



UNIONCAMERE



Cofinanziato dall'Unione europea



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Settembre 2025

Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2025.



ENTRATE PREVISTE

SETTEMBRE 2025

568.550

SETTEMBRE - NOVEMBRE 2025

1.518.180



IMPRESE CHE ASSUMONO

SETTEMBRE 2025

17%



GIOVANI

SETTEMBRE 2025

29%



DIFF. REPERIMENTO

SETTEMBRE 2025

46%

SOMMARIO

Le entrate nelle aree aziendali	pag.2
Giovani: quali opportunità?	pag.3
Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti dalle imprese	pag.4
Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi lavorativi?	pag.5
Le professioni più richieste nel mese di settembre 2025	pag.6
Le entrate per settore e per classe dimensionale e il cruscotto con i dati dell'indagine	pag.7
Le entrate nei territori nel mese di settembre 2025 e nel periodo settembre - novembre 2025	pag.8

OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI SETTEMBRE

	Entrate previste	diff. rep. %
Operai specializzati	99.510	62,9
Professioni tecniche	70.290	51,6
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	62.840	49,6
Dirigenti e professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializ.	44.750	42,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	149.700	39,9
Professioni non qualificate	99.250	36,7
Impiegati	42.210	33,8

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che esponcano composizioni percentuali.

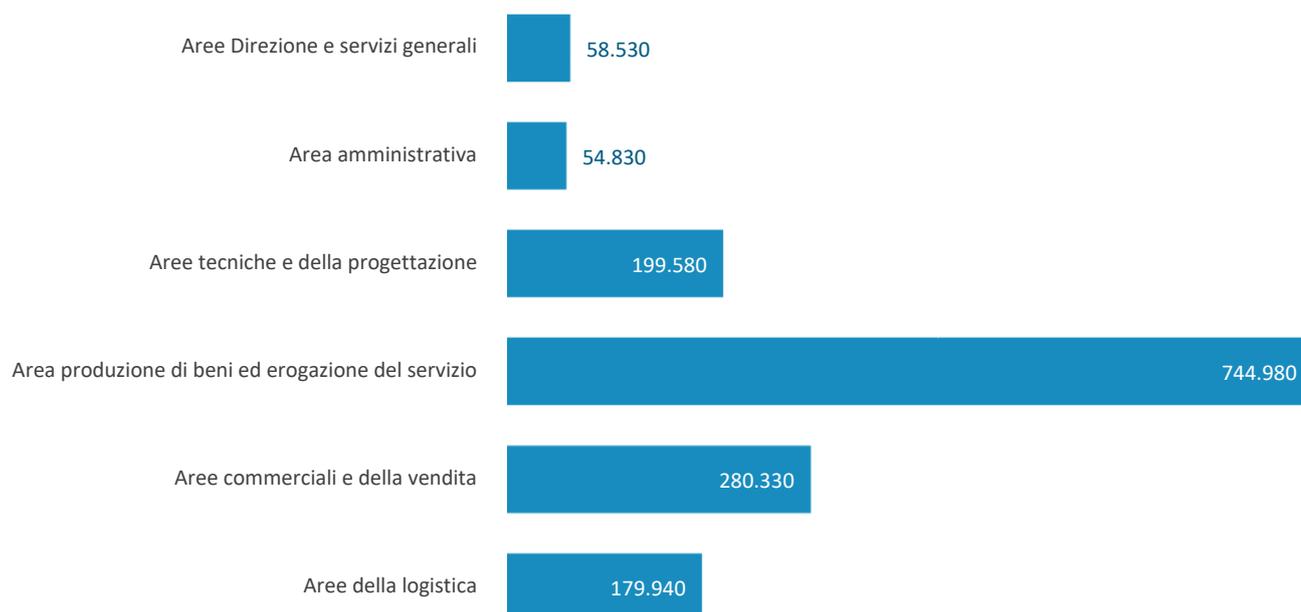
LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di settembre 2025 e per il periodo settembre - novembre 2025.

