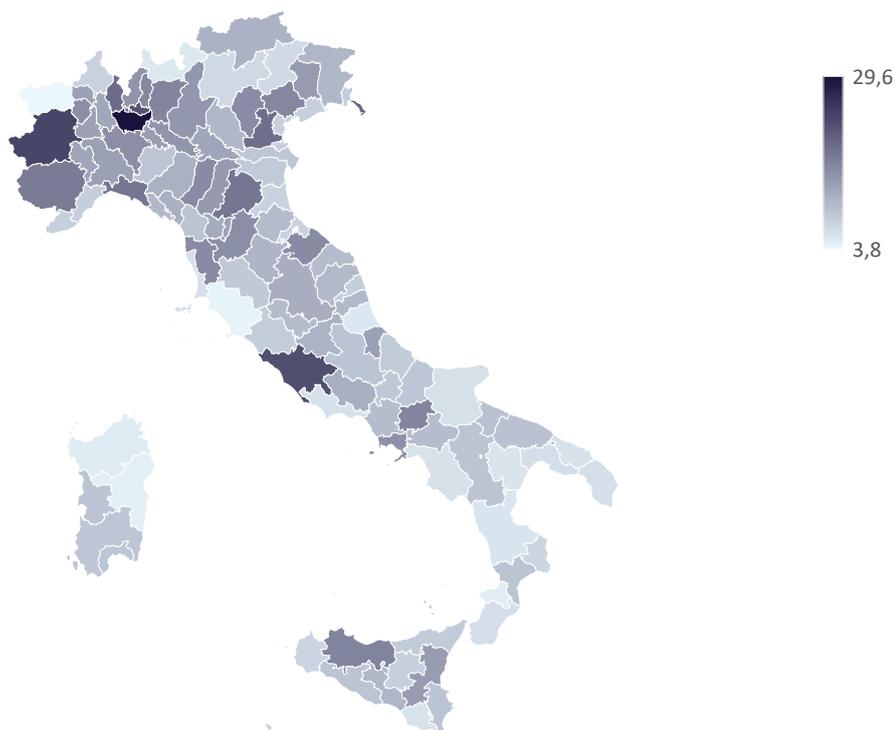
Luglio 2025

	Entrate previste (v.a)*	Gruppi professionali (%)			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	professioni non qualificate
TOTALE ITALIA	574.690	13,8	41,1	27,6	17,5
NORD OVEST	138.970	20,1	36,5	26,5	16,9
NORD EST	133.630	12,1	42,9	27,0	18,0
CENTRO	108.540	15,5	42,4	24,5	17,5
SUD E ISOLE	193.560	9,4	42,4	30,6	17,6
SICILIA	37.870	11,4	41,2	30,2	17,2
TRAPANI	3.680	7,7	54,0	25,6	12,7
PALERMO	8.150	16,8	40,1	29,6	13,5
MESSINA	5.300	8,7	55,3	22,8	13,2
AGRIGENTO	3.410	9,5	31,7	35,9	22,9
CALTANISSETTA	2.000	11,1	20,5	48,1	20,4
ENNA	770	8,3	30,4	38,6	22,8
CATANIA	7.480	14,1	38,7	33,2	14,0
RAGUSA	3.660	6,2	34,5	27,0	32,2
SIRACUSA	3.430	9,6	44,3	27,3	18,8
SARDEGNA	20.650	7,0	59,1	19,0	15,0
SASSARI	9.400	5,2	64,1	16,6	14,1
NUORO	2.320	4,7	59,6	22,8	12,9
CAGLIARI	7.580	9,3	54,8	19,2	16,7
ORISTANO	1.350	9,5	47,0	28,4	15,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di dirigenti, professioni specializzate e tecnici
(% sul totale entrate per provincia)



SEZIONE B

Lavoro in Italia:
le tendenze settoriali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Luglio 2025		Totale lug - set 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	574.690	1.000,0	1.518.090	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	36.700	63,9	112.910	74,4
INDUSTRIA	138.890	241,7	374.410	246,6
Industria manifatturiera e Public utilities	91.410	159,1	241.760	159,3
Costruzioni	47.480	82,6	132.640	87,4
SERVIZI	399.100	694,5	1.030.780	679,0
Commercio	75.810	131,9	195.160	128,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	136.310	237,2	300.710	198,1
Servizi alle imprese	121.950	212,2	327.650	215,8
Servizi alle persone	65.030	113,2	207.260	136,5
RIPARTIZIONE TERRITORIALE				
Nord Ovest	138.970	241,8	392.540	258,6
Nord Est	133.630	232,5	360.290	237,3
Centro	108.540	188,9	290.540	191,4
Sud e Isole	193.560	336,8	474.720	312,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	374.780	652,1	954.900	629,0
50-249 dipendenti	99.280	172,7	283.510	186,8
250 dipendenti e oltre	100.630	175,1	279.680	184,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

