



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Ottobre 2025

Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2025.



ENTRATE PREVISTE

OTTOBRE 2025

519.890

OTTOBRE - DICEMBRE 2025

1.312.350



IMPRESE CHE ASSUMONO

OTTOBRE 2025

18%



GIOVANI

OTTOBRE 2025

30%



DIFF. REPERIMENTO

OTTOBRE 2025

47%

SOMMARIO

Le entrate nelle aree aziendali	pag.2
Giovani: quali opportunità?	pag.3
Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese	pag.4
Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?	pag.5
Le professioni più richieste nel mese di ottobre 2025	pag.6
Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine	pag.7
Le entrate nei territori nel mese di ottobre 2025 e nel periodo ottobre - dicembre 2025	pag.8

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI OTTOBRE

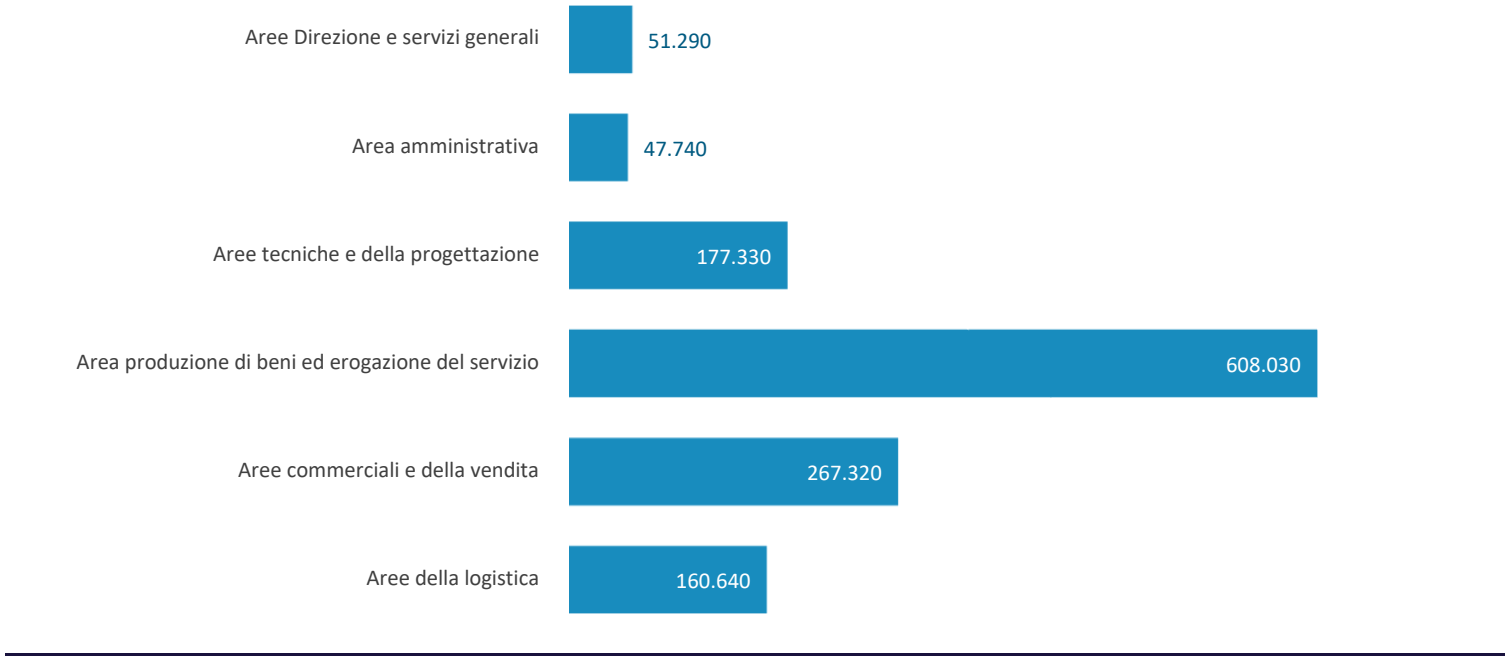
	Entrate previste	diff. rep. %
Operai specializzati	94.960	63,5
Professioni tecniche	59.750	52,5
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	60.630	48,7
Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ.	29.540	46,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	145.570	43,1
Professioni non qualificate	92.710	35,4
Impiegati	36.730	35,3