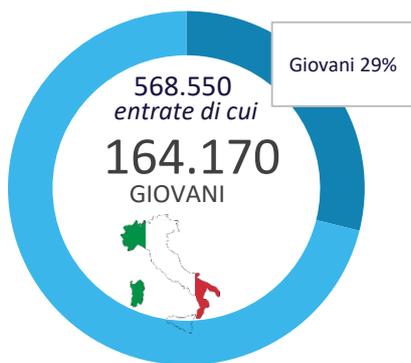
Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di settembre 2025

AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Totale	568.550 (100%)			45,6
Aree Direzione e servizi generali	22.070 (4%)	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane 2 Segreteria, staff e servizi generali 3 Sistemi informativi	2.850 11.880 7.340	49,7 34,7 49,6
Area amministrativa	20.250 (4%)	1 Amministrazione legale 2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	6.990 13.260	41,3 36,8
Aree tecniche e della progettazione	72.220 (13%)	1 Progettazione e ricerca e sviluppo 2 Installazione e manutenzione 3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	13.010 48.300 10.910	59,3 70,3 34,9
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	289.010 (51%)	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	289.010	45,7
Aree commerciali e della vendita	100.510 (18%)	1 Vendita 2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni 3 Assistenza clienti	65.100 13.320 22.100	35,7 47,1 38,8
Aree della logistica	64.480 (11%)	1 Acquisti e movimentazione interna merci 2 Trasporti e distribuzione	16.130 48.350	39,1 42,6

Entrate previste per area aziendale nel periodo settembre - novembre 2025



GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

29%

In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

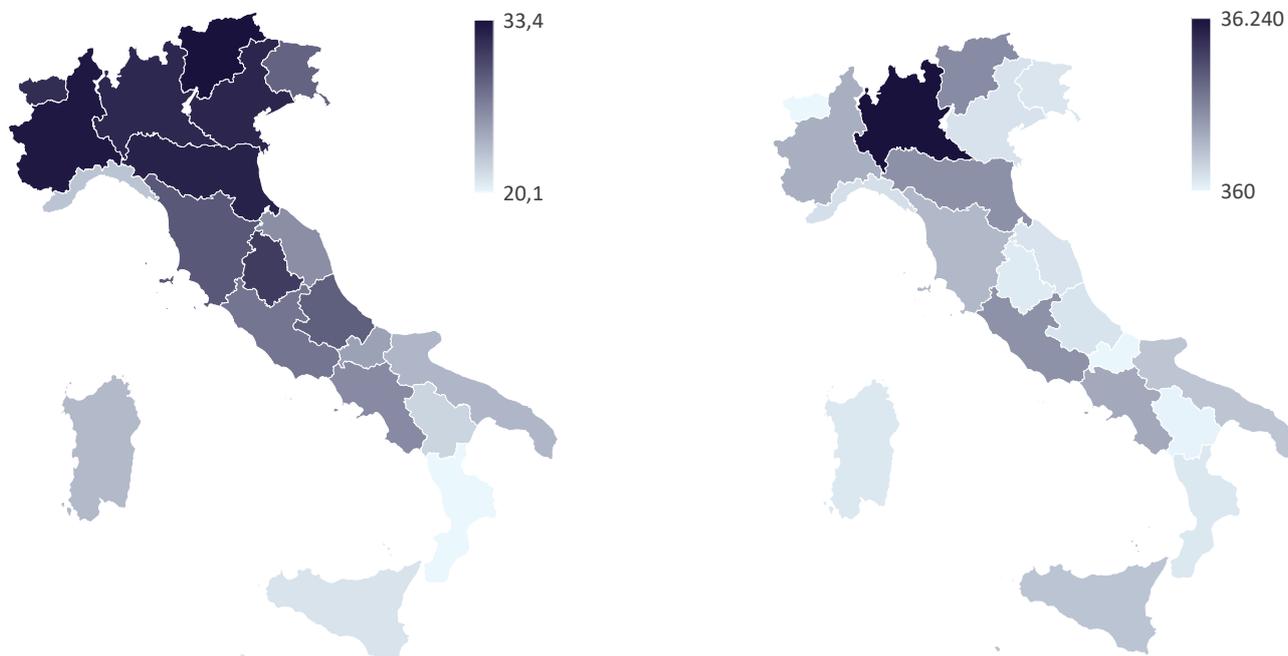
Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 48%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	83%	5.350	6.430
Fabbri ferrai costruttori di utensili	78%	1.160	1.500
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	73%	1.590	2.170
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	73%	1.100	1.510
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	71%	1.550	2.190
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	69%	1.690	2.460
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	67%	3.670	5.470