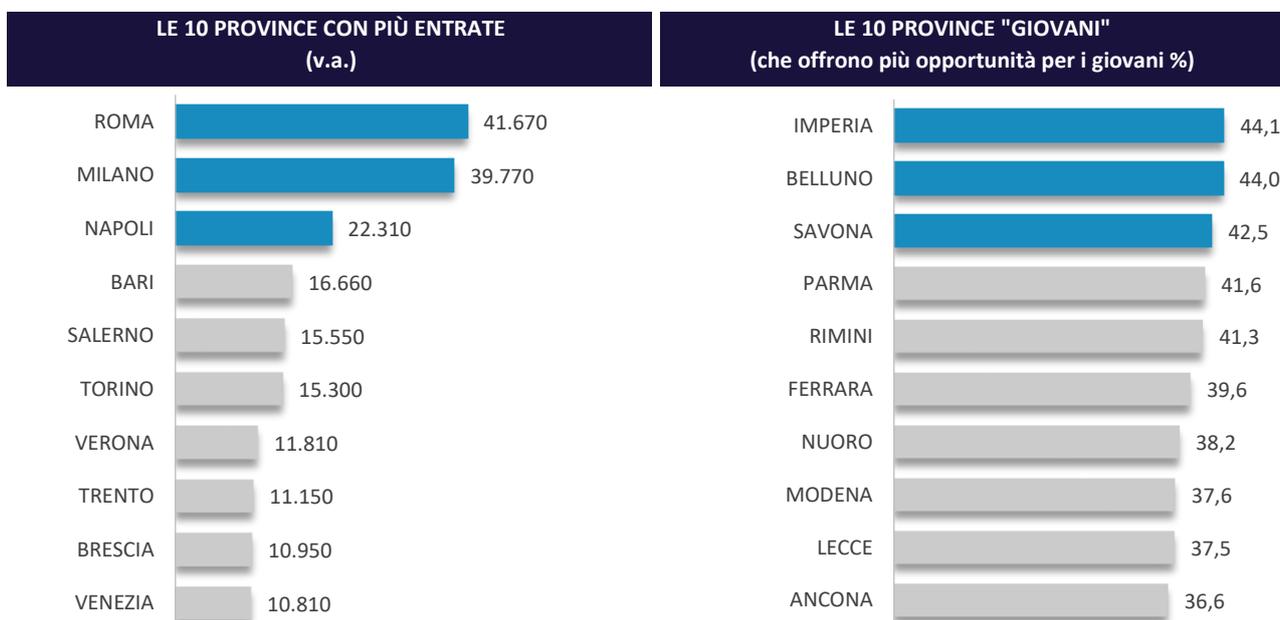


Tavola 14 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 2025

ITALIA

	Entrate previste			
	Luglio 2025		Totale lug - set 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	574.690	1.000,0	1.518.090	1.000,0
SETTORE PRIMARIO**	36.700	63,9	112.910	74,4
INDUSTRIA	138.890	241,7	374.410	246,6
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco	25.550	44,5	58.720	38,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	6.790	11,8	20.010	13,2
Industrie del legno e del mobile	3.610	6,3	10.690	7,0
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	2.410	4,2	7.000	4,6
Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma	7.130	12,4	20.090	13,2
Industrie lavorazione dei minerali non metalliferi ed estrattive	3.770	6,6	10.170	6,7
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14.390	25,0	41.820	27,6
Industrie meccaniche ed elettroniche	20.020	34,8	54.330	35,8
Altre industrie	7.760	13,5	18.930	12,5
Costruzioni	47.480	82,6	132.640	87,4
SERVIZI	399.100	694,5	1.030.780	679,0
Commercio	75.810	131,9	195.160	128,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	136.310	237,2	300.710	198,1
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	38.370	66,8	105.790	69,7
Servizi dei media e della comunicazione	6.470	11,3	19.230	12,7
Servizi informatici e delle telecomunicazioni	11.170	19,4	29.570	19,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	18.270	31,8	51.160	33,7
Servizi finanziari e assicurativi	4.030	7,0	10.030	6,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	43.650	76,0	111.880	73,7
Servizi alle persone	65.030	113,2	207.260	136,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

