



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Novembre 2025

Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.



ENTRATE PREVISTE

NOVEMBRE 2025

442.620

NOVEMBRE 2025 -
GENNAIO 2026

1.319.280



IMPRESE CHE ASSUMONO

NOVEMBRE 2025

16%



GIOVANI

NOVEMBRE 2025

29%



DIFF. REPERIMENTO

NOVEMBRE 2025

46%

SOMMARIO

Le entrate nelle aree aziendali	pag.2
Giovani: quali opportunità?	pag.3
Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese	pag.4
Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?	pag.5
Le professioni più richieste nel mese di novembre 2025	pag.6
Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine	pag.7
Le entrate nei territori nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026	pag.8

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI NOVEMBRE

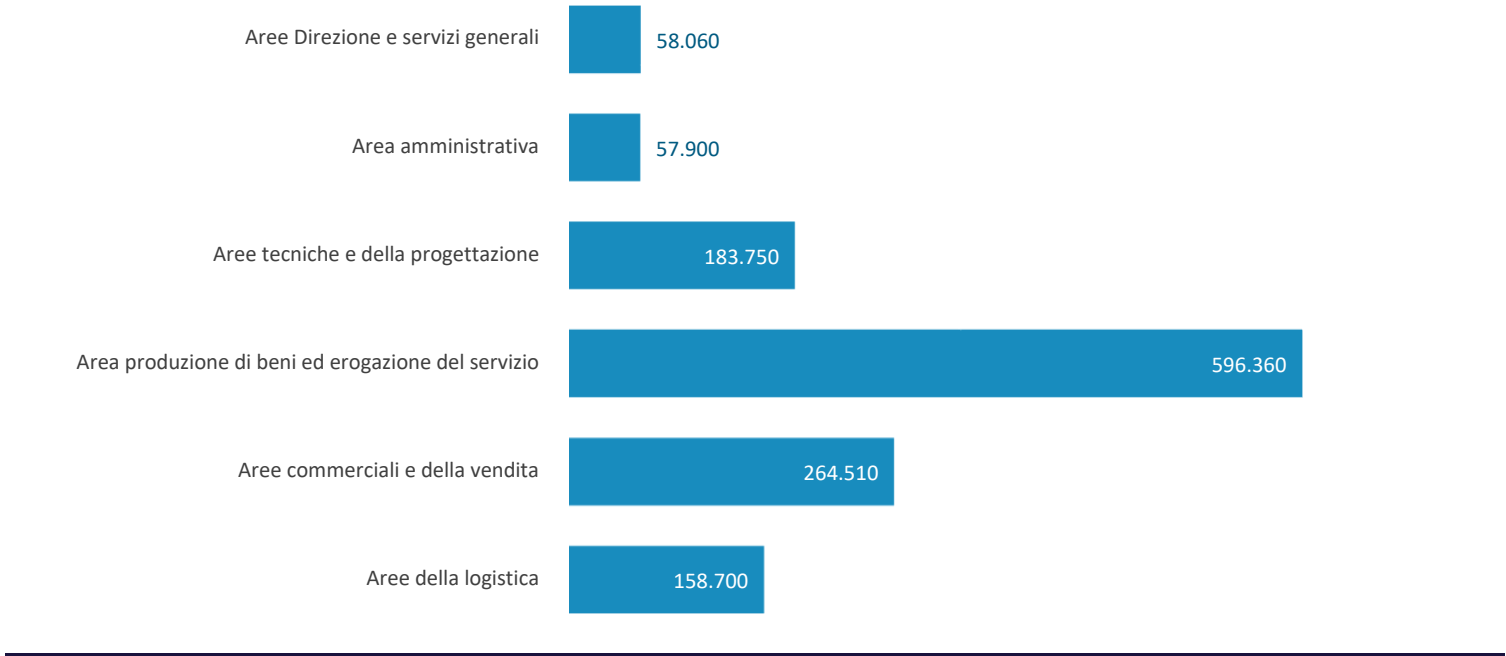
	Entrate previste	diff. rep. %
Operai specializzati	79.340	62,9
Professioni tecniche	50.440	53,7
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	51.190	47,0
Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ.	23.570	47,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	130.690	41,6
Professioni non qualificate	73.390	33,8
Impiegati	34.010	31,9