Le entrate per regione

(quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)



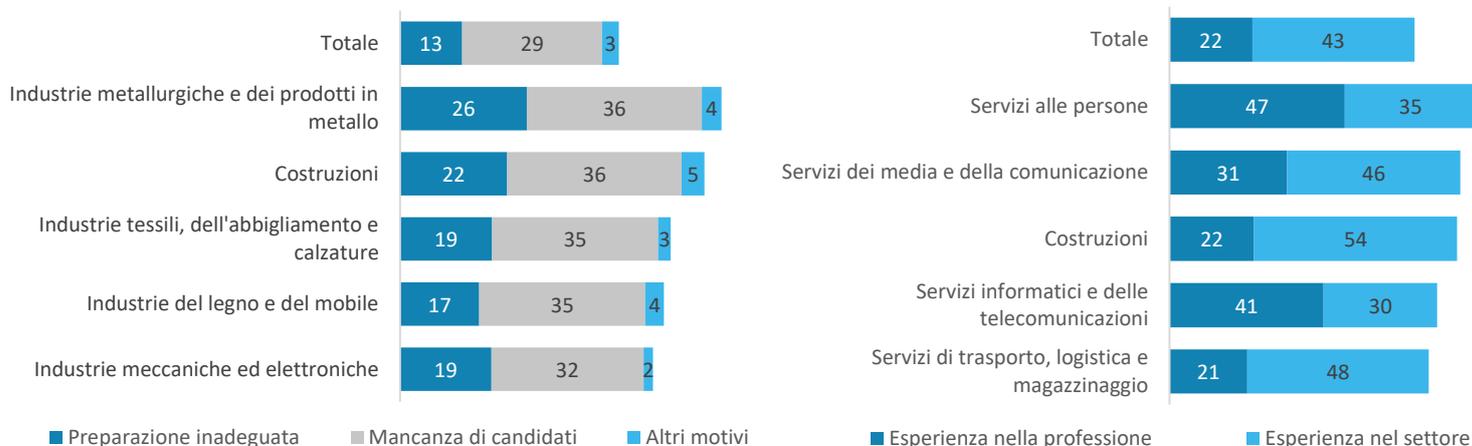
PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.

I principali settori...

...con maggiori **DIFFICOLTA' DI REPERIMENTO** e i motivi (%)

...che più richiedono **ESPERIENZA** lavorativa specifica (%)

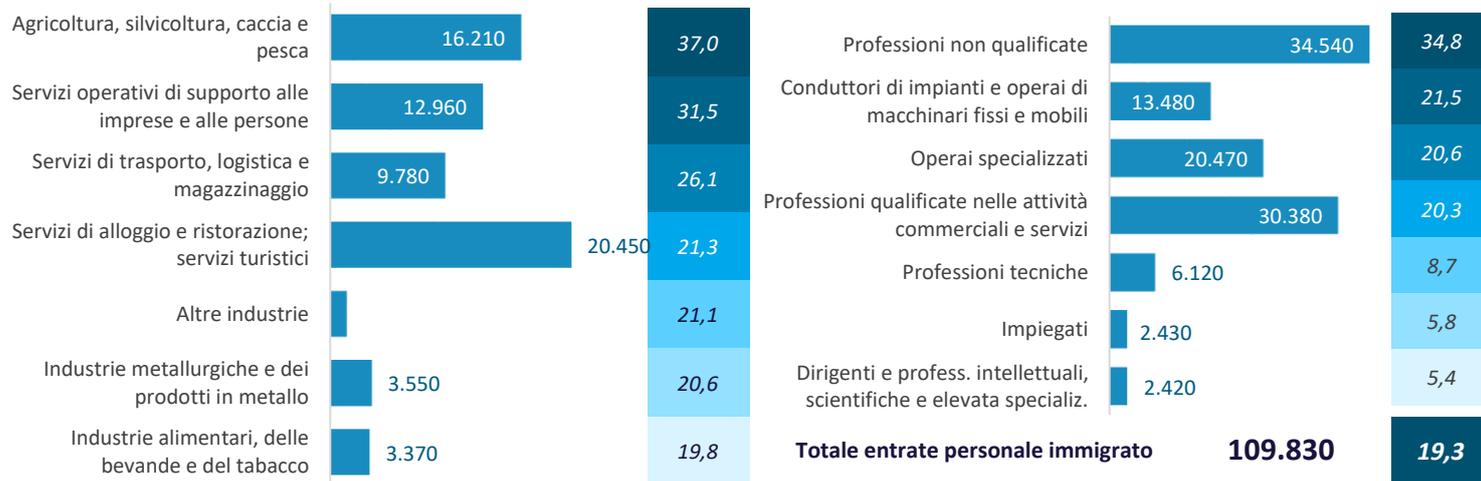


Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

Le entrate di lavoratori immigrati...

