



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Dicembre 2025

Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.



ENTRATE PREVISTE
DICEMBRE 2025
DICEMBRE 2025 - FEBBRAIO
2026

349.840 **1.300.260**



IMPRESE CHE ASSUMONO
DICEMBRE 2025

13%



GIOVANI
DICEMBRE 2025

29%



DIFF. REPERIMENTO
DICEMBRE 2025

46%

SOMMARIO

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI DICEMBRE

		Entrate previste	diff. rep. %
<i>Le entrate nelle aree aziendali</i>	pag.2		
<i>Giovani: quali opportunità?</i>	pag.3	Operai specializzati 55.250	62,8
<i>Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese</i>	pag.4	Professioni tecniche 39.560	53,2
<i>Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?</i>	pag.5	Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili 34.070	49,1
<i>Le professioni più richieste nel mese di dicembre 2025</i>	pag.6	Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ. 18.540	48,3
<i>Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine</i>	pag.7	Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi 121.360	43,8
<i>Le entrate nei territori nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026</i>	pag.8	Professioni non qualificate 54.600	33,6
		Impiegati 26.460	30,4

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

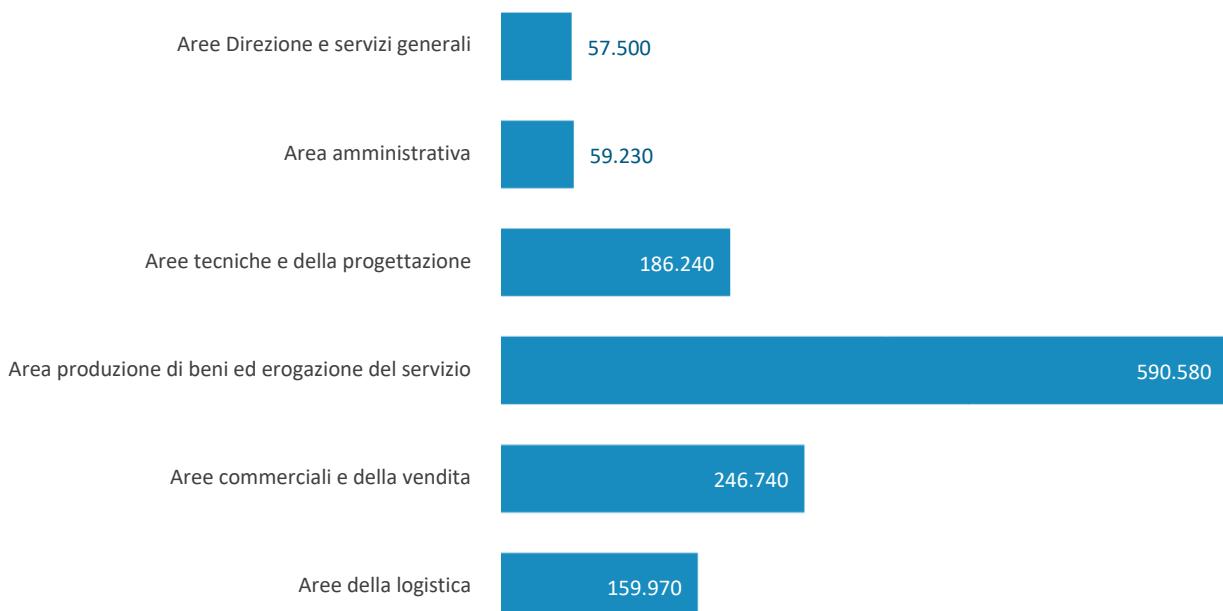
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di dicembre 2025 e per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di dicembre 2025

AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Total	349.840 <small>(100%)</small>			46,0
Aree Direzione e servizi generali	13.840 <small>(4%)</small>	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane 2 Segreteria, staff e servizi generali 3 Sistemi informativi	2.310 6.120 5.410	40,5 29,8 53,1
Area amministrativa	12.910 <small>(4%)</small>	1 Amministrazione legale 2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	4.360 8.560	32,6 36,4
Aree tecniche e della progettazione	45.720 <small>(13%)</small>	1 Progettazione e ricerca e sviluppo 2 Installazione e manutenzione 3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	8.510 28.420 8.790	59,4 63,6 30,5
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	158.540 <small>(45%)</small>	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	158.540	51,0
Aree commerciali e della vendita	77.820 <small>(22%)</small>	1 Vendita 2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni 3 Assistenza clienti	52.160 8.190 17.480	33,9 48,2 31,8
Aree della logistica	41.000 <small>(12%)</small>	1 Acquisti e movimentazione interna merci 2 Trasporti e distribuzione	10.000 31.000	35,2 43,0

Entrate previste per area aziendale nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

29%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

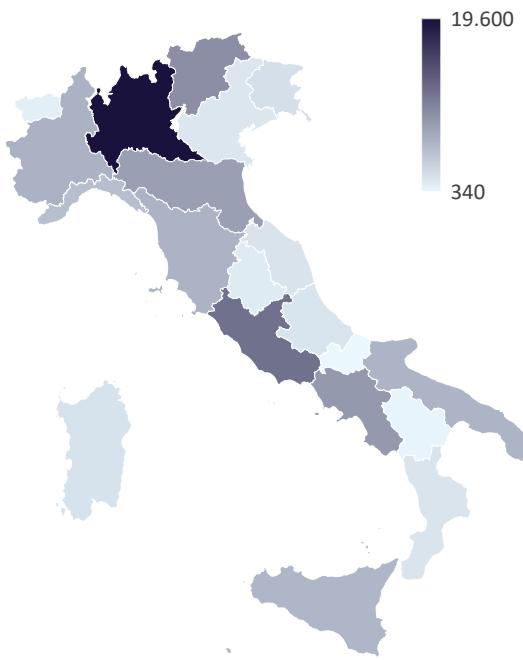
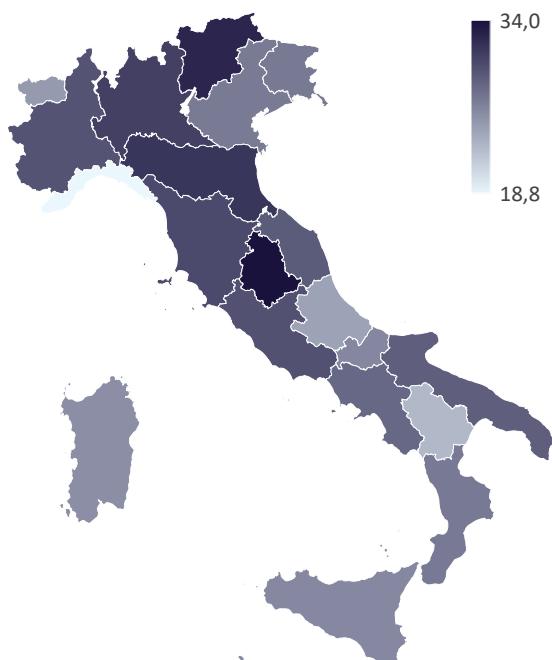
I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani (entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 47%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	70%	2.310	3.320
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	67%	1.880	2.790
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	65%	1.190	1.820
Tecnici della salute	63%	1.380	2.200
Operatori della cura estetica	59%	1.550	2.600
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	59%	1.760	2.980
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	58%	12.570	21.850

Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)