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

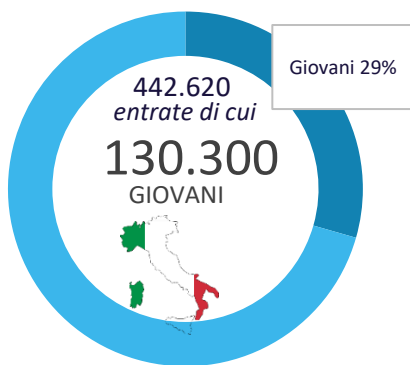
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di novembre 2025 e per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di novembre 2025					
AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea		di cui entrate	% difficili da reperire
Totale	442.620				45,7
	(100%)				
Aree Direzione e servizi generali	18.250	1	Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.420	50,8
		2	Segreteria, staff e servizi generali	9.000	29,4
		3	Sistemi informativi	6.830	53,0
	(4%)				
Area amministrativa	17.170	1	Amministrazione legale	5.990	35,8
		2	Contabilità , controllo di gestione , finanza	11.190	38,1
	(4%)				
Aree tecniche e della progettazione	59.830	1	Progettazione e ricerca e sviluppo	10.360	59,1
		2	Installazione e manutenzione	39.820	66,6
		3	Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	9.650	30,2
	(14%)				
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	199.490	1	Area produzione di beni ed erogazione del servizio	199.490	49,6
	(45%)				
Aree commerciali e della vendita	91.530	1	Vendita	62.560	33,9
		2	Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	11.220	48,4
		3	Assistenza clienti	17.760	39,1
	(21%)				
Aree della logistica	56.350	1	Acquisti e movimentazione interna merci	14.900	34,7
		2	Trasporti e distribuzione	41.450	36,1
	(13%)				
Entrate previste per area aziendale nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026					



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

29%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

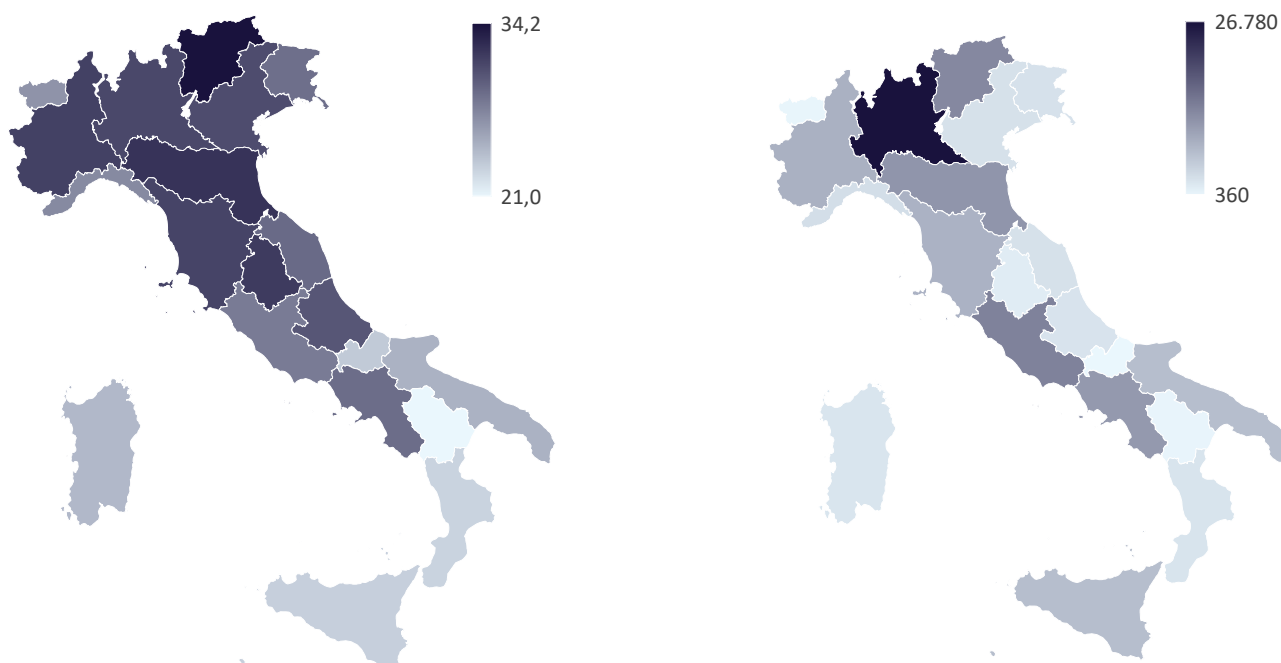
Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 47%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operatori della cura estetica	76%	2.240	2.960
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	74%	3.930	5.310
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	71%	2.970	4.180
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	61%	1.160	1.880
Tecnici della salute	61%	1.650	2.720
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	61%	1.480	2.440
Tecnici dei rapporti con i mercati	58%	1.580	2.730