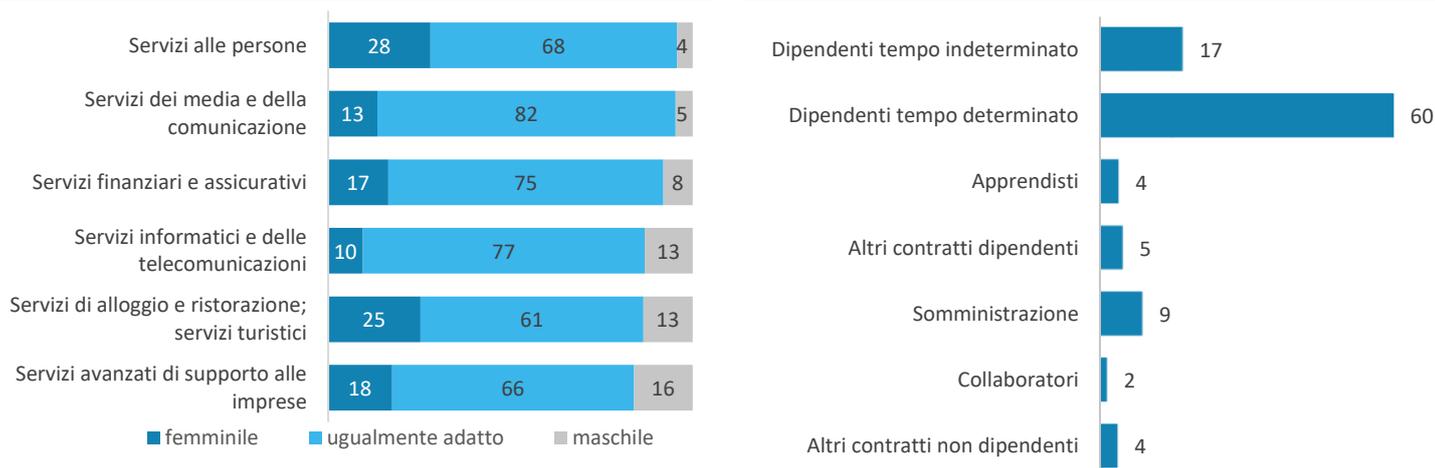
...i principali settori (v.a. e % su tot. entrate settore)

...i gruppi professionali (v.a. e % su tot. entrate gruppi prof.)



I principali settori che prevedono entrate di personale femminile (%)

I contratti proposti (%)

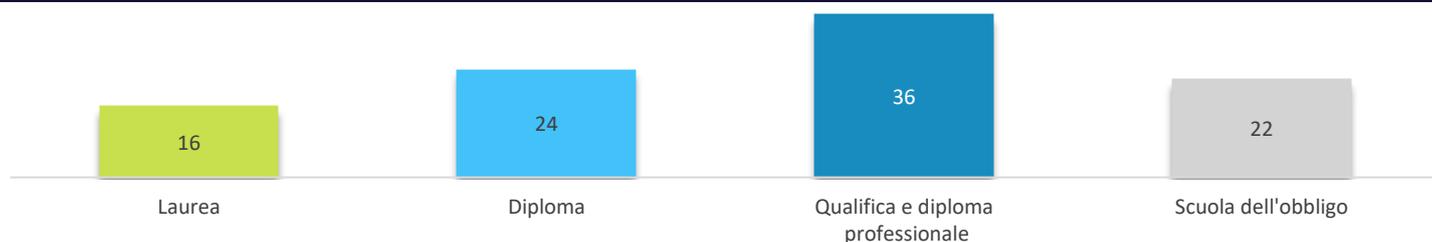


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di settembre 2025. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

