



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

ITALIA

Settembre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

565.100

44%



28%



22%



23%



1.528.340

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

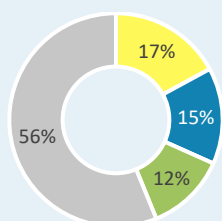
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

set26



- Servizi alle persone
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

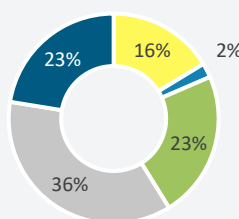
Commercio

Servizi avanzati di supporto alle imprese

Industrie meccaniche ed elettroniche

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

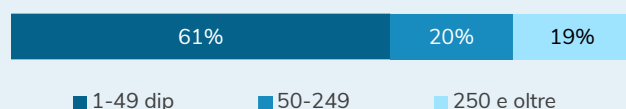
Altri specialisti dell'educazione e della formazione

Ingegneri

Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie

La classe dimensionale d'impresa

set26



I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 565.100 entrate nel mese di settembre 2026 e 1.528.340 nel trimestre settembre - novembre 2026
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,1% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 25,3% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 27,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 23,0% personale straniero
- ... il 18,5% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

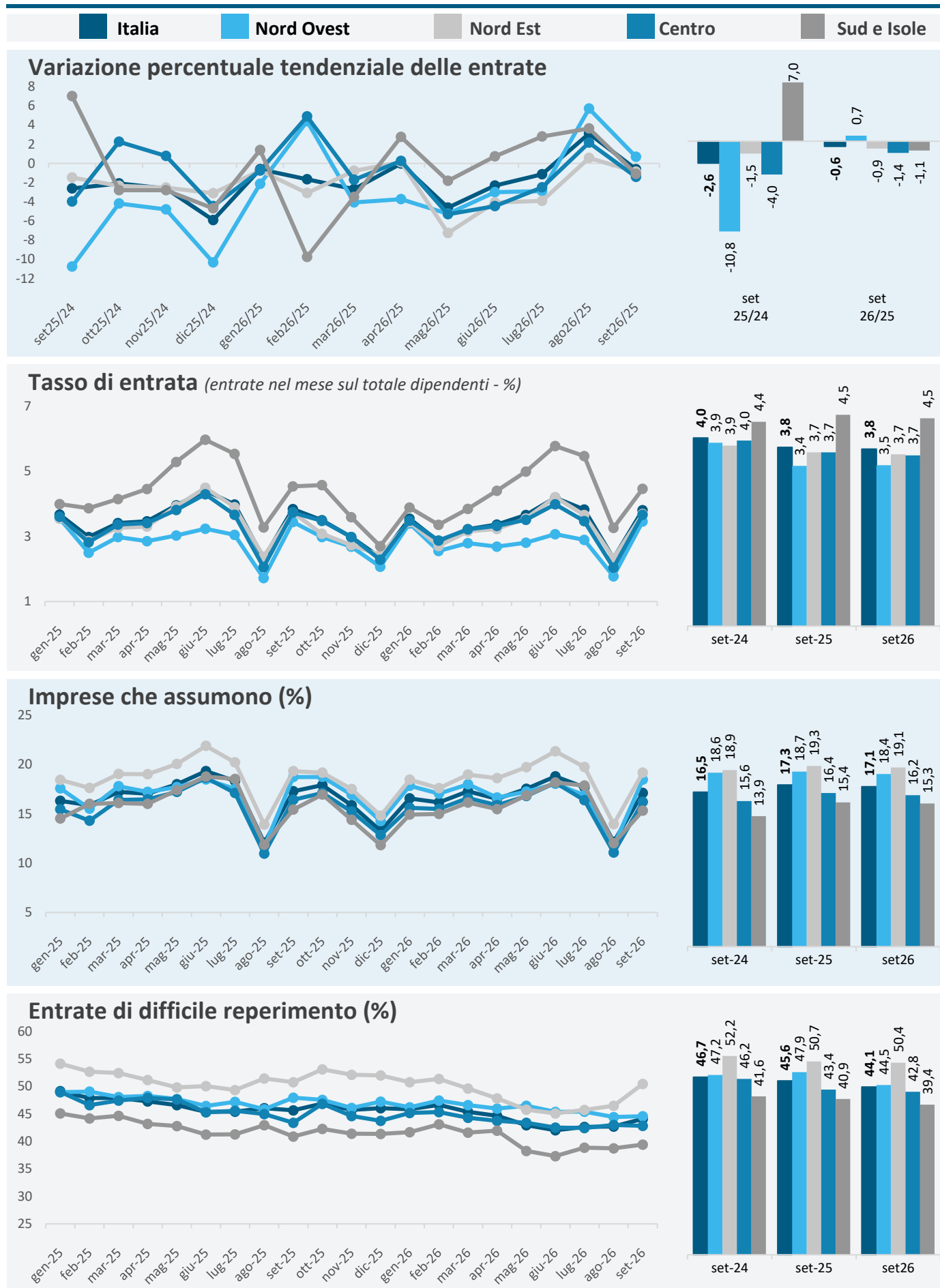
- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (66.790 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: personale non qualificato delle costruzioni (5.380)
- ... nel 44,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,4%), per preparazione inadeguata (13,6%) o per altri motivi (4,0%)
- ... nel 22,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 78,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 21,3% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici
- ... per una quota pari al 65,5% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 65,6% nei servizi, per il 26,5% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 7,9% nel settore primario
- ... per il 61,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

