



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Maggio 2026

Introduzione:

Nel 2026 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di maggio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo maggio - luglio 2026.



ENTRATE PREVISTE

MAGGIO 2026

544.100

MAGGIO - LUGLIO 2026

1.734.820



IMPRESE CHE ASSUMONO

MAGGIO 2026

18%



GIOVANI

MAGGIO 2026

29%



DIFF. REPERIMENTO

MAGGIO 2026

43%

SOMMARIO

Le entrate nelle aree aziendali	pag.2
Giovani: quali opportunità?	pag.3
Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese	pag.4
Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?	pag.5
Le professioni più richieste nel mese di maggio 2026	pag.6
Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine	pag.7
Le entrate nei territori nel mese di maggio 2026 e nel periodo maggio - luglio 2026	pag.8

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI MAGGIO

	Entrate previste	diff. rep. %
Operai specializzati	97.050	55,5
Professioni tecniche	49.980	51,2
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	57.690	47,9
Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ.	22.640	48,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	170.050	40,8
Professioni non qualificate	106.000	31,8
Impiegati	40.700	30,8

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

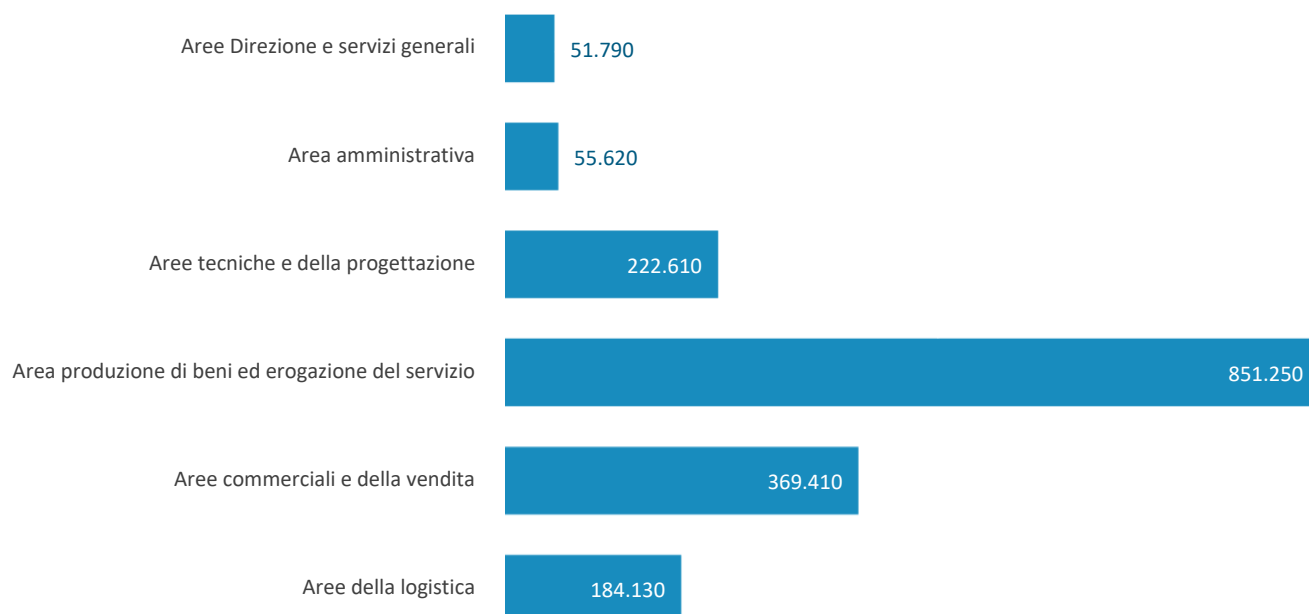
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di maggio 2026 e per il periodo maggio - luglio 2026.

