



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Marzo 2026

Introduzione:

Nel 2026 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di marzo 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo marzo - maggio 2026.



ENTRATE PREVISTE

MARZO 2026

MARZO - MAGGIO 2026

479.060

1.522.020



IMPRESE CHE ASSUMONO

MARZO 2026

17%



GIOVANI

MARZO 2026

27%



DIFF. REPERIMENTO

MARZO 2026

45%

SOMMARIO

Le entrate nelle aree aziendali	pag.2
Giovani: quali opportunità?	pag.3
Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese	pag.4
Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?	pag.5
Le professioni più richieste nel mese di marzo 2026	pag.6
Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine	pag.7
Le entrate nei territori nel mese di marzo 2026 e nel periodo marzo - maggio 2026	pag.8

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI MARZO

	Entrate previste	diff. rep. %
Operai specializzati	93.440	61,9
Professioni tecniche	52.200	53,0
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	52.790	51,8
Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ.	24.690	47,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	127.700	41,1
Professioni non qualificate	88.390	32,0
Impiegati	39.840	29,9

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

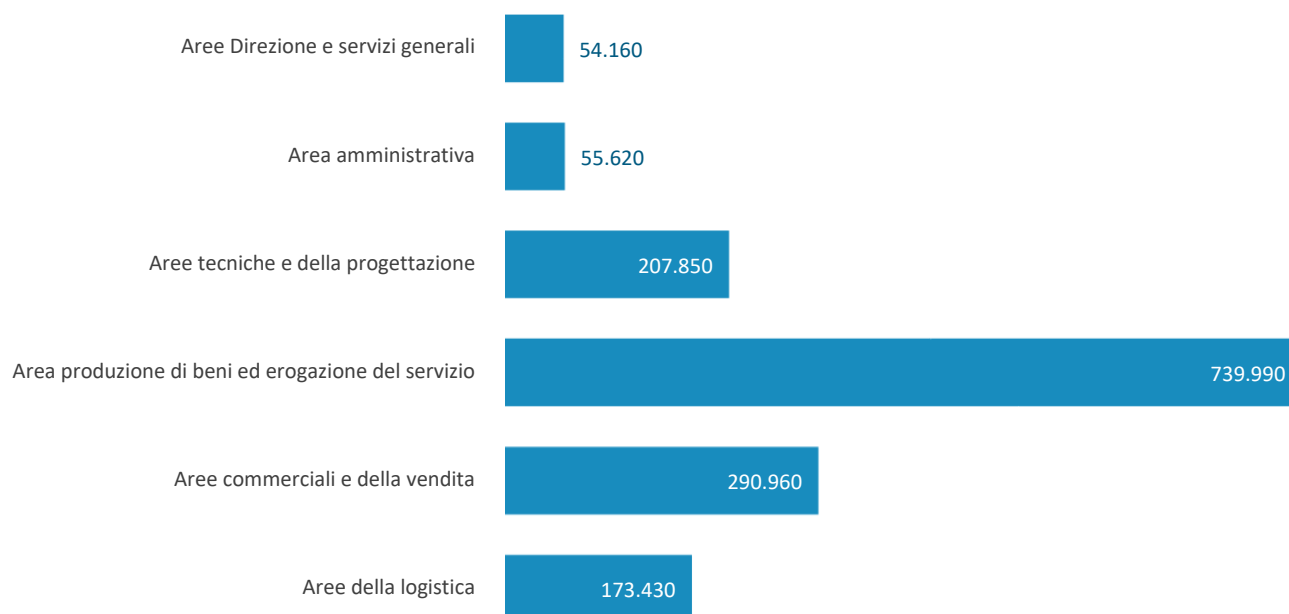
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di marzo 2026 e per il periodo marzo - maggio 2026.

Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di marzo 2026

AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Totale	479.060 (100%)			45,3
Aree Direzione e servizi generali	18.400 (4%)	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	3.280	37,9
		2 Segreteria, staff e servizi generali	8.480	29,5
		3 Sistemi informativi	6.640	48,0
Area amministrativa	18.430 (4%)	1 Amministrazione legale	6.440	39,9
		2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	12.000	37,1
Aree tecniche e della progettazione	68.330 (14%)	1 Progettazione e ricerca e sviluppo	11.370	55,7
		2 Installazione e manutenzione	46.960	64,0
		3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.000	37,6
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	226.580 (47%)	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	226.580	47,5
Aree commerciali e della vendita	93.690 (20%)	1 Vendita	56.190	35,9
		2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	12.880	42,8
		3 Assistenza clienti	24.620	34,2
Aree della logistica	53.630 (11%)	1 Acquisti e movimentazione interna merci	14.890	34,4
		2 Trasporti e distribuzione	38.730	42,1

Entrate previste per area aziendale nel periodo marzo - maggio 2026



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

27%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

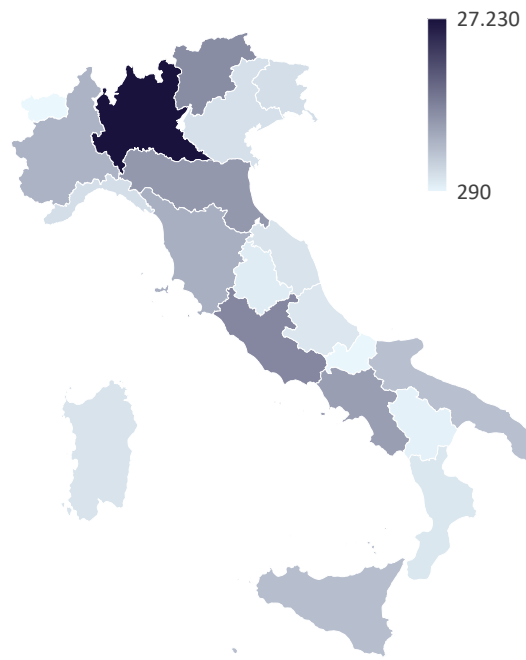
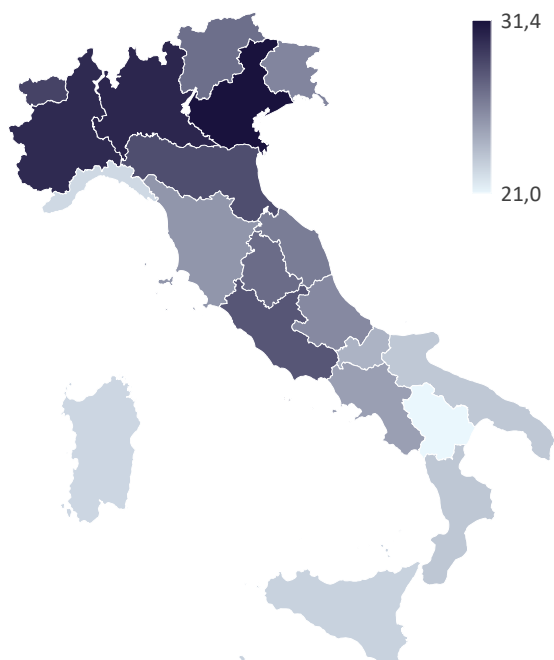
Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 50%		giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	79%		4.130	5.210
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	73%		3.110	4.240
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70%		1.640	2.360
Tecnici della salute	68%		1.550	2.270
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	63%		2.420	3.830
Operatori della cura estetica	63%		1.540	2.450
Tecnici in campo ingegneristico	61%		1.110	1.810