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

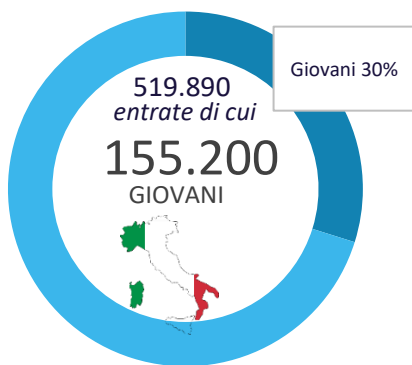
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di ottobre 2025 e per il periodo ottobre - dicembre 2025.

Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di ottobre 2025				
AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Totale	519.890 (100%)			46,8
Aree Direzione e servizi generali	20.170 (4%)	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	2.710	51,2
		2 Segreteria, staff e servizi generali	10.210	34,4
		3 Sistemi informativi	7.250	53,9
Area amministrativa	17.790 (3%)	1 Amministrazione legale	6.090	38,9
		2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	11.700	38,3
Aree tecniche e della progettazione	71.220 (14%)	1 Progettazione e ricerca e sviluppo	12.760	60,4
		2 Installazione e manutenzione	47.650	66,0
		3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	10.800	33,9
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	246.310 (47%)	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	246.310	47,7
Aree commerciali e della vendita	100.210 (19%)	1 Vendita	67.230	38,6
		2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	13.750	47,6
		3 Assistenza clienti	19.230	41,3
Aree della logistica	64.190 (12%)	1 Acquisti e movimentazione interna merci	17.880	37,8
		2 Trasporti e distribuzione	46.310	43,8
Entrate previste per area aziendale nel periodo ottobre - dicembre 2025				



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

30%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

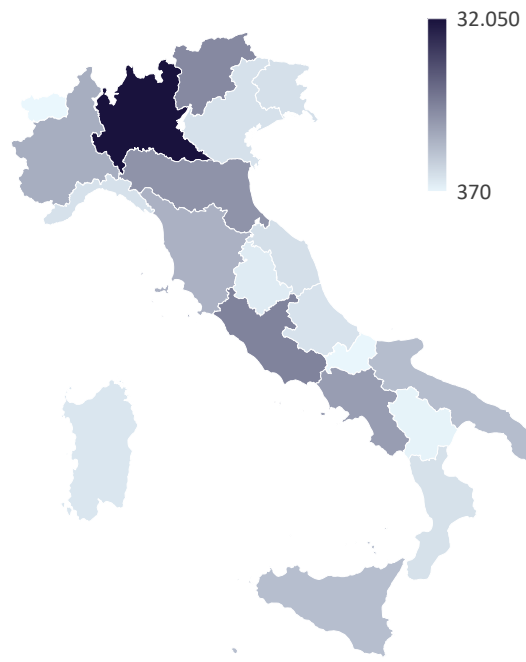
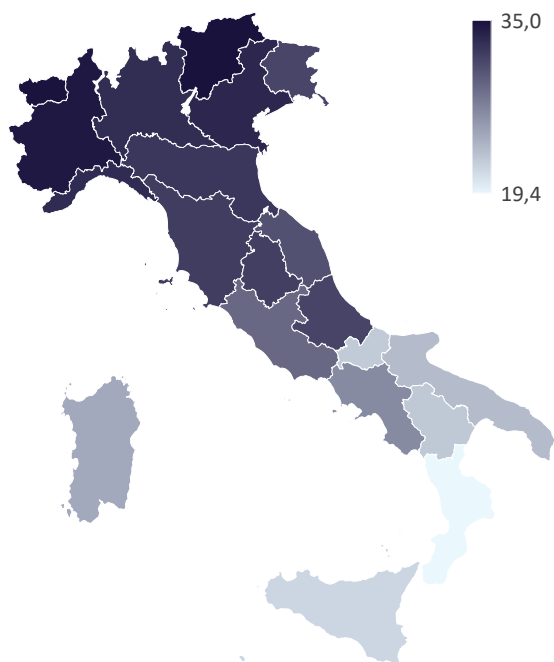
Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 48%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Fabbri ferrai costruttori di utensili	85%	1.280	1.510
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	78%	5.510	7.050
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	73%	4.030	5.520
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	71%	1.370	1.930
Operatori della cura estetica	66%	1.580	2.400
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	65%	1.890	2.920
Tecnici in campo ingegneristico	62%	1.430	2.300

Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)



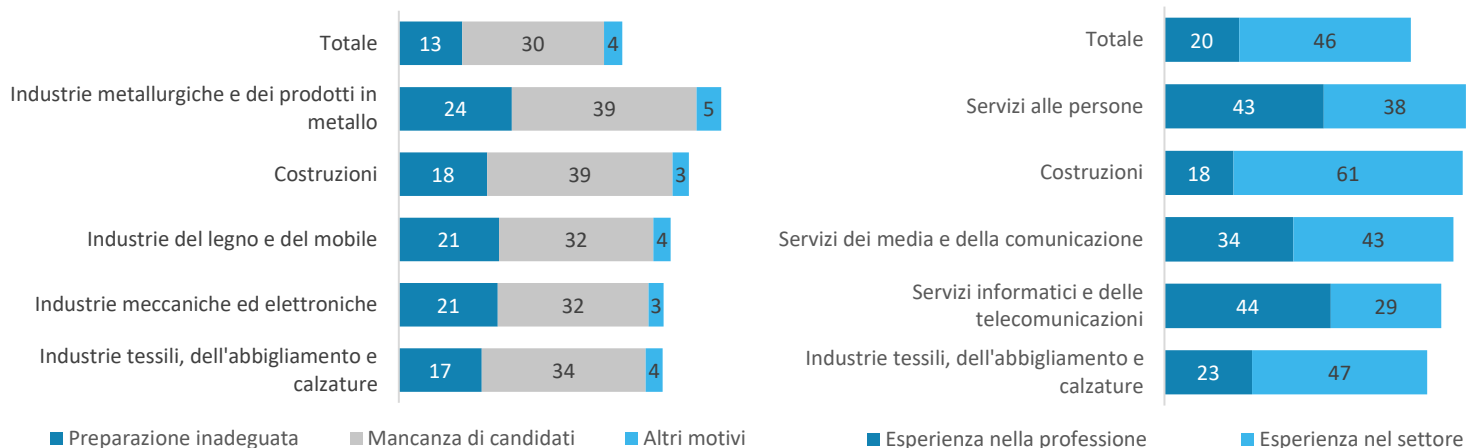
PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.

I principali settori...

...con maggiori **DIFFICOLTA'** DI REPERIMENTO e i motivi (%)

...che più richiedono **ESPERIENZA** lavorativa specifica (%)