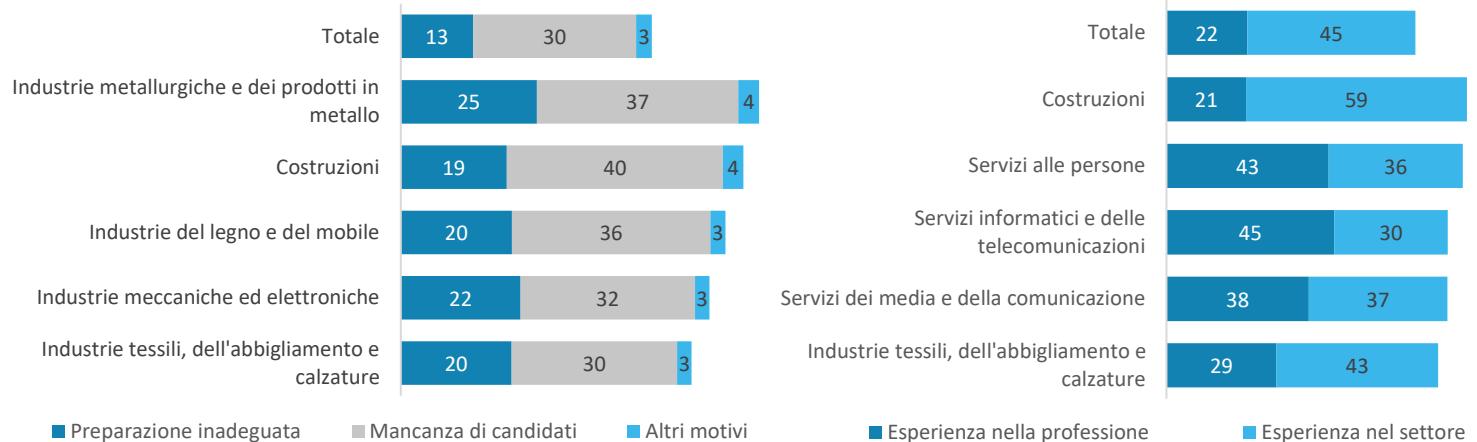
PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.

I principali settori...

...con maggiori **DIFFICOLTA' DI REPERIMENTO** e i motivi (%)

...che più richiedono **ESPERIENZA** lavorativa specifica (%)

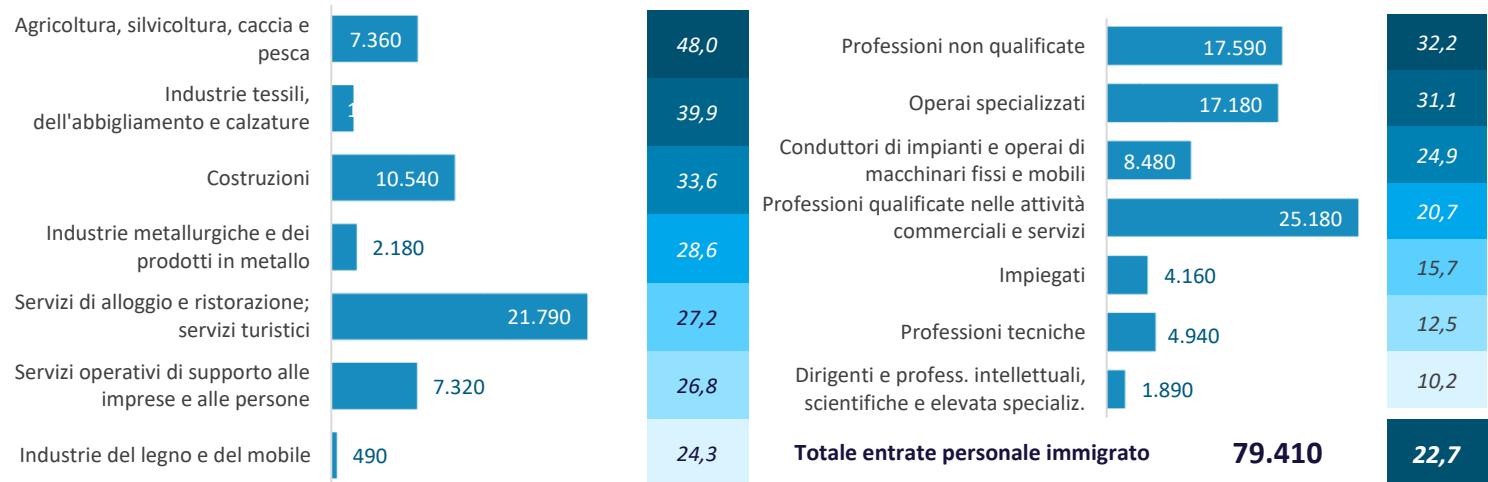


Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

Le entrate di lavoratori immigrati...