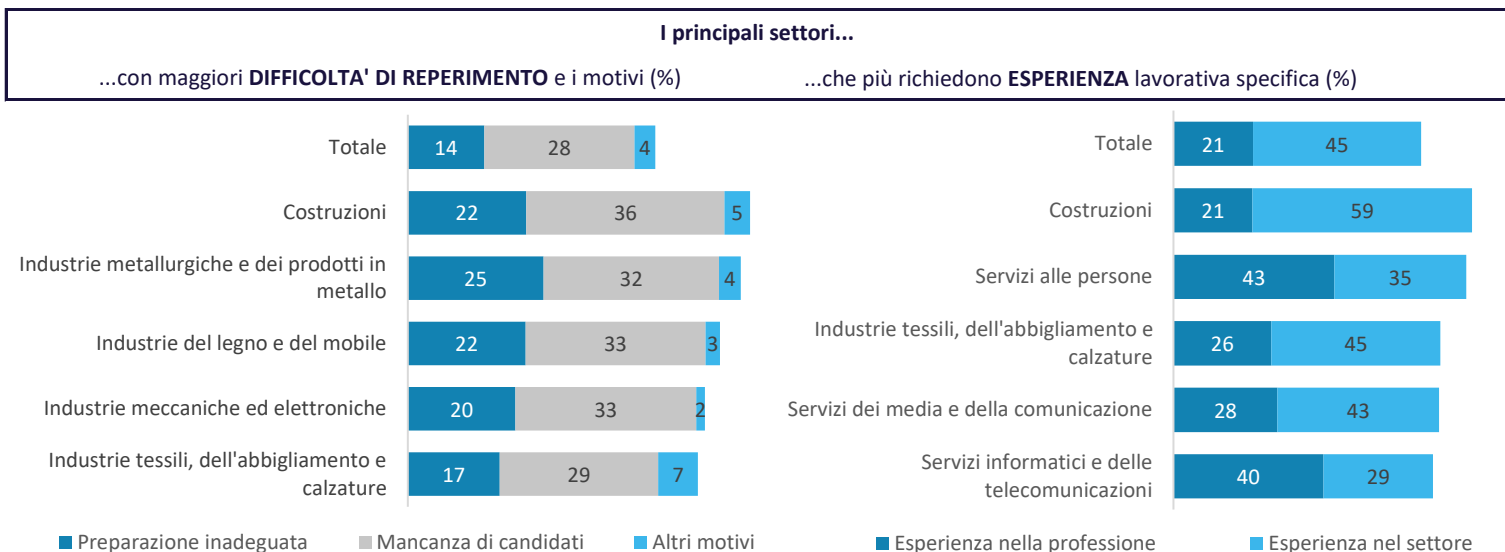
Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)