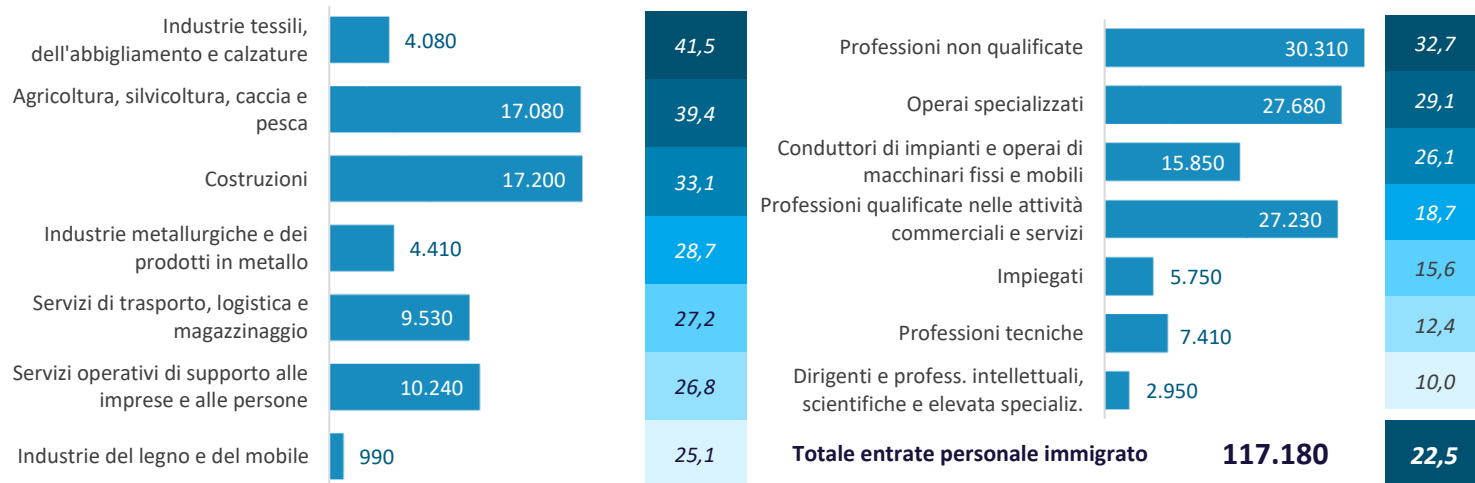


Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

Le entrate di lavoratori immigrati...

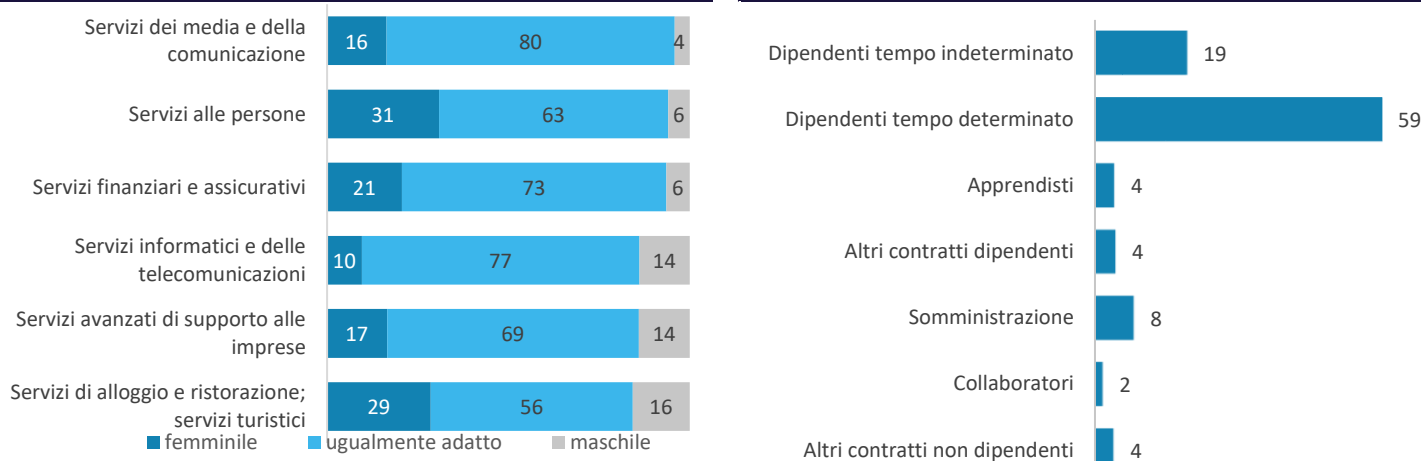
...i principali settori (v.a. e % su tot. entrate settore)

...i gruppi professionali (v.a. e % su tot. entrate gruppi prof.)



I principali settori che prevedono entrate di personale femminile (%)

I contratti proposti (%)