Entrate previste per livello di istruzione (%)*



* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

Gli indirizzi di studio più richiesti

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
UNIVERSITARIO	90.380	16%	47%	89%
Indirizzo insegnamento e formazione	29.790		42%	96%
Indirizzo economico	19.430		40%	78%
Indirizzo ingegneria	13.480		57%	87%
Indirizzo sanitario e paramedico	6.510		61%	91%
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	3.720		37%	97%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	11.080	2%	63%	86%
SECONDARIO (diploma 5 anni)	136.410	24%	45%	72%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	37.420		33%	58%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	19.690		51%	87%
Indirizzo socio-sanitario	12.730		43%	85%
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	12.680		62%	68%
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	10.670		69%	79%
QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)	206.450	36%	46%	58%
Indirizzo ristorazione	36.350		40%	64%
Indirizzo meccanico	22.440		63%	63%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	21.800		32%	43%
Indirizzo trasformazione agroalimentare	17.400		39%	50%
Indirizzo servizi di vendita	16.320		28%	49%
SCUOLA DELL'OBBLIGO	124.230	22%	43%	51%

LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI SETTEMBRE 2025 *

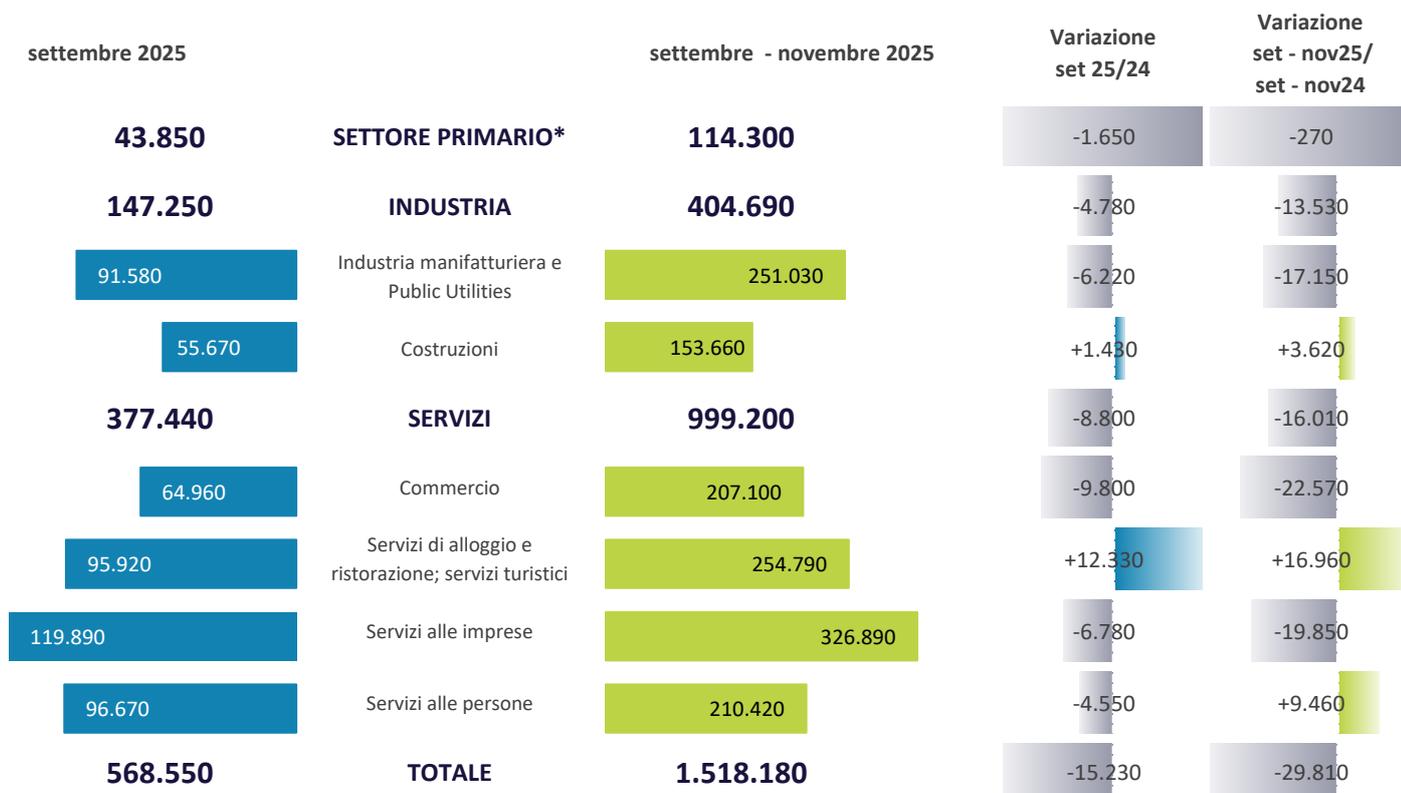
secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	ENTRATE PREVISTE SETTEMBRE 2025	Ripartiz x 1000	Difficoltà a reperire (%)	ENTRATE PREVISTE settembre - novembre 2025
ENTRATE	568.550	1.000	45,6	1.518.180
DIRIGENTI	880	1,5	66,7	2.250
PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE	43.880	77,3	41,8	92.840
Ingegneri	4.370	7,7	57,8	11.790
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	4.540	8,0	44,1	12.340
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	6.760	11,9	28,2	9.640
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	12.370	21,8	42,1	18.510
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	3.650	6,4	29,0	8.210
PROFESSIONI TECNICHE	70.290	123,8	51,6	175.540
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	6.680	11,8	57,2	18.130
Tecnici in campo ingegneristico	6.030	10,6	62,6	15.790
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	5.320	9,4	64,8	13.840
Tecnici della salute	16.580	29,2	55,5	36.140
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	4.850	8,5	42,8	12.630
Tecnici dei rapporti con i mercati	12.350	21,7	53,9	34.010