ITALIA

Luglio 2025

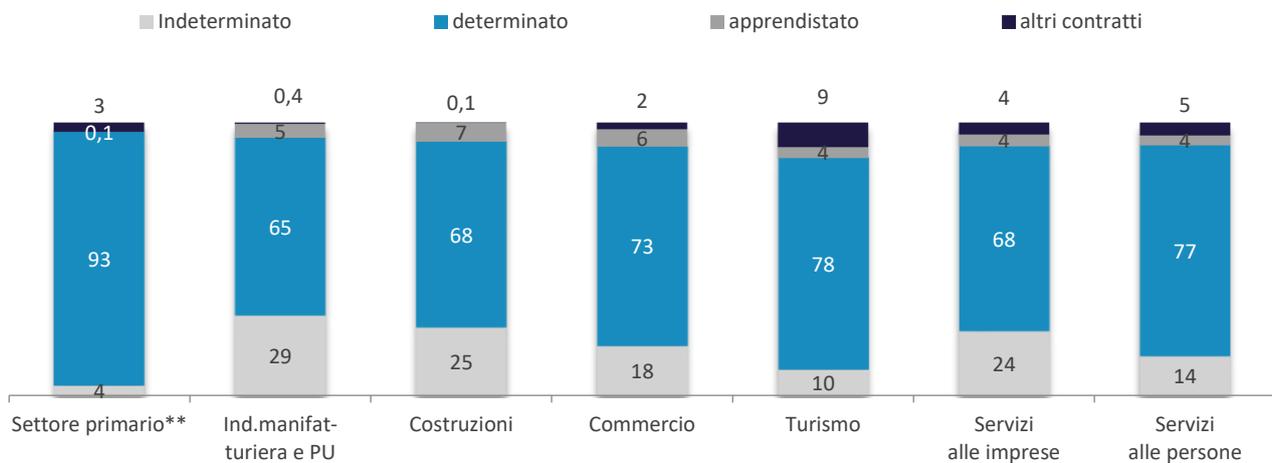
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	574.690	87,4	8,2	1,1	3,2
SETTORE PRIMARIO**	36.700	98,5	0,2	0,3	1,0
INDUSTRIA	138.890	83,8	13,7	0,7	1,9
Ind.manifatturiera e Public Utilities	91.410	78,9	19,6	0,7	0,9
Costruzioni	47.480	93,3	2,3	0,7	3,8
SERVIZI	399.100	87,6	7,1	1,4	3,9
Commercio	75.810	85,1	8,2	0,9	5,8
Turismo	136.310	94,9	4,6	0,4	0,2
Servizi alle imprese	121.950	84,5	9,0	1,9	4,6
Servizi alle persone	65.030	81,2	7,5	3,0	8,3
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	374.780	90,6	5,7	1,2	2,5
50-249 dipendenti	99.280	83,0	12,2	1,0	3,8
250 dipendenti e oltre	100.630	79,9	13,7	1,0	5,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 202