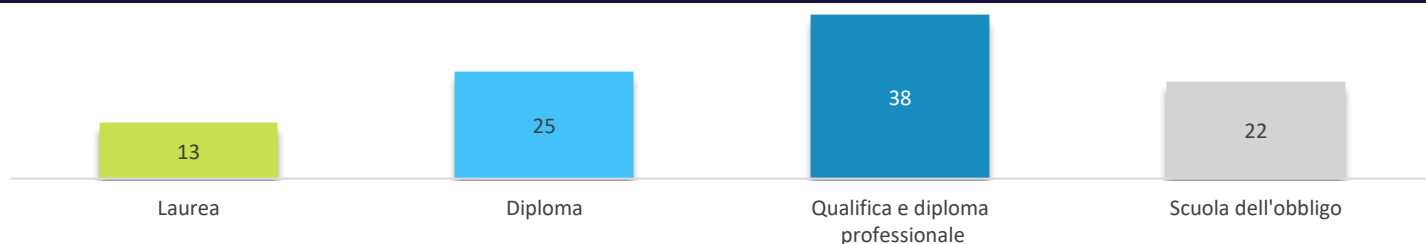


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di ottobre 2025. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	67.040	13%	50%	87%
Indirizzo economico	18.030		42%	78%
Indirizzo insegnamento e formazione	12.950		44%	95%
Indirizzo ingegneria	12.710		59%	88%
Indirizzo sanitario e paramedico	4.950		61%	91%
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.540		47%	85%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	9.880	2%	61%	81%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	128.940	25%	46%	72%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	35.680		32%	60%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	19.570		51%	85%
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.530		59%	66%
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	9.700		60%	76%
Indirizzo socio-sanitario	9.180		46%	84%
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	197.580	38%	47%	62%
Indirizzo ristorazione	30.020		49%	73%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	22.750		38%	52%
Indirizzo meccanico	20.750		65%	65%
Indirizzo servizi di vendita	16.570		30%	49%
Indirizzo trasformazione agroalimentare	15.930		38%	50%
SCUOLA DELL'OBBLIGO	116.450	22%	45%	52%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI OTTOBRE 2025 *

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE OTTOBRE 2025	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE ottobre - dicembre 2025
ENTRATE	519.890	1.000	46,8	1.312.350
DIRIGENTI	800	1,5	61,7	2.010
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	28.740	55,3	46,1	69.770
Ingegneri	4.280	8,2	58,8	11.120
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.480	8,6	43,0	11.760
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.070	5,9	45,7	6.920
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.270	6,3	39,3	5.720
PROFESSIONI TECNICHE	59.750	114,9	52,5	149.630
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.100	11,7	59,5	15.320
Tecnici in campo ingegneristico	5.570	10,7	65,6	14.410
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	4.790	9,2	59,2	11.310
Tecnici della salute	11.830	22,8	56,4	28.050
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.100	7,9	41,9	11.730
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.510	24,1	52,6	31.410
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	3.830	7,4	38,5	9.280
IMPIEGATI	36.730	70,6	35,3	96.280
Addetti alla segreteria e agli affari generali	16.750	32,2	38,3	42.680
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	9.220	17,7	29,1	25.480
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	3.770	7,3	36,9	9.640
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.310	6,4	38,1	8.280
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	145.570	280,0	43,1	393.020
Addetti alle vendite	46.360	89,2	32,6	128.920
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	73.780	141,9	46,8	199.220
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	8.050	15,5	60,4	19.750
Operatori della cura estetica	6.140	11,8	60,9	16.110
Professioni qualificate nei servizi personali	5.290	10,2	34,0	13.030
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.070	5,9	42,4	9.320
OPERAI SPECIALIZZATI	94.960	182,7	63,5	231.020
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	18.560	35,7	59,8	46.250
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	17.920	34,5	69,1	42.020
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.550	14,5	75,8	17.130
Fabbri ferrai costruttori di utensili	3.220	6,2	77,2	7.770
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	12.840	24,7	71,9	32.580
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	6.420	12,3	63,7	17.020
Agricoltori e operai agricoli specializzati	10.980	21,1	49,5	24.190
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.400	8,5	55,6	12.060
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	2.530	4,9	51,7	6.140
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	60.630	116,6	48,7	145.130
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	3.220	6,2	72,9	6.990
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.370	8,4	41,4	9.890
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.840	15,1	25,2	17.000
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.120	7,9	37,5	9.140
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	22.070	42,4	57,7	56.350
Conduttori di macchine agricole	3.850	7,4	39,4	6.430
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.340	8,4	52,6	11.910
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	92.710	178,3	35,4	225.480
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	31.670	60,9	33,0	74.890
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	31.500	60,6	40,9	88.330
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	2.790	5,4	14,1	6.960
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	21.200	40,8	34,3	40.780

* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

ottobre 2025		ottobre - dicembre 2025	Variazione ott 25/24	Variazione ott - dic25/ ott - dic24
43.340	SETTORE PRIMARIO*	85.480	+1.650	+2.280
136.800	INDUSTRIA	333.550	-4.580	-15.240
84.770	Industria manifatturiera e Public Utilities	205.030	-6.330	-19.770
52.030	Costruzioni	128.520	+1.750	+4.530
339.750	SERVIZI	893.320	-8.190	-15.650
74.080	Commercio	199.530	-5.310	-7.570
86.100	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	240.390	-4.430	-4.910
113.910	Servizi alle imprese	294.050	-1.770	-10.530
65.660	Servizi alle persone	159.350	+3.320	+7.370
519.890	TOTALE	1.312.350	-11.120	-28.610

LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)

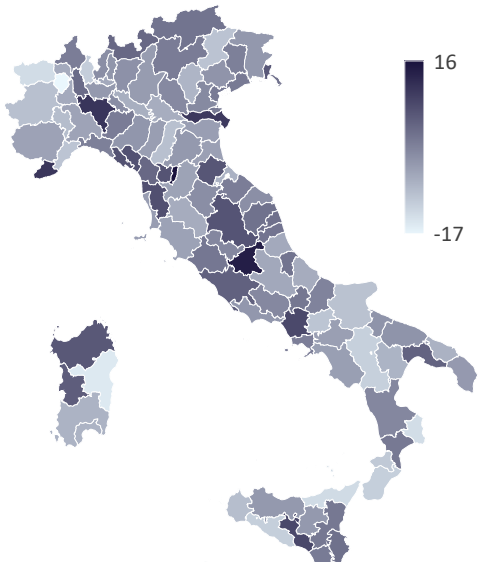
ottobre 2025			ottobre - dicembre 2025			Variazione ott 25/24	Variazione ott - dic25/ott - dic24	
SERVIZI	INDUSTRIA	AGRICOLTURA						
23.510	42.370	102.730	1-9 dipendenti	267.430	100.310	42.730	-3.880	-7.980
12.380	49.030	98.150	10-49 dipendenti	261.670	119.390	26.070	-5.970	-14.480
5.110	28.380	60.320	50-249 dipendenti				-4.050	-11.260
2.340	17.020	78.540	250 dipendenti e oltre	157.570	69.430	11.330	+2.780	+5.110

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI OTTOBRE 2025 E NEL PERIODO OTTOBRE - DICEMBRE 2025

	Ottobre 2025		ottobre - dicembre 2025	Variazioni (v.a.)		Variazione % previsione entrate ottobre 2025/2024
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	ottobre 2025/2024	ott - dic25/ ott - dic24	
PIEMONTE	30.270	47,0	77.600	-2.290	-6.950	
VALLE D'AOSTA	1.070	51,0	7.540	-170	-50	
LOMBARDIA	96.580	47,1	245.600	-3.680	-10.040	
LIGURIA	11.100	52,3	29.660	+70	+1.660	
TRENTINO ALTO ADIGE	10.160	54,7	48.960	+130	+600	
VENETO	44.480	54,4	110.600	-960	-3.200	
FRIULI VENEZIA GIULIA	10.000	55,0	25.920	-10	+70	
EMILIA ROMAGNA	43.510	50,9	104.060	-1.740	-3.070	
TOSCANA	31.170	53,1	77.470	+50	-110	
UMBRIA	6.530	53,5	15.710	+300	+430	
MARCHE	12.030	50,8	28.970	+50	-460	
LAZIO	56.290	41,7	144.390	+1.930	+4.590	
ABRUZZO	10.250	51,1	26.580	-450	-1.200	
MOLISE	2.090	46,8	4.920	--	-300	
CAMPANIA	47.650	42,6	115.590	-120	+1.720	
PUGLIA	35.560	39,7	84.030	-1.430	-5.410	
BASILICATA	4.240	41,6	9.770	-460	-1.760	
CALABRIA	17.880	43,5	36.140	-830	-1.400	
SICILIA	37.880	39,9	89.740	-1.160	-2.080	
SARDEGNA	11.150	46,0	29.130	-370	-1.660	
NORD OVEST	139.020	47,5	360.390	-6.050	-15.370	
NORD EST	108.160	53,1	289.540	-2.580	-5.590	
CENTRO	106.020	46,8	266.530	+2.330	+4.450	
SUD E ISOLE	166.690	42,3	395.890	-4.810	-12.090	
ITALIA	519.890	46,8	1.312.350	-11.120	-28.610	

Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 01 settembre 2025 - 16 settembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 107.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.