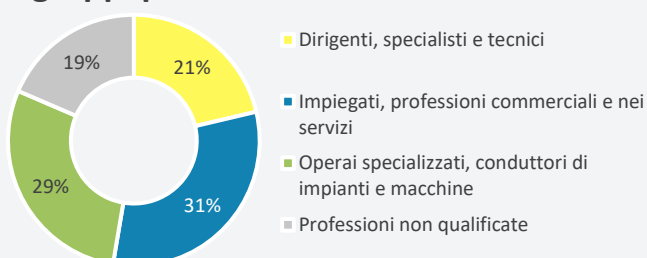
I trend della domanda di lavoro



Le professioni richieste

I gruppi professionali

set26



Qualificazione media*

3,62 Italia

Nord Ovest: 3,85

Nord Est: 3,47

Centro: 3,66

Sud e Isola: 3,47

set26

Le 3 professioni più richieste

set26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790
②	Addetti alle vendite	41.300
③	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	34.820

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

set26

120.440 entrate previste (pari a 21,3% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici della salute	18.240
②	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	13.880
③	Tecnici dei rapporti con i mercati	13.530

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici nelle scienze della vita	
②	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	
③	Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	
②	Altri specialisti dell'educazione e della formazione	
③	Ingegneri	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep.)

①	Specialisti nelle scienze della vita	73,3
②	Direttori e dirigenti generali di aziende	67,3
③	Tecnici in campo ingegneristico	63,5

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

set26

177.160 entrate previste (pari a 31,4% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	66.790
②	Addetti alle vendite	41.300
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	19.140

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione	
②	Addetti alla segreteria e agli affari generali	
③	Assistenti di viaggio	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Addetti alle macchine d'ufficio	
②	Esercenti delle vendite	
③	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep.)

①	Esercenti delle vendite	90,9
②	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	72,6
③	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	57,4

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

set26

162.720 entrate previste (pari a 28,8% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	29.180
②	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.260
③	Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	16.610

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	
②	Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	
③	Conduttori di macchine agricole	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	
②	Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	
③	Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep.)

①	Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	86,0
②	Conduttori impianti per l'estrazione e il primo trattamento dei minerali	83,8
③	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	73,7

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le regioni a confronto

Pagina 4

Entrate previste nel mese

Δ rank set26
vs set25

① Lombardia	114.480	0
② Lazio	58.790	0
③ Veneto	51.610	0
④ Emilia Romagna	47.740	0
⑤ Campania	46.760	0
⑥ Sicilia	37.590	0
⑦ Puglia	36.390	+2
⑧ Piemonte	35.470	-1
⑨ Toscana	33.460	-1
⑩ Trentino A. A.	19.630	0
⑪ Calabria	12.840	0
⑫ Marche	12.750	0
⑬ Sardegna	10.960	+1
⑭ Abruzzo	10.710	-1
⑮ Friuli V. G.	10.690	0
⑯ Liguria	10.100	0
⑰ Umbria	6.740	0
⑱ Basilicata	5.230	0
⑲ Molise	2.020	0
⑳ Valle D'Aosta	1.150	0
ITALIA	565.100	

Imprese assuntenti %

Δ rank set26
vs set25

① Trentino A. A.	21,0	0
② Lombardia	19,5	+1
③ Emilia Romagna	18,9	+1
④ Veneto	18,9	+1
⑤ Friuli V. G.	18,7	-3
⑥ Piemonte	17,2	0
ITALIA	17,1	
⑦ Lazio	16,6	0
⑧ Basilicata	16,2	+3
⑨ Toscana	16,0	-1
⑩ Molise	16,0	+5
⑪ Campania	15,7	+2
⑫ Puglia	15,6	+5
⑬ Marche	15,6	-3
⑭ Abruzzo	15,6	-5
⑮ Umbria	15,5	-1
⑯ Liguria	15,1	+2
⑰ Valle D'Aosta	15,0	-5
⑱ Sicilia	15,0	-2
⑲ Calabria	14,4	0
⑳ Sardegna	14,3	0