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	5.140	9,0	31,3	12.130
Tecnici dei servizi sociali	3.040	5,3	47,8	5.950
IMPIEGATI	42.210	74,3	33,8	113.820
Addetti alla segreteria e agli affari generali	18.910	33,3	36,0	49.910
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.030	19,4	29,5	29.600
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.380	7,7	35,9	12.120
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	3.940	6,9	38,6	10.820
PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI	149.700	263,6	39,9	421.240
Addetti alle vendite	40.850	71,9	32,0	131.150
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	78.360	138,0	41,8	213.310
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	9.670	17,0	57,9	23.950
Operatori della cura estetica	5.500	9,7	58,2	16.420
Professioni qualificate nei servizi personali	9.330	16,4	27,0	20.170
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	3.390	6,0	41,7	9.570
OPERAI SPECIALIZZATI	99.510	175,2	62,9	275.380
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	20.670	36,4	55,1	54.200
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	18.570	32,7	79,8	50.020
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	7.260	12,8	74,5	21.890
Fabbri ferrai costruttori di utensili	3.320	5,8	73,0	9.180
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	13.550	23,9	66,5	37.360
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	5.850	10,3	70,8	18.640
Agricoltori e operai agricoli specializzati	11.600	20,4	44,3	30.870
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	4.410	7,8	53,5	14.560
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.590	6,3	48,3	7.790
CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI	62.840	110,6	49,6	172.810
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	3.870	6,8	70,2	8.880
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	2.900	5,1	67,0	8.120
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	4.590	8,1	42,4	11.830
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	6.600	11,6	25,5	19.290
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	5.530	9,7	22,2	13.720
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.150	42,5	58,9	64.230
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	4.520	8,0	47,6	14.070
PROFESSIONI NON QUALIFICATE	99.250	174,8	36,7	264.300
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	30.340	53,4	28,1	84.370
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	37.520	66,1	40,7	97.020
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	23.720	41,8	43,3	60.490