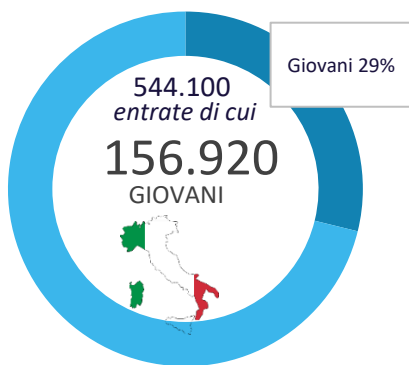
Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di maggio 2026

AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Totale	544.100 (100%)			42,9
Aree Direzione e servizi generali	16.920 (3%)	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.720	42,9
		2 Segreteria, staff e servizi generali	7.800	28,9
		3 Sistemi informativi	6.400	46,5
Area amministrativa	19.380 (4%)	1 Amministrazione legale	7.250	39,7
		2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	12.130	36,7
Aree tecniche e della progettazione	74.490 (14%)	1 Progettazione e ricerca e sviluppo	10.880	57,3
		2 Installazione e manutenzione	49.540	59,7
		3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	14.070	36,7
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	266.930 (49%)	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	266.930	43,9
Aree commerciali e della vendita	108.450 (20%)	1 Vendita	66.890	33,7
		2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.470	44,8
		3 Assistenza clienti	30.090	37,2
Aree della logistica	57.920 (11%)	1 Acquisti e movimentazione interna merci	14.590	31,3
		2 Trasporti e distribuzione	43.330	42,1

Entrate previste per area aziendale nel periodo maggio - luglio 2026



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

29%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

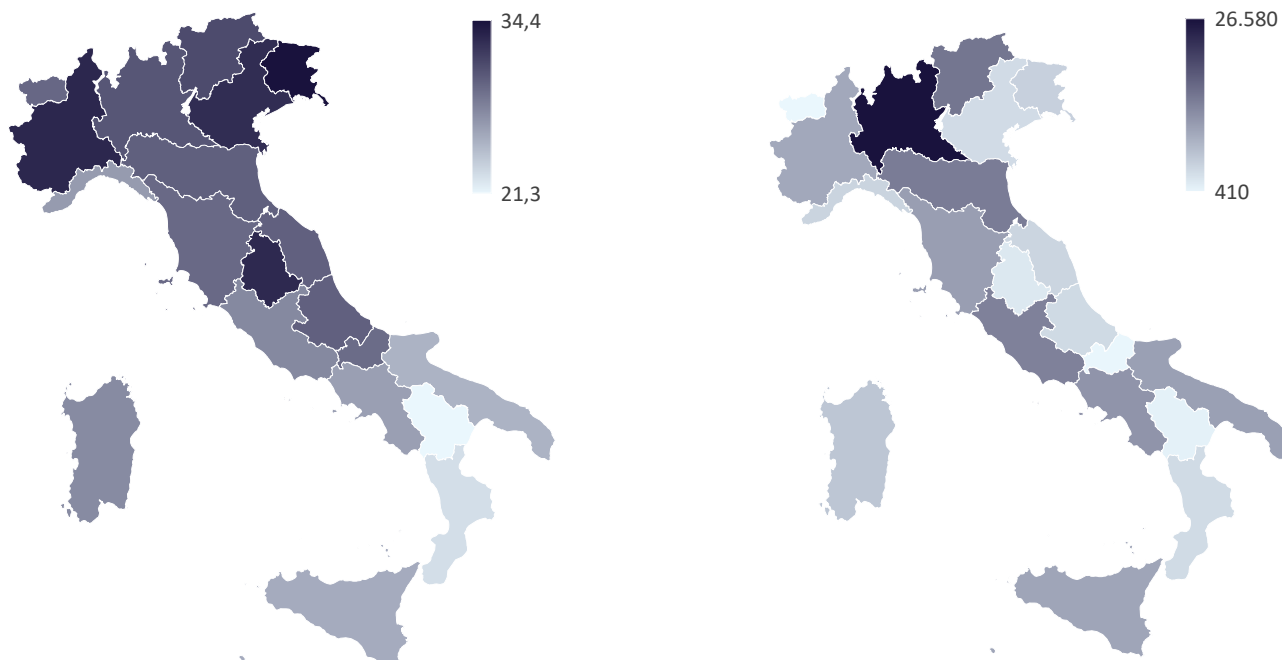
Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 46%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operatori della cura estetica	85%	1.540	1.810
Fabbri ferrai costruttori di utensili	82%	1.300	1.580
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	77%	5.310	6.900
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	72%	3.910	5.420
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	63%	1.070	1.700
Tecnici della salute	61%	1.210	1.980
Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale	59%	1.140	1.950

Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)



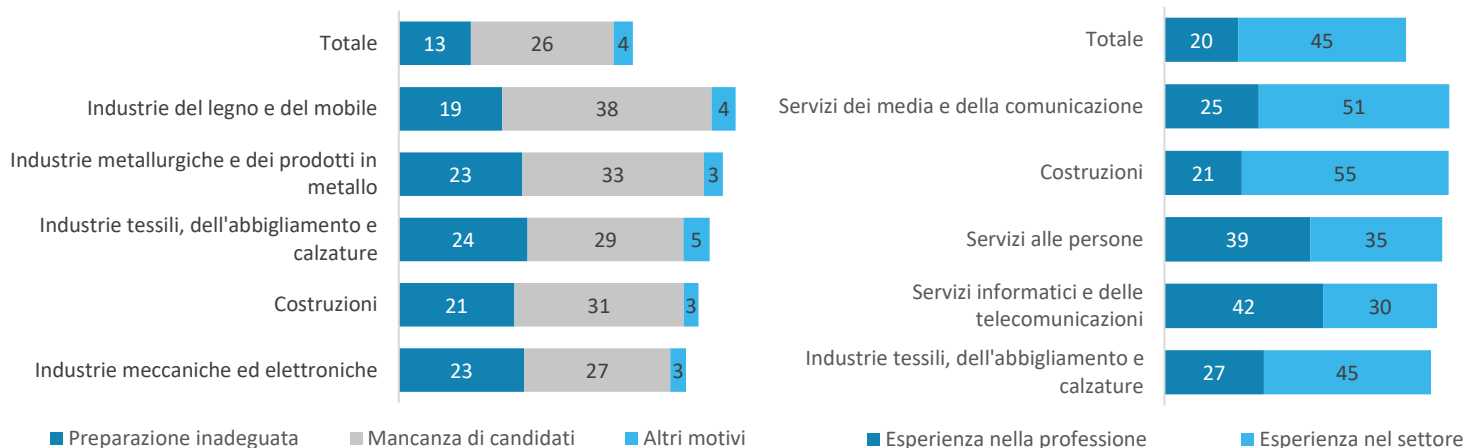
PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.

I principali settori...

...con maggiori **DIFFICOLTA'** DI REPERIMENTO e i motivi (%)

...che più richiedono **ESPERIENZA** lavorativa specifica (%)