Variazione percentuale delle entrate

set26/set25

Δ rank set26
vs set25

① Basilicata	14,8	+16
② Trentino A. A.	9,4	-1
③ Puglia	6,6	+6
④ Molise	3,8	+3
⑤ Lombardia	1,5	+13
⑥ Valle D'Aosta	1,1	+14
⑦ Lazio	0,6	+8
⑧ Piemonte	0,3	+11
⑨ Veneto	-0,1	+4
ITALIA	-0,6	
⑩ Campania	-2,0	-8
⑪ Marche	-2,4	0
⑫ Sardegna	-3,7	-7
⑬ Toscana	-3,8	-1
⑭ Umbria	-3,9	-6
⑮ Calabria	-4,2	-9
⑯ Friuli V. G.	-4,3	-2
⑰ Emilia Romagna	-4,6	-7
⑱ Sicilia	-4,6	-15
⑲ Liguria	-7,1	-3
⑳ Abruzzo	-9,0	-16

Entrate di difficile reperimento

(% su totale entrate della regione)

Δ rank set26
vs set25

① Friuli V. G.	54,0	+1
② Trentino A. A.	52,2	+3
③ Veneto	50,7	+1
④ Marche	50,4	+2
⑤ Umbria	49,8	+7
⑥ Valle D'Aosta	48,9	-3
⑦ Emilia Romagna	48,6	+1
⑧ Liguria	48,5	-7
⑨ Sardegna	46,5	+5
⑩ Toscana	45,9	0
⑪ Abruzzo	45,7	-2
⑫ Lombardia	44,4	+1
ITALIA	44,1	
⑬ Piemonte	43,9	-2
⑭ Basilicata	42,5	+2
⑮ Calabria	41,6	0
⑯ Molise	40,0	-9
⑰ Campania	38,9	0
⑱ Lazio	38,6	+1
⑲ Puglia	38,1	-1
⑳ Sicilia	36,1	0

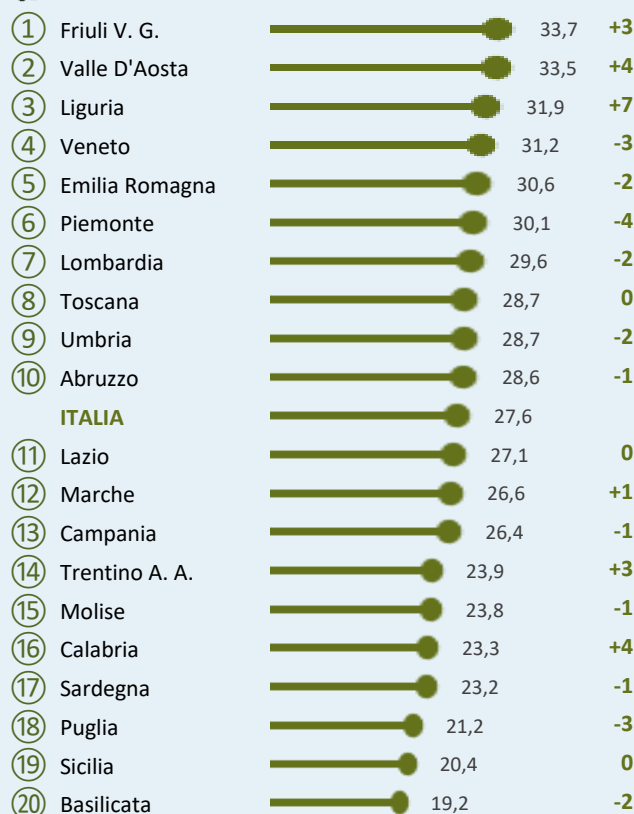
Le regioni a confronto

Pagina 5

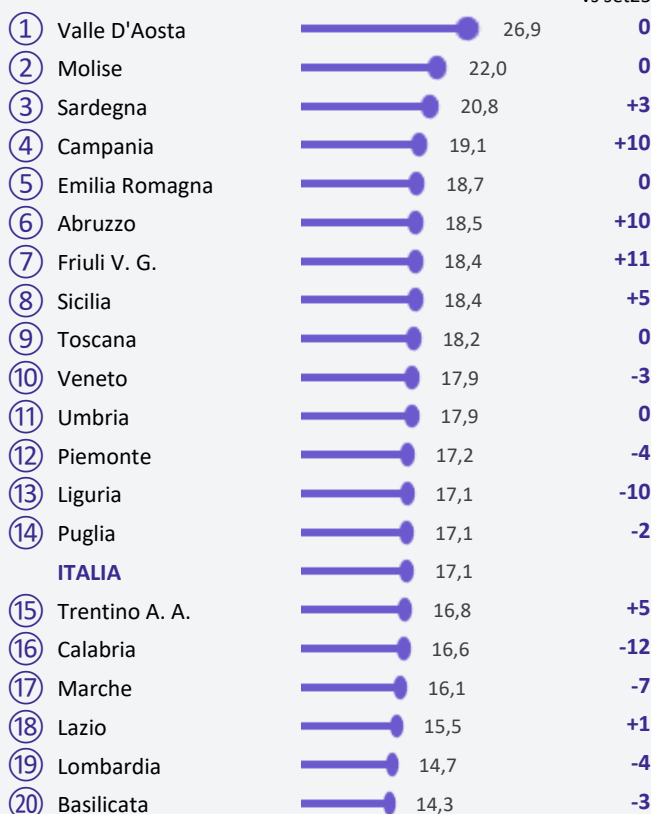
Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate regionali)