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di luglio 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
TOTALE ITALIA	574.690	6,4	24,2	69,4	4,0
NORD OVEST	138.970	2,7	27,7	69,6	3,1
NORD EST	133.630	5,9	25,7	68,5	3,9
CENTRO	108.540	3,9	21,5	74,6	3,7
SUD E ISOLE	193.560	10,8	22,1	67,1	5,5
PIEMONTE	32.260	6,3	30,7	63,0	3,0
TORINO	15.300	1,1	28,1	70,9	2,7
VERCELLI	1.060	4,8	31,4	63,7	2,9
NOVARA	2.710	1,6	37,1	61,3	3,0
CUNEO	6.730	22,3	32,9	44,8	4,2
ASTI	1.060	7,6	31,7	60,7	2,5
ALESSANDRIA	3.080	5,1	35,4	59,5	3,2
BIELLA	960	3,1	34,9	61,9	2,4
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	1.380	1,4	20,1	78,5	4,5
VALLE D'AOSTA	2.470	3,8	10,5	85,8	8,1
LOMBARDIA	90.090	1,5	28,3	70,2	2,9
VARESE	5.430	0,7	30,9	68,4	2,6
COMO	4.410	1,3	23,2	75,5	2,9
SONDRIO	2.540	3,3	19,0	77,6	5,8
MILANO	39.770	0,4	21,5	78,2	2,9
BERGAMO	8.820	1,5	39,3	59,3	2,7
BRESCIA	10.950	2,3	38,6	59,1	2,9
PAVIA	3.490	2,3	26,8	70,9	3,4
CREMONA	2.550	4,7	38,7	56,5	2,9
MANTOVA	3.340	10,6	35,0	54,4	3,0
LECCO	2.260	1,5	40,8	57,6	2,6
LODI	1.410	2,7	42,9	54,4	3,0
MONZA E BRIANZA	5.120	0,6	28,6	70,8	2,3
LIGURIA	14.140	1,9	19,8	78,2	4,2
IMPERIA	1.990	3,4	13,9	82,7	5,5
SAVONA	3.050	4,3	17,5	78,2	5,6
GENOVA	7.080	0,4	21,7	77,8	3,6
LA SPEZIA	2.020	2,1	22,6	75,3	4,1
TRENTINO ALTO ADIGE	21.710	8,5	14,3	77,2	6,4
BOLZANO	10.560	8,8	15,4	75,8	5,6
TRENTO	11.150	8,2	13,2	78,5	7,3
VENETO	49.550	5,1	28,4	66,5	3,4
VERONA	11.810	9,6	22,6	67,8	4,1
VICENZA	7.400	3,3	40,4	56,3	2,8
BELLUNO	3.150	4,2	19,7	76,0	5,4
TREVISO	6.860	4,8	41,7	53,4	2,6
VENEZIA	10.810	2,4	14,4	83,3	4,6
PADOVA	7.390	2,6	35,9	61,4	2,7
ROVIGO	2.150	10,7	33,2	56,0	3,9
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.650	3,5	25,3	71,2	3,7
UDINE	5.170	3,5	21,5	75,1	3,8
GORIZIA	1.500	2,8	29,8	67,4	4,3
TRIESTE	2.490	0,7	16,0	83,2	4,3
PORDENONE	2.490	6,7	39,8	53,5	2,9
EMILIA ROMAGNA	50.730	6,0	28,0	66,0	3,8
PIACENZA	3.360	8,1	24,0	68,0	4,1
PARMA	5.780	3,4	45,4	51,2	4,1
REGGIO EMILIA	4.320	3,6	37,5	58,9	2,8
MODENA	7.010	4,2	39,2	56,5	3,1
BOLOGNA	9.980	3,8	25,1	71,1	3,0
FERRARA	3.440	19,7	29,6	50,7	4,7
RAVENNA	5.470	10,3	20,1	69,6	4,9
FORLÌ-CESENA	4.790	8,2	24,0	67,8	4,0
RIMINI	6.580	1,6	9,5	88,8	7,0