...i principali settori (v.a. e % su tot. entrate settore)

...i gruppi professionali (v.a. e % su tot. entrate gruppi prof.)



I principali settori che prevedono entrate di personale femminile (%)

I contratti proposti (%)

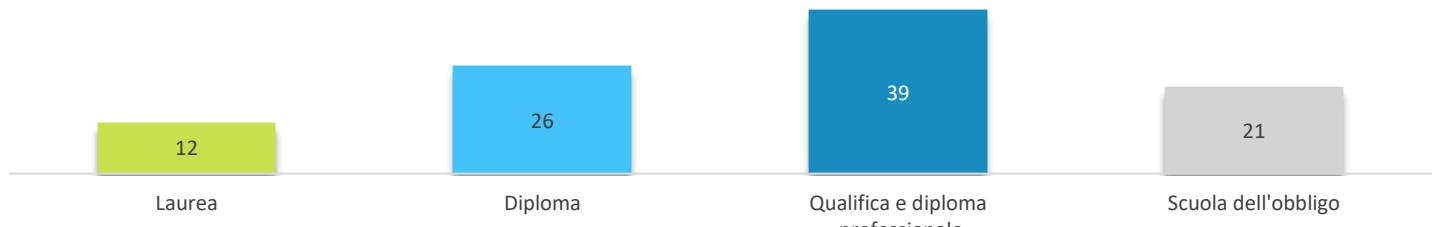


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di dicembre 2025. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	42.340	12%	49%	85%
Indirizzo economico	12.970	38%	77%	
Indirizzo ingegneria	8.890	56%	86%	
Indirizzo insegnamento e formazione	5.590	53%	94%	
Indirizzo sanitario e paramedico	3.990	60%	94%	
Indirizzo chimico-farmaceutico	2.010	78%	79%	
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	6.690	2%	61%	83%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	90.420	26%	44%	70%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	24.620	31%	61%	
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	16.900	53%	81%	
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	7.510	61%	62%	
Indirizzo socio-sanitario	6.720	46%	85%	
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	6.450	57%	72%	
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	137.810	39%	46%	64%
Indirizzo ristorazione	32.610	52%	74%	
Indirizzo sistemi e servizi logistici	14.170	34%	53%	
Indirizzo servizi di vendita	11.860	23%	48%	
Indirizzo meccanico	11.720	61%	65%	
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	11.510	42%	55%	
SCUOLA DELL'OBBLIGO	72.580	21%	45%	54%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI DICEMBRE 2025 *