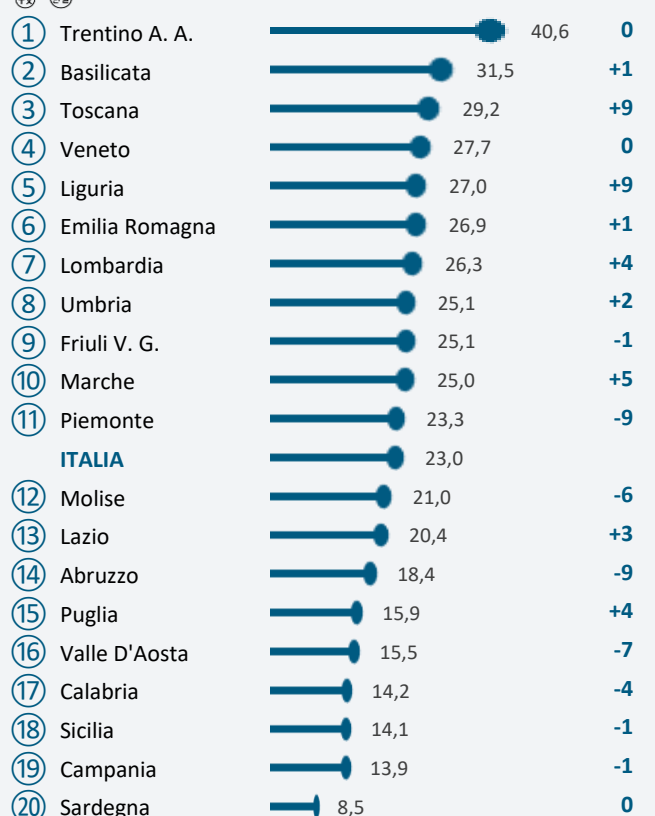
Preferenza giovani <30

Δ rank set26
vs set25

Preferenza femminile

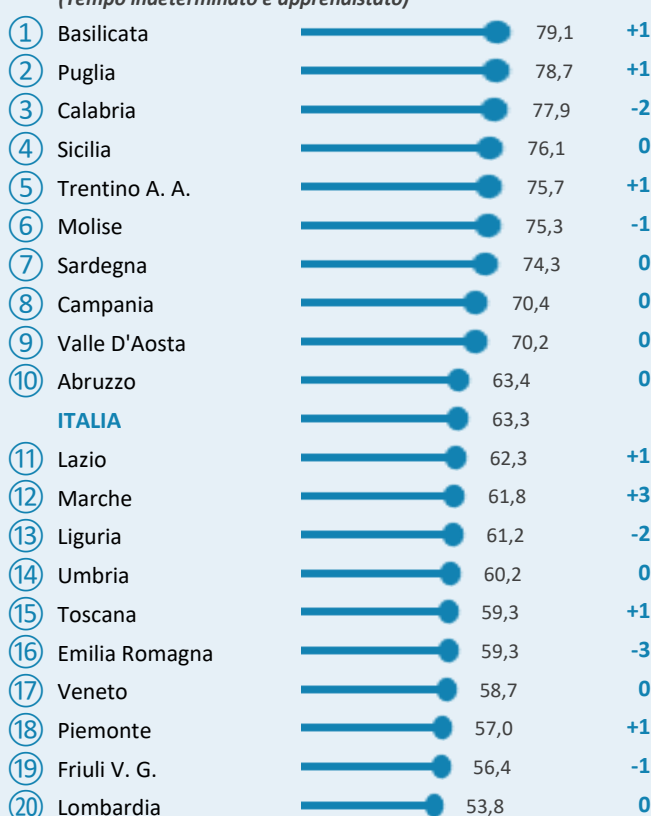
Δ rank set26
vs set25

Lavoratori stranieri

Δ rank set26
vs set25

Personale stabile

(Tempo indeterminato e apprendistato)

Δ rank set26
vs set25

Metodologia, fonti e approfondimenti

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 8 luglio 2026 - 24 luglio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.