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 202

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di luglio 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
TOTALE ITALIA	574.690	6,4	24,2	69,4	4,0
NORD OVEST	138.970	2,7	27,7	69,6	3,1
NORD EST	133.630	5,9	25,7	68,5	3,9
CENTRO	108.540	3,9	21,5	74,6	3,7
SUD E ISOLE	193.560	10,8	22,1	67,1	5,5
TOSCANA	33.870	4,8	24,5	70,7	3,5
MASSA	1.570	1,8	29,9	68,2	4,3
LUCCA	4.100	2,3	23,8	73,9	4,2
PISTOIA	1.710	5,3	31,0	63,7	3,0
FIRENZE	9.330	2,7	23,1	74,2	3,0
LIVORNO	3.900	3,0	13,5	83,5	5,2
PISA	3.180	3,6	26,1	70,2	3,1
AREZZO	2.590	9,9	38,6	51,6	3,0
SIENA	2.400	14,3	18,7	67,0	3,4
GROSSETO	3.000	10,4	12,0	77,6	6,6
PRATO	2.090	0,3	48,7	51,0	2,6
UMBRIA	6.390	6,8	32,5	60,7	3,3
PERUGIA	4.990	6,9	31,8	61,3	3,3
TERNI	1.410	6,5	35,0	58,5	3,1
MARCHE	14.650	3,5	28,6	67,9	3,9
PESARO-URBINO	3.520	2,6	31,0	66,4	3,8
ANCONA	4.560	2,2	27,9	69,9	3,8
MACERATA	2.770	3,1	33,2	63,7	3,6
ASCOLI PICENO	2.270	5,1	21,8	73,1	4,7
FERMO	1.530	7,6	26,7	65,7	4,1
LAZIO	53.620	3,2	16,3	80,5	3,8
VITERBO	2.080	16,2	18,3	65,5	4,2
RIETI	860	3,8	43,6	52,6	4,3
ROMA	41.670	0,9	13,4	85,7	3,6
LATINA	5.880	15,4	18,3	66,3	5,1
FROSINONE	3.120	1,2	42,9	55,9	3,5
ABRUZZO	13.980	4,2	27,4	68,4	5,0
L'AQUILA	2.940	11,3	27,0	61,7	5,3
TERAMO	4.150	2,7	28,5	68,8	5,9
PESCARA	2.740	2,2	21,4	76,4	4,3
CHIETI	4.150	2,1	30,6	67,4	4,5
MOLISE	2.420	9,0	24,2	66,8	4,9
CAMPOBASSO	1.770	11,0	19,4	69,6	5,0
ISERNIA	660	3,5	37,1	59,4	4,7
CAMPANIA	49.530	7,0	30,8	62,2	4,9
CASERTA	7.280	16,4	26,0	57,5	4,8
BENEVENTO	1.690	10,2	30,2	59,6	4,0
NAPOLI	22.310	3,2	27,2	69,7	4,1
AVELLINO	2.710	13,5	33,0	53,6	3,9
SALERNO	15.550	6,6	37,9	55,5	7,6
PUGLIA	43.380	14,4	20,9	64,7	5,6
FOGGIA	7.780	26,5	20,1	53,4	7,5
BARI	16.660	11,9	23,5	64,6	4,7
TARANTO	5.150	14,9	20,1	64,9	5,2
BRINDISI	4.180	15,1	25,4	59,5	6,2
LECCE	9.610	8,4	15,3	76,2	6,8
BASILICATA	5.090	14,8	31,0	54,1	4,7
POTENZA	3.050	10,2	38,0	51,9	4,6
MATERA	2.040	21,9	20,6	57,5	4,8
CALABRIA	20.630	20,2	13,5	66,2	8,0
COSENZA	7.730	15,1	13,6	71,2	8,0
CATANZARO	3.640	11,0	14,2	74,8	6,8
REGGIO CALABRIA	4.830	32,4	13,1	54,5	7,3
CROTONE	2.100	29,6	12,9	57,5	9,2
VIBO VALENTIA	2.340	17,9	13,6	68,5	12,4

Tavola 16 - Lavoratori previsti in entrata per provincia nel mese di luglio 2025 e nel periodo luglio - settembre 202

ITALIA

	Entrate previste				
	nel mese di luglio 2025 (v.a.)*	Settore primario**	Industria	Servizi	Tasso d'entrata***
TOTALE ITALIA	574.690	6,4	24,2	69,4	4,0
NORD OVEST	138.970	2,7	27,7	69,6	3,1
NORD EST	133.630	5,9	25,7	68,5	3,9
CENTRO	108.540	3,9	21,5	74,6	3,7
SUD E ISOLE	193.560	10,8	22,1	67,1	5,5
SICILIA	37.870	12,2	19,4	68,4	5,2
TRAPANI	3.680	8,6	16,2	75,2	6,4
PALERMO	8.150	3,7	18,1	78,3	4,6
MESSINA	5.300	6,9	17,3	75,8	5,9
AGRIGENTO	3.410	24,5	16,1	59,4	6,8
CALTANISSETTA	2.000	18,2	37,1	44,7	5,7
ENNA	770	28,5	27,7	43,9	4,5
CATANIA	7.480	8,7	21,8	69,5	4,2
RAGUSA	3.660	30,6	13,1	56,4	5,5
SIRACUSA	3.430	13,6	21,3	65,1	5,5
SARDEGNA	20.650	3,7	11,5	84,8	7,2
SASSARI	9.400	2,4	8,5	89,1	10,0
NUORO	2.320	5,6	15,3	79,2	8,5
CAGLIARI	7.580	3,4	13,4	83,2	5,3
ORISTANO	1.350	11,0	14,9	74,1	6,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

** Per ogni 100 lavoratori dipendenti

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comuni esposti.

Entrate di giovani nel mese di luglio 2025

(% sul totale entrate per provincia)