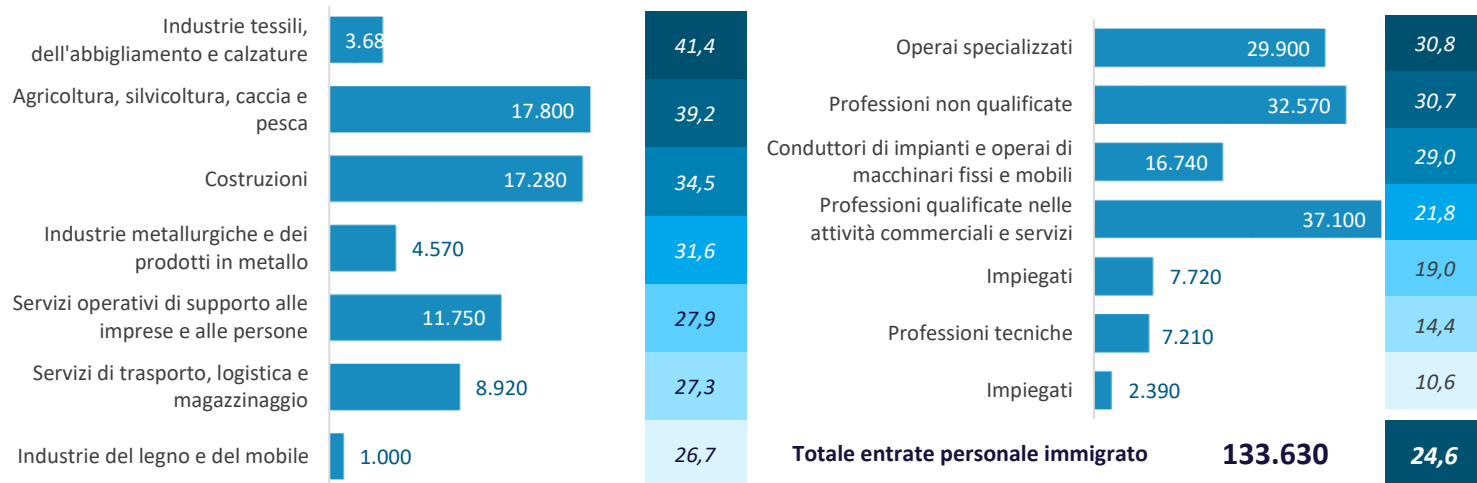


Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

Le entrate di lavoratori immigrati...

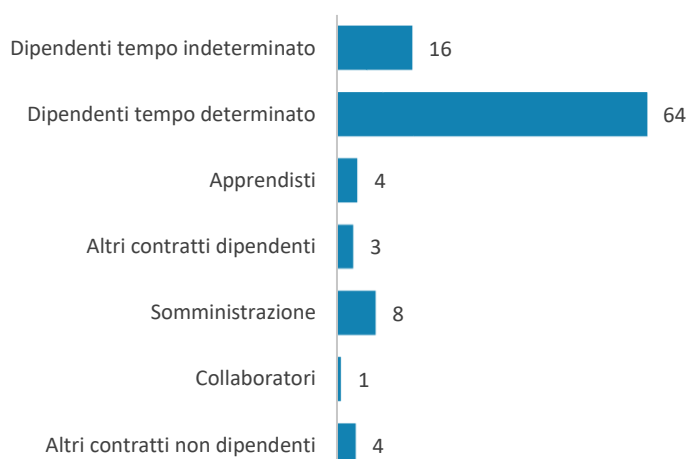
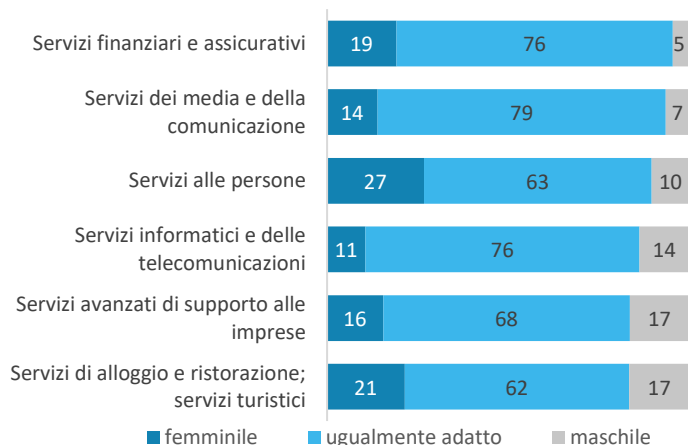
...i principali settori (v.a. e % su tot. entrate settore)

...i gruppi professionali (v.a. e % su tot. entrate gruppi prof.)



I principali settori che prevedono entrate di personale femminile (%)

I contratti proposti (%)