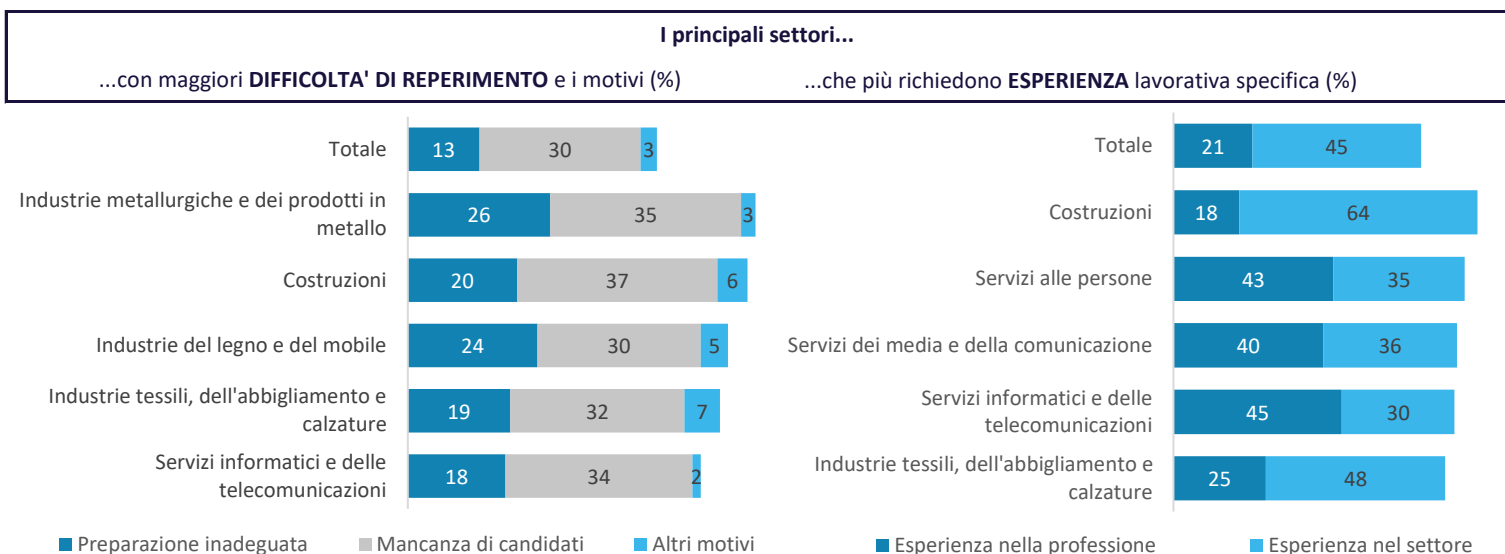
Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)