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE DICEMBRE 2025	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE dicembre 2025 - febbraio 2026
ENTRATE	349.840	1.000	46,0	1.300.260
DIRIGENTI	580	1,6	61,5	3.260
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	17.970	51,4	47,9	82.900
Ingegneri	3.020	8,6	53,6	16.150
Specialisti nelle scienze della vita	1.660	4,7	89,4	5.090
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	3.350	9,6	39,1	15.650
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.910	5,5	55,8	7.260
PROFESSIONI TECNICHE	39.560	113,2	53,2	171.920
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	4.060	11,6	59,0	16.550
Tecnici in campo ingegneristico	3.770	10,8	62,0	16.270
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.220	9,2	64,9	14.640
Tecnici della salute	7.620	21,8	59,5	31.710
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	3.160	9,1	44,9	14.300
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	1.550	4,4	36,6	7.280
Tecnici dei rapporti con i mercati	8.160	23,3	51,9	36.500
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	2.270	6,5	48,0	9.940
IMPIEGATI	26.460	75,7	30,4	107.430
Addetti alla segreteria e agli affari generali	10.570	30,3	32,6	46.780
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	1.890	5,4	28,0	6.290
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.180	23,4	26,9	28.600
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	2.530	7,2	28,8	10.740
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	2.180	6,2	38,5	10.390
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	121.360	347,3	43,8	339.530
Addetti alle vendite	37.320	106,8	27,0	104.650
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.920	185,8	52,1	177.270
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	5.810	16,6	54,6	18.090
Operatori della cura estetica	4.940	14,1	57,3	12.360
Professioni qualificate nei servizi personali	3.440	9,8	40,4	12.360
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.230	9,3	34,8	8.930
OPERAI SPECIALIZZATI	55.250	158,1	62,8	231.210
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	12.610	36,1	59,2	47.910
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	9.830	28,1	70,0	39.160
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	3.380	9,7	70,0	18.120
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.740	5,0	73,3	8.690
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	7.650	21,9	71,4	33.710
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzi/elettroniche	3.900	11,2	61,6	15.070
Agricoltori e operai agricoli specializzati	5.640	16,1	46,2	27.150
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.280	9,4	62,5	10.910
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	1.630	4,7	68,7	7.060
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	34.070	97,5	49,1	151.740
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.990	5,7	44,5	11.030
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	3.500	10,0	15,8	14.520
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	1.830	5,2	24,0	8.520
Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	2.350	6,7	37,8	3.300
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	13.670	39,1	61,1	57.310
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	3.500	10,0	52,1	14.560
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	54.600	156,2	33,6	212.290
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	18.220	52,1	28,5	72.390
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	25.460	72,8	38,8	87.640
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.930	8,4	15,1	7.570
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.310	15,2	34,3	30.310

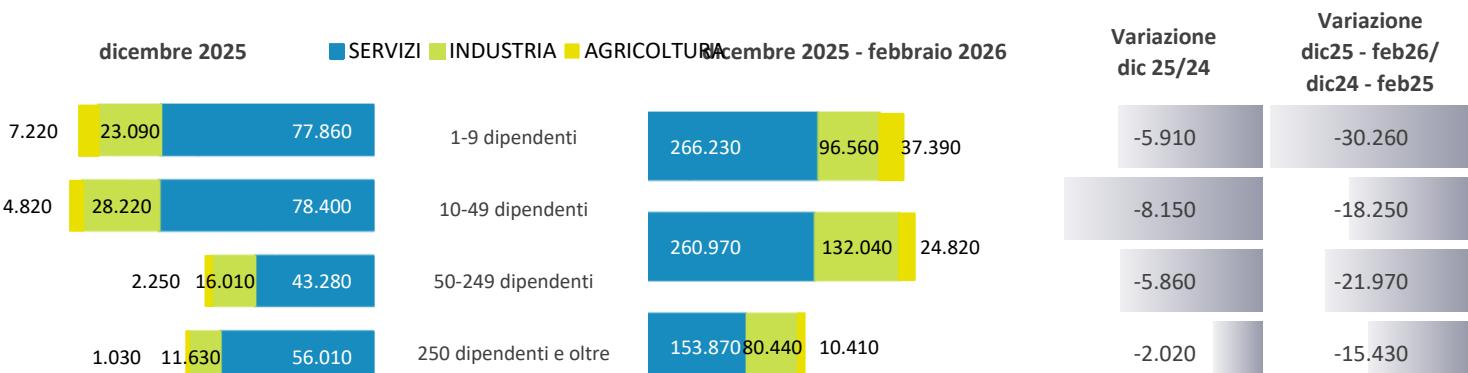
* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