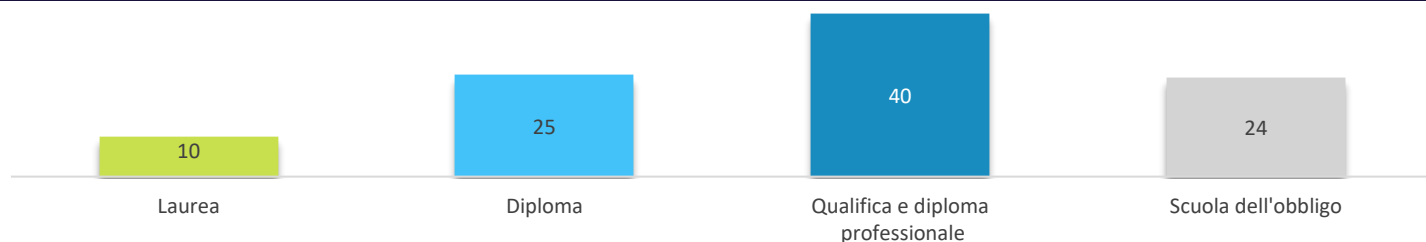


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di maggio 2026. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	52.420	10%	50%	85%
Indirizzo economico	16.930		39%	79%
Indirizzo ingegneria	11.350		57%	89%
Indirizzo insegnamento e formazione	5.630		57%	93%
Indirizzo sanitario e paramedico	4.350		62%	91%
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.610		51%	84%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	11.120	2%	55%	81%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	133.730	25%	44%	72%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	34.660		32%	63%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	33.140		46%	77%
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	11.680		53%	73%
Indirizzo trasporti e logistica	9.010		45%	74%
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.990		66%	71%
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	215.910	40%	43%	62%
Indirizzo ristorazione	42.830		45%	70%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	23.620		37%	50%
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	19.260		28%	56%
Indirizzo meccanico	17.700		61%	67%
Indirizzo trasformazione agroalimentare	17.030		38%	61%
SCUOLA DELL'OBBLIGO	130.930	24%	37%	50%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI MAGGIO 2026 *

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE MAGGIO 2026	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE maggio - luglio 2026
ENTRATE	544.100	1.000	42,9	1.734.820
DIRIGENTI	770	1,4	59,8	2.390
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	21.870	40,3	47,5	67.740
Ingegneri	4.540	8,4	57,1	14.110
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.820	8,9	38,6	15.100
PROFESSIONI TECNICHE	49.980	92,0	51,2	152.080
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.180	9,5	50,7	15.760
Tecnici in campo ingegneristico	4.880	9,0	60,9	14.570
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.680	8,6	62,5	13.400
Tecnici della salute	7.710	14,2	65,9	25.030
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.740	8,7	36,8	12.180
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	19,5	48,9	31.910
IMPIEGATI	40.700	74,9	30,8	119.580
Addetti alla segreteria e agli affari generali	14.960	27,5	34,4	44.790
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	2.690	4,9	26,9	8.440
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	15.700	28,9	26,0	43.540
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.060	5,6	35,4	9.690
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.910	5,4	39,3	8.920
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	170.050	313,1	40,8	596.240
Addetti alle vendite	43.950	80,9	28,4	148.450
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	102.020	187,8	43,6	362.180
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.250	11,5	61,1	21.600
Operatori della cura estetica	4.920	9,1	69,1	16.270
Professioni qualificate nei servizi personali	4.370	8,0	47,1	14.630
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	6.610	12,2	35,9	26.940
OPERAI SPECIALIZZATI	97.050	178,7	55,5	286.810
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.610	34,3	46,9	55.640
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	16.560	30,5	63,5	49.790
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.530	12,0	65,1	19.560
Fabbricanti costruttori di utensili	3.130	5,8	70,2	9.490
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.730	23,4	72,1	38.430
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.410	11,8	64,4	16.940
Agricoltori e operai agricoli specializzati	14.200	26,1	30,3	39.100
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.450	8,2	49,4	16.680
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.480	6,4	50,2	8.650
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	57.690	106,2	47,9	183.520
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	2.860	5,3	62,2	8.600
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	2.680	4,9	70,2	7.410
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.960	7,3	36,7	12.350
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	4.750	8,8	23,9	16.070
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	3.600	6,6	20,2	15.970
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	23.050	42,4	52,8	71.940
Conduttori di macchine agricole	2.520	4,6	51,3	8.730
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	5.040	9,3	53,5	15.400
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	106.000	195,2	31,8	326.460
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	24.670	45,4	27,0	80.120
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	45.440	83,7	32,2	143.280
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	4.700	8,7	32,2	12.640
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.000	42,4	33,3	65.090

* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

maggio 2026		maggio - luglio 2026		Variazione mag 26/25	Variazione mag - lug 26/ mag - lug 25
45.430	SETTORE PRIMARIO*	128.960		+3.280	+4.770
131.050	INDUSTRIA	401.370		-3.120	-11.200
81.000	Industria manifatturiera e Public Utilities	253.140		-2.510	-9.900
50.050	Costruzioni	148.230		-610	-1.310
367.620	SERVIZI	1.204.490		-26.550	-35.540
67.930	Commercio	220.500		-3.160	-8.400
128.580	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	439.990		-18.630	-5.910
113.780	Servizi alle imprese	348.060		-4.470	-16.800
57.340	Servizi alle persone	195.940		-290	-4.430
544.100	TOTALE	1.734.820		-26.390	-41.980

LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)

maggio 2026		maggio - luglio 2026		Variazione mag 26/25	Variazione mag - lug 26/ mag - lug 25
25.530	36.670	112.220		-3.460	-6.610
14.380	46.880	123.730		-11.480	-21.200
4.110	29.040	62.630		-8.010	-7.830
1.410	18.460	69.040		-3.440	-6.340

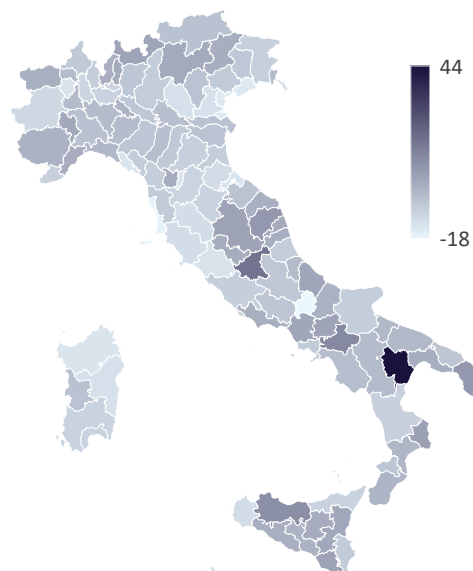
* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI MAGGIO 2026 E NEL PERIODO MAGGIO - LUGLIO 2026

	Maggio 2026		Maggio - luglio 2026	Variazioni (v.a.)		Variazione % previsione entrate maggio 2026/2025
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	maggio 2026/2025	mag - lug 26/ mag - lug 25	
PIEMONTE	28.390	47,1	90.540	-1.800	-3.250	
VALLE D'AOSTA	1.390	51,2	7.750	+20	+460	
LOMBARDIA	86.990	45,8	266.620	-5.060	-9.610	
LIGURIA	14.030	48,7	44.740	-420	-970	
TRENTINO ALTO ADIGE	16.750	45,6	68.840	-140	+420	
VENETO	48.810	46,8	147.470	-5.270	-7.180	
FRIULI VENEZIA GIULIA	10.830	52,8	33.670	-730	-630	
EMILIA ROMAGNA	48.300	43,0	150.840	-3.630	-10.670	
TOSCANA	35.960	46,1	109.930	-3.520	-5.300	
UMBRIA	6.440	49,2	19.940	+280	+930	
MARCHE	14.510	45,6	47.270	+230	-600	
LAZIO	50.110	40,0	157.680	-2.980	-8.800	
ABRUZZO	12.630	40,9	43.140	-300	+40	
MOLISE	1.900	41,0	7.220	-80	+220	
CAMPANIA	44.270	37,7	142.290	-960	+1.620	
PUGLIA	41.220	33,9	133.270	-10	-1.320	
BASILICATA	5.360	36,0	15.280	+850	+660	
CALABRIA	15.970	37,4	62.080	-500	+4.200	
SICILIA	38.250	39,0	119.090	+200	+1.830	
SARDEGNA	22.010	45,5	67.200	-2.590	-4.030	
NORD OVEST	130.800	46,4	409.650	-7.250	-13.360	
NORD EST	124.700	45,7	400.820	-9.760	-18.070	
CENTRO	107.010	43,4	334.810	-5.990	-13.770	
SUD E ISOLE	181.590	38,2	589.550	-3.390	+3.210	
ITALIA	544.100	42,9	1.734.820	-26.390	-41.980	



Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 17 marzo 2026 - 02 aprile 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 114.900 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di maggio 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.