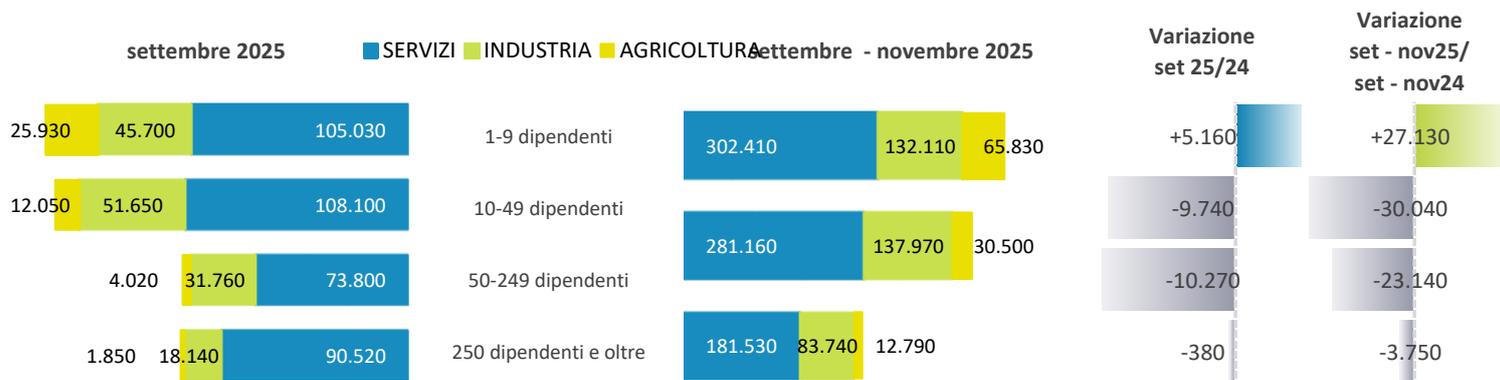
* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)



LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)



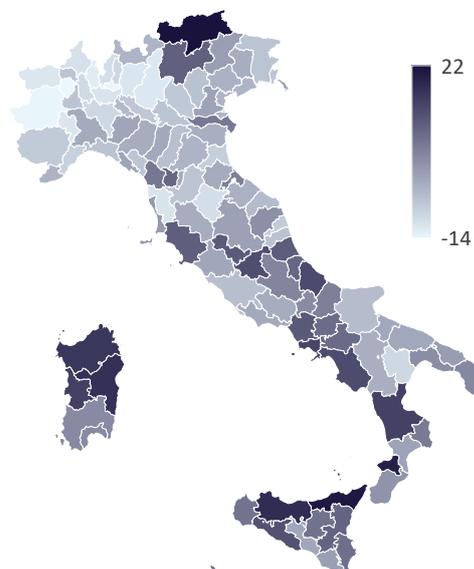
* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI SETTEMBRE 2025 E NEL PERIODO SETTEMBRE - NOVEMBRE 2025

	Settembre 2025		settembre - novembre 2025	Variazioni (v.a.)		Variazione % previsione entrate settembre 2025/2024
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	settembre 2025/2024	set - nov25/ set - nov24	
PIEMONTE	35.350	47,8	92.000	-4.420	-9.280	
VALLE D'AOSTA	1.140	51,8	4.960	-150	+30	
LOMBARDIA	112.760	47,2	290.860	-14.090	-26.640	
LIGURIA	10.880	55,7	30.330	-650	-1.560	
TRENTINO ALTO ADIGE	17.950	51,1	40.630	+2.470	+3.570	
VENETO	51.660	51,6	132.610	-2.160	-3.970	
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.170	52,5	30.460	-520	-60	
EMILIA ROMAGNA	50.020	49,3	128.730	-1.760	-3.100	
TOSCANA	34.800	48,1	91.970	-1.350	-1.810	
UMBRIA	7.020	47,7	18.640	+90	+430	
MARCHE	13.060	51,1	34.490	-490	-1.230	
LAZIO	58.450	38,3	162.670	-2.940	-2.050	
ABRUZZO	11.760	48,7	30.370	+980	+760	
MOLISE	1.940	49,7	5.560	+70	+130	
CAMPANIA	47.700	40,0	132.590	+5.130	+9.910	
PUGLIA	34.140	39,5	96.140	-420	-2.550	
BASILICATA	4.550	42,1	11.950	-300	-980	
CALABRIA	13.400	44,4	43.750	+940	+2.490	
SICILIA	39.400	37,7	107.230	+3.430	+5.260	
SARDEGNA	11.390	45,5	32.250	+920	+820	
NORD OVEST	160.130	47,9	418.150	-19.320	-37.440	
NORD EST	130.800	50,7	332.430	-1.970	-3.560	
CENTRO	113.330	43,4	307.770	-4.700	-4.650	
SUD E ISOLE	164.290	40,9	459.840	+10.760	+15.840	
ITALIA	568.550	45,6	1.518.180	-15.230	-29.810	



Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 09 luglio 2025 - 25 luglio 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 113.200 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.