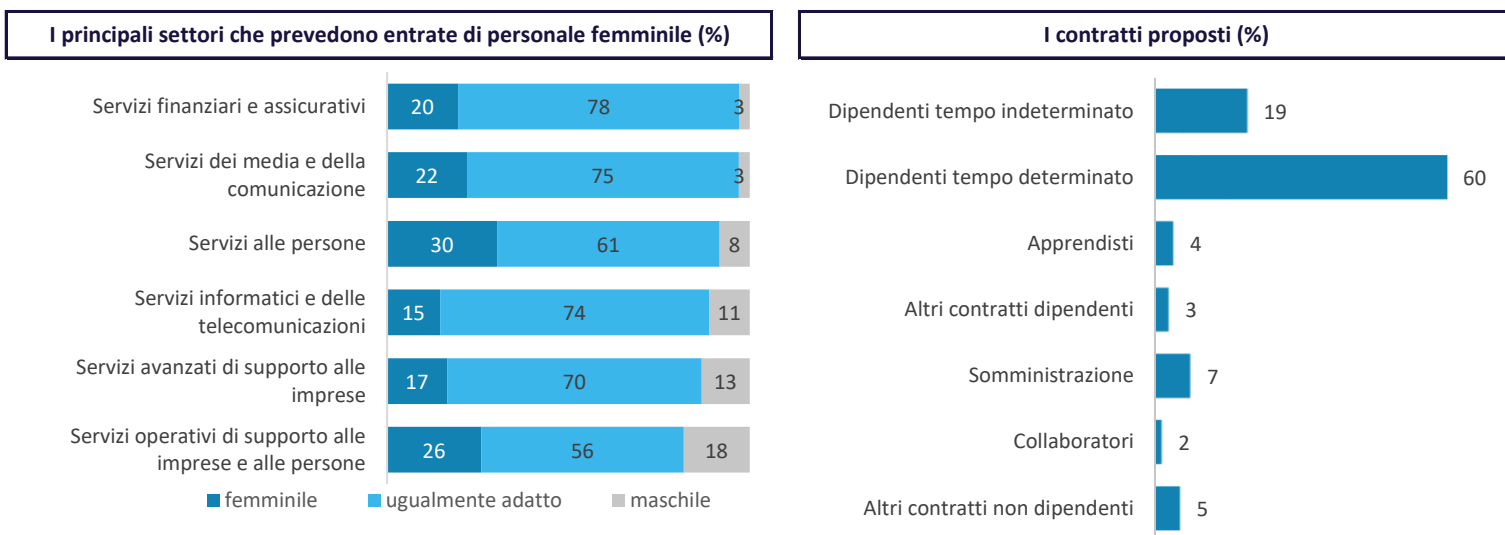
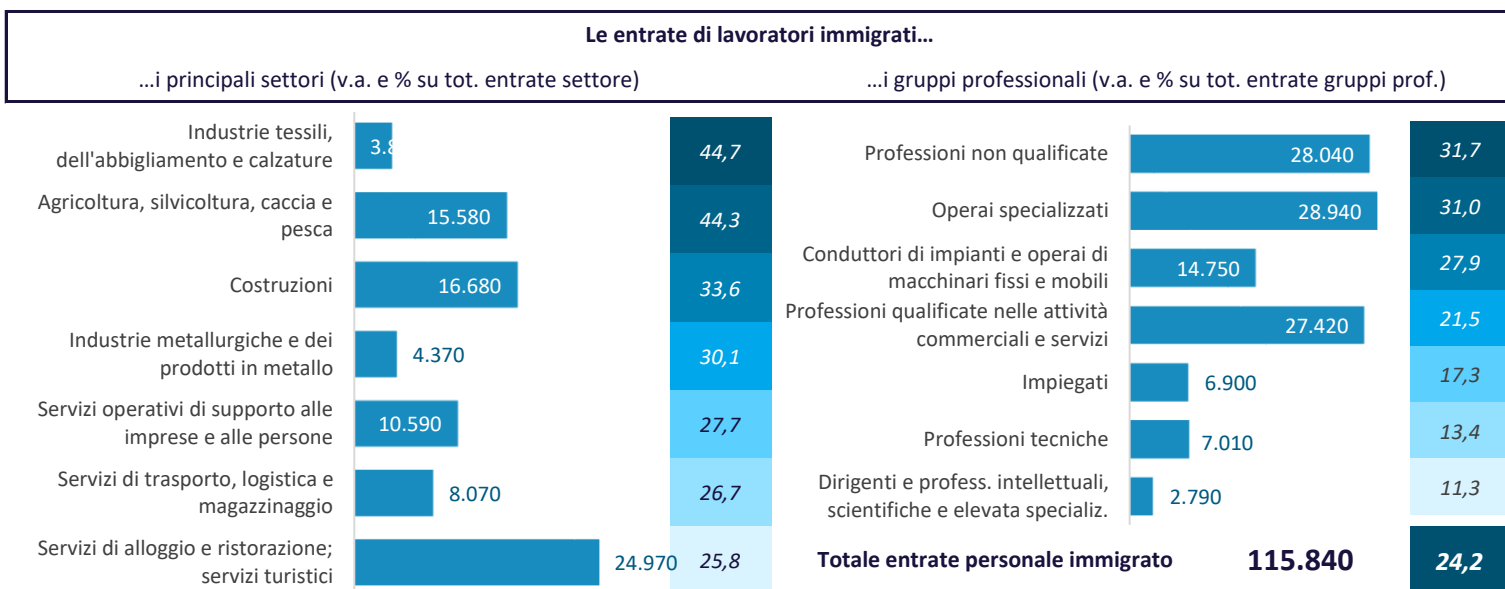


PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.



Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

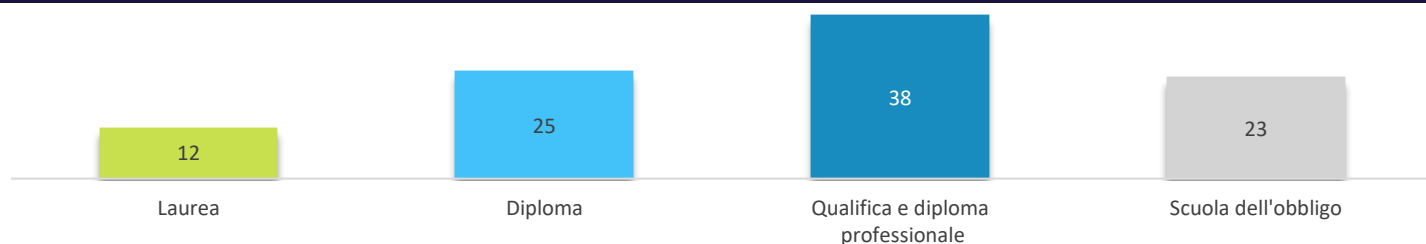


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di marzo 2026. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	55.670	12%	49%	86%
Indirizzo economico	17.450		38%	78%
Indirizzo ingegneria	12.180		56%	88%
Indirizzo insegnamento e formazione	6.470		55%	93%
Indirizzo sanitario e paramedico	4.730		66%	91%
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.240		52%	79%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	10.500	2%	56%	80%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	119.340	25%	43%	72%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	32.260		33%	62%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	21.390		38%	82%
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.020		58%	67%
Indirizzo socio-sanitario	7.730		50%	86%
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	7.720		56%	72%
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	181.400	38%	48%	65%
Indirizzo ristorazione	29.870		53%	73%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	19.580		39%	52%
Indirizzo meccanico	19.010		64%	68%
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	15.700		39%	60%
Indirizzo servizi di vendita	15.220		32%	55%
SCUOLA DELL'OBBLIGO	112.150	23%	40%	50%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI MARZO 2026 *

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE MARZO 2026	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE marzo - maggio 2026
ENTRATE	479.060	1.000	45,3	1.522.020
DIRIGENTI	860	1,8	67,6	2.570
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	23.830	49,8	46,3	71.230
Ingegneri	4.870	10,2	58,6	14.810
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	5.290	11,1	36,2	15.300
PROFESSIONI TECNICHE	52.200	109,2	53,0	156.480
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.800	12,1	52,0	16.640
Tecnici in campo ingegneristico	4.930	10,3	61,4	14.790
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.890	10,2	64,7	13.870
Tecnici della salute	8.290	17,3	66,5	23.190
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.940	8,2	44,5	12.730
Tecnici dei rapporti con i mercati	11.850	24,8	47,7	35.890
Tecnici della distribuzione commerciale	2.660	5,6	60,3	7.130
IMPIEGATI	39.840	83,3	29,9	119.190
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.680	32,8	31,9	44.680
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	14.010	29,3	25,6	43.850
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.140	6,6	30,0	9.590
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.440	7,2	40,2	10.540
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	127.700	267,1	41,1	432.260
Addetti alle vendite	36.980	77,3	30,5	116.280
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	69.250	144,8	44,5	251.850
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.600	11,7	56,3	17.450
Operatori della cura estetica	5.910	12,4	55,2	16.170
Professioni qualificate nei servizi personali	4.680	9,8	44,1	12.780
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	2.800	5,9	27,4	11.360
OPERAI SPECIALIZZATI	93.440	195,4	61,9	273.500
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.550	40,9	57,8	54.720
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	15.740	32,9	68,7	44.720
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.960	16,7	71,9	20.750
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.540	5,3	67,0	8.280
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.140	25,4	72,7	36.800
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.940	12,4	64,4	17.120
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.030	27,2	46,8	41.210
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.830	8,0	51,2	12.600
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.300	6,9	59,2	9.430
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	52.790	110,4	51,8	164.100
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	2.740	5,7	55,9	7.550
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	2.840	5,9	63,0	7.560
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.410	9,2	48,7	12.020
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.670	7,7	29,6	12.110
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	2.880	6,0	21,6	9.800
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	21.380	44,7	55,3	70.040
Conduttori di macchine agricole	2.650	5,5	58,9	7.770
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.440	9,3	71,8	13.970
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	88.390	184,9	32,0	302.700
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	23.200	48,5	25,6	73.930
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	40.780	85,3	34,7	139.460
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	3.580	7,5	21,7	14.800
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	14.810	31,0	37,3	53.230

* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

marzo 2026		marzo - maggio 2026	Variazione mar 26/25	Variazione mar - mag 26/ mar - mag 25
35.180	SETTORE PRIMARIO*	119.190	-930	-1.160
126.560	INDUSTRIA	373.710	-5.100	-12.830
76.920	Industria manifatturiera e Public Utilities	228.450	-4.900	-12.350
49.640	Costruzioni	145.260	-200	-490
317.320	SERVIZI	1.029.120	-7.140	-11.250
63.420	Commercio	194.480	-4.650	-9.980
96.750	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	347.500	+3.250	+10.640
106.670	Servizi alle imprese	327.930	-6.580	-13.690
50.480	Servizi alle persone	159.210	+840	+1.780
479.060	TOTALE	1.522.020	-13.160	-25.240

LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)

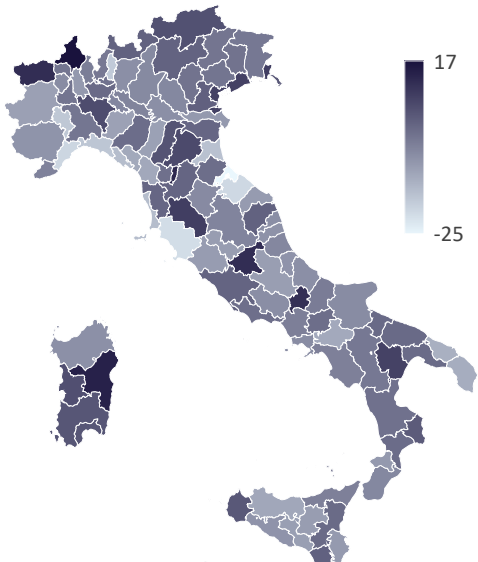
marzo 2026			marzo - maggio 2026			Variazione mar 26/25	Variazione mar - mag 26/ mar - mag 25		
	SERVIZI	INDUSTRIA	AGRICOLTURA						
19.740	36.260	104.610		1-9 dipendenti	364.090	108.250	67.170	+4.190	+48.030
10.600	46.610	97.240		10-49 dipendenti	304.280	133.020	35.170	-10.970	-48.540
3.710	27.430	54.020		50-249 dipendenti				-4.440	-19.770
1.130	16.270	61.450		250 dipendenti e oltre	167.750	81.130	12.220	-1.950	-4.960

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI MARZO 2026 E NEL PERIODO MARZO - MAGGIO 2026

	Marzo 2026		Marzo - maggio 2026	Variazioni (v.a.)		Variazione % previsione entrate marzo 2026/2025
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	marzo 2026/2025	mar - mag 26/ mar - mag 25	
PIEMONTE	27.490	46,5	83.080	-1.780	-4.260	
VALLE D'AOSTA	1.000	53,8	3.260	+110	-70	
LOMBARDIA	89.380	46,9	263.010	-1.670	-6.520	
LIGURIA	12.320	43,8	39.030	-2.180	-3.660	
TRENTINO ALTO ADIGE	14.250	48,4	42.720	+550	+660	
VENETO	47.090	50,1	146.480	+170	+120	
FRIULI VENEZIA GIULIA	9.360	55,6	30.580	+120	+800	
EMILIA ROMAGNA	40.160	47,9	130.970	-1.700	-2.650	
TOSCANA	34.410	46,1	107.560	-890	-1.840	
UMBRIA	5.890	50,3	18.140	-310	-30	
MARCHE	10.040	48,7	34.760	-930	-1.390	
LAZIO	47.640	41,2	146.230	+430	-950	
ABRUZZO	8.610	48,1	30.120	-590	-1.820	
MOLISE	1.710	52,4	5.310	+20	-150	
CAMPANIA	43.180	37,9	132.660	-2.090	-1.460	
PUGLIA	29.200	40,5	106.520	-1.260	+1.820	
BASILICATA	5.010	41,5	14.020	+210	+350	
CALABRIA	9.620	46,4	35.900	-170	-1.190	
SICILIA	31.060	42,4	102.650	-1.320	-1.760	
SARDEGNA	11.640	45,2	49.040	+100	-1.260	
NORD OVEST	130.180	46,6	388.370	-5.510	-14.500	
NORD EST	110.870	49,6	350.750	-850	-1.070	
CENTRO	97.980	44,3	306.690	-1.700	-4.210	
SUD E ISOLE	140.020	41,6	476.210	-5.090	-5.460	
ITALIA	479.060	45,3	1.522.020	-13.160	-25.240	

Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 28 gennaio 2026 - 11 febbraio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso circa 101.800 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di marzo 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.