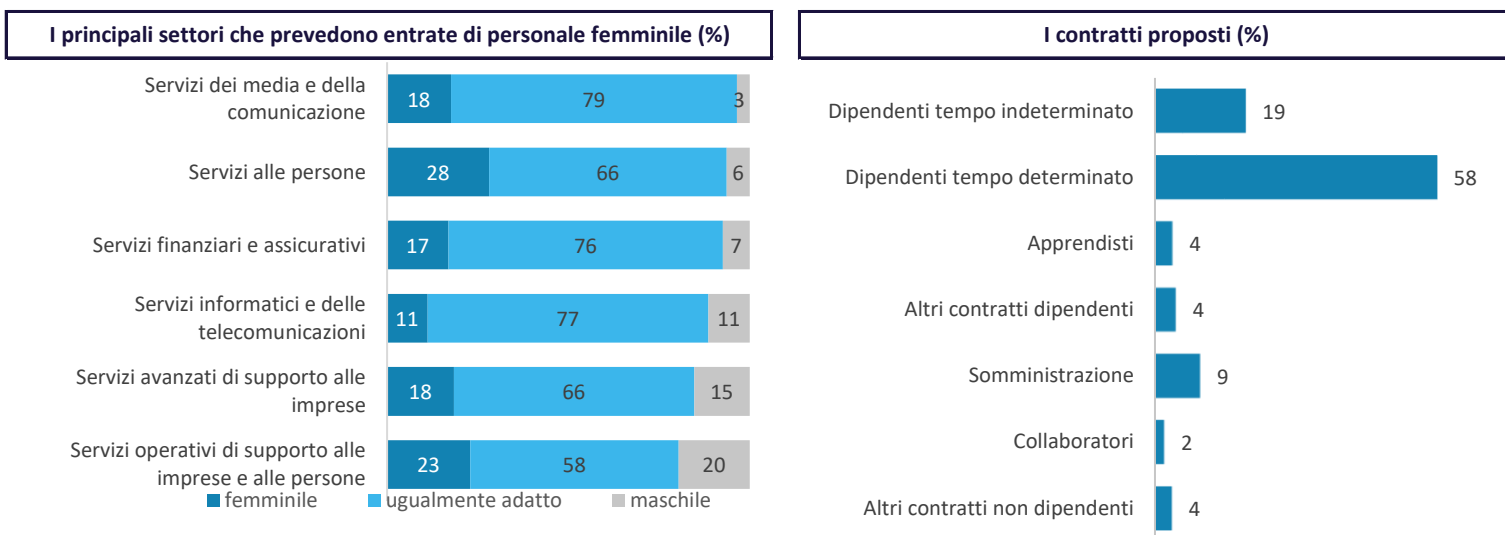
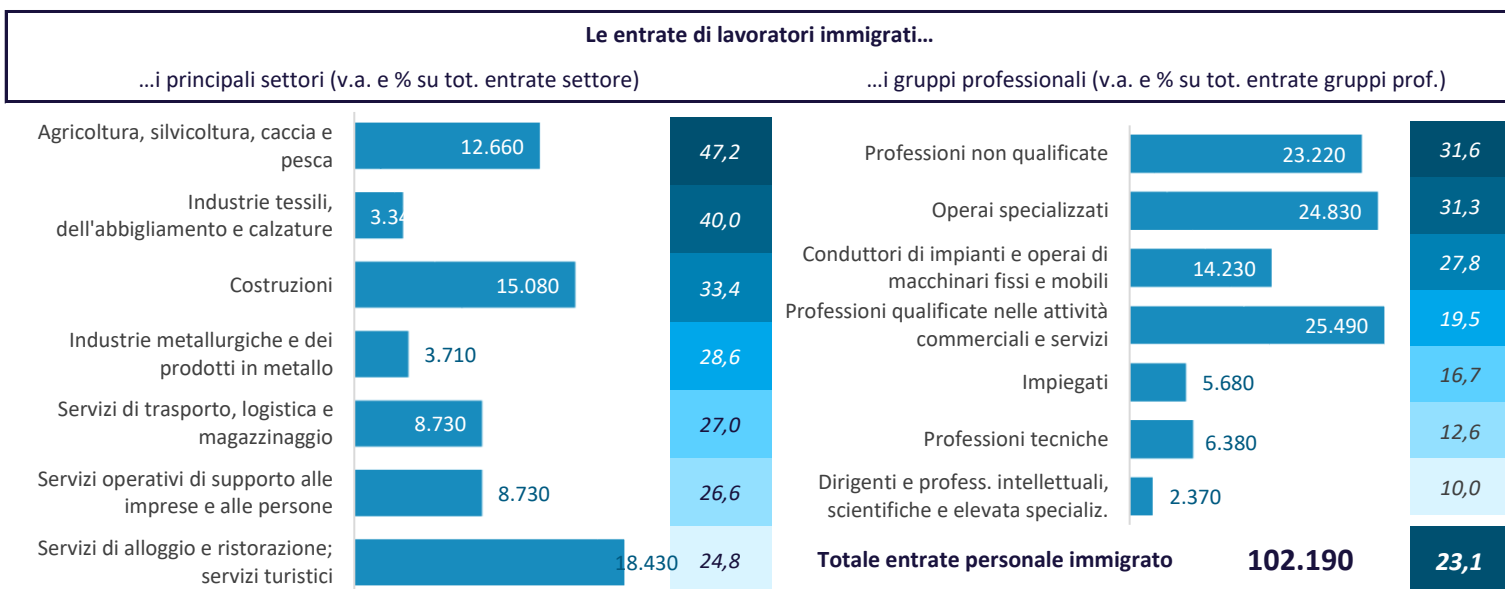


PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.



Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

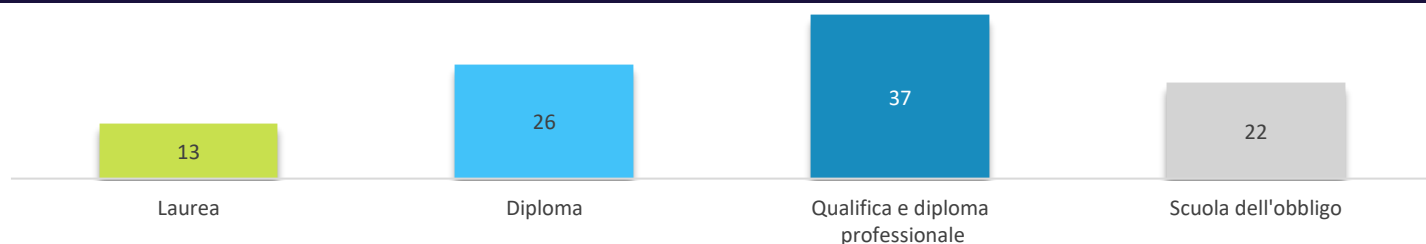


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di novembre 2025. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	55.550	13%	51%	85%
Indirizzo economico	16.720		41%	77%
Indirizzo ingegneria	10.660		58%	88%
Indirizzo insegnamento e formazione	8.180		52%	94%
Indirizzo sanitario e paramedico	4.570		66%	87%
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	2.580		50%	83%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	8.540	2%	64%	84%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	115.790	26%	45%	72%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	32.480		30%	60%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	19.700		51%	86%
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	11.060		61%	68%
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	8.680		66%	77%
Indirizzo trasporti e logistica	8.340		33%	67%
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	165.690	37%	45%	61%
Indirizzo ristorazione	28.130		44%	71%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	20.640		30%	50%
Indirizzo meccanico	17.630		61%	64%
Indirizzo servizi di vendita	14.460		28%	51%
Indirizzo edile	12.860		56%	85%
SCUOLA DELL'OBBLIGO	97.050	22%	44%	54%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI NOVEMBRE 2025 *