dicembre 2025		dicembre 2025 - febbraio 2026	Variazione dic 25/24	Variazione dic25 - feb26/ dic24 - feb25
15.330	SETTORE PRIMARIO*	76.640	-700	-1.240
78.950	INDUSTRIA	357.070	-8.270	-23.840
47.570	Industria manifatturiera e Public Utilities	225.480	-9.960	-30.580
31.380	Costruzioni	131.590	+1.690	+6.740
255.560	SERVIZI	866.550	-12.970	-60.830
55.080	Commercio	179.900	-3.750	-16.510
80.110	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	220.840	+4.130	+470
78.680	Servizi alle imprese	306.610	-13.500	-39.600
41.680	Servizi alle persone	159.200	+150	-5.180
349.840	TOTALE	1.300.260	-21.940	-85.910

LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)



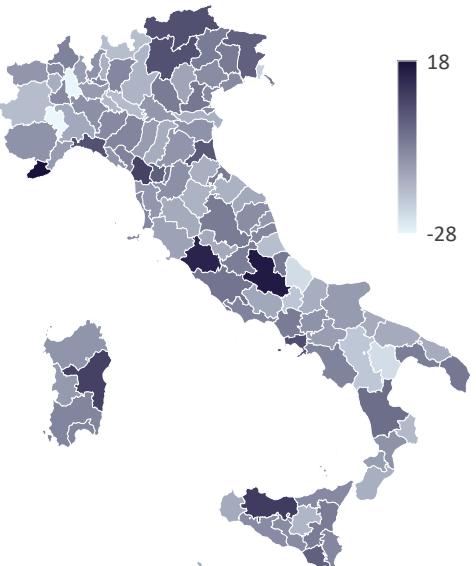
* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI DICEMBRE 2025 E NEL PERIODO DICEMBRE 2025 - FEBBRAIO 2026

	Dicembre 2025		dicembre 2025 - febbraio 2026		Variazioni (v.a.)	Variazione % previsione entrate dicembre 2025/2024
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	dicembre 2025/2024	dic25 - feb26/ dic24 - feb25	
PIEMONTE	20.580	49,3	81.540	-3.780	-11.600	
VALLE D'AOSTA	4.050	54,2	6.570	-380	-210	
LOMBARDIA	63.270	45,7	255.200	-7.060	-24.260	
LIGURIA	8.540	49,7	30.310	+110	-1.340	
TRENTINO ALTO ADIGE	26.730	55,5	49.520	+1.310	+1.490	
VENETO	27.910	52,4	117.730	-1.740	-6.140	
FRIULI VENEZIA GIULIA	6.400	54,6	25.960	-220	-710	
EMILIA ROMAGNA	24.380	46,8	108.060	-2.090	-10.730	
TOSCANA	19.970	48,6	80.400	-1.250	-5.460	
UMBRIA	4.010	47,9	15.960	-240	-40	
MARCHE	6.910	48,6	29.050	-790	-3.120	
LAZIO	38.770	39,9	137.940	-960	-3.130	
ABRUZZO	7.650	47,8	27.270	-520	-2.920	
MOLISE	1.300	46,7	4.790	-220	-440	
CAMPANIA	29.130	41,5	107.920	+210	-1.050	
PUGLIA	20.670	39,7	75.550	-2.130	-8.860	
BASILICATA	2.460	42,1	10.160	-630	-1.950	
CALABRIA	7.080	42,5	26.660	-590	-850	
SICILIA	22.080	40,0	81.400	-500	-2.410	
SARDEGNA	7.960	40,2	28.290	-460	-2.200	
NORD OVEST	96.430	47,2	373.610	-11.120	-37.410	
NORD EST	85.420	51,9	301.270	-2.740	-16.080	
CENTRO	69.660	43,7	263.340	-3.250	-11.740	
SUD E ISOLE	98.320	41,3	362.040	-4.840	-20.670	
ITALIA	349.840	46,0	1.300.260	-21.940	-85.910	



Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine *Excelsior* realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 21 ottobre 2025 - 06 novembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.