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE NOVEMBRE 2025	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE novembre 2025 - gennaio 2026
ENTRATE	442.620	1.000	45,7	1.319.280
DIRIGENTI	750	1,7	64,6	2.960
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	22.830	51,6	46,7	82.460
Ingegneri	3.530	8,0	55,9	14.060
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.180	9,5	38,0	15.930
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	2.240	5,1	61,2	7.050
PROFESSIONI TECNICHE	50.440	114,1	53,7	168.580
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	5.200	11,8	59,7	17.360
Tecnici in campo ingegneristico	4.580	10,4	62,5	15.500
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	3.790	8,6	62,0	13.320
Tecnici della salute	9.100	20,6	62,0	30.970
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.160	9,4	44,2	13.680
Tecnici dei rapporti con i mercati	10.600	24,0	52,2	34.990
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.220	7,3	48,9	10.290
IMPIEGATI	34.010	76,9	31,9	107.920
Addetti alla segreteria e agli affari generali	15.080	34,1	33,1	46.740
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	2.390	5,4	23,1	6.310
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	8.330	18,8	30,9	29.060
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.460	7,8	28,7	10.750
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.230	7,3	35,3	10.230
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	130.690	295,5	41,6	364.530
Addetti alle vendite	43.910	99,3	29,8	117.890
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	64.510	145,9	47,0	184.400
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.390	14,4	55,0	18.710
Operatori della cura estetica	5.410	12,2	65,2	14.300
Professioni qualificate nei servizi personali	4.310	9,8	37,7	12.800
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.850	8,7	29,3	10.410
OPERAI SPECIALIZZATI	79.340	179,4	62,9	230.520
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.140	41,0	61,0	49.340
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	13.880	31,4	71,6	36.980
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	6.490	14,7	64,2	18.330
Fabbri ferrai costruttori di utensili	2.070	4,7	66,2	8.350
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	11.910	26,9	73,6	34.740
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.410	12,2	62,2	16.690
Agricoltori e operai agricoli specializzati	7.160	16,2	43,5	24.380
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.790	8,6	48,0	10.420
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	2.130	4,8	72,4	5.690
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	51.190	115,8	47,0	152.240
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	2.490	5,6	68,2	7.860
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	2.390	5,4	67,1	6.800
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	3.780	8,5	42,3	10.950
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	5.890	13,3	21,0	15.600
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	2.910	6,6	23,7	8.920
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	20.040	45,3	50,3	56.610
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	9,8	56,1	13.860
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	73.390	166,0	33,8	210.060
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.780	60,6	26,3	69.790
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	27.210	61,5	38,1	85.600
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.080	4,7	14,7	6.810
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	13.170	29,8	40,8	34.800

* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

novembre 2025		novembre 2025 - gennaio 2026	Variazione nov 25/24	Variazione nov25 - gen26/ nov24 - gen25
26.810	SETTORE PRIMARIO*	76.930	-130	+1.800
117.800	INDUSTRIA	351.920	-3.170	-8.410
72.690	Industria manifatturiera e Public Utilities	224.020	-5.000	-14.510
45.110	Costruzioni	127.900	+1.830	+6.100
298.020	SERVIZI	890.440	-8.560	-17.630
70.370	Commercio	193.010	-1.400	-6.100
74.180	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	224.440	-7.800	-5.500
101.450	Servizi alle imprese	310.530	-1.480	-12.370
52.020	Servizi alle persone	162.450	+2.120	+6.340
442.620	TOTALE	1.319.280	-11.850	-24.240

LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)

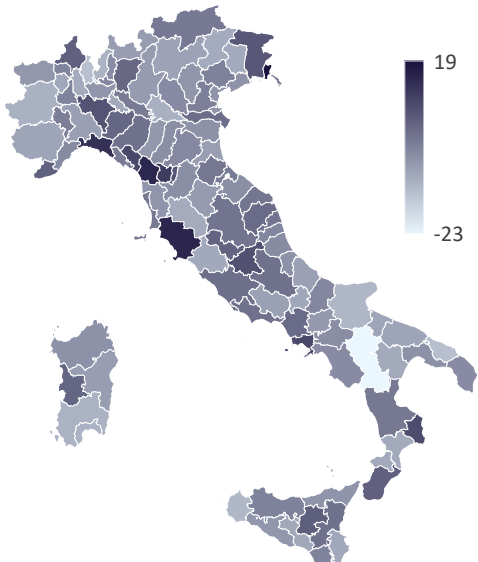
novembre 2025				novembre 2025 - gennaio 2026			Variazione nov 25/24	Variazione nov25 - gen26/ nov24 - gen25
SERVIZI	INDUSTRIA	AGRICOLTURA						
12.050	35.010	87.040	1-9 dipendenti	265.500	95.120	36.050	-2.880	-10.820
8.870	42.040	85.150	10-49 dipendenti	265.270	128.600	25.050	-4.410	-5.770
3.920	24.870	53.690	50-249 dipendenti	158.960	79.550	10.930	-4.520	-10.160
1.970	15.880	72.140	250 dipendenti e oltre				-50	+2.500

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI NOVEMBRE 2025 E NEL PERIODO NOVEMBRE 2025 - GENNAIO 2026

	Novembre 2025		novembre 2025 - gennaio 2026	Variazioni (v.a.)		Variazione % previsione entrate novembre 2025/2024
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	novembre 2025/2024	nov25 - gen26/ nov24 - gen25	
PIEMONTE	26.760	47,5	82.480	-2.490	-7.360	
VALLE D'AOSTA	2.400	56,6	7.830	-140	-160	
LOMBARDIA	85.960	44,7	259.010	-4.400	-9.390	
LIGURIA	10.010	51,1	30.430	+720	+1.760	
TRENTINO ALTO ADIGE	12.000	54,0	51.540	-470	+880	
VENETO	38.290	53,1	115.130	-1.260	-1.060	
FRIULI VENEZIA GIULIA	9.530	56,4	26.950	+110	+550	
EMILIA ROMAGNA	36.180	49,2	108.750	-870	-1.640	
TOSCANA	26.370	51,7	79.350	+90	-530	
UMBRIA	5.170	52,9	16.130	+80	+820	
MARCHE	9.990	49,3	29.820	-40	-710	
LAZIO	49.290	39,0	141.260	+570	+3.030	
ABRUZZO	8.650	51,3	27.480	-360	-1.440	
MOLISE	1.520	50,0	4.710	-70	-350	
CAMPANIA	38.810	40,3	109.620	+1.520	+3.750	
PUGLIA	27.750	40,2	78.630	-2.370	-6.510	
BASILICATA	3.070	42,1	9.410	-640	-1.790	
CALABRIA	11.190	45,2	28.880	-60	-390	
SICILIA	29.730	39,0	83.340	-990	-1.810	
SARDEGNA	9.960	41,3	28.560	-800	-1.900	
NORD OVEST	125.130	46,1	379.750	-6.300	-15.150	
NORD EST	96.000	52,1	302.360	-2.490	-1.270	
CENTRO	90.810	44,6	266.570	+700	+2.610	
SUD E ISOLE	130.690	41,4	370.610	-3.760	-10.430	
ITALIA	442.620	45,7	1.319.280	-11.850	-24.240	

Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 25 settembre 2025 - 10 